

**אישור הצעת תוכנית פיתוח ותקציב הפיתוח לפעילות תעופתית של רשות שדות התעופה**  
**לשנת 2025 והרשאה להתחייב לשנת 2025 ואילך**

**הצעה להחלטה**

מ ח ל י ט י ם, בהתאם לסעיף 37(ב) לחוק רשות שדות התעופה, התשל"ז-1977, לאשר את הצעת תוכנית הפיתוח של רשות שדות התעופה (להלן – הרשות) לפעילות תעופתית לשנת 2025 וכן לאשר הרשאה להתחייב לשנת 2025 ואילך כמפורט להלן:

תקציב הרשאה להתחייב לשנת 2025 ואילך בהיקף של 7,166.1 מיליוני ש"ח, מזה תקציב מזומן לשנת 2025 בהיקף של 943.6 מיליוני ש"ח. התקציב כולל 3,663.3 מיליוני ש"ח מאושרים לביצוע ו-3,502.8 מיליוני ש"ח מוקפאים.

בהתאם לסעיפים 33(א) ו-37(ג) לחוק יסוד: הממשלה, הממשלה אוצלת את סמכותה למתן אישור לתקציב המוקפא לשרת התחבורה והבטיחות בדרכים ושר האוצר ומסמיכה את שרת התחבורה והבטיחות בדרכים לאצול את סמכותה לסמנכ"ל כלכלה במשרד התחבורה והבטיחות בדרכים ואת שר האוצר לאצול את סמכותו לרכזת תחבורה באגף תקציבים במשרד האוצר (להלן – "נציגי המשרדים") לתת אישור בכתב לתקציב המוקפא המפורט בנספח א' שלהלן.

מנהל הרשות רשאי לאשר ביצוע פרויקט שתקציבו מוקפא כנגד הקפאת תקציב פרויקט המאושר לביצוע או חלקו (בסכום זהה), כפוף לאישור בכתב של נציגי המשרדים בהתאם.

מנהל הרשות רשאי לאשר הפשרת תקציב פרויקט, שתקציבו או חלק מתקציבו הוקפא, לטובת קידום ביצוע אותו הפרויקט, במסגרת ההרשאה להתחייב שאושרה לפרויקט ולא יותר מ-10% מתקציב הפרויקט או מ-5 מיליוני ש"ח, כשהסך המצטבר לכלל הפרויקטים לא יעלה על 30 מיליוני ש"ח, וכפוף לעדכון נציגי משרדי הממשלה בהתאם.

סעיף תקציבי שאושר לביצוע ואשר ביצעו טרם הושלם, רשאי מנהל הרשות לאשר להמשיך בביצועה של התוכנית שלשמה אושר סעיף זה גם לאחר תום שנת התקציב בה אושר, כל זאת על פי התוכנית המאושרת ובמסגרת תקציב ההרשאה להתחייב שניתן לפרויקט ותקציב המזומן המאושר הכולל העומד לרשות הרשות.

התקציב כולל סעיף רזרבה בסך של 200 מיליון ש"ח עבור צורכי הרשות בעתיד. מועצת הרשות מוסמכת לאשר ביצועם של פרויקטים חדשים או לתגבר סעיפים קיימים ע"י העברה תקציבית מסעיף זה. העברה תקציבית כנ"ל טעונה אישור נוסף של נציגי המשרדים.

מנהל הרשות מוסמך לאשר העברות תקציביות מסעיף רזרבה לתגבור סעיפים קיימים כתוצאה משינויים בשערי החליפין של מטבעות החוץ כנגד השקל. מנהל הרשות ידווח למועצת הרשות ולנציגי משרדי הממשלה אחת לחודש על העברות תקציביות שבוצעו בשל שינויים

בשערי החליפין. העברות תקציביות בסכומים העולים על 500 אלפי ש"ח מחייבות אישור מראש של נציגי המשרדים.

מנהל הרשות רשאי להעביר עד 10% מסעיף תקציבי מאושר אחד לסעיף תקציבי מאושר אחר בתוך המסגרת הכוללת ולא יותר מ-4 מיליוני ש"ח לכל פרויקט. העברה תקציבית כנ"ל טעונה אישור נוסף של נציגי המשרדים.

מנהל הרשות מוסמך לאשר האצת קצב ביצוע של פרויקט במסגרת ההרשאה להתחייב שאושרה לפרויקט ובלבד שסך ההוצאה במזומן בשנת 2025 לא יעלה על סך התקציב המאושר בשנה זו לרשות. האצת קצב ביצוע מעבר לתקציב המאושר לשנה זו על חשבון ההרשאה להתחייב לשנה הבאה מחייבת אישור מראש של נציגי המשרדים.

מנהל הרשות ידווח לנציגי המשרדים אחת לרבעון על היקף ביצוע התקציב על סעיפיו השונים. החלטה על הקפאת תקציב מעבר לתקציבים שהוקפאו על ידי הממשלה מחייבת אישור מראש של נציגי המשרדים.

התקציב מבוטא במחירי ממוצע שנת 2025, למעט השינויים הבאים :

**התקציב לפרויקט תכנון והקמת תשתיות טרמינליות נוספות להגדלת הקיבולת של נתב"ג**  
**יהיה צמוד כדלקמן:**

- 65% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2019)
- 10% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2019)
- 8% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2019)
- 15% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2019
- 2% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2019

**התקציב לפרויקט החלפה והתאמת מערכות המיון ומערכות הבידוק הטכנולוגי לדור מתקדם**  
**ולגידול בתנועה**

- 60% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2017
- 20% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2017
- 20% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2017)

**התקציב לפרויקט החלפה, שדרוג והתאמת מכונות בידוק ב- LEVEL3 יהיה צמוד**  
**כדלקמן:**

- 100% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.01.2019

**התקציב לפרויקט התאמת טרמינל 1 לגידול בתנועת הנוסעים יהיה צמוד**  
**כדלקמן:**

- 60% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2017)

- 20% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2017
- 20% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2017

**התקציב לפרויקט התאמת תהליך נוסע נכנס בינ"ל ופנים ארצי בטרמינל 1 יהיה צמוד כדלקמן:**

- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2021)

**התקציב לפרויקט יישום מערכת חדשה CUSS-CUTE בנתב"ג יהיה צמוד כדלקמן:**

- 90% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.01.2014
- 10% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.01.2014)

**התקציב לפרויקט שיפוץ חזיתות והחלפת שערי הכניסה לטרמינל יהיה צמוד כדלקמן:**

- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)

**התקציב לפרויקט שיפוץ מתחמי השירותים בטרמינלים יהיה צמוד כדלקמן:**

- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)

**התקציב לפרויקט שיפור מערך המיון בטרמינל 1 יהיה צמוד כדלקמן:**

- 10% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023).
- 90% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2023.

**התקציב לפרויקט הקמת מבנה משרדים להנהלת הרשות יהיה צמוד כדלקמן:**

- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)

**התקציב לפרויקט הכשרת רחבות חניה בשטחי בח"א 27 יהיה צמוד כדלקמן:**

- 70% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2018)
- 10% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2018)
- 10% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2018)
- 5% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2018
- 5% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2018

**התקציב לפרויקט אזור צפוני ונחל בית עריף - שלב א' יהיה צמוד כדלקמן:**

- 100% הצמדה למדד מחירי תשומה בסלילה וגישור (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)



**התקציב לפרויקט שדרוג מרכז האנרגיה יהיה צמוד כדלקמן:**

- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2011)

**התקציב לפרויקט זרוע רביעית לטרמינל 3 יהיה צמוד כדלקמן:**

- 70% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2013)
- 20% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2013)
- 10% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.08.2013

**התקציב לפרויקט מחלף נתב"ג מערב (מחלף כפר חב"ד) יהיה צמוד כדלקמן:**

- 60% הצמדה למדד תשומות הסלילה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)
- 35% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)
- 5% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)

**התקציב לפרויקט החלפת 24 גשרי עליית נוסעים למטוס בשלוחות C, B ו-D שבטרמינל 3**

**יהיה צמוד כדלקמן:**

- 100% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2019

**התקציב לפרויקט הקמת מפעלי מזון בנתב"ג יהיה צמוד כדלקמן:**

- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)

**התקציב לפרויקט מבנה משטרה חדש יהיה צמוד כדלקמן:**

- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)

**התקציב לפרויקט מסוף מטענים בקרור - החזר השקעה יהיה צמוד כדלקמן:**

- 100% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2024)

**התקציב לפרויקט שיפוץ והתאמת המשרד הראשי הנוכחי להשכרה יהיה צמוד כדלקמן:**

- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2024)

**התקציב לפרויקט הקמת שדה תעופה תמנע ע"ש אסף ואילן רמון יהיה צמוד כדלקמן:**

- 66% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2011)
- 12% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2011)
- 3% הצמדה למדד ביטומן לכבישים (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2011)
- 6% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2011)
- 6.5% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.08.2011

- 6.5% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.08.2011

**התקציב לפרויקט שיפור מערכות המיון והביטחון ברמון יהיה צמוד כדלקמן:**

- 10% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)
- 90% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2023

**התקציב לפרויקט תכנון וביצוע קליטת הפעילות הפנים ארצית בחיפה יהיה צמוד כדלקמן:**

- 50% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)
  - 40% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)
  - 10% הצמדה למדד ביטומן לכבישים (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)
- תוספות ועדכוני לתקציבי הפרויקטים המפורטים לעיל, שאושרו בעבר או יאושרו בעתיד, יוצמדו בהתאם לאחוזי ההצמדה, כאשר מדדי הבסיס יהיו המדדים הידועים ביום אישור עדכון התקציב.

הצעת התקציב מבוססת על תחזית הביצוע לשנת 2024. לאחר קבלת נתוני הביצוע הסופיים וסגירת הדוחות הכספיים לשנת 2024, יעודכן תקציב המזומן לשנת 2025 בהתאם.

## דברי הסבר

### נתונים כלכליים והשפעה על משק המדינה

סעיף 37 לחוק רשות שדות התעופה, התשל"ז-1977 (להלן – **החוק**) קובע כי רשות שדות התעופה (להלן – **הרשות**) תכין ותגיש לשר התחבורה לאישורו כל שנה את תקציבה לפעולותיה השוטפות וכן תכנית ותקציב לפיתוח של כל שדה תעופה משדותיה.

בהתאם לכך תקציב הפיתוח של הרשות מחייב את אישורה של שרת התחבורה על פי החוק, ואת אישורו של שר האוצר על פי חוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985.

בנוסף, סעיף 37(ב) לחוק קובע, כי תכנית פיתוח ותקציב פיתוח וכן תקציב שוטף שהוצאותיו אינן מתכסות במלואן על ידי הכנסות הרשות, טעונים אישור הממשלה.

בהתאמה תקציב הפיתוח של הרשות כפי שמובא בהחלטה זו טעון אישור הממשלה.

תכנית הפיתוח לפעילות התעופתית של רשות שדות התעופה לשנת 2025 הינה המשך של תוכנית פיתוח רב שנתית.

תוכנית הפיתוח כוללת הרשאה להתחייב בהיקף של כ- 5,162.6 מיליוני ש"ח, אשר אושרה בעבר ע"י ממשלת ישראל וטרם בוצעה על ידי הרשות.

לשם הסדרת ההרשאה להתחייב המאושרת לרשות שדות התעופה, מוצע לאשר מחדש את תוכנית הפיתוח לפעילות תעופתית ואת ההרשאות להתחייב.

לפיכך, מוצע כי סך ההרשאה להתחייב אשר תאושר לרשות שדות התעופה לפעילות תעופתית תסתכם בכ- 7,166.1 מיליוני ש"ח, מתוכם כ- 3,663.3 מיליוני ש"ח מאושרים לביצוע וכ- 3,502.8 מיליוני ש"ח מוקפאים עד להשלמת/הבשלת התנאים לביצוע/המקורות למימון. מוצע בהחלטה זו לאפשר לנציגי אגף הכלכלה, תקציבים ואסטרטגיה במשרד התחבורה והבטיחות בדרכים ואגף התקציבים במשרד האוצר לאשר פרויקטים אלו במהלך השנה.

התקציב המזומן לביצוע בשנת 2025 יעמוד על 943.6 מיליוני ש"ח.

לצורך מימון ביצוע תכנית ההשקעות התעופתיות אושר בשנת 2008 על ידי הממשלה והכנסת עדכון האגרות התעופתיות. בנוסף, בחודש ינואר 2009 אישרה מועצת הרשות גיוס הלוואות נוספות לצורך השלמת מימון ההשקעות בהיקף של עד 250 מליון דולר.

ביום 26 באוקטובר 2020, לאור משבר נגיף הקורונה והשלכותיו על מצבה הפיננסי של הרשות, אישרה כנסת ישראל לתקן בהוראת שעה את חוק רשות שדות התעופה, חוק רשות שדות התעופה (תיקון מס' 12 - הוראת שעה) התשפ"א-2020, על מנת שהרשות תוכל, באופן זמני, לגייס חוב חיצוני, לא רק לצרכי פיתוח (כפי שמעוגן כיום) אלא גם לצורך מימון הוצאותיה השוטפות, בהיקף של עד 3.1 מיליארדי ש"ח (כולל קופה מרכזית לקצבה).

בהתאם, פעלה הרשות לקבלת מסגרות אשראי מהמערכת הבנקאית, כאשר העקרונות אושרו ע"י ממשלת ישראל ביום 8 בנובמבר 2020, ובהמשך ובהתאם להחלטת ממשלת ישראל מיום 22 במאי 2022, גייסה הרשות חוב חיצוני ארוך טווח בסך של 1 מיליארד ₪, באמצעות הליך הנפקה פרטית של אגרות חוב למשקיעים המנויים בתוספת הראשונה לחוק ניירות ערך, על



מנת לאפשר את המשך פעילותה התקין גם במהלך תקופה זו וכן על מנת לממן את המשך יישום תוכנית הפיתוח שלה, גם אם בהיקף מצומצם מבעבר.

בהחלטה מספר 354 של הממשלה מיום 19 במרץ 2023, אושר תקציב הפיתוח לפעילות התעופתית של הרשות לשנת 2023 והרשאה להתחייב לשנת 2023, ובהחלטה מספר 1727 של ממשלה מיום 30 באפריל 2024, אושר תקציב הפיתוח לפעילות התעופתית של הרשות לשנת 2024 והרשאה להתחייב לשנת 2024.

מימון ביצוע תוכנית הפיתוח התעופתית אינו נסמך על העברות או סיוע תקציבי מתקציב המדינה.

תקציב הפיתוח לפעילות תעופתית מיועד להשקעות בשיפור בטיחות התעופה, קידום תשתיות תעופתיות, בין היתר להגדלת הקיבולת, ובתחום הביטחון של הנוסעים והמטוסים, וכן השקעות בתחום של שיפור השירות לציבור המשתמשים.

מצ"ב כנספח א' פירוט הפרויקטים המאושרים בתוכנית הפיתוח והתקציבים הנדרשים לצורך ביצוע תוכנית הפיתוח.

### **תקציב**

תקציב הפיתוח של רשות שדות התעופה לפעילות התעופתית ממומן ממקורות רשות שדות התעופה וכן באמצעות גיוס החוב החיצוני הקיים ובאמצעות מקורות מימון נוספים, ככל שיידרש בשנים הבאות.

### **השפעת ההצעה על מצבת כוח האדם**

לא רלוונטי.

### **עמדת שרים אחרים שההצעה נוגעת לתחום סמכותם**

שר האוצר - תומך

### **החלטות קודמות של הממשלה בנושא**

כאמור, תקציב הפיתוח של הרשות מאושר מידי שנה ע"י הממשלה. מטבע הדברים, פרויקטים בתחום הפיתוח מתפרשים על פני מספר שנות תקציב ולפיכך חלק מהפרויקטים הכלולים בהצעה הנוכחית, אושרו כבר בעבר ע"י הממשלה כמפורט בזה:

החלטת ממשלה מספר 916 (חכ/25)	מיום 31.12.2015
החלטת ממשלה מספר 1449 (חכ/31)	מיום 13.05.2016
החלטת ממשלה מספר 2211 (חכ/57)	מיום 22.12.2016
החלטת ממשלה מספר 2672 (חכ/65)	מיום 11.5.2017
החלטת ממשלה מספר 3157 (חכ/74)	מיום 2.11.2017
החלטת ממשלה מספר 3457 (חכ/78)	מיום 19.1.2018
החלטה ממשלה מספר 4533	מיום 21.03.2019
החלטת ממשלה מספר 4794 (חכ/97)	מיום 27.12.2019
החלטת ממשלה מספר 337	מיום 23.8.2020
החלטת ממשלה מספר 698 (חכ/2)	מיום 1.1.2021

החלטת ממשלה מספר 829 מיום 19.12.2021

החלטת ממשלה מספר 354 מיום 19.03.2023

החלטת ממשלה מספר 1727 מיום 30.04.2024

#### **עמדת היועצת המשפטית של המשרד יוזם ההצעה**

מצורפת בזאת חוות דעת משפטית של היועצת המשפטית של משרד התחבורה והבטיחות בדרכים.

#### **סיווגים**

סיווג ראשי: ביצועי  
סיווג משני: חברה וכלכלה

מגישה: שרת התחבורה והבטיחות  
בדרכים

כ"ה בכסלו התשפ"ה  
26 בדצמבר 2024



**טבלה המפרטת את רשימת הפרויקטים ותחזית פריסת תקציבי הפיתוח (נתונים באלפי ש"ח):**

תחום	סטטוס אישורים	תאור הפרויקט	2025	2026	2027 ואילך	סה"כ - 2025 2027	סכום להפשרה	סכום להקפאה	סה"כ מוקפא מאושר לביצוע	סה"כ
פרוייקטים גדולים	מאושר	תכנון והקמת תשתיות טרמינליות נוספות להגדלת הקיבולת של נתב"ג	80,000	180,000	2,263,000	2,523,000		450,000	1,630,000	893,000
	מאושר ומוקפא חלקי	החלפה והתאמות מערכות המיון ומערכות הבידוק הטכנולוגי לדור מתקדם ולגידול בתנועה	25,000	40,000	79,403	144,403			11,461	132,942
	מאושר	החלפה, שדרוג והתאמת מכונות בידוק LEVEL3	25,000	47,350	60,000	132,350				132,350
	מאושר	התאמת טרמינל 1 לגידול בתנועת הנוסעים	4,500	4,700	4,800	14,000				14,000
	פרוייקטים גדולים סה"כ			134,500	272,050	2,407,203	2,813,753	450,000	1,641,461	1,172,292
מבצעים	מאושר	יחדית בקרה מרכזית (יב"ר) - תכנון מפורט וקידום זמינות	15,000	25,000	7,288	47,288				47,288
	מאושר	מערכת לניהול ועיבוד נתונים מטאורולוגיים AWOS	2,822			2,822				2,822
	מאושר	שדרוג מערך מאמני פיקוח טיסה	1,500	1,511		3,011	1,000			3,011
	מאושר	שיפוץ מבנה מנהלתי - מגדל פיקוח ישר	600	1,550		2,150				2,150
	מאושר	מאמן פיקוח טיסה - שלב ג'	600	800	368	1,768	1,100			1,768
	מאושר	התאמת קומת ביניים במגדל נתב"ג למגורי נשים	600	300		900				900
	מאושר	מיפוי מכשולים באזורי רשות	500	600	804	1,904	1,400			1,904

1,000				1,000		500	500	שדרוג והתאמת לשכת מטאורולוגיה נתב"ג	מאושר	
388				388			388	מבנה תמך - בקרה צפון	מאושר	
2,379			1,260	2,379	1,529	500	350	תכנון ובדיקת תהליכי מכשירים	מאושר	
3,961	650		3,000	4,611	1,911	1,500	1,200	השלמת פערים בציד מטאורולוגי במתקני רש"ת	מאושר ומוקפא חלקי	
1,343	1,700		600	3,043	1,543	1,000	500	החלפת מערכת AFTN	מאושר ומוקפא חלקי	
4,851	1,000		1,700	5,851	3,951	1,500	400	שיפורים ושדרוגים למערכת תיאום מידע מבצעי	מאושר מוקפא חלקית ותוגבר	
1,800				1,800		800	1,000	התאמת חדרי מגורים בבקרות	מאושר ותוגבר	
3,915				3,915	1,500	1,500	915	שיפורים מבצעיים במערכת התמונה האווירית בבקרות	מאושר ותוגבר	
3,049				3,049		1,549	1,500	מערכות מבצעיות לבקרה ונווט	חידוש סלים	
50,000	805,000	805,000		855,000	852,500	2,000	500	הקמת מבנה יחידת בקרה ראשית (יב"ר) בנתב"ג	חדש ומוקפא חלקי	
132,529	808,350	805,000	10,060	940,879	871,394	40,610	28,875			<b>מבצעים סה"כ</b>
4,250				4,250	750	2,000	1,500	שיפור בתשתיות כבישים	מאושר	מטה נתב"ג
240				240		120	120	אפליקציה פנים ארגונית BGN	מאושר	
	5,000			5,000		3,000	2,000	איפיון צרכים	מאושר מוקפא	
	10,000			10,000	6,500	3,000	500	שיפורי בטיחות וחזות חזית קרקעית - טרמינל 1	מאושר מוקפא	
14,500	72,000			86,500	76,500	5,000	5,000	התאמת תהליך נוסע נכנס בינ"ל ופנים ארצי בטרמינל 1	מאושר ומוקפא חלקי	

מאוסר ומוקפא חלקי	התאמת תשתיות נדרשות לעובדים בנתב"ג	2,500	12,000	22,400	36,900	6,000		8,000	28,900
מאוסר ומוקפא חלקי	תכנון וקידום זמינות פרויקטים בנתב"ג	2,000	3,500	7,000	12,500			7,000	5,500
מאוסר ומוקפא חלקי	שדה דיגיטלי - מיכון ודיגיטציה לשיפור חווית הנוסע	1,500	2,400	45,000	48,900			45,000	3,900
מאוסר ומוקפא חלקי	חדר ניהול משברים וחפ"ק אחד	800	2,400		3,200			1,496	1,704
מאוסר ומוקפא חלקי	הקמת הליפד בנתב"ג	27	900	1,000	1,927			1,900	27
מאוסר מוקפא חלקית ותוגבר	התאמת תשתיות וטכנולוגיה לניהול, פיקוח, בקרה ושליטה על שטח המבצעי	3,500	8,000	26,000	37,500			35,049	2,451
חידוש סלים	סל התאמות בינוי ורכש ציוד טרמינלי	2,500	4,200	5,000	11,700	5,000			11,700
חדש	סל הערכות לטיפול במצבי חירום ורעידות אדמה	5,000			5,000				5,000
מטה נתב"ג סה"כ		26,947	46,520	190,150	263,617	11,000		185,445	78,172
אחזקה	מאוסר מערכת מוטסת לטיסות כיוול	8,000	5,000	16,921	29,921				29,921
מאוסר	שדרוג מערכת קשר אלחוט טטרא	4,000	10,000	3,878	17,878				17,878
מאוסר	מיזוג אוויר עבור גשרי עלייה למטוסים (זרועות C, B ו-D)	3,000	2,141		5,141				5,141
מאוסר	לוחות חשמל בנתב"ג	3,000	3,000	4,983	10,983				10,983
מאוסר	שיקום חניוני פרדס וכרם בנתב"ג	2,000	5,000	4,885	11,885	11,000			11,885
מאוסר	הגברת אמינות מערכות אל-	2,000	1,859		3,859				3,859



								פסק (UPS) ו- HZ400	
5,300				5,300		3,800	1,500	שדרוג מעליות בנתב"ג	מאושר
4,754				4,754	1,400	2,000	1,354	טיפול מערכתי בנושא נזילות ואיטומים	מאושר
2,888			1,473	2,888	488	1,200	1,200	הגברת אמינות מערכות מים, ביוב ושאיבה	מאושר
6,404				6,404	2,404	3,000	1,000	שדרוג מערכות VCS בשתפ"א וביב"א	מאושר
6,738				6,738	2,738	3,000	1,000	סקר הנדסי של מבני דרך בנתב"ג	מאושר
1,414				1,414		414	1,000	מערכות CNS באגף ניווט מכ"מ	מאושר
1,652				1,652		652	1,000	תהליכי RNAV - DME בבית מאיר	מאושר
3,049			2,187	3,049	849	1,200	1,000	החלפת מערכות בקרה וכבילה בשרולים	מאושר
8,688				8,688	6,188	1,500	1,000	ניתוק מערכות חשמל במצבי שריפה	מאושר
1,352				1,352		552	800	סל לשיפור תשתיות דיזל גנרטורים	מאושר
3,513				3,513	1,713	1,200	600	שדרוג מערכות אלקטרומכניות	מאושר
1,500				1,500		1,000	500	החלפת מסכי תצוגה	מאושר
	3,500			3,500	2,000	1,000	500	תכנון וביצוע שתי תחנות קרקע ADS-B	מאושר מוקפא
	1,500			1,500		1,000	500	שדרוג ושיקום חדר קשב מרכזי טרמינל 1	מאושר מוקפא
144,397	85,000			229,397	194,397	20,000	15,000	החלפת מערכות מכ"מ ואוטומציה	מאושר ומוקפא חלקי
26,549	19,277			45,826	30,826	10,000	5,000	עמידות מבנים ברעידות אדמה	מאושר ומוקפא חלקי
7,927	2,500			10,427	3,427	3,000	4,000	יישום מערכת חדשה CUSS- CUTE בנתב"ג	מאושר ומוקפא חלקי

8,756	17,125		7,000	25,881	16,881	6,000	3,000	החלפת מערכות VOR DME	מאושר ומוקפא חלקי
7,194	1,600			8,794	3,294	3,000	2,500	בינוי מתחמי יחידות מבצעיות קדמיות - חטיבת אחזקה	מאושר ומוקפא חלקי
8,863	1,500		3,500	10,363	4,363	4,000	2,000	שיקום מסעות בטון - רחבות חניה למטוסים	מאושר ומוקפא חלקי
3,252	2,500		2,500	5,752	1,752	2,000	2,000	שדרוג מערכות טמ"ס	מאושר ומוקפא חלקי
2,181	1,000			3,181		1,681	1,500	חידוש ממינות ומסועים בנתב"ג	מאושר ומוקפא חלקי
2,600	3,000			5,600		4,100	1,500	סל תשתיות חשמל, תקשורת ועמדות לטובת טעינת ציוד	מאושר ומוקפא חלקי
2,252	1,000			3,252		2,052	1,200	סל שדרוג מערכות אלקטרוניקה קשר	מאושר ומוקפא חלקי
42	1,000			1,042			1,042	רחפן לביצוע בדיקות מע"ט מהאוויר	מאושר ומוקפא חלקי
1,093	2,200		1,000	3,293	793	1,500	1,000	החלפת מערכת בקרת ציוד וניטור למערך הניווט	מאושר ומוקפא חלקי
766	1,000		750	1,766		1,016	750	הרחבת כיסוי קשר	מאושר ומוקפא חלקי
1,000	2,600		1,000	3,600	1,600	1,500	500	הסבת מערכת TWAM לשעון זמן עצמאי והגדלת שרידות	מאושר ומוקפא חלקי
9,453	6,300			15,753	9,253	6,000	500	שינויים בצנרת דס"ל	מאושר ומוקפא חלקי
8,243	8,000			16,243	10,743	5,000	500	מערכת A-SMGCS הרחבת שטח כיסוי	מאושר ומוקפא חלקי
	8,500			8,500	7,000	1,000	500	החלפת שטיחים באולמות הנוסעים בנתב"ג	מאושר ומוקפא חלקי

	8,012			8,012	6,762	1,000	250	שדרוג מערכת FOD	מאושר ומוקפא חלקי	
50	800			850		600	250	ניטור חדרי תקשורת	מאושר ומוקפא חלקי	
672	500		500	1,172	422	500	250	הגנה בפני ברקים למערכות חשמל ומערכות ניווט אלקטרוניים	מאושר ומוקפא חלקי	
10,112				10,112	4,000	3,112	3,000	שיקום/ריבוד מיסעות אספלט בנתב"ג	מאושר ותוגבר	
3,242				3,242		505	2,737	תיעוד ומיפוי מערכות אחזקה	מאושר ותוגבר	
4,909				4,909		2,909	2,000	החלפת מערכות ILS	מאושר ותוגבר	
3,200				3,200		1,500	1,700	סקר מבנים לפי תקן 1525 תחזוקת מבנים	מאושר ותוגבר	
11,160			3,900	11,160	5,000	1,900	4,260	הגברת אמינות מערכות תאורה	חידוש סלים	
4,239				4,239			4,239	מערכות חיסכון בחשמל	חידוש סלים	
4,005				4,005		5	4,000	שדרוג רשת בקרת חשמל	חידוש סלים	
7,853				7,853		3,853	4,000	הגברת אמינות ושיפור מערכות מיזוג אוויר	חידוש סלים	
2,213				2,213			2,213	שיפור תאורת רחבות חניות מטוסים	חידוש סלים	
8,463				8,463	2,000	4,263	2,200	שרידות מערכות גילוי אש	חידוש סלים	
3,664				3,664		1,600	2,064	הגברת שרידות ואמינות במערכות הבטחון (גדרות)	חידוש סלים	
4,586				4,586	1,586	1,000	2,000	הגברת אמינות תאורת מסלולים	חידוש סלים	
3,721				3,721		1,721	2,000	הגברת אמינות מערכות ניווט ומכ"מ	חידוש סלים	
3,456			1,000	3,456		1,456	2,000	הגברת אמינות מערכות חשמל	חידוש סלים	
2,529				2,529		1,729	800	שיפור ושדרוג מערכות הגנרטורים	חידוש סלים	
439,561	178,414		35,810	617,975	352,546	148,020	117,409			אחזקה סה"כ



2,000				2,000		1,000	1,000	התאמת מתחמי הדרכה ושדרוג מחשוב	מאושר	בטחוני
1,350				1,350		550	800	ציוד לבטחון	מאושר	
570				570			570	רכש מכונות שיקוף	מאושר	
3,840			3,000	3,840	1,340	2,000	500	הצטיידות בטכנולוגיות אבטחה היקפית	מאושר	
2,400				2,400	1,000	900	500	שערי גלים מילימטריים (גמ"מ) לביצוע בידוק גופני	מאושר	
3,700				3,700	2,000	1,200	500	התאמת מתחמים להיקפי הפעילות והצרכים התפעוליים העדכניים	מאושר	
1,061				1,061		561	500	מערכת רשיונות חדשה	מאושר	
770			500	770		370	400	העברת חוזי מכלי רכב יחידת מגן לחפ"ק	מאושר	
855				855	255	300	300	התאמות במגזרי עבודה בודקים	מאושר	
1,167				1,167	367	500	300	אמצעי קצה ניידים לניהול משמרת בידוק ביטחוני	מאושר	
1,250			1,250	1,250		1,000	250	הרחבת מרכז בידוק טב"ן	מאושר	
1,000				1,000		750	250	החלפת מערכת מפתחות למערכת חכמה	מאושר	
200				200			200	פרויקט אבני החושן (רישוי שב"כ)	מאושר	
184				184			184	מערכות סריקת נעליים	מאושר	
	5,000			5,000	3,500	1,000	500	הקמת מתקן תת לחץ חליפי לתא מספר 3 בממ"ן	מאושר מוקפא	
4,000	2,500			6,500		2,500	4,000	מערכת לטיפול באיום רחפנים חלקי	מאושר מוקפא חלקי	
10,000	3,080			13,080	7,080	5,000	1,000	ריבוע חדש נתב"ג	מאושר מוקפא חלקי	

9,700	6,933			16,633	11,633	4,000	1,000	בידוק במעברי עובדים בקווי החיץ לשטחים המוגבלים	מאושר ומוקפא חלקי	
2,100	1,000		1,000	3,100	1,000	1,300	800	פרויקטים בביטחון	מאושר ומוקפא חלקי	
4,200	3,000			7,200	3,000	3,700	500	שיפורים בשערי הכניסה לנתב"ג ולשטחים אוויריים	מאושר ומוקפא חלקי	
1,970	25,000			26,970	25,000	1,720	250	אפיון טכנולוגי בשירות עצמי (self)	מאושר ומוקפא חלקי	
877	1,000			1,877	1,000	627	250	שערי מגמ"ת חדשים	מאושר ומוקפא חלקי	
3,601	1,000			4,601	3,351	1,000	250	רכישת מריחנים	מאושר ומוקפא חלקי	
15	2,400			2,415	1,000	1,400	15	הפרדת ובידוק נזולים "one stop security"	מאושר ומוקפא חלקי	
6,000			3,500	6,000	2,000	3,000	1,000	פיתוח ושיפור מרחב הגדר הביטחונית ההיקפית - שלב ב'	מאושר ותוגבר	
14,000				14,000	9,500	3,500	1,000	החלפת מכונות כבודה חריגה	מאושר ותוגבר	
3,146				3,146	646	1,500	1,000	שדרוג מערכת בקרת מעברים הנמלית	מאושר ותוגבר	
<b>79,956</b>	<b>50,913</b>		<b>9,250</b>	<b>130,869</b>	<b>73,672</b>	<b>39,378</b>	<b>17,819</b>			<b>בטחוני סה"כ</b>
4,295				4,295	1,595	1,500	1,200	סימולטור לנהיגה בשטח המבצעי	מאושר	תפעול
4,300			4,000	4,300	2,100	1,200	1,000	התאמת תכסית אזור המסלולים לתקן ICAO	מאושר	
4,650				4,650	2,700	1,200	750	סל התאמת תשתיות לחניוניים	מאושר	
765				765		265	500	תריסי גלילה לתחנת כיבוי	מאושר	
500				500			500	תכנון פרויקט Airport Colaborative Decision Making - ACDM	מאושר	

900				900		400	500	סל לטיפול והתאמת מתחמי התפעול	מאושר	
1,950				1,950	900	800	250	התאמת מתחם בזרוע לקליטת יחידות תפעוליות	מאושר	
1,000				1,000		750	250	שיפוץ תחנת הדלק ברחבת נובמבר	מאושר	
100				100			100	טיפול במפריד דלקים	מאושר	
4,300	2,000		4,000	6,300	2,000	2,300	2,000	סל מערכות תפעול ומבצעי קרקע	מאושר ומוקפא חלקי	
2,325	3,500		1,500	5,825	3,500	1,325	1,000	שדרוג מערכת לאיסוף מידע ונתונים	מאושר ומוקפא חלקי	
1,500	1,300		1,000	2,800	1,300	1,000	500	מערכת למניעת פגיעת ציפורים	מאושר ומוקפא חלקי	
5,400	14,500			19,900	14,500	4,900	500	רכש אוטובוסים לשאטלים	מאושר ומוקפא חלקי	
900	700		800	1,600	700	400	500	שדרוג תשתיות מיון כבודה	מאושר ומוקפא חלקי	
100	1,800			1,900		1,800	100	הקמת מתקן לריקון ושטיפת כלי הטיאוט	מאושר ומוקפא חלקי	
2,531				2,531	1,031	500	1,000	הקמת תחנת כיבוי והצלה ומיתחם לחרום בקודקוד המסלולים תיכנון מפורט וקידום זמינות	מאושר ותוגבר	
800				800			800	תכנון והתאמת מגדל מבצעים בנתב"ג לגידול בתנועה	מאושר ותוגבר	
32,000	20,000			52,000	27,000	15,000	10,000	ציוד לתפעול מטוסים	חידוש סלים	
12,199				12,199		7,100	5,099	סל לטיפול בפערי בטיחות אש ומניעת דליקות	חידוש סלים	
9,600				9,600	2,300	4,500	2,800	רכש ציוד וכלים ליחידות החרום	חידוש סלים	
90,115	43,800		11,300	133,915	59,626	44,940	29,349			<b>תפעול סה"כ</b>
14,526			3,500	14,526	4,526	5,000	5,000	הרחבת טכנולוגיות -	מאושר	שליין



								ביקורת גבולות נתב"ג	
7,000			5,000	7,000		3,000	4,000	שיפוף חזיתות והחלפת שערי הכניסה לטרמינל	מאושר
3,700				3,700		1,700	2,000	הסדרת התנועה ב- MLR	מאושר
9,500			5,000	9,500	5,000	2,500	2,000	שיפוף מתחמי השירותים בטרמינלים	מאושר
1,300				1,300			1,300	הסדרת תשתיות ומדרכות בחזית הטרמינל ובמערך המוניות בטרמינל 3	מאושר
3,800				3,800		3,000	800	התאמה למערך העגלות בשירות עצמי	מאושר
1,000				1,000		500	500	אתר אינטרנט רשותי	מאושר
1,479				1,479		979	500	תוספת מעלית בטרמינל 3 בפיר קיים	מאושר
2,000				2,000	800	800	400	שילוט דיגיטלי בטרמינלים	מאושר
2,000	8,750	1,250		10,750	3,600	3,600	3,550	חיפוי שרוולים טרמינל 3	מאושר ומוקפא חלקי
500	19,500		500	20,000	10,000	8,000	2,000	אוטובוסים תעופתיים	מאושר ומוקפא חלקי
1,000	7,000	6,650		8,000	4,000	3,000	1,000	התאמת אולם דובדבן לנוסעים	מאושר ומוקפא חלקי
1,650	2,000			3,650	2,000	850	800	החלפת מנגנוני נעילה	מאושר ומוקפא חלקי
1,800	4,000			5,800	4,000	1,000	800	תוספת מסכי תצוגות	מאושר ומוקפא חלקי
1,350	1,000		1,000	2,350	1,000	750	600	ריפוד והחלפת מושבי המתנה לנוסעים	מאושר ומוקפא חלקי
1,300	4,000			5,300	4,000	800	500	מתחמי עישון בשלוחות ובטרמינל 1	מאושר ומוקפא חלקי
800	2,000			2,800	2,000	400	400	שיפור חווית הנוסע וחווית השירות	מאושר ומוקפא חלקי
2,900				2,900	1,000	1,000	900	נגישות נוסעים נעזרים	מאושר ותוגבר

2,240				2,240	740	750	750	סל שיפור השירות והנגישות בטרמינל 1	חידוש סלים	
59,845	48,250	7,900	15,000	108,095	42,666	37,629	27,800			של"ן סה"כ
36,000				36,000	20,000	10,000	6,000	שיפור מערך המיון בטרמינל 1	מאושר	הנדסה
15,706				15,706		10,706	5,000	הקמת מבנה משרדים להנהלת הרשות	מאושר	
70,394				70,394	36,394	30,000	4,000	הרחבת הרוטנדה - שלב א'	מאושר	
8,297				8,297	2,797	3,000	2,500	החלפת מערכות קשר אלחוט VHF	מאושר	
4,786				4,786	1,486	2,000	1,300	החלפת מערכות מוצא כיוון ( Direction (Finder	מאושר	
17,821				17,821	11,821	5,000	1,000	התאמה לתקנים ושמירה על כשירות בתחומי הסלילה והניקוז - נתב"ג	מאושר	
825				825			825	סל פרויקטים בתחום איכות הסביבה	מאושר	
731				731			731	הקמת מתקן פוטו - וולטאי לייצור חשמל בנתב"ג	מאושר	
647				647			647	מרכז אנרגיה - שלב ב'	מאושר	
2,011				2,011	811	700	500	סל אלקטרוניקה	מאושר	
1,500				1,500		1,000	500	בקרה ותאום פרויקט שדרוג מערכת המסילות והרחבת תחנת נתב"ג	מאושר	
474				474			474	שידרוג מערכת ניטור רעש	מאושר	
110				110			110	שידרוג מערכת מידע "מגנט"	מאושר	
	13,500			13,500	5,000	6,000	2,500	טיפול במי נקז מגדלי קירור נתב"ג	מאושר מוקפא	

	מאושר ומוקפא חלקי	הגדלת תכנת ביוב מערבי	500	1,170		1,670			1,670		
4,000	20,000	48,679	72,679	44,000		15,084	57,595		מאושר ומוקפא חלקי	הכשרת רחבות חניה בשטחי בח"א 27	
3,000	4,200		7,200			4,200	3,000		מאושר ומוקפא חלקי	החלפת מערכות הקלטת קול ותמונה אורית מסונכרנות	
1,439	17,408		18,847			17,408	1,439		מאושר ומוקפא חלקי	תכנון וקידום זמינות - שלב א' איזור צפוני	
1,178	7,500		8,678			7,500	1,178		מאושר ומוקפא חלקי	תכנון ש"ת חלופי לשדה בהרצליה	
1,113	12,683		13,796			7,000	6,796		מאושר ומוקפא חלקי	שיפוץ חדר האוכל טרמינל 1	
1,080	7,500	8,230	16,810			15,730	1,080		מאושר ומוקפא חלקי	מיגון אקוסטי	
1,000	1,500	11,727	14,227			5,516	8,711		מאושר ומוקפא חלקי	שדרוג מרכז האנרגיה	
1,000	2,000	8,189	11,189	6,000		6,000	5,189		מאושר ומוקפא חלקי	זרוע רביעית לטרמינל 3	
1,000	2,500	12,090	15,590			8,000	7,590		מאושר ומוקפא חלקי	פיתוח רשת החשמל לאספקת מערכות	
1,000	2,488		3,488			3,488			מאושר ומוקפא חלקי	חשמל ובקרה למערכת דסי"ל	
972			972			772	200		מאושר ומוקפא חלקי	דוחות PCN וניסוי ייצוב חרסיות	
500	500	38,750	39,750			35,000	4,750		מאושר ומוקפא חלקי	איזור צפוני ונחל בית עריף - שלב א'	
500	1,500	13,944	15,944			15,900	44		מאושר ומוקפא חלקי	שיפוץ ושדרוג רחבות גילייט ולימה - תכנון וקידום זמינות	
263	3,334		3,597			3,334	263		מאושר ומוקפא חלקי	מערכת VDGS והתאמת מערכות תאורת מסלולים ברחבות חניה בנתב"ג	

649	15,000			15,649	7,500	7,949	200	התאמות ל 787-9 בעמדות B4-B5	מאושר ומוקפא חלקי	
64,910				64,910	16,910	25,000	23,000	החלפת 24 גשרי עליית נוסעים למטוס בשלוחות C, B ו-D שבטרמינל 3	מאושר ותוגבר	
421,000				421,000	289,000	120,000	12,000	מחלף נתב"ג מערב (מחלף כפר חב"ד)	מאושר ותוגבר	
743,696	175,102	6,000	44,000	918,798	533,328	305,638	79,832			<b>הנדסה סה"כ</b>
4,860				4,860		1,160	3,700	שינוי לתמ"א 2/4	מאושר	<b>תכנון כללי ותוכניות אב</b>
2,795				2,795	495	1,200	1,100	טיפול במקרקעין	מאושר	
3,753				3,753	1,253	1,500	1,000	תכנון כללי ותוכניות להיתרים	מאושר	
5,920				5,920	3,920	1,000	1,000	שינוי לתמ"א 2/4 א'	מאושר	
6,745				6,745	5,145	800	800	תכניות אסטרטגיות ותכנון מוקדם לפרויקטים	מאושר	
	1,000			1,000		500	500	תכנית אב לניקוז	מאושר מוקפא	
	4,000			4,000	2,000	1,500	500	תכנון האזור המזרחי	מאושר מוקפא	
	2,800			2,800		1,400	1,400	תכנון וקידום זמינות - תחנה E	מאושר ומוקפא חלקי	
567	1,208			1,775		1,208	567	תכנית בינוי מפורטת לאזור הצפוני	מאושר ומוקפא חלקי	
2,107	30,000			32,107	30,607	1,000	500	תכנון חוות דלק נוספת בנתב"ג	מאושר ומוקפא חלקי	
26,747	39,008			65,755	43,420	11,268	11,067			<b>תכנון כללי ותוכניות אב סה"כ</b>
100,325				100,325	70,325	20,000	10,000	תכנון וביצוע חניון 21 בנתב"ג	מאושר	<b>מסחר ופתוח עיסקי</b>
28,923			26,000	28,923	14,311	8,612	6,000	מערכת מסחר דיגיטאלית	מאושר	
98,445				98,445	87,945	7,000	3,500	הקמת מפעלי מזון בנתב"ג	מאושר	
4,500				4,500		1,500	3,000	תכנון וקידום זמינות - הסבת נכסים מתפנים לנכסים מניבים	מאושר	



								עם המעבר למשרד הראשי	
3,627				3,627	627	1,500	1,500	סל תקציבי לפרוייקטים מסחריים מניבים	מאושר
2,946				2,946		1,446	1,500	הרחבת כלבייה המכס	מאושר
1,779				1,779		579	1,200	החזר השקעה טרמינל 3 + 1	מאושר
2,597				2,597	997	800	800	תכנון ויעוץ לפיתוח מסחרי	מאושר
1,214				1,214		714	500	שדרוג מערכת נכסים	מאושר
350				350			350	הכשרת מחסנים באולם היוצאים המזרחי של טרמינל 1	מאושר
5,000				5,000	2,250	2,500	250	שדרוג מבנה מסורבים בנתב"ג	מאושר
1,020				1,020	170	600	250	איפיון מתחם המקרקעין הצפוני	מאושר
42,905				42,905	42,555	250	100	תכנון, הקמה והפעלה של בית מלון בנתב"ג	מאושר
50				50			50	רכישת חוות הדלק בנתב"ג	מאושר
11,382	8,750			20,132	15,132	3,000	2,000	תכנון והקמת חניונים בנתב"ג	מאושר ומוקפא חלקי
7,775	3,000			10,775	4,275	5,000	1,500	הכשרת משרדים ומתחמים תפעוליים לחברות תעופה וחברות שירותי הקרקע בנתב"ג	מאושר ומוקפא חלקי
3,755	4,500		3,500	8,255	6,255	1,000	1,000	הכשרת מתחמים תפעוליים בנתב"ג	מאושר ומוקפא חלקי
438	3,500			3,938	1,938	1,500	500	תכנון וקידום זמינות - הקמת חדרי אח"מ ומתחמי הסעדה בזרועות B ו-C	מאושר ומוקפא חלקי
260	1,302			1,562		1,062	500	הרחבות ושיפורים במערך התקשוב של	מאושר ומוקפא חלקי

								חטיבת מסחר ופתוח עסקי		
514	4,500			5,014	3,114	1,500	400	התאמת והנגשת משרדי ממשלה למפרט ההנדסי בחוזה	מאושר ומוקפא חלקי	
36	2,800			2,836	1,736	1,000	100	תשתיות לפרויקט הקמה של חניות מקורות למטוסי מנהלים בנתב"ג	מאושר ומוקפא חלקי	
24,437			16,790	24,437	12,437	10,000	2,000	מבנה משטרה חדש	מאושר ותוגבר	
10,350				10,350	6,900	1,725	1,725	מסוף מטענים בקרור - החזר השקעה	חדש	
500				500		250	250	תכנון מסוף מטענים בקרור	חדש	
2,000	18,000	18,000		20,000	11,500	8,000	500	שיפוץ והתאמת המשרד הראשי הנוכחי להשכרה	חדש ומוקפא חלקי	
355,128	46,352	18,000	46,290	401,480	282,467	79,538	39,475			מסחר ופתוח עיסקי סה"כ
1,088				1,088			1,088	טיפול במפגעים תברואתיים והחלפת ציוד מטבח בטרמינל 3	מאושר	מנהל וכספים
2,883				2,883	1,083	1,000	800	טיפול במתחמי עובדים	מאושר	
643				643			643	שיפורים ושינויים במערכת מסחרית CMBA	מאושר	
1,514				1,514		914	600	הרחבות במערכות כ"א ושכר	מאושר	
2,736				2,736	1,436	800	500	מערכות לשיפור תהליכי העבודה והתשתית המחשובית בתחום ההדרכה והמנהל	מאושר	
1,003				1,003	453	300	250	מחשוב שירותים והנגשת מידע	מאושר	

142	5,000			5,142	4,000	1,000	142	מערכת לניהול מסמכים ותוכן שלב ב'	מאושר ומוקפא חלקי	
33,500				33,500	3,500	12,000	18,000	אכלוס מבנה משרדים חדש	מאושר ותוגבר	
3,500				3,500	1,000	2,000	500	תכנון קריית הדרכה לרשות שדות התעופה	חדש	
7,100				7,100	1,900	5,000	200	החלפת מערכת נוכחות עובדים	חדש	
1,900				1,900	700	1,000	200	החלפת שעוני נוכחות	חדש	
56,009	5,000			61,009	14,072	24,014	22,923			<b>מנהל וכספים סה"כ</b>
330				330			330	מערכת לניהול כולל של היבטי בטיחות קרקעית ארגונית	מאושר	בטיחות רשותית
1,750				1,750	1,000	500	250	היערכות והחלפת מערכת קיימת לדיווח וניהול אירועי בטיחות בתעופה	מאושר	
	509			509			509	ליווי וייעוץ בתחום הטמעת מערכת ניהול	מאושר ומוקפא חלקי	
1,194	950			2,144	1,394	500	250	סל מערכות לקידום ופיתוח הבטיחות בארגון	מאושר ומוקפא חלקי	
3,274	1,459			4,733	2,394	1,000	1,339			<b>בטיחות רשותית סה"כ</b>
100,200			55,663	100,200	64,100	17,900	18,200	תוכנית ERP לרשות שדות התעופה	מאושר	תקשוב
1,918	340			2,258		167	2,091	מערכת מידע למנהלים BI	מאושר מוקפא חלקית ותוגבר	
31,638	9,633			41,271		5,768	35,503	שימור חומרה	חידוש סלים	
27,077	8,198			35,275		5,172	30,103	שימור מערכות תוכנה	חידוש סלים	
19,617	3,264			22,881		842	22,039	שימור מערכות אבטחת מידע	חידוש סלים	
12,846	4,169			17,015		2,654	14,361	סל סייבר	חידוש סלים	
9,512	3,650		2,100	13,162		2,242	10,920	סל מערכות מיון	חידוש סלים	
4,667				4,667			4,667	סל MSSP	חידוש סלים	

2,350	1,477			3,827		365	3,462	מערכות מונחות	חידוש סלים	
5,084	300			5,384		2,187	3,197	סל טכנולוגיות חדשות	חידוש סלים	
1,495	260			1,755		191	1,564	תכנון ואפיון ראשוני לפרויקטים ומימוש פרויקטי מינוף קטנים	חידוש סלים	
3,020				3,020		1,027	1,993	סל שרשרת אספקה	חדש	
<b>219,424</b>	<b>31,291</b>		<b>57,763</b>	<b>250,715</b>	<b>64,100</b>	<b>38,515</b>	<b>148,100</b>			<b>תקשוב סה"כ</b>
7,800				7,800		1,800	6,000	רכש כבאיות שתפ"א	מאושר	מטה שתפ"א
3,495			2,123	3,495	1,295	1,200	1,000	השקעות בשתפ"א	מאושר	
1,067				1,067		567	500	התאמת מגדלי פיקוח שתפ"א	מאושר	
2,709				2,709	1,409	800	500	רכש ציוד בטחון שתפ"א	מאושר	
783				783		533	250	סל לשיפורים בתחומי נגישות ואיכות סביבה בשתפ"א	מאושר	
1,800	2,500			4,300	2,000	1,300	1,000	מערכות מני"מ שתפ"א	מאושר ומוקפא חלקי	
400	500			900		700	200	סל תכנון שתפ"א	מאושר ומוקפא חלקי	
<b>18,054</b>	<b>3,000</b>		<b>2,123</b>	<b>21,054</b>	<b>4,704</b>	<b>6,900</b>	<b>9,450</b>			<b>מטה שתפ"א סה"כ</b>
2,119				2,119			2,119	תשתיות לפרויקטים מסחריים במתחם הדרומי בכניסה לשדה התעופה רמון	מאושר	נמל תעופה רמון
2,200				2,200		400	1,800	רכש מכונות טיאוט לרמון	מאושר	
2,500				2,500		1,000	1,500	שדרוג מרכז מערכת טטרא רמון	מאושר	
1,100				1,100			1,100	מערכת לאיתור ויירוט רחפנים ברמון	מאושר	
950			600	950		450	500	סל פיתוח והשקעות בנמל התעופה רמון	מאושר	



מאושר	שדרוג מערכת בקרת תאורת מסלולים רמון	500	1,000	500	2,000				2,000
מאושר	הקמת שדה תעופה תמונע ע"ש אילן ואסף רמון	0			0				0
מאושר מוקפא	הקמת מבנה משטרה בנמל תעופה רמון	500	1,500	5,000	7,000			7,000	
מאושר מוקפא	רכש מכ"מ ציפורים לרמון	250	1,500	1,570	3,320		3,320	3,320	
מאושר ומוקפא חלקי	שיפור מערכות המיין והבטחון ברמון	3,000	16,000		19,000			14,000	5,000
מאושר ומוקפא חלקי	חיזוק מפעל הניקוזים ברמון	1,000	1,000		2,000			1,000	1,000
מאושר ומוקפא חלקי	סל מערכת CUTE רמון	500	500	500	1,500			500	1,000
מאושר ומוקפא חלקי	שיווק ש"ת רמון	300	657	400	1,357			600	757
מאושר ותוגבר	שיפור הסדרי בטיחות ותפעול ברמון	1,040	400		1,440				1,440
חדש	התאמת גדר היקפית למערכות מיגון אלקטרוניות	500	2,000	3,900	6,400				6,400
חדש	הערכות לחירום רמון	250	1,000	450	1,700				1,700
נמל תעופה רמון סה"כ		14,859	27,407	12,320	54,586	600	3,320	26,420	28,166
נמל תעופה חיפה	מאושר	8,000	12,000	65,406	85,406				85,406
מאושר	תכנון וביצוע קליטת הפעילות הפנים ארצית בחיפה	8,000	12,000	12,120	32,120				32,120
מאושר	רחבה A בחיפה	1,800	400		2,200				2,200
מאושר	רכישת משאית טיאט - חיפה	800	800	1,021	2,621	1,000			2,621
מאושר	סל השקעות בחיפה	473			473				473
מאושר	עמידות מבנים ברעידות אדמה - חיפה	300			300				300
מאושר	שיפור הבטיחות והסדרת פערי רשיון - חיפה	151			151				151
מאושר	החלפת מצלמות למצלמות IP בחיפה								

1,968	7,144			9,112	7,144	1,168	800	תכנון וקידום זמינות הארכת מסלול בחיפה	מאושר ומוקפא חלקי	נמל תעופה חיפה סה"כ
	250			250			250	שילוט וסימונים בנמל תעופה חיפה	מאושר ומוקפא חלקי	
125,239	7,394		1,000	132,633	85,691	26,368	20,574			
2,500				2,500	800	900	800	סל השקעות בראש פינה	מאושר	שדה תעופה ראש פינה
2,490	1,160			3,650	1,160	1,690	800	הסדרה סטטורית - ראש פינה	מאושר ומוקפא חלקי	
1,700				1,700		1,200	500	שיפוץ רחבה A בשדה התעופה ראש פינה	חדש	
6,690	1,160			7,850	1,960	3,790	2,100			שדה תעופה ראש פינה סה"כ
4,693			2,000	4,693	2,000	1,193	1,500	הסדרי בטיחות בהרצליה	מאושר	שדה תעופה הרצליה
266				266			266	שילוט וסימונים בשדה תעופה הרצליה	מאושר	
8,024	5,000			13,024	5,000	4,024	4,000	הסדרי בינוי וסטטוריקה בהרצליה	מאושר ומוקפא חלקי	
	4,000	4,000		4,000	1,500	2,000	500	רכש כבאית לשדה תעופה הרצליה	חדש מוקפא	
	1,000	1,000		1,000		500	500	היערכות לפינוי הרצליה	חדש מוקפא	
12,983	10,000	5,000	2,000	22,983	8,500	7,717	6,766			שדה תעופה הרצליה סה"כ
267				267			267	הקמת מתחם טאקטי - בית הספר לאבטחה	מאושר	בית ספר לאבטחה
600				600			600	סל הצטיידות הדרכת מאבטחים	חדש	
867				867			867			בית ספר לאבטחה סה"כ
5,600				5,600	2,100	2,000	1,500	תביעות רמון - ליווי משפטי	מאושר	כללי
4,950				4,950	1,750	2,000	1,200	טיפול בתביעות 197	מאושר	
4,000				4,000	2,000	1,200	800	יתרה לסגירת חשבונות טרמינל 3	מאושר	

	200,000	200,000		200,000			200,000	רזרבה 2025	חדש מוקפא	
14,550	200,000	200,000		214,550	5,850	5,200	203,500			כללי סה"כ
3,663,297	3,502,819	1,495,220	246,196	7,166,116	5,056,063	1,166,502	943,551			סכום כולל

ירושלים, כ"ד כסלו, התשפ"ה  
25 בדצמבר, 2024

**חוות דעת משפטית הנלווית להצעת החלטה לממשלה**

**נושא הצעת ההחלטה**

אישור הצעת תוכנית הפיתוח של רשות שדות התעופה לפעילות תעופתית לשנת 2025 והרשאה להתחייב לשנים 2025 ואילך.

**תמצית ההצעה בהתייחס להיבטיה המשפטיים**

סעיף 37 לחוק רשות שדות התעופה, התשל"ז-1977 (להלן – **החוק**) קובע כי רשות שדות התעופה (להלן – **הרשות**) תכין ותגיש לשר התחבורה, לאישורו, כל שנה את תקציבה לפעולותיה השוטפות וכן תכנית ותקציב לפיתוח של כל שדה תעופה משדותיה.

בהתאם לכך תקציב הפיתוח של הרשות לפעילות כל שדה התעופה משדותיה מחייב את אישורה של שרת התחבורה על פי החוק ואת אישורו של שר האוצר על פי חוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985.

בנוסף, סעיף 37(ב) לחוק רשות שדות התעופה קובע, כי תכנית פיתוח ותקציב פיתוח, וכן תקציב שוטף שהוצאותיו אינן מתכסות במלואן על ידי הכנסות הרשות, טעון אישור הממשלה.

בהתאמה, תקציב הפיתוח של הרשות לפעילות כל שדה התעופה משדותיה, כפי שמובא בהחלטה זו, טעון אישור הממשלה.

כפי שמפורט בהצעה, חלקו של התקציב מוקפא. בהתאם לסעיפים 33(א) ו-33(ג) לחוק יסוד: הממשלה, מוצע כי הממשלה תאצול את סמכותה למתן אישור לתקציב המוקפא לשרת התחבורה והבטיחות בדרכים ולשר האוצר. כמו כן מוצע כי הממשלה תסמיק את שרת התחבורה לאצול את סמכותה לסמנכ"ל כלכלה במשרד התחבורה והבטיחות בדרכים ואת שר האוצר לאצול את סמכותו לרכוז תחבורה באגף תקציבים במשרד האוצר לתת אישור בכתב לתקציב המוקפא המפורט בנספח א' להחלטה. יצוין כי אין כוונה אחרת המשתמעת מן החוק שיש בה כדי למנוע את האצילה, ואצילה כאמור נעשתה גם בעבר.

**קשיים משפטיים, ככל שישנם, ודרכי פתרונם**

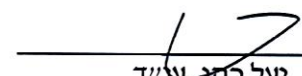
אין.

**עמדת היועצים המשפטיים של משרדים אחרים שהצעת ההחלטה נוגעת להם**

הצעת ההחלטה מתואמת עם הלשכה המשפטית של משרד האוצר.

**עמדת היועצת המשפטית של המשרד שהשר העומד בראשו מגיש את ההצעה**

אין מניעה משפטית לאישור ההצעה.

  
יעל כוזל  
היועצת המשפטית  
משרד התחבורה והבטיחות בדרכים