



מדינת ישראל
State Of Israel

י"ב בניסן התשע"ו
20 באפריל 2016
צש 2016-8430

תקציב מועצה מקומית ראמה לשנת הכספים 2016

אל: המועצה המקומית ראמה

מתוקף סמכותי לפי סעיף 186 ג' לצו המועצות המקומיות (ב) תשי"ג- 1953¹ שהוצלה לי הריני לאשר התקציב של :

המועצה המקומית ראמה לשנת הכספים 2016

סך כל התקציב המאושר : 47,140 אלש"ח

וזאת על פי הפירוט שבנספח א', המהווה את תמצית התקציב המפורט.

אשר רגב
מנהל המינהל לשירותי תיורם
ומי"מ ממונה מחוז צפון



20-84-2016

תאריך

* הערה לנספח א': כל סעיפי התקציב המתייחסים להשתתפות הממשלה בתקציב הרשות הינם אמדייים בלבד. הסכומים הסופיים יקבעו על פי המפתחות המקובלים, ובהתאם לזווק.

העתיקים:
גבי לילי פיינטוד, מנהלת אגף תקציבים
משרד מבקר המדינה, חיפה

1 ק"ת תשי"ג, עמ' 1174: תשנ"ח, עמ' 18.
2 י"ב 3233, התשמ"ז, עמ' 3008



Rama Local Council

مجلس الرامة المحلي

מועצה מקומית ראמה

הצעת חקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

31 ינואר, 2016

הצעת תקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

31/01/2016

לכבוד,

מר שאוקי לטיף – יו"ר המועצה

חברי המועצה

ונכבדי,

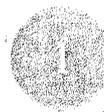
הנדון: הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016

הריני מתכבד להגיש לכם לדיון ואישור את הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016.

בכבוד רב

נאסיף מויס

גזבר המועצה



הצגת תקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

תוכן העניינים

| | | |
|----|---------------------------------|----|
| 1 | הצגת תקציב לשנת 2016 | 1 |
| 3 | תפקידי מערכת התקצוב | 3 |
| 3 | מרכיבי התקציב | 3 |
| 4 | דרך בניית התקציב | 4 |
| 5 | מבנה הצגת התקציב לראש מועצה | 5 |
| 5 | א. הכנסות באלפי ש"ח | 5 |
| 6 | ב. הוצאות באלפי ש"ח | 6 |
| 7 | התכנון והצגת התקציב | 7 |
| 7 | א. הכנסות | 7 |
| 7 | 1. הכנסות עצמיות | 7 |
| 7 | 2. השתתפות משרדי הממשלה | 7 |
| 8 | 3. הנחות בארנונה | 8 |
| 8 | 4. הכנסות מותנות | 8 |
| 8 | ב. הוצאות | 8 |
| 8 | 1. הוצאות כלליות | 8 |
| 8 | 2. הוצאות חינוך | 8 |
| 9 | 3. הוצאות רווחה | 9 |
| 9 | 4. פירעון מלוות | 9 |
| 9 | 5. הוצאות מימון | 9 |
| 9 | 6. הנחות ארנונה | 9 |
| 9 | 7. הוצאות מותנות | 9 |
| 10 | הצגת תקציב לשנת 2016 לראש מועצה | 10 |
| 10 | א. הכנסות | 10 |
| 12 | ב. הוצאות | 12 |
| 13 | התפלגות התקציב ההכנסות | 13 |
| 14 | התפלגות תקציב ההוצאות | 14 |
| 15 | הצגת תקציב משולבת לראש מועצה | 15 |



הצעת תקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

מבוא

ביסוד עבודת הרשות המקומית מונח המשק הכספי שלה, אחרי הממשלה, הרשויות המקומיות הן הנושאות בעול העיקרי של השירותים הציבוריים והתפקידים הציבוריים. הצלחת פעולותיה של הרשות המקומית תלויה בתכנונו וביעילותו של המשק הכספי שלה. בניגוד למשק המסחרי המבוסס על כדאיות ורווח, הרי מסרת המשק הכספי של הרשות המקומית היא מימון השירותים הניתנים לאזרח, בלי חישובים של כדאיות ורווחים במאזן המסחרי. רק צרכי תושביה ומובתם, והפעלת המערכת ביעילות מירבית הם שצריכים לעמוד נגד עיני הרשות.

התקציב הנו תוכנית פעולה כללית, ותוכנית לביצוע תפקידי הרשות לתקופה מוגדרת של שנת כספים אחת המתחילה ב- 1 בינואר של שנה פולנית ומסתיימת ב- 31 בדצמבר של אותה שנה.

תפקידי מערכת התקצוב

1. לקבוע את היקף הפעולה לכל ענפי המינהל של הרשות בשנת כספים אחת.
2. להבטיח את המשאבים הדרושים למילוי המשימות הנ"ל.
3. התקציב מהווה בסיס חוקי לכל הוצאות הרשות, כמסגרת מקסימלית שאין לחרוג ממנה.
4. יצירה ואגירה של נחומים לצורך קבלת החלטות.
5. מכשיר לפיזור הסמכויות מן הדרגים הגבוהים, לדרגים הנמוכים עם ביזור האחריות.
6. מתן מסגרת לתכנון הפעילויות השונות ברשות וכן להשוואת הביצוע של הפעולות אל התכנון.
7. מסגרת שגרתית לקביעת יעדים, תיקונים ביעדים ובחינת השגת היעדים.
8. מסגרת להקצאת אמצעים כספיים ואמצעים אחרים לפעולות השונות וליחידות השונות ברשות.
9. אמצעי להערכת האפקטיביות ויעילות הפעולות של היחידות השונות ברשות.
10. מתן אפשרות להשוואה הן של ההישגים, והן של העלויות, בתקופות שונות וביחידות שונות ברשות.
11. עזרה ליצירת מניע לשיפורים ולייעול.
12. הגברת הידע של המנהלים בדבר הקשרים בין התפוקות ובין התשומות בתקציב היחידות שלהם.
13. מתן אפשרות של שיתוף דרגים נמוכים בתהליך התכנון (דבר המביא לתכנון ריאלי יותר וכן הגברת תחושת האחריות של הדרגים הנמוכים באשר לביצוע התכנון בו הם השתתפו).
14. יצירת נתוני עלות המסייעים לרשות בהתחשבות עם גורמים שמחוצה לה.

מרכיבי התקציב

את התקציב הרגיל אפשר להגדיר במונחים כלכליים, כתקציב המיועד לצריכה השוטפת, המחולק להכנסות והוצאות:

א. בצד ההכנסה, התקציב בנוי על ההכנסות הרגילות של הרשות:

- הכנסות עצמיות: הכנסות מתשלומים כחוק של בעלי הנכסים או המחזיקים בהם בתחומי הרשות, כגון הארנונה וכן אגרות והכנסות למימון שירותים ספציפיים. ובנוסף לכך תרומות, השתתפויות ותקציבים המועברים לרשות מגורמים שאינם ממשלתיים.



הצעת תקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

- תשלומי העברה ממשרדי הממשלה: מסים המועברים מהממשלה, כגון השתתפויות משרדי החינוך, הרווחה, הקליטה, ואיכות הסביבה למימון שירותים ממלכתיים המבוצעים על ידי הרשות.
- מענקים של משרד הפנים לאיזון התקציב ומענקים מיוחדים.
- אשראי בנקאי.

ב. בצד ההוצאה, התקציב בנוי על ההוצאות השוטפות של הרשות:

- שכר עובדי הרשות – המשכורת והשכר של כלל המועסקים על ידי הרשות בכל תחומי פעילותה לרבות חינוך, רווחה ושירותים מוניציפאליים.
- הוצאות לתפעול שירותי הרשות - הוצאות ארגוניות, משרדיות, הוצאות אחזקה, רכישה של ציוד והפעלתו, העסקת קבלנים ויועצים, השתתפויות ותמיכות בתאגידים והוצאות תכנון חד פעמיות.

דרך בניית התקציב

כעקרון, קיימות שתי גישות מרכזיות לבניית תקציבו של ארגון.

א. תקציב על בסיס מצב קיים: בבסיס שימת תקצוב זאת, מונח תקציב השנה הקודמת, לגבי מופעלים עדכונים המתחייבים בעיקר משינויי מערכת המחירים במשק, הנתונים המתקבלים הם שמהווים, למעט שינויים מועריים בעוליים, את הבסיס לחלקו העיקרי של התקציב לשנת התכנון.

ב. תקציב על בסיס אפס: שימת תקצוב זו מבוססת על קביעה ראשונית של הסכום העומד לצורך מימון סך כל פעולות הרשות, ולאחר מכן נקבעות הפעילויות הרצויות והמועדפות אשר תיכנסנה לתקציב, ללא קשר האם התבצעו פעולות דומות בעבר. כלומר, בכל פעילות נבחנת זכות חשיבותה היחסית, כל שנה מחדש, בטרם תיכנס לספר התקציב.

הרשות מיישמת שיטה מעורבת, כך שהיא מיישמת את השיטה הראשונה לבניית התקציב לגבי הפעולות הקיימת מזה שנים, ומיישמת את השיטה השנייה לגבי הפעולות החדשות בשנת התקציב השוטפת.

הצעת התקציב בנויה על איזון תקציבי בין הכנסות להוצאות, יחד עם זאת קיימים מספר סיכונים העלולים להפר את האיזון התקציבי כגון:

1. אי עמידה ביעדי הגביה שנקבעו.
2. צמצום השתתפות הממשלה במענקים כתוצאה מצמצום בתקציב המדינה.
3. קרות אירועים בלתי צפויים שהשפעתם מהותית ולא נלקחו בתקציב.



הצעת תקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

טבלת הצעת התקציב לשנת 2016

א. הכנסות באלפי ₪:

| סעיף תקציבי | תקציב 2015 מ' 2 | ביצוע חזוי 2015 | תקציב 2016 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| ארנונה כללית | 6,800,000 | 6,800,000 | 7,000,000 |
| מפעל המים | 60,000 | 50,000 | 40,000 |
| עצמיות חינוך | 133,401 | 42,500 | 42,500 |
| עצמיות רווחה | - | - | - |
| עצמיות אחר | 1,337,292 | 1,213,200 | 1,347,100 |
| סה"כ הכנסות עצמיות | 8,330,693 | 8,105,700 | 8,429,600 |
| משרד החינוך | 12,905,782 | 12,894,000 | 14,593,200 |
| משרד הרווחה | 3,786,309 | 3,746,200 | 4,033,200 |
| תקבולים ממשלתיים אחרים | 703,900 | 242,085 | 594,000 |
| מענק כללי לאיוון | 10,241,423 | 10,241,000 | 10,241,000 |
| מענקים אחרים ממשרד הפנים | 2,749,000 | 2,649,000 | 2,249,000 |
| סה"כ תקבולי ממשלה | 30,386,414 | 29,772,285 | 31,710,400 |
| תקבולים אחרים | - | - | - |
| הכנסות משננים קודמות | - | - | - |
| סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר | 38,717,107 | 37,877,985 | 40,140,000 |
| הנחות ארנונה | 5,500,000 | 5,500,000 | 5,500,000 |
| הכנסה לכיסוי גרעון נצבר | 8,746,957 | 9,977,000 | - |
| סה"כ הכנסות ללא מותנה | 52,964,064 | 53,354,985 | 45,640,000 |
| הכנסות מותנות | 500,000 | - | 1,500,000 |
| סה"כ הכנסות כולל מותנה | 53,464,064 | 53,354,985 | 47,140,000 |



הצגת תקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

ב. הוצאות באלפי ש"ח:

| משרות | תקציב 2016 | ביצוע חזוי 2015 | תקציב 2015 מי"כ 2 | סעיף תקציבי |
|--------|------------|-----------------|-------------------|--|
| 55.92 | 9,634,300 | 9,161,900 | 9,125,617 | שכר כללי |
| - | 5,671,000 | 4,761,900 | 6,659,120 | פעולות כלליות |
| - | - | - | - | מכעל המיס |
| 55.92 | 15,305,300 | 13,923,800 | 15,784,737 | סה"כ הוצאות כלליות |
| 92.35 | 12,574,000 | 11,743,000 | 11,593,200 | שכר חינוך |
| - | 3,351,400 | 3,033,600 | 3,365,631 | פעולות חינוך |
| 92.35 | 15,925,400 | 14,776,600 | 14,958,831 | סה"כ חינוך |
| 12.71 | 1,759,000 | 1,748,000 | 1,718,000 | שכר רווחה |
| - | 3,370,800 | 3,051,800 | 3,586,357 | פעולות רווחה |
| 12.71 | 5,129,800 | 4,799,800 | 5,304,357 | סה"כ רווחה |
| - | - | - | - | פרעון מילואות נייס וביוב |
| - | 2,884,500 | 3,564,500 | 3,075,000 | פרעון מילואות אחר |
| - | 2,884,500 | 3,564,500 | 3,075,000 | סה"כ פרעון מילואות |
| - | 895,000 | 2,364,000 | 865,000 | הוצאות מימון |
| - | - | 1,450,000 | 1,738,139 | הוצאה שנים קודמות |
| 160.98 | 40,140,000 | 40,878,700 | 41,726,064 | סה"כ הוצאות לפני הנחות בארנונה וכיסוי גרעון נצבר |
| - | 5,500,000 | 5,500,000 | 5,500,000 | הנחות ארנונה |
| - | - | 6,968,000 | 5,738,000 | הוצאה לכיסוי גרעון נצבר |
| 160.98 | 45,640,000 | 53,346,700 | 52,964,064 | סה"כ הוצאות ללא מותנה |
| - | 1,500,000 | - | 500,000 | הוצאות מותנות |
| 160.98 | 47,140,000 | 53,346,700 | 53,464,064 | סה"כ הוצאות כולל מותנה |
| | - | 8,285 | - | עודף (גרעון) |

הצעת תקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

הסברים להצעת התקציב

א. הכנסות

1. הכנסות עצמיות

- 1.1 ארנונה כללית - ארנונה הנה מס אשר רשאית הרשות להטיל בתחומה לכל שנת כספים. את הארנונה יש לשלם על סוגים שונים של נכסים, סכום הארנונה, בדרך כלל, נקבע לפי סוג הנכס, השימוש בו, המקום בו הוא נמצא ושטחו.
- תקציב הארנונה לשנת 2016 עומד על סך 7 מיליון, עלייה של כ- 200 אלש"ח לעומת תחזית הביצוע 2015 וזאת כתוצאה מנכסים חדשים, ומערכון תעריף הארנונה לפי הוראות משרד הפנים.
- 1.2 הכנסות ממכירת מים - מפעל המים והביוב עבר להפעלת תאגיד המים והביוב האזורי, תקציב הכנסות מאגרות המים על סך 40 אלש"ח נובע בעיקר מיתרות מלפני העברת המפעל לתאגיד.
- 1.3 עצמיות אחר - תקציב על סך 1,347 אלש"ח, שמורכב בעיקר מחלק המועצה באגרות הבניה שגובה הווערה המקומית לתכנון ובניה ומהחוד שכר שמשלמת המועצה בגין הרופא הוומרינרי.

2. השתתפות משרדי הממשלה

- 2.1 משרד החינוך - השתתפות המשרד בפעולות החינוך ברשות, לרבות הסעת תלמידים, שירותי מזכירות, פעולות תרבות וספורט, שכר מורים המועסקים ישירות על ידי הרשות המקומית וכיו"ב. התשלומים ניתנים על פי תקן וסל השירותים שקבע משרד החינוך, ולא על פי ההוצאה בפועל של הרשות.
- סה"כ תקציב משרד החינוך לשנת 2016 עומד על כ- 14.6 מיליון ש"ח, התקצוב בוצע בהתאם להנחיות והקריטריונים המאושרים ע"י משרד החינוך, ובהתאם לתחזית הביצוע בשנת התקציב אשתקד.
- 2.2 משרד הרווחה - ההשתתפות על פי התקן ותחשיב עלויות שקבע המשרד ולא על פי ההוצאה. סה"כ התקציב לשנת 2016 עומד על כ- 4.0 מיליון ש"ח, תוקצב על פי ביצוע בפועל אשתקד ובהתאם להנחיות התקצוב שנקבעו ע"י משרד הרווחה.



הצעת תקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

2.3 משרדים אחרים - התקציב עומד על סך 594 אלש"ח, אשר כולל השתתפות משרדי ממשלה שונים לפעולות של שמתוקצבות על ידם, כגון פרויקטים בכתיחות בדרכים קידום נוער ומלחמה בסמים, עיר ללא אלימות, ועוד.

2.4 מענק כללי לאיזון - מענק הבא להשלים את הפער שבין ההוצאות המוכרות של הרשות לבין ההכנסות המוכרות שלה, עומד בשנת 2016 על סך 10,241 אלש"ח המחולק למענק כללי ומענק מיוחד ע"ס 2.25 מלש"ח, אשר תוקצב לפי האומדן שנתקבל ממשרד הפנים.

3. הנחות בארנונה

מדובר במתן הנחות בארנונה, התקציב נקבע על פי התחזית לשנת 2016, יצוין כי רישום ומתן ההנחות יתבצע לאחר יישום נוהל מחיקת חובות בהתאם לחוזר מנכ"ל משרד הפנים בעניין זה.

4. הכנסות מותנות

מדובר בצפי לקבלת הכנסות במהלך השנה, במקביל ישנו סעיף של הוצאות מותנות.

ב. הוצאות

1. הוצאות כלליות

1.1 שכר כללי - תוקצב עפ"י הביצוע בפועל אשתקד ובתוספת קידום של 2%, וזאת בהתאם להנחיות הקידום שנקבעו ע"י משרד הפנים, במסגרת הקידום נכלל קידום בוותק והמשך יישום הסכמי שכר, כמו כן העלייה בשכר כללה תקצוב מוכיך למועצה, תקצוב עוזר לראש המועצה ומנהל יחידת נוער.

1.2 פעולות כלליות - אומדן התקציב נקבע בהתאם לביצוע בפועל ובשינויים המתחייבים, כגון הקצבה נוספת בגין הפעלת פרויקטים במסגרת התקציב הרגיל ע"י המועצה בהתאם להרשאות התקציביות ממשרד הממשלה.

1.3 מפעל המים - מפעל המים עבר לתפעול התאגיד.

2. הוצאות חינוך

2.1 שכר עובדי חינוך - תוקצב עפ"י הביצוע בפועל אשתקד ובתוספת קידום של 2%, וזאת בהתאם להנחיות הקידום שנקבעו ע"י משרד הפנים. ובנוסף תוקצב קב"ס למוסדות חינוך.



הצעת תקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

2.2 פעולות חינוך - אומדן התקציב נקבע בהתאם לביצוע בפועל אשתקד ובהתאם לשינויים והעדכונים המתחייבים לאור הפעלת תוכניות חדשות כמו אבטחת מוסדות החינוך, פרויקט קרב ומלגות לסטודנטים לפי הרשאות מאושרות ממשרד החינוך ומשרדים אחרים.

3. הוצאות רווחה

3.1 שכר עובדי רווחה - תוקצב עפ"י הביצוע בפועל אשתקד ובתוספת קידום של 2%, וזאת בהתאם להנחיות הקידום שנקבעו ע"י משרד הפנים.

3.2 פעולות רווחה - התקצוב בוצע בהתאם לביצוע בפועל ובהתאם לדו"ח תקצוב של משרד הרווחה, תקציב ייעודי.

4. פירעון מלוות

4.1 פירעון מלוות מים וביוב - מרבית מלוות המים והביוב הוסבו לתאגיד המים והביוב, חלק קטן נשאר במועצה.

4.2 פירעון מלוות אחרות - התקציב מיועד לפירעון קרן, ריבית והצמדה של הלוואות שנתקבלו למטרות אחרות כגון פיתוח, כיסוי גרעון, התקצוב בוצע בהתאם לביצוע בפועל ותחזית הפירעון בעונה הבאה, תוף התחשבות בסכומים הצפויים להתקבל עבור סילוק המלוות בהתאם להחלטת הממשלה משנת 2015.

5. הוצאות מימון

התקצוב עבור תשלום עמלות והוצאות מימון לבנקים ומסודות כולל ריבית והצמדה בגין תיקי הוצל"פ, התקציב נקבע לפי הביצוע בפועל אשתקד.

6. הנחות בארנונה

מדובר במתן הנחות בארנונה, סעיף מקביל לתקציב בצד ההכנסות. התקציב נקבע על פי התחזית לשנת 2016, יצוין כי רישום ומתן הנחות יתבצע לאחר יישום נוהל מחיקת חובות בהתאם לחוזר מנכ"ל משרד הפנים בעניין זה.

7. הוצאות מוטנות

סעיף מקביל לתקציב בצד ההכנסות, מדובר בצפי לקבלת תקציבים ממשרדי ממשלה במהלך שנת 2016.



הצעת תקציב לשנת 2016

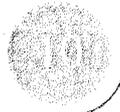
מועצה מקומית ראמה

הצעת תקציב לשנת 2016 לפי פרקים

א. הכנסות

| הצעת תקציב 2016 | ביצוע חזוי 2015 | תקציב 2015 מעודכן | פרק |
|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|
| | | | <u>מיסים ומענה כללי</u> |
| 12,500,000 | 12,300,000 | 12,300,000 | סה"כ 11 - ארנונה |
| 960,000 | 960,000 | 960,000 | סה"כ 12 - אגרות |
| 12,490,000 | 12,490,000 | 12,590,423 | סה"כ 19 - מענקים כלליים |
| 25,950,000 | 25,750,000 | 25,850,423 | סה"כ 1 - מיסים ומענק כללי |
| | | | <u>שירותים מקומיים</u> |
| 320,000 | - | 208,800 | סה"כ 22 - שמירה ובטחון |
| - | - | 2,000 | סה"כ 23 - תכנון ובנין עיר |
| 24,000 | 24,000 | - | סה"כ 24 - נכסים ציבוריים |
| 5,100 | 4,200 | 201,070 | סה"כ 26 - שירותים עירוניים שונים |
| 40,000 | 27,000 | 30,000 | סה"כ 28 - עמלות גבייה ואכיפה |
| 389,100 | 55,200 | 499,870 | סה"כ 2 - שירותים מקומיים |
| | | | <u>שירותים ממלכתיים</u> |
| 14,635,700 | 12,936,500 | 12,271,000 | סה"כ 31 - חינוך |
| 262,000 | 230,085 | 205,000 | סה"כ 32 - תרבות |
| - | - | 20,000 | סה"כ 33 - בריאות |
| 4,033,200 | 3,746,200 | 3,412,000 | סה"כ 34 - רווחה |
| 18,930,900 | 16,912,785 | 15,908,000 | סה"כ 3 - שירותים ממלכתיים |
| | | | <u>מפעלים</u> |
| 41,000 | 51,000 | 140,000 | סה"כ 41 - מים |
| - | 8,000 | 85,000 | סה"כ 47 - מפעל הביוב |
| 41,000 | 59,000 | 225,000 | סה"כ 4 - מפעלים |
| | | | <u>תקבולים בלתי רגילים</u> |
| - | 32,000 | 20,000 | סה"כ 51 - ריבית והחזר הוצאות שנים |
| 329,000 | 169,000 | 180,000 | סה"כ 57 - השתתפות מוסדות בשכר |
| 1,500,000 | 10,377,000 | 4,013,770 | סה"כ 59 - החזר מקדנות והכנסות מיו |
| 1,829,000 | 10,578,000 | 4,213,770 | סה"כ 5 - תקבולים בלתי רגילים |
| 47,140,000 | 53,354,985 | 53,464,064 | סה"כ תקבולים |

עמוד 1



הצעת תקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה



הצעת תקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

ב. הוצאות

| משרות | תקציב 2015 | ביצוע משוער 2014 | תקציב | פרק |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---|
| הנהלה וכלליות | | | | |
| 6.35 | 2,468,000 | 2,567,900 | 2,728,946 | סה"כ 61 - מינהל כללי |
| 6.00 | 1,537,000 | 1,515,000 | 1,593,400 | סה"כ 62 - מינהל כספי |
| - | 895,000 | 2,364,000 | 865,000 | סה"כ 63 - הוצאות מימון |
| - | 2,884,500 | 3,564,500 | 3,075,000 | סה"כ 64 - פרשן מכות |
| 12.35 | 7,784,500 | 10,011,400 | 8,262,346 | סה"כ 6 - הנהלה וכלליות |
| שירותים מקומיים | | | | |
| 3.00 | 2,338,500 | 2,200,000 | 2,329,500 | סה"כ 71 - תברואה |
| 1.00 | 690,500 | 195,700 | 397,000 | סה"כ 72 - שמירת ובטיחות |
| 1.60 | 656,300 | 653,300 | 935,610 | סה"כ 73 - תכנון ובנין עיר |
| 2.40 | 819,000 | 658,900 | 816,710 | סה"כ 74 - נכסים ציבוריים |
| - | 195,000 | 43,000 | 130,000 | סה"כ 75 - הנוות וטכסים |
| - | 275,000 | - | 190,700 | סה"כ 76 - שירותים עירוניים שונים |
| 8.00 | 4,974,300 | 3,750,900 | 3,897,922 | סה"כ 7 - שירותים מקומיים |
| שירותים ממלכתיים | | | | |
| 92.35 | 15,925,400 | 14,776,600 | 13,629,833 | סה"כ 81 - חיטוף |
| 5.40 | 1,545,000 | 1,331,000 | 1,314,057 | סה"כ 82 - תרבות |
| 1.20 | 122,000 | 119,000 | 166,193 | סה"כ 83 - בריאות |
| 12.71 | 5,129,800 | 4,799,800 | 4,719,499 | סה"כ 84 - רווחה |
| - | - | - | 17,000 | סה"כ 85 - דת |
| 111.66 | 22,722,200 | 21,026,400 | 19,846,582 | סה"כ 8 - שירותים ממלכתיים |
| מפעלים ותשלומים בלתי רגילים | | | | |
| - | - | 1,450,000 | 70,000 | סה"כ 98 - הוצאות מיוחדות ותביעות |
| 28.97 | 11,659,000 | 17,108,000 | 10,909,237 | סה"כ 99 - תשלומים בלתי רגילים |
| 28.97 | 11,659,000 | 18,558,000 | 10,979,237 | סה"כ 9 - מפעלים ותשלומים בלתי רגילים |
| 160.98 | 47,140,000 | 53,346,700 | 53,464,064 | סה"כ 10 - שירותים מקומיים |
| | | | | סה"כ 11 - עודף / גרעון |

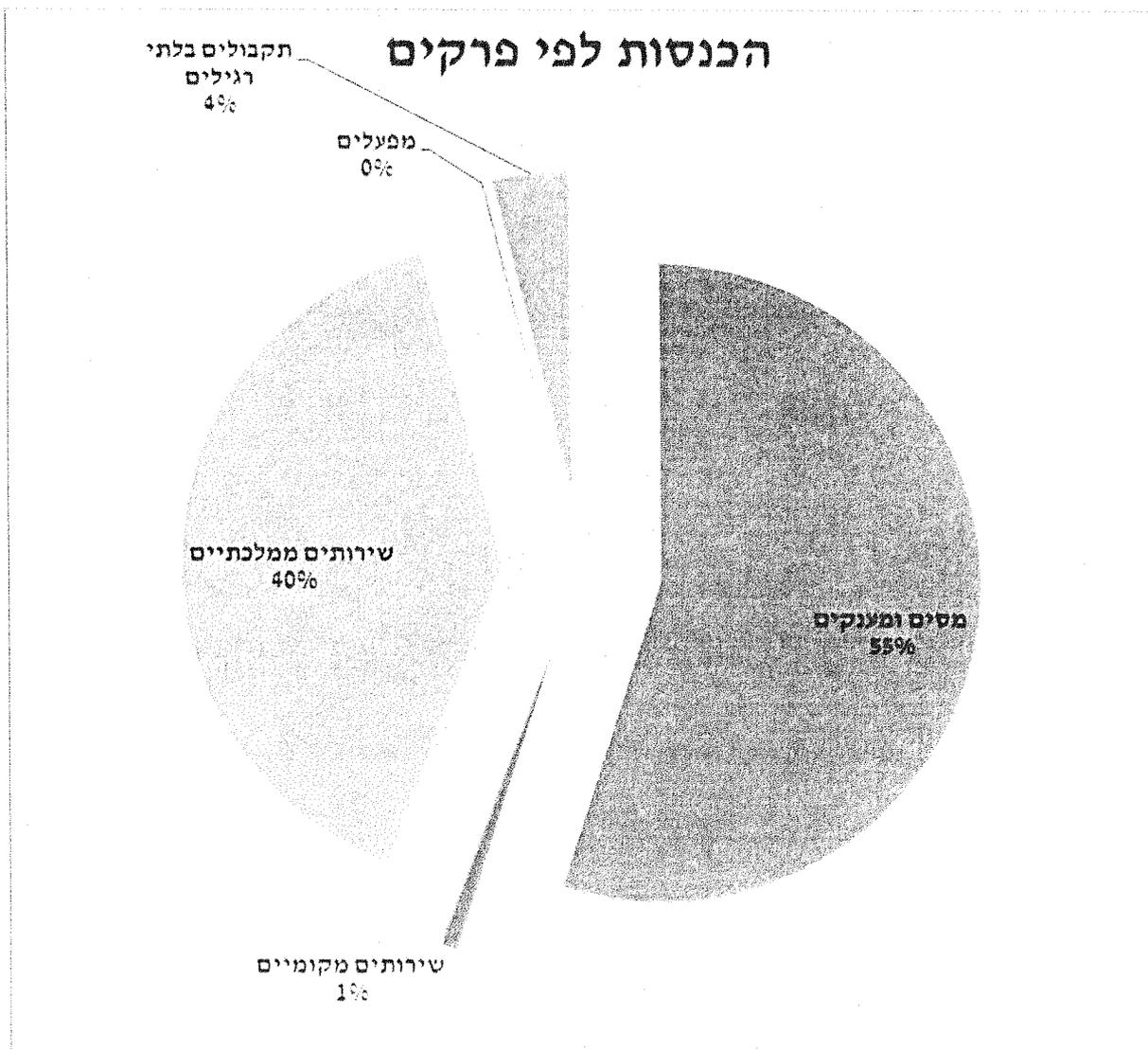


הצעת תקציב לנשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

התפלגות התקציב - לפי פרקים ולפי מקורות

התפלגות תקציב ההכנסות



הצעת תקציב לשנת 2016

מועצה מקומית ראמה

הצעת תקציב מפורטת לפי סעיפים



תקבולים

מועצה מקומית ראמה
הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016

| תקציב 2016 | ביצוע חזוי 2015 | עדכון תקציב 2015 מס' 2 | שם כרטיס | מק | סעיף |
|----------------------|-----------------|------------------------|---------------------------|--------|------|
| מיסים ואגרות | | | | | |
| 6,400,000 | 6,250,000 | 6,250,000 | ארנונה כללית למגו | 111100 | 100 |
| 600,000 | 550,000 | 550,000 | ארנונה פיגורים | 111200 | 100 |
| 5,500,000 | 5,500,000 | 5,500,000 | הנחות ארנונה | 116000 | 100 |
| 12,500,000 | 12,300,000 | 12,300,000 | מיסים | | |
| 960,000 | 960,000 | 960,000 | הועדה במקמית היטל ואגרות | 141000 | 790 |
| 960,000 | 960,000 | 960,000 | אגרות | | |
| 13,460,000 | 13,260,000 | 13,260,000 | סה"כ מיסים ואגרות | | |
| מענק כללי | | | | | |
| 10,241,000 | 10,241,000 | 10,241,423 | מענק כללי לאיוון | 191000 | 910 |
| 10,241,000 | 10,241,000 | 10,241,423 | מענק כללי | | |
| מענק מיוחד | | | | | |
| 2,249,000 | 2,249,000 | 2,349,000 | מענק מיוחד | 192000 | 910 |
| 2,249,000 | 2,249,000 | 2,349,000 | מענק מיוחד | | |
| 25,950,000 | 25,750,000 | 25,850,423 | סה"כ מענקים ומיסים | | |
| שירותים אחרים | | | | | |
| 270,000 | - | 208,800 | עיר ללא אלימות | 221000 | 970 |
| 50,000 | - | - | הכנסות ביטחון | 221100 | 990 |
| - | - | 4,000 | מכירת מכוניות | 231000 | 670 |
| 24,000 | 24,000 | 30,000 | הכנסות ממשלתיות א | 244000 | 990 |
| 3,000 | 3,000 | 20,000 | הכנסות שונות | 269000 | 690 |
| 2,100 | 1,200 | 1,000 | הכנסות שונות | 269000 | 790 |
| - | - | 70,700 | הרשות למלחמה בסמים | 269000 | 990 |
| 40,000 | 27,000 | 40,000 | אכיפה חבי גביה | 282000 | 290 |
| 389,100 | 55,200 | 374,500 | שירותים אחרים | | |
| מחלקת חינוך | | | | | |
| 300,000 | 250,000 | 300,000 | עוזרות לגנות | 312200 | 920 |
| 1,200,000 | 900,000 | 1,100,000 | שכ"מ בניי קדם חו | 312300 | 920 |
| 195,000 | 190,000 | 200,000 | חוק שילוב טייעות | 312410 | 920 |
| 108,000 | 108,000 | 100,000 | מועדוניות משותפות | 312500 | 920 |
| 4,000 | 4,000 | 4,000 | דמי שתיה | 312600 | 920 |
| 11,000 | 11,000 | 11,587 | אגרות שכפול | 312700 | 920 |
| 1,818,000 | 1,463,000 | 1,715,587 | גני ילדים | | |

מועצה מקומית ראמה
הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016

| תקציב 2016 | ביצוע חזוי 2015 | עדכון תקציב 2015 מס' 2 | שם כרטיס | פרק | סעיף |
|------------|-----------------|------------------------|----------------------------|--------|------|
| 41,000 | 41,000 | 30,000 | בי"ס יסודיים השתת | 313200 | 420 |
| - | - | 83,401 | השת' מעדונית בית | 313200 | 490 |
| 70,000 | 60,000 | 70,000 | שרתים השתת ממשלה | 313200 | 920 |
| 490,000 | 452,000 | 450,000 | ניהול עצמי משופר | 313210 | 920 |
| 80,000 | 76,000 | 200,000 | ניהול עצמי עובד סיוע | 313210 | 921 |
| 80,000 | 80,000 | 81,000 | נעצמי תוש' דפרנציאלי | 313210 | 922 |
| 2,000 | 2,000 | 2,000 | נעצמי גמול מנהליות | 313210 | 923 |
| 16,500 | 16,500 | - | השתתפות הורים חומר | 313220 | 920 |
| 60,700 | 60,700 | 60,682 | ש.קיץ מפגעי בטיחו | 313280 | 921 |
| 840,200 | 788,200 | 977,083 | חינוך יסודי | | |
| 167,000 | 167,000 | 100,000 | הסעות חינוך מיוחד | 313300 | 920 |
| 32,300 | 32,300 | 35,000 | מוזכרים | 313310 | 920 |
| 415,000 | 415,000 | 223,000 | סייעות כיתתיות | 313320 | 920 |
| 614,300 | 614,300 | 358,000 | חינוך מיוחד | | |
| 1,500 | 1,500 | 20,000 | השת' קייטנות | 313800 | 420 |
| - | - | 200,000 | קייטנות / פעולות קיץ | 313800 | 920 |
| 1,500 | 1,500 | 220,000 | שירותים אחרים חינוך | | |
| 815,000 | 807,000 | 815,000 | סל תלמיד לחט"ב | 314000 | 920 |
| 72,700 | 72,700 | 72,753 | מענק יובל | 314200 | 920 |
| 40,000 | 26,700 | 40,000 | הסעות צפון | 314400 | 920 |
| 927,700 | 906,400 | 927,753 | נתי"ס חטבי"ס | | |

מועצה מקומית ראמה
הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016

| סעיף | פרק | שם כרטיס | עדכון תקציב 2015 מסי' 2 | ביצוע חזוי 2015 | תקציב 2016 |
|------|--------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|
| 920 | 315200 | שכ"מ על יסודי | 5,500,000 | 5,800,000 | 6,500,000 |
| 923 | 315200 | מניעת סמים | 5,000 | 4,100 | 4,100 |
| 924 | 315200 | מילוי מקום - מוסדות | 20,000 | 18,900 | 20,000 |
| 920 | 315201 | קרן השתלמות לשכ"ל | 275,000 | 280,000 | 307,000 |
| 922 | 315203 | חינוך תעבורתי | 25,000 | 27,500 | 27,500 |
| 920 | 315209 | ביגוד והבראה | 237,510 | 24,200 | 240,200 |
| 921 | 315210 | מענקי השתלמות | - | 361,700 | 361,700 |
| 920 | 315220 | מוחזקות חדש פריא | 1,400,000 | 1,370,000 | 1,405,000 |
| 921 | 315220 | שעות שילוב חטי"ע | 40,000 | 27,500 | 40,000 |
| 920 | 315250 | שכ"ל ע"י חימום | 60,000 | 48,700 | 50,000 |
| 920 | 315270 | רכב מנהלים ב"ס על | 10,000 | 10,000 | 10,000 |
| 920 | 315280 | רכב סגני מנהלים | 3,250 | 3,300 | 3,300 |
| 920 | 315290 | גמול בורות אחוזי | 117,000 | 118,300 | 118,300 |
| 920 | 315300 | ג. ריכוז בטיחות נדר | - | 44,100 | 44,100 |
| 920 | 315410 | גמול הל"ל | 40,000 | 43,300 | 43,300 |
| 920 | 315590 | גמול טיולים חוץ ב | 92,000 | 93,000 | 93,000 |
| | | בתי"ס על יסודיים | 7,824,760 | 8,274,600 | 9,267,500 |
| 920 | 317300 | פסיכולוגים חינוכי | 290,000 | 290,500 | 290,500 |
| 920 | 317700 | קבטיים | 126,000 | 128,000 | 128,000 |
| 920 | 317800 | ל.הסעות ח"מ צפון | 600,000 | 470,000 | 500,000 |
| 990 | 319000 | השתי משטרה באבטחת מוס"ח | - | - | 248,000 |
| | | שירותים אחרים | 1,016,000 | 888,500 | 1,166,500 |
| | | סה"כ חינוך | 13,039,183 | 12,936,500 | 14,635,700 |
| | | תרבות וספורט | | | |
| 920 | 327100 | השתי משטרת ישראל | 200,000 | 178,085 | - |
| 410 | 328200 | השתי ילדים בחוגים | 12,000 | 12,000 | 12,000 |
| 920 | 328200 | מוקדי הפעלת נוער | 30,000 | 40,000 | 190,000 |
| 640 | 329000 | הכנסות מהשכרת מגרש | 50,000 | - | - |
| 990 | 329200 | הכנסות סל ספורט | 60,000 | - | 60,000 |
| 990 | 329300 | מש.המדע והספורט | 50,000 | - | - |
| | | סה"כ תרבות וספורט | 402,000 | 230,085 | 262,000 |
| | | בריאות | | | |
| | | סה"כ בריאות | - | - | - |
| | | מחלקת רווחה | | | |
| 930 | 341000 | שכר עובדי לשכות | 650,000 | 650,000 | 650,000 |
| | | הנהלה | 650,000 | 650,000 | 650,000 |
| 930 | 342200 | משפחות במוקד | 11,254 | 13,300 | 13,300 |
| 932 | 342200 | סיוע למשפחות עם י | 9,750 | 8,300 | 8,300 |
| | | טיפול במשפחה | 21,004 | 21,600 | 21,600 |
| 931 | 343500 | טיפול בילד בקהילה | 410,000 | 400,000 | 400,000 |
| 930 | 343510 | יצירת קשר הורים ילדים | 2,177 | 1,300 | 1,300 |
| 930 | 343800 | אחזקת ילדים בפנמי | 375,000 | 376,000 | 376,000 |
| 931 | 343800 | תכנית עם הפנים לקהיל | 20,000 | 30,000 | 30,000 |
| 930 | 343900 | ילדים מעון יום | 283,500 | 280,000 | 280,000 |
| 930 | 343910 | תוכנית לאומית לילדים ונוער בסיכון | - | 287,000 | 287,000 |
| | | טיפול בילד ונוער | 1,090,677 | 1,087,300 | 1,374,300 |
| 930 | 344400 | טיפול בוקן בקהילה | 36,000 | 29,300 | 29,300 |
| 931 | 344400 | מרכזי ועדות חוק ס | 1,000 | - | - |
| 910 | 344500 | מועדנים מועשרים | 35,424 | 78,700 | 78,700 |
| | | טיפול בוקן | 72,424 | 108,000 | 108,000 |
| 930 | 345100 | סדורי מפגרים במוס | 1,089,628 | 1,087,000 | 1,087,000 |
| 930 | 345110 | טיפול בהורים ובילדיה | 5,000 | 5,000 | 5,000 |
| 930 | 345200 | מפגרים במועון טפולי | 250,000 | 180,000 | 180,000 |
| 931 | 345200 | מעשיים | 550,000 | 550,000 | 550,000 |
| 932 | 345300 | הסעות למעון יום למפגר | 20,000 | 22,000 | 22,000 |
| | | טיפול במפגרים | 1,914,628 | 1,844,000 | 1,844,000 |

מועצה מקומית ראמה
הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016

| תקציב 2016 | ביצוע חזוי 2015 | עדכון תקציב 2015 מס' 2 | שם כרטיס | מק | סעיף |
|-------------------|-------------------|------------------------|------------------------------------|--------|------|
| 5,000 | 5,000 | 5,000 | הדרכת עוור ובני ביתו | 346300 | 931 |
| 7,000 | 7,000 | 5,145 | מפעלי שיקום לעוור | 346400 | 930 |
| 23,300 | 23,300 | 20,431 | תעסוקה מוגנת למוג | 346600 | 930 |
| 35,300 | 35,300 | 30,576 | שיקום הפרט | | |
| - | - | 7,000 | התמכרויות - מבוגרים | 347300 | 932 |
| - | - | 7,000 | שירותים אחרים רווחה | | |
| 4,033,200 | 3,746,200 | 3,786,309 | סה"כ רווחה | | |
| | | | איכות הסביבה | | |
| - | - | 54,400 | פרוייקט סביבה נקיה / השתתפות המשרד | 371000 | 990 |
| - | - | 54,400 | סה"כ איכות סביבה | | |
| | | | מים | | |
| 40,000 | 50,000 | 60,000 | מים פגורים | 413100 | 211 |
| 1,000 | 1,000 | 1,000 | הכנסות אחרות ממים | 413300 | 800 |
| 41,000 | 51,000 | 61,000 | סה"כ מים | | |
| | | | ביוב | | |
| - | 8,000 | 8,000 | יתרות ביוב | 472000 | 211 |
| - | - | 20,000 | היטל ביוב | 472000 | 810 |
| - | 8,000 | 28,000 | סה"כ ביוב | | |
| | | | תקבולים אחרים וחד פעמיים | | |
| - | 32,000 | 32,000 | תקבולים מהחזר הוצ | 513000 | 690 |
| 89,000 | 89,000 | 89,292 | השת'מועצות בפנסיה | 570000 | 265 |
| 240,000 | 80,000 | 100,000 | השת' מועצות שכר ו | 570000 | 269 |
| - | 400,000 | 400,000 | אבטחת ראשי רשויות מאוימים | 591100 | 910 |
| - | 6,968,000 | 5,738,000 | הכנסות כסוי גרעון | 599100 | 910 |
| 1,500,000 | - | 500,000 | הכנסות מותנות | 599100 | 990 |
| - | 3,009,000 | 3,008,957 | הכנסות חד פעמיות | 599900 | 000 |
| 1,829,000 | 10,578,000 | 9,868,249 | תקבולים אחרים וחד פעמיים | | |
| 47,140,000 | 53,354,985 | 53,464,064 | סה"כ תקבולים | | |

תשלומים

**מועצה מקומית ראמה -
הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016**

| מס' משרות | תקציב 2016 | ביצוע חוזי 2015 | עדכון תקציב 2015 מס' 2 | שם כרטיס | פרק | סעיף |
|----------------------|------------|-----------------|------------------------|---------------------------|--------|------|
| הנהלה ובלליות | | | | | | |
| 1.00 | 755,000 | 752,700 | 753,946 | מש.נבחרים | 611100 | 110 |
| | 7,000 | 7,000 | 4,000 | ראש הרשות המקומית | 611100 | 511 |
| | 2,000 | 2,000 | 2,000 | אש"ל ונסיעות | 611100 | 512 |
| | 1,000 | 1,000 | 2,000 | רכישת מתנות | 611100 | 514 |
| | 6,500 | 6,500 | 30,000 | השתלמות ראש רשות/עובדים | 611100 | 521 |
| | 10,000 | 10,000 | 30,000 | דמי חבר מרכז | 611100 | 523 |
| | 170,000 | 20,000 | 20,000 | ע.קבלניות ראש המו | 611100 | 750 |
| | - | 400,000 | 400,000 | אכטחת ראשי רשויות מאוימים | 611100 | 751 |
| | 25,000 | 25,000 | 25,000 | שונות ראש מועצה (עדות) | 611100 | 780 |
| | 11,000 | 11,000 | 15,000 | השתתפות באשכול נליל | 611100 | 800 |
| | 10,000 | 10,000 | 10,000 | האגודה למען החייל | 611100 | 810 |
| 0.25 | 24,000 | 23,500 | 25,000 | יועצת לקידום מעמד האישה | 611200 | 110 |
| 1 | 1,021,500 | 1,268,700 | 1,316,946 | מועצה והנהלה | | |
| 0.50 | 115,000 | 14,700 | 51,500 | שכר מבקר פנים | 612000 | 110 |
| 1 | 115,000 | 14,700 | 51,500 | סה"כ מבקר המועצה | | |
| 1.00 | 199,000 | 195,000 | 195,000 | מש.מזכיר מועצה | 613000 | 110 |
| 1 | 199,000 | 195,000 | 195,000 | מזכירות | | |
| 3.60 | 455,000 | 448,000 | 443,500 | משכורת מנגנון | 615000 | 110 |
| | 27,500 | 27,500 | 50,000 | שכירת המועצה | 615000 | 410 |
| | 10,000 | 10,000 | 10,000 | תקונים | 615000 | 420 |
| | 53,000 | 53,000 | 75,000 | חשמל מים חומרי נק | 615000 | 430 |
| | 12,000 | 12,000 | 20,000 | רהוט ואחזקתו | 615000 | 450 |
| | 20,000 | 16,000 | 16,000 | מכונות משרד והחזק | 615000 | 470 |
| | 16,000 | 16,000 | 20,000 | מנגנון אירוח וכיב | 615000 | 511 |
| | 2,000 | 2,000 | 2,000 | מנגנון אש"ל ונסי | 615000 | 512 |
| | 30,000 | 2,000 | 4,000 | השתלמות עובדים | 615000 | 521 |
| | 54,000 | 54,000 | 60,000 | טלפון | 615000 | 540 |
| | 23,000 | 23,000 | 30,000 | מנגנון הוצאות פרט | 615000 | 550 |
| | 40,000 | 36,000 | 35,000 | מנגנון הוצאות משר | 615000 | 560 |
| 4 | 742,500 | 699,500 | 765,500 | מנגנון | | |
| | 300,000 | 300,000 | 300,000 | ע.קבלניות | 617000 | 750 |
| | 90,000 | 90,000 | 100,000 | חוצ תכניות משפטייות | 617000 | 850 |
| | 390,000 | 390,000 | 400,000 | שירות משפטי | | |
| 1.00 | 390,000 | 385,000 | 383,000 | משכורת נוכר | 621100 | 110 |
| | 10,000 | | 10,000 | דמי חבר והשתלמות | 621100 | 523 |
| | 310,000 | 310,000 | 330,400 | הנהלת הגזברות עבר | 621100 | 750 |
| 2.00 | 304,000 | 300,000 | 300,000 | משכורת הני"ח | 621300 | 110 |
| | 210,000 | 210,000 | 260,000 | מיכון ומחשוב | 621300 | 570 |
| 3 | 1,224,000 | 1,205,000 | 1,283,400 | גזברות | | |
| 3.00 | 313,000 | 310,000 | 310,000 | משכורת-גביה | 623100 | 110 |
| 3 | 313,000 | 310,000 | 310,000 | גביה | | |
| | 280,000 | 249,000 | 300,000 | עמלות | 631000 | 610 |
| | 15,000 | 15,000 | 7,000 | עמלת עיקולים | 632000 | 610 |
| | - | - | 8,000 | הוצאות מימון ריבי | 632000 | 620 |
| | 600,000 | 2,100,000 | 550,000 | רבית ספקים | 632000 | 650 |
| | 895,000 | 2,364,000 | 865,000 | עמלות | | |
| | 1,700,000 | 2,270,000 | 1,850,000 | פ.מלוות קרן | 648000 | 691 |
| | 800,000 | 860,000 | 800,000 | פ.מלוות ריבית | 648000 | 692 |
| | 200,000 | 250,000 | 250,000 | פ.נילוות-הצמדה | 648000 | 693 |
| | 107,500 | 107,500 | 100,000 | פ.ני.קרן | 649200 | 691 |
| | 62,000 | 62,000 | 60,000 | פ.ני.ריבית | 649200 | 692 |
| | 15,000 | 15,000 | 15,000 | פ.ני.הצמדה | 649200 | 693 |
| | 2,884,500 | 3,564,500 | 3,075,000 | מירעון מלוות אחרות | | |
| 12 | 7,784,500 | 10,011,400 | 8,262,346 | סה"כ הנהלה ובלליות | | |

מועצה מקומית ראמה
הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016

| שירותים | תקציב 2016 | ביצוע חזוי 2015 | עדכון תקציב 2015 מס' 2 | שם כרטיס | פרק | סעיף |
|------------------------|------------|-----------------|------------------------|------------------------------|--------|------|
| שירותים מקומיים | | | | | | |
| 0.50 | 52,000 | 51,000 | 51,000 | ניקוי רחובות שכר | 712200 | 110 |
| | 7,000 | 7,000 | 70,000 | ניקוי רחובות קבלני | 712200 | 750 |
| | 1,680,000 | 1,550,000 | 1,550,000 | מנוי אשפה | 712300 | 750 |
| | 3,000 | 3,000 | 30,000 | ניקוי אתרי פסולת | 712300 | 751 |
| | 34,000 | 34,000 | 40,000 | כלים וציוד | 712300 | 930 |
| 1.00 | 173,000 | 170,000 | 169,000 | משכורת תברואה | 713000 | 110 |
| 1.00 | 317,500 | 314,000 | 313,000 | משכורת ויטרנר | 714000 | 110 |
| | 1,000 | 1,000 | 2,000 | מלחמה בכלבת | 714300 | 750 |
| 0.50 | 51,000 | 50,000 | 51,500 | משכורת-רסוס | 715000 | 110 |
| | 3,000 | 3,000 | 8,000 | חומרים | 715200 | 720 |
| | 17,000 | 17,000 | 45,000 | עבודות קבלניות | 715200 | 750 |
| 3.00 | 2,338,500 | 2,200,000 | 2,329,500 | תברואה | | |
| - | 150,000 | 79,000 | 150,000 | משכורת עיר ללא אלימות | 721000 | 110 |
| | 2,800 | 2,800 | 4,000 | תחנת משטרה | 721000 | 760 |
| | 191,000 | 3,200 | 191,000 | עיר ללא אלימות מנילות | 721000 | 780 |
| 1.00 | 137,000 | - | - | משכורת קב"ט | 722000 | 110 |
| | 100,000 | 1,000 | 3,000 | שמירה ובטחון-קבלניות | 722000 | 751 |
| | 47,400 | 47,400 | 49,000 | השתתפות בהג"א | 723000 | 810 |
| | 62,300 | 62,300 | - | כבוי אש השתתפות | 724000 | 830 |
| 1 | 690,500 | 195,700 | 397,000 | שמירה ובטחון | | |
| 1.60 | 233,000 | 230,000 | 231,000 | משכורת מהנדס | 731000 | 110 |
| | 3,600 | 3,600 | 4,500 | ציוד משרד/מהנדס המועצה | 731000 | 540 |
| | 2,500 | 2,500 | 3,000 | אחר מהנדס הרשות | 731000 | 560 |
| | 12,700 | 12,700 | 20,000 | תכנון עב קבלניות | 732000 | 750 |
| | 400,000 | 400,000 | 650,000 | ועדה לתכנון ובניה | 733000 | 750 |
| | 4,500 | 4,500 | 24,110 | הש דרכים חקלאיות | 734001 | 750 |
| | - | - | 3,000 | קבלניות שונות | 734003 | 750 |
| 2 | 656,300 | 653,300 | 935,610 | מחלקת הנדסה | | |
| 2.00 | 216,000 | 214,000 | 247,000 | דרכים ומדרכות שכר | 742000 | 110 |
| | 150,000 | 6,000 | 5,000 | שפוי נזקים | 742000 | 442 |
| | 11,000 | 11,000 | 20,000 | חמרים | 742000 | 720 |
| | 8,000 | 8,000 | 10,000 | כלים מכשירים וציוד | 742000 | 740 |
| | 41,000 | 41,000 | 110,000 | עבודות קבלניות דרכים ומדרכות | 742000 | 750 |
| 0.40 | 45,800 | 44,000 | 40,000 | מנהל רכש | 742100 | 110 |
| | 257,000 | 257,000 | 295,000 | מאור רחובות | 743000 | 430 |
| | 7,200 | 7,200 | 10,000 | עבודות קבלניות | 743000 | 750 |
| | - | - | 9,000 | ציוד בטוחות כדרכים | 744000 | 740 |
| | 13,000 | 13,000 | 13,000 | כטיחות כדרכים | 744100 | 740 |
| | 70,000 | 57,700 | 57,710 | רשות ניקוי | 745000 | 830 |
| 2 | 819,000 | 658,900 | 816,710 | דרכים ומדרכות | | |
| | 195,000 | 43,000 | 130,000 | חגיגות וטכסים | 752000 | 510 |
| - | 195,000 | 43,000 | 130,000 | טכסים | | |
| - | 275,000 | - | 120,000 | כטוחים | 767000 | 440 |
| - | 275,000 | - | 120,000 | ביטוחים | | |
| | - | - | 70,700 | מתאם סמים ישובי | 769000 | 110 |
| | - | - | 70,700 | שירותים מקומיים שונים / סמים | | |
| 8 | 4,974,300 | 3,750,900 | 4,799,520 | סה"כ שירותים מקומיים | | |

מועצה מקומית ראמה
הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016

| משרות | תקציב 2016 | ביצוע חוזי 2015 | עדכון תקציב 2015 מס' 2 | שם כרטיס | מק | סעיף |
|--------------------|------------|-----------------|------------------------|--------------------|--------|------|
| מחלקת חינוך | | | | | | |
| 2.00 | 324,000 | 106,000 | 110,000 | חינוך מינהל | 811000 | 110 |
| | 2,700 | 2,700 | 10,000 | חינוך | 811000 | 430 |
| | 7,400 | 7,400 | 8,000 | רהוט משרדי | 811000 | 450 |
| | 1,500 | 1,500 | 3,000 | טלפון | 811000 | 540 |
| | 5,300 | 5,300 | 5,000 | הוצאות משרדיות | 811000 | 560 |
| 2 | 340,900 | 122,900 | 136,000 | מינהל חינוך | | |
| 2.46 | 260,000 | 258,000 | 256,000 | מש. ע.גונות | 812200 | 110 |
| | 6,500 | 6,500 | 7,000 | חשמל ומים גנים | 812200 | 430 |
| | 13,000 | 13,000 | 10,000 | רהוט וציוד | 812200 | 450 |
| | 10,000 | 4,500 | 10,000 | חומרי נקיון גנים | 812200 | 511 |
| | 28,000 | 28,000 | 25,000 | מכשירי כתיבה | 812200 | 560 |
| | 39,000 | 39,000 | 30,000 | ע.קבלניות גני ילד | 812200 | 750 |
| | 560,000 | 560,000 | 640,000 | השת"בשכר גונות | 812200 | 870 |
| 8.20 | 442,000 | 438,000 | 427,000 | שכר טרום חיובה | 812300 | 110 |
| | 10,000 | 10,000 | 21,000 | שכר דירה | 812300 | 410 |
| | - | - | 10,000 | תקנים | 812300 | 420 |
| | - | - | 10,000 | חשמל מים | 812300 | 430 |
| | 14,600 | 14,600 | 22,000 | ביטוח תלמידים | 812300 | 440 |
| | 13,000 | 13,000 | 10,000 | רהוט ואחוקתו | 812300 | 450 |
| | 20,000 | 7,500 | 10,000 | מכשירי כתיבה | 812300 | 560 |
| | - | - | 8,000 | כלים | 812300 | 740 |
| | 6,500 | 6,500 | 8,000 | ע.קבלניות גנים | 812300 | 750 |
| 11 | 1,422,600 | 1,398,600 | 1,504,000 | חינוך קדם יסודי | | |
| 6.00 | 587,000 | 580,000 | 590,000 | בייס יסודיים שכר | 813200 | 110 |
| | 35,000 | 35,000 | 30,000 | מאור כח חימום מים | 813200 | 430 |
| | 40,000 | 26,000 | 20,000 | ביטוח תלמידים | 813200 | 440 |
| | 1,000 | 1,000 | 1,000 | כבוד בייס יסודי | 813200 | 511 |
| | 1,500 | 1,500 | 4,000 | אש"י מעדונית בית ס | 813200 | 520 |
| | 3,000 | 3,000 | 4,000 | כלים מכשירי וצי | 813200 | 740 |
| | 20,000 | 20,000 | 30,000 | עבודות קבלניות | 813200 | 750 |
| | 330,000 | 330,000 | 330,000 | ניהול עצמי | 813200 | 810 |
| | - | - | 7,000 | ציוד רהוט-אופק ח | 813210 | 450 |
| | 5,000 | 5,000 | 25,000 | שיפוץ בייס | 813210 | 750 |
| 6 | 1,022,500 | 1,001,500 | 1,041,000 | חינוך יסודי | | |
| 6.00 | 533,000 | 530,000 | 523,000 | משכי חינוך מיוחד | 813300 | 110 |
| | 25,000 | 3,000 | 50,000 | פרי"ח | 813300 | 660 |
| | 650,000 | 650,000 | 750,000 | הסעות חינוך מיוחד | 813300 | 710 |
| | 230,000 | 210,000 | 180,000 | אגרת תלמידי חוץ | 813300 | 870 |
| 4.22 | 418,000 | 410,000 | 407,000 | סיעות פיתוח משכ | 813310 | 110 |
| 1.60 | 131,000 | 128,000 | 128,000 | סיעות רפואיות | 813320 | 110 |
| 12 | 1,987,000 | 1,931,000 | 2,038,000 | חינוך מיוחד | | |
| | - | - | 3,000 | אש"ל מעדונית בית | 813400 | 520 |
| | 140,000 | 102,500 | 90,000 | קייטנה קיץ | 813800 | 850 |
| | - | 102,500 | 93,000 | קייטנות | | |
| 4.80 | 479,000 | 475,000 | 470,000 | שכר חטי"ב | 814000 | 110 |
| | 19,000 | 19,000 | 25,000 | ע.קבלניות | 814000 | 750 |
| | 150,000 | 60,000 | 75,000 | פעילויות תרבות | 814100 | 750 |
| 5 | 648,000 | 554,000 | 570,000 | בתי"ס חטי"בים | | |

מועצה מקומית ראמה
הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016

| משרות | תקציב 2016 | ביצוע חזוי 2015 | עדכון תקציב 2015 מס' 2 | שם כרטיס | פרק | סעיף |
|-------|------------|-----------------|------------------------|----------------------|--------|------|
| 40.32 | 7,500,000 | 7,025,000 | 6,909,000 | שכר מורים-תיכון | 815200 | 110 |
| | 3,000 | 3,000 | 3,000 | בתיים על יסודיים | 815200 | 420 |
| | 53,000 | 53,000 | 60,000 | בתיים על יסודיים | 815200 | 430 |
| | 105,000 | 105,000 | 105,000 | חשמל מים וחומרי נ | 815200 | 432 |
| | 33,500 | 33,500 | 25,131 | בטוח תלמידים | 815200 | 440 |
| | 48,000 | 48,000 | 85,000 | בתיים על יסודיים | 815200 | 450 |
| | 1,500 | 1,500 | 5,000 | כבודים | 815200 | 511 |
| | 7,000 | 7,000 | 8,000 | ספרים ועיתונים | 815200 | 520 |
| | 3,000 | 3,000 | 3,000 | בתיים על יסודיים | 815200 | 540 |
| | 1,000 | 1,000 | 2,000 | פרסום על יסודיים | 815200 | 550 |
| | 51,600 | 51,600 | 55,000 | בתיים על יסודיים | 815200 | 560 |
| | 45,000 | 44,000 | 40,000 | חומרים | 815200 | 720 |
| | 12,000 | 12,000 | 15,000 | בתיים על יסודיים | 815200 | 740 |
| | 4,000 | 4,000 | 50,000 | הוצאות בייס על יסודי | 815200 | 750 |
| | 180,000 | 200,000 | 180,000 | הוצאות אחרות | 815200 | 780 |
| 11.25 | 1,198,000 | 1,190,000 | 1,171,000 | מינהל תיכון-שכר | 819210 | 110 |
| 52 | 9,245,600 | 8,781,600 | 8,716,131 | בתיים על יסודיים | | |
| 1.00 | 80,000 | - | - | קבי"ט / שמירה בתיים | 817100 | 110 |
| 1 | 80,000 | - | - | קבי"ט מוסי"ח | | |
| 1.50 | 225,000 | 221,000 | 221,200 | שכר פסיכולוגים | 817300 | 110 |
| | 20,000 | - | 20,000 | משרדיות פסיכולוגים | 817300 | 560 |
| 2 | 245,000 | 221,000 | 241,200 | שירות פסיכולוגי | | |
| 2.00 | 194,000 | 192,000 | 191,000 | מועדוניות-שכר | 817600 | 110 |
| | 10,000 | - | - | מנע | 817600 | 210 |
| | 19,000 | 19,000 | 25,000 | אשיל מעדונות | 817600 | 520 |
| | 10,000 | - | 5,000 | מכשירי כתיבה | 817600 | 560 |
| | 5,300 | 3,500 | 10,000 | מרכז טיפולי | 817600 | 740 |
| 2 | 238,300 | 214,500 | 231,000 | מועדוניות | | |
| 1.00 | 193,000 | 190,000 | 190,000 | שכר קבי"ט | 817700 | 110 |
| | - | - | 5,000 | שכ"ד | 817900 | 410 |
| | 2,500 | 2,500 | 2,500 | בולים וטלפון | 817900 | 540 |
| | - | - | 7,000 | ע.קבלניות | 817900 | 750 |
| | 310,000 | 172,500 | 100,000 | אבטחת מוסדות חינוך | 819000 | 750 |
| | 50,000 | 84,000 | 84,000 | הרשאות מיוחדות חינוך | 819000 | 850 |
| 1 | 555,500 | 449,000 | 388,500 | שירותים נוספים | | |
| 92 | 15,925,400 | 14,776,600 | 14,958,831 | סה"כ חינוך | | |

מועצה מקומית ראמה
הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016

| משרות | תקציב 2016 | ביצוע חווי 2015 | עדכון תקציב 2015 מס' 2 | שם כרטיס | פרק | סעיף |
|---------------------|------------|-----------------|------------------------|-----------------------|--------|------|
| תרבות וספורט | | | | | | |
| 3.40 | 452,000 | 450,000 | 444,000 | שכר ספרייה | 823000 | 110 |
| | 1,000 | 1,000 | 2,000 | חומרי נקיון | 823000 | 420 |
| | 26,000 | 26,000 | 26,000 | חשמל מים וחומרי נק | 823000 | 430 |
| | 3,000 | 3,000 | 3,000 | כולים טלפון ומברק | 823000 | 540 |
| | 13,000 | 13,000 | 15,000 | ספרות עירוניות ה | 823000 | 560 |
| 2.00 | 150,000 | 54,000 | 55,000 | שכר בית-נער | 828100 | 110 |
| | 80,000 | 80,000 | 65,000 | פעילויות בנוער | 828200 | 870 |
| | 123,000 | 122,000 | 92,363 | משכי מדריכי קיטנה א+ב | 828421 | 110 |
| | 96,000 | 96,000 | 80,000 | הוצאות קיטנה | 828400 | 810 |
| 5 | 944,000 | 845,000 | 782,363 | תרבות | | |
| - | 207,000 | 205,000 | 209,000 | משכ. ספורט | 829200 | 110 |
| | 119,000 | 119,000 | 110,000 | חשמל מים וחומרי נקיון | 829200 | 422 |
| | 2,000 | 2,000 | 2,000 | הסעות חוגי ספורט | 829200 | 710 |
| | 150,000 | 70,000 | 70,000 | סל ספורט | 829200 | 740 |
| | 3,000 | 30,000 | 40,000 | ע.קבלניות מגרש ספ | 829200 | 750 |
| | 120,000 | 60,000 | 150,000 | תמיכות ספורט | 829200 | 810 |
| - | 601,000 | 486,000 | 581,000 | ספורט | | |
| 5 | 1,545,000 | 1,331,000 | 1,363,363 | סה"כ תרבות וספורט | | |
| בריאות | | | | | | |
| 1.20 | 113,000 | 110,000 | 110,108 | טיפות חלב | 832400 | 110 |
| | - | - | 16,000 | שכר דירה-דמי מכיר | 832400 | 410 |
| | 5,000 | 5,000 | 85,000 | מאור כח חימום מים | 832400 | 430 |
| | 2,000 | 2,000 | 2,000 | דאר טלפון | 832400 | 540 |
| | 2,000 | 2,000 | 2,000 | חומרים | 832400 | 720 |
| 1 | 122,000 | 119,000 | 215,108 | סה"כ בריאות | | |

מועצה מקומית ראמה
הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016

| משרות | תקציב 2016 | ביצוע חזוי 2015 | עדכון תקציב 2015 מס' 2 | שם כרטיס | פרק | סעיף |
|--------------------|------------|-----------------|------------------------|-----------------------------------|--------|------|
| ניחלת רווחה | | | | | | |
| 7.95 | 1,097,000 | 1,090,000 | 1,078,000 | שכר רווחה | 841000 | 110 |
| | 5,000 | 5,000 | 6,000 | חשמל מים | 841000 | 430 |
| | 1,000 | 1,000 | 1,000 | מכונת משרד והחזקת | 841000 | 470 |
| | 500 | 500 | 500 | כבודים | 841000 | 511 |
| | 2,000 | 2,000 | 3,300 | דאר וטלפון | 841000 | 540 |
| | 800 | 800 | 1,000 | מינהל הרווחה הוצא | 841000 | 560 |
| 8 | 1,106,300 | 1,099,300 | 1,089,800 | הנהלה | | |
| | 17,000 | 17,000 | 16,000 | משפחות כמזכיקה | 842200 | 840 |
| | 13,000 | 13,000 | 13,000 | סיוע למשפחות עם י | 842200 | 842 |
| | 17,000 | 17,000 | - | מרכזי טיפול באלומות | 842400 | 820 |
| | 47,000 | 47,000 | 29,000 | טיפול במשפחה | | |
| | 330,000 | 330,000 | 423,000 | טיפול בילד בקהילה | 843500 | 841 |
| | 3,000 | 3,000 | 2,902 | צירת קשר הורים ילדים | 843510 | 820 |
| | 517,000 | 517,000 | 500,000 | אחזקת ילדים בפנמי | 843800 | 840 |
| | - | - | 26,667 | תכנית עם הפנים לקהיל | 843800 | 841 |
| | 389,000 | 389,000 | 378,000 | ילדים במשעות יום | 843900 | 840 |
| | 319,000 | - | - | תוכנית לאומית לילדים ונוער בסיכון | 843910 | 840 |
| | 1,558,000 | 1,239,000 | 1,330,568 | טיפול בילד ונוער | | |
| | 52,500 | 52,500 | 48,000 | טיפול בזקן בקהילה | 844400 | 840 |
| | 20,000 | 20,000 | 20,000 | חשמל מעדון קשישים | 844500 | 430 |
| | 14,000 | 14,000 | 20,000 | השתי מועצה בקשיש | 844500 | 820 |
| | 86,500 | 86,500 | 88,000 | טיפול בזקן | | |
| | 1,449,000 | 1,449,000 | 1,462,007 | סידור מפגרים במוס | 845100 | 840 |
| | 7,000 | 7,000 | 7,000 | טיפול בהורים ובילדיה | 845110 | 820 |
| 4.76 | 662,000 | 658,000 | 640,000 | שכר מע"ש-ים | 845200 | 110 |
| | 5,000 | 5,000 | 10,000 | חשמל ומים וחומרי | 845200 | 432 |
| | 7,500 | 7,500 | 25,000 | אשל | 845200 | 520 |
| | - | - | 1,000 | טלפון | 845200 | 540 |
| | 8,000 | 8,000 | 50,000 | ע.קבלניות מע"ש | 845200 | 750 |
| | 24,500 | 24,500 | 392,982 | מפגרים כמעון טיפ | 845200 | 840 |
| | 95,000 | 95,000 | 90,000 | מעש"ים | 845200 | 841 |
| | - | - | 7,000 | נופשים למפגר | 845300 | 841 |
| | 29,000 | 29,000 | 20,000 | הסניות למעון יום למפגר | 845300 | 842 |
| 5 | 2,287,000 | 2,283,000 | 2,704,989 | טיפול במפגרים | | |
| | 6,000 | 6,000 | 10,000 | הדרכת עוזר ובני ביתו | 846300 | 820 |
| | 9,000 | 9,000 | 12,000 | מפעלי שיקום לעיוו | 846400 | 840 |
| | 30,000 | 30,000 | 30,000 | תעסוקה מוגנת למוג | 846600 | 840 |
| | 45,000 | 45,000 | 52,000 | שיקום הפרט | | |
| | - | - | 10,000 | התמכרות - מבוגרים | 847300 | 842 |
| | - | - | 10,000 | שירותים אחרים רווחה | | |
| 13 | 5,129,800 | 4,799,800 | 5,304,357 | סה"כ רווחה | | |

מועצה מקומית ראמה
הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016

| משרות | תקציב 2016 | ביצוע חזוי 2015 | עדכון תקציב 2015 מס' 2 | שם כרטיס | פרק | סעיף |
|---------------------------------|------------|-----------------|------------------------|--------------------------------------|--------|------|
| דת | | | | | | |
| - | - | - | - | סה"כ דת | | |
| איכות הסביבה | | | | | | |
| - | - | - | 54,400 | פרוייקט סביבה נקיה וירוקה | 871000 | 750 |
| - | - | - | 54,400 | סה"כ איכות סביבה | | |
| תשלומים אחרים וחד פעמיים | | | | | | |
| - | - | 1,450,000 | 1,418,139 | תביעות צד ג | 980000 | 980 |
| 27.16 | 3,796,000 | 3,780,000 | 3,567,000 | מסיה עובדים | 991000 | 310 |
| 1.81 | 863,000 | 860,000 | 863,000 | פנסיונרים | 991100 | 310 |
| - | - | - | 320,000 | הוצאות ש.ק. | 993000 | 980 |
| - | 1,500,000 | - | 500,000 | הוצאות מותנות | 994000 | 960 |
| - | 5,500,000 | 5,500,000 | 5,500,000 | הנחות ארנונה חומר | 995000 | 860 |
| - | - | - | 600,000 | השתתפות בתבי"רים | 998000 | 750 |
| - | - | 6,968,000 | 5,738,000 | כיסוי גרענות | 999000 | 990 |
| 29 | 11,659,000 | 18,558,000 | 18,506,139 | סה"כ תשלומים אחרים וחד פעמיים | | |
| 161 | 47,140,000 | 53,346,700 | 53,464,064 | סה"כ תשלומים | | |
| שדף / גירעון | | | | | | |
| 8,285 | | | | | | |