



Friedman Risk Consulting

13 באוקטובר 2016
תיק מס' : מש/1/1

לכבוד
ועדת המכרזים
לשכת עורכי הדין
א.ג.נ.,

הندון : **בקשות לקבלת הצעות ביטוח בגין תכנית לביטוח אחריות מקצועית
המצעת לחברי לשכת עורכי הדין בישראל (להלן: "תכנית הביטוח")**

1. **תכנית הביטוח בנדון נערכה מאז שנת 2006 באמצעות מגדל חכלה לביטוח.**
2. מהנתונים שנמסרו לנו עולח כי, מאז שנת 2006 פניה הלשכה, מטר פעם, למציעים פוטנציאליים שונים בקשה להגיש הצעות לעירית התוכנית כאמור, אולם פרט להצעות שהגישה חכלה מגדל מעות לעת, לא נתקבלו הצעות ממשויות לחברות אחריות והלשכה נאלצה לחדש את התוכנית במגדל מבלי שנערכה תחרות של ממש.
3. מכל מקום עם מינינו עיי הוועד המרכזי של הלשכה כיווץ הביטוח של הלשכה בקשר עם תכנית ביטוח האחריות המקצועית לציבור עורכי דין, עברנו על מסמכי הביטוח הרלבנטיים ובין היתר:
 - 3.1. **פוליסת הביטוח רובד ראשוני;**
 - 3.2. **הסכם המסגר שבחת בין הלשכה לבין המבטה הנבחר (מגדל חכלה לביטוח);**
 - 3.3. **נתונים שהתקבלו לחברות מגדל נכונים לחודש ספטמבר 2015 (גיסיון תביעות ונומינט נוטפים בקשר עם תכנית הביטוח בשנים בהן ערך הביטוח באמצעות מגדל).**
4. **לקשות ראש הלשכה והמנכ"ל עברנו על הכספי הביטוחי וביצעונו בו את השיפורים והתוספות שסבירנו עפ"י הערכתינו המקצועית כי הנם נכוןים, מחד וניתנים להשגה במחיר כלכלי אטקרטיבי לחבריה הלשכה מאייך. כך לדוגמה:**
 - 4.1. **הוספנו לפוליסת הרחבה בקשר עם חבאות בגין הפרת חובות סודיות בתום לב, לרבות עקב חזירה בלתי מושנית למערכות מתחשב, הכל במסגרת עיסוקו של המבטה כעורך דין.**
 - 4.2. **הוספנו לפוליסת הרחבה בקשר עם חבאות בגין תביעות הנובעות מהתוצאה שם רע ו/או לשון הרע ו/או הוצאה דיבה ו/או השמיצה בכל צורה שהיא.**
 - 4.3. **במסגרת הרחבת תקופת גילוי לאחר סיום פעילות הוספנו הרחבה לפייה המבטה רשאי, לאחר מתן הזדעה למבטה על מקרה ביטוח, לפנות למבטה בבקשת למון את גבולות האחריות בתקופת הביטוח שנותרה. כינון גבולות האחריות כאמור יבוצע על ידי המבטה תמורה פרמיה נוספת של 50% מהפרמייה הרבלנטית.**
 - 4.4. **בחילק מההרחבות פעלנו להגדלת גבולות אחריות מס' של 150,000 ל' למקרה לט' של 250,000 ל' נט למקרה כך לדוגמא בהרחבת הכספי בגין הטרצה מינית ובהרחבת הכספי בגין הוצאה הגנה בהליכים פליליים.**
 - 4.5. **פעלו להרחבת הוצאות הגנה בהליכים פליליים באופן שהפוליסת הרחבה לכלול גם הוצאות הגנה בהליכים מנהליים.**
- האמור לעיל הינו דוגמאות בלבד ובחכנית הביטוח ובהסכם המסגר נערך על יקיננו שינויים נוטפים אשר להבנתנו שיפרו את הכספי הביטוחי והיקפו וכן את הבחריות על פי הפוליסת.

5. בנוסף ערכנו על הסכם המסביר בין הלשכה ובין המבטה הנבחר והערכנו העורთינו המקצועית ביחס להסכם זה.
6. קיימנו עם ראש הלשכה והמנכ"ל מספר ישיבות בצדיו לדון באופת שיפורים ושינויים שיש להכניס עפ"י המלצותנו במדיניות הביטוח ובהסכם המסביר ובהתאם גיבשנו נוסח עדכני של תכנית הביטוח והסכם המסביר, אשר יהו בטיס לבקשה לקבלות הצעות מחברות הביטוח השונות שיגלו עניין בפיתוח ציבור ערכי הדין.
7. לאור ניסיון העבר כאמור, לפי רק תברורת מגדלニアותה להגיש הצעות בקשר עם תכנית הביטוח, במקביל לתהlik שיפור תכנית הביטוח והסכם כאמור לעיל, קיימנו ישירות עם נציגי מבטחים פוטנציאליים הפעילים בתחום אחריות מ釐ועית: הראל, הפניקס, כלל, איילון ומונרה. מטרתן של שיחות אלו הינה לעניין את המבטחים כאמור בפניה לקבלות הצעות שעתיה הלשכה לפרסט ולדרבן אותן ליטול חלק בפניה כאמור, למטרות עמדות המסורתיות שלא לשחתתך בהליך מסוג זה, בין השאר, לאור ההנחה שרואה אצלן לפיה מגדל שולטות בלבד בביטוח ערכי הדין ואין טעם להגיש הצעות מטעמן.
8. זה המקום לצין, כי חברות הביטוח עברו בעת האחרונה לא מעט תמורה ושינויים ולכל מבטו טורי העדיפויות שלן ביחס לתחומים בהם הוא מעוניין להציג ביטוחים. סדרי עדיפות אלה נגורים בין השאר ממצבו הכלכלי של המבטה, מהשקפותן על הרגולציה המשותפת עליו בערך ביטוח במוסדות תכנית הביטוח ולעתנים אף מניסיונות של בעלי מנויותיהם למכוור את אוחזותיהם. סדרי עדיפות אלה מכתבים באמ המבטה יחולך בהליך פניה מסוג זה שמספרסת הלשכה, לעיתים, בלי קשר לנסיבות החיקומיות של תכנית הביטוח.
9. בעקבות השיחות עם חברות הביטוח כאמור התהוו לנו כי חברות הראל אינה מעוניינת להציג ביטוח מסוג זה ولكن לא תיטול חלק בהליך. חברות הפניקס נתה לחשב גם היא בשלילה, אולם ביקשה לקבל לידיה את מסמכי הפניה טרם תגבש החלטה סופית. איילון, מונרה וכל הבינו עניין בהשתתפות בהליך לבתירות המבטה שיורוך את תכנית הביטוח לציבור ערכי הדין.
10. לאחר שמסמכי הפניה ותכנית הביטוח (הכוללת את פוליטות הביטוח ואת הסכם המסביר) היו מוכנים, פתוחה הלשכה ביום 17.08.2016 אל המבטה הונחי ואל המבטחים שעלה אשר הבינו עניין בהשתתפות בהליך בבקשת כי יחתמו על התcheinבות לשמירה על סודיותם לסדרות לקרואת העברת מסמכי הפניה ונסיון הונגיון אליהם.
11. מונרה, איילון, הפניקס וכל חתמו על התcheinבות לשמירה על סודיותם וקיבלו ביום 23.08.2016 את מסמכי הפניה ונסיון התביעות שהפיקת מגדל בקשר עם תכנית הביטוח. חברות מגדל מצידה מיאנה בתוקף להחותם על התcheinבות לשמירה על סודיותם. מכיוון שהנתונים שצורפו לפניה ממילא היו רקף סיורבה (שכאמור בהיותה המבטחת הנוכחית היא אשר הפיקה אותן), הושג סיכום עם מגדל כי חרב סיורבה להחנייב לסודיות היא נקבע לידיים את מסמכי הפניה ללא נסיון התביעות (שםקורו כאמור בה). כל המציגים נדרשו להגיש הצעותיהם עד ולא יותר מיום 27.09.2016.
12. ביום 27.09.2016 הוגש שלוש ההצעות אשר הוגשו על ידי: איילון חברה לביטוח, מונרה מבטחים חברה לביטוח ומגדל חברה לביטוח.
13. במסמך ההצעות המתבקש המציגים להגיש למעשה ארבע ההצעות הכלליות:
- 13.1. גבול אחריות רגיל עם השתתפות עצמית רגילה;
- 13.2. גבול אחריות רגיל עם השתתפות עצמית מוקטנת;
- 13.3. גבול אחריות מגדל עם השתתפות עצמית רגילה;
- 13.4. גבול אחריות מגדל עם השתתפות עצמית מוקטנת.

14. מצ'ב דז'יח המשווה בין הצעות שלושת המבטחים בכל אחת מהקטגוריות (להלן: "דז'יח התשווואה") ממנו עולה כדלקמן:

- 14.1. ביחס להצעות הכלפיות של המבטחים מדו"ח התשווואה עולה, כי:
- .14.1.1. הצעתה של מגזר היתה הצעה היקרה ביותר בכל קטgorיה.
 - .14.1.2. הצעתה של מנורה הולה ביותר ביותר בכל קטgorיה, פרט לקטgorיה של גבול אחריות רגיל עם השתתפות עצמית מוקטנת.
 - .14.1.3. הצעתה של איילון הולה ביותר ביותר בקטgorיה אחת בלבד (גבול אחריות רגיל עם השתתפות עצמית מוקטנת).
- 14.2. ביחס להצעות המהתיו של המבטחים (קרי התיאחות להיקף הכספי ולהסכם המספר), מדו"ח התשווואה עולה, כדלקמן:
- .14.2.1. הצעתה של מגזר כללה הסטייגיות רבות חן ביחס לתוכניות הביטוח והן ביחס להסכם המספר. כך למשל:
 - .14.2.1.1. מגדל דרשה לצמצם את הגדרת העיסוק המבוטה כך שלא יכולழירות חברה.
 - .14.2.1.2. מגדל דרשה למחוק את הרחבה לפיה הפרת חובות סוציאות עקב חידשה למערכות מחשוב מכוסה.
 - .14.2.1.3. הרחבת כיסוי ביטוח קוזם צומצמה במסגרת הסטייגיות מגדל.
 - .14.2.1.4. גם בהסכם המספר נתקשו שניים רבים מצדיה של מגדל למשל הפתחתה ההשתתפות של המבטחים בהוצאות הלשכה והתנהנו באקי קיטון התקיק.
- הצעתה של מנורה מבטחים ביטוח תאמה אחד לאחד את המבוקש בפניה לקבלת הצעות, אולם מעבר לכך הגדרה מנורה לעשרות וציפה הצעות אטרקטיביות ובעלויות ערך לשיפור הכספי ולהרחבתו מעבר למועדן. כך למשל:
 - .14.2.2.1. מנורה הציעה כי גבולות האחריות **במצטבר** יהיו גבויים יותר מלאה שנתקשו – כך שבחלופה של גבול האחריות הנמוך גובל האחריות במצטבר יעמוד על סך 4,000,000 ש"ח (במקומות 3,500,000 ש"ח) ובחלופה של גבול האחריות הגבוה גבול האחריות במצטבר יעמוד על סך 7,000,000 ש"ח במקומות 6,000,000 ש"ח.
 - .14.2.2.2. גבולות האחריות להרחבות הטרודה מינית, הוצאות ייצוג בהליכים מנהליים ופליליים ורחבות נושא משרת הוגדל בהצעת מנורה מסך של 250,000 ש"ח (כפי שהתקבש בפניה) לסת"ל 400,000 ש"ח;
 - .14.2.2.3. הוספה הרחבות כיסוי נזקי סייבר לנזקי צד שלishi בסך של 350,000 ש"ח.
 - .14.2.2.4. מנורה הוסיפה סעיף ביטול הפוליטה המאפשר למבוטה לבטלה על בסיס חישוב פרמיה פרו וראטה (היינו לא לישוב פרמיה לתקופה קצרה שהינו גבוה יותר).
- הצעתה של איילון תאמה אחד לאחד את המבוקש בפניה לקבלת הצעות ולא הוגשו הסטייגיות להנחת הביטוח או להסכם המספר, אך גם לא הוגשו מצדיה הצעות לשיפור הכספי.
15. לאחר השוואת ההצעות כאמור לעיל, אנו סברנו כי אין ביכולתה של מגדל לבדוק את הפער בינה ובין יתר המציגים מבחן כלכלית וחשוב מכך, מבחינה אינטואטיבית, לאור הנסיבות השחכניות בהצעתה הן ביחס להיקף הכספי על פי תכנית הביטוח והן ביחס להסכם המספר. בשיטות לב לכך שהצעתה של מנורה הייתה בלולה בשולש מבין ארבע הקטגוריות שהתקבשו ובנוסף כלל הרחבות ושיפורים ליפוי המוצע, אנו סברנו וסוברים כי הינה ההצעה הטעובה ביותר שhattakbul. לפיכך ולאחר שירחות עם מנכ"ל הלשכה פעלנו לביצוע הлик פנייה לשיפור ההצעה במסגרתו פינו אל ממורה וביקשנו ממנה לשפר ההצעה ביחס לאותה קטgorיה בה הצעתה לא הייתה הולה ביותר. המזובר בקטgorיה המתויהה לגובל אחריות רגיל עם השתתפות עצמית מוקטנת. מנורה עונתה לפנייתנו ונאותה להזוויל את ההצעה גם בקטgorיה זאת מסך של 3,900 ש"ח לסת"ל 3,660 ש"ח ובכך הפכה לולה ביותר גם בקטgorיה זאת.
- זה המקום לציין כי בשיחה שקוימה עם איילון נמסר לנו כי מבחינת איילון ההצעה משקפת את קצה גבול יכולתה ואין לה מקום לשיפורים ממשמעותיים.

16. מתוך כך התוצאה הסופית של ההליך הינה שמנורה הגישה את הצעה הזולה ביותר בכל ארבע הקטגוריות שהתקשו ובנוסף לכך הצעה ביזמתה הרחבות ושיפורים נוספים ללא כל תוספת פרמיה בגין המגדיל ומשדרג את הכליסוי הביטוחי והיקפו באופן משמעותי.
17. לאור האמור לעיל, לאחר שבחנו לעומק את כל ההצעות שהוגשו וניתחנו בכך אוטן אלו סבורים כי טוב תעשה הלשכה אם תבחר בהצעה של מנורה כהצעה הזוכה בפנייה שבוצעה. הצעה זו היא הרחבה ביותר מבניינית הכליסוי הביטוחי המוצע לחבריו הלשכה וכוללת הרחבות אף מעבר לנוסח הכליסוי הרחב שדרשה הלשכה לתחילת. כמו כן הצעה זו היא גם הצעה הזולה ביותר מבחינה פרמיה לחבריו הלשכה ומשמעותה הננה ההצעה הטובה ביותר שהוגשה במסגרת ההליך.
18. משך ההתקשרות עפ"י ההצעה הינה לשנתיים עם אופציה לשנה נוספת.
19. לנוחונכם רצ'יב להוות דעתינו דו"ח השוואת ההצעות הביטוח שהתקבלו ע"י חברות שהשתתפו בהליך והגישו הצעות ביתוח.
20. נשמח לעמוד לרשותכם בכל שאלה או הערה נוספות ככל שיידרשו.

רבנן רב,
רועי פרידמן, מנכ"ל
רועי פרידמן ניהול סיכון בע"מ

לשכת עורכי דין בישראל

דו"ח השוואת חברות הביטוח ביחס לbijוט אחראיות מיליצועית שהתקבלו ביום 27.09.2016

תנאים קיימים	איילון	מנורה	מגדל	
₪ 1,950	₪ 1,830	₪ 1,650	₪ 1,880	פרמייה עבור חלופה I גובל אחריות רגילה עם השתתפות עצמית רגילה
₪ 3,920	₪ 3,670	₪ 3,900 ₪ 3,660 倘 הצעה ראשונית 倘 וצעעה מוגזנת	₪ 3,880	פרמייה עבור חלופה II גובל אחריות רגילה עם השתתפות עצמית מוקטנת
₪ 3,400	₪ 3,500	₪ 2,700	₪ 3,590	פרמייה עבור חלופה III גובל אחריות מוגזל עם השתתפות עצמית רגילה
₪ 4,950	₪ 5,100	₪ 4,900	₪ 4,950	פרמייה עבור חלופה IV גובל אחריות מוגזל עם השתתפות עצמית מוקטנת
	לא צוין	מדד סוכנות לביטוח בע"מ	סוכנות חידוש מרוז	טופן
1. היקף הכספי ותנאי ההתקשרות המtrakשים המבקשים התקבלו ללא סיג. המציע לא הציע העות לחותות ושיפורים.	2.	1. היקף הכספי ותנאי ההתקשרות המtrakשים התקבלו לא סייג. מעבר לכך, הוסף מס' הרוחבות, בין השאר, כמתואר להלן. 2. הגדרת גובל אחריות لتוקפה. 3. הרחבת כיסוי חבota סיביר לצד שלישי בגבול אחריות בסך של 350,000 ₪. 4. סעיף ביטול פוליסט שכבת הבסיס על בסיס פרוריטה. 5. הגדרת גובל האחראיות להרחבות; "הטרזה מינית", הוצאות ייצוג בהליך פלילי מושאי משרה לסך של 400,000 ₪ (במקום 250,000 ₪).	1. כפי שיבוואר להלן ניתנו הערות רבות מאוד להסתם ההתקשרות ולפוליסט הביטוח. 2. ביחס לפוליסט הביטוח המציע כלל הסטייגיות רבות. חלק מההסתדייגיות טכניות ונובעות מרצונו של המציע להתחאים את הפוליסט לנוסח שאושר בעבר על ידי המפקחות על הביטוח (ולמןעו את הצורך בקבלת אישור חדש) ובחקלאן העורות מוחותיות המשנות את הכספי. להלן מס' דוגמאות לשינויים מהותיים בטופס הפוליסט: 2.1. העיסוק כעוזץ צומצם ובין השאר לא כולל מציר חבי. 2.2. נורתקה הרבה כ- הפרת חובת סודיות עקב	הערות

			<p>חדרה למערכת מוחשוב מכוסה.</p> <p>2.3. הרחבת כיטוי ביטוח קודם צומצמה.</p> <p>2.4. נמקה הרחבה עbor הוצאות ייצוג בקובלנות והליכים משמעותיים.</p> <p>2.5. הרחבה בגין חברות ציירקטור נמקה.</p> <p>2.6. הרחבה לכיסוי חברות לפני צד ג'</p> <p>3. באותו אופן מבקשים שינויים בהסכם ההתקשרות עם הלשכה, למשל הפחתת ההוצאות הלשכה והתנהתו באיקיון התיק.</p> <p>4. המציג לא הצע הצעות لتוספות ושיפורים.</p>	
--	--	--	---	--