

# להלן מספר דוגמאות לפרסומים בתקשורת

# הרופאים בעיצומים כבר 100 ימים • אלו הסיבות שבגללן המאבק החשוב הזה לא הצליח לעורר סערה ציבורית

## לא באמת שביתה



### אין מבוגר אחראי

#### מכשילים בדיקה הי-90

בעיה אחרת שצצה מכיוון לא צפוי תוקעת מקל עבה בנגלגי המשא ומתן היא התערבותו של סגן שר הבריאות, יעקב ליצמן. ליצמן, שחי תל שחור עבר בינו לבין בכירי המערכת שעליה הוא מופקר עוד טרם כניסתו לתפקיד, מתעקש להפגין עמדה עצמאית המנוגדת לא פעם לזו של הרופאים. כך, למשל, הכשילה בדיקה הי-90 התי-ערבותו כסוגיית הפחתת מספר התורניזיות של המתמחים את ההסכמה בנקודה המהותית הזו. התנגדותו של סגן השר לחלק מעמדות הרופאים גורמת לא רק נזק תרמיטי אלא גם נזק מעשי. הקונפליקטים המתוקשרים בין סגן השר לבכירי המערכת שלו רק מקילים על ראש הממשלה גתניהו לשבת על הגדר בזמן ששירות אלפי חולים סובלים. כאן כעל בית, מבוגר אחראי שיפיריד בין הניצים ויגזור עליהם ליישב את המחלוקת ביניהם, עלולה השביתה לארוך עוד חודשים רבים.

### ניגודי אינטרסים

#### הבכירים נגד הצעירים

הרופאים עצמם אחראים לנתח משמעותי בכישלון הצדדי הזה. ויגוזג וחוסר עקביות כדרישה לכדורות, שהם עצמם יזמו ובשלב מאוחר יותר סירבו לה, כמו גם דרישות מופרזות שאינן עומדות במבחן המציאות, כהן העלאה של 50 אחוז בשכר, מעוררים

### שרית רוזנבלום

הרופאים בצרות צרורות. המאבק שלהם, שמי-תנהל כבר 100 ימים, מקרטע. החולים הסובלים, שנאלצים לעמוד מול מרפאות סגורות ולקבל רחיות חוזרות ונשנות כניתוחים חיוניים (ושרי כל ניתוח הוא חירוי מסבך, גם אם אינו מוגדר "חירוי"), ואפילו הקרעים הראשונים המתחילים להתגלות בין הרופאים עצמם כרוינים על דרך ניהול המשבר הנוכחי עומרים לרועץ כמאבק החשוב וההיסטורי על פניה של הרפואה הציבורית בישראל, שהיה אמור להתנהל תחת קונסנזוס ציבורי גרוב ולחץ צרכנים כבר לפידם מהיר של השביתה המסוכנת הזו.

### נשבענו כך

#### אי-אפשר לנטוש חולים

למה מאבק הרופאים לא הצליח לעורר סערה ציבורית? התשובות לכך רבות. הסיבה הראשונה והכמעט ברורה מאליה היא שבמקום צוע כמו רפואה אי-אפשר לסגור את הברז, לא משנה עד כמה המטרה שלשמה נלחמים טובה וראויה.

אמצעי המחאה העומרים לרשות הרופאים השוכנים מוגבלים. הם יכולים להפסיק את העבודה לזמן קצר, הם יכולים להפגין, לצעוק, לבכות ולמחות – אבל הם לא יכולים לעזוב את המחלקות. בית-חולים נטרס, אפילו לזמן קצר, משמעו גור ריז מוחת לחלק מהחולים ותוצאות הרסניות לאחריים.

פעולה כזו עומדת בניגוד לשבועת הרופאים ולמוסר האנושי בכלל, ועל כך סנים אנשי האוצר כשהם מושכים את המשא ומתן במשך כמעט שנה.

אמצעי המחאה המוגבלים עקב החשש הממשי לחיי החולים • התנהלותו של סגן שר הבריאות שמתעקש להפגין עמדה שמנוגדת לזו של הרופאים • והמאבקים הפנימיים בין השוכנים שמזגזגים ונכשלים בהסברה • רק אתמול, אחרי יותר מ-3 חודשים, התחילו גורמים סביב שולחן המו"מ להביע "אופטימיות זהירה" • באוצר ובהסתדרות הרפואית אומרים: אין התקרמות

חולה מבוגרת שוכבת על אחת המיטות במחלקה פנימית בבית-חולים גדול במדי-כו הארץ. הרופאה שמטפלת בה, בחורה צעירה ומאירת פנים, שואבת בקדיניות רם במזרק גדול הנקרא בווריד שלה. "אתהו בריאה", מאחלת לה חקשישה. "הלואו שתיגמר כבר השביתה הזו ותקבלו כל מה שמגיע לכם". משפטים רומים, שנשמעים כשבועות האחרונים כמעט בכל מחלקה כארץ מתוך תחושה אמיתית של הוררות, וגם סקרים מזמנים מראש עם שאלות המכוונות להניב את התשובה הרצויה, הם שמעניקים להנהגת הרופאים את התחושה המרומה שמי שצורך – ינצח. אבל המציאות שונה כתכלית. בשלב הזה כבר הגיע הזמן להודות באמת:





בית החולים סורבית בים התיכון  
ד"ר דניאל סוף

סיום המשבר לא נראה באופק. ניגתיים, החולים הם אלה שיוצאים מוס' סורים. העיצומים המתמשכים, שנוספים על קשייה הרגילים של המערכת לתפקד בתנאים של לחץ ומחסור, הופך את חורית האשפוז המפוסקת ממילא בכתיחחולים הציבוריים בישראל למלחמת הישרדות. מה יש לך לומר לציבור החולים, שסביב לים כבר תורשים ארוכים? נשאל לאחרונה סגן שר הבריאות, יעקב ליצמן. תשובתה "שכיתת הרופאים היא כמו ניי תוח. בהתחלה זה קצת כואב, אחר כך מרגי' שים יותר טוב". אבל אם לא יהיה מי שירם בקרוכ את הכפפה, תרתי משמע, ויביא סוף־סוף לפי תרוך המשבר הכואב הזה – החולה פשוט ימת.

של משא ומתן עקה, שהתנהל בעצלתיים משני הצדדים, קפצו הרופאים למימי השניי תה כלי הכנה תקשורתית וציבורית הולמת. ריכוזי המסרים שלהם מבלבל ומטעה. על מה כעצם הם נאבקים? על תוספת תקי נים ומיטות, על חיזוק המקצועות החלשים, או אולי בכלל על תוספת שכר שמנה? במי קום ללכת על מסר אחר, פשוט ובהיר, הציגו הרופאים קולקציה ענפה של דרישות, שלא ברור מה קודם בה למה. גם קמפיין המודעות, שעלה לאוויר זמן קצר לפני פרוץ השביתה, לא הספיק לעשות את העבודה. אמש הביעו גרמים המעורבים במשא ומתן "אופטימיות זיהרה" כאשר לסיכויים להגיע לפריצת דרך. אלא שגורמים רשמיים במשרד האוצר וכהסתדרות הרופאים אמרו אמש כי

אנשגניום בקרב אנשי האוצר ויצרים מער כלתי סביר בעמדות שני הצדדים. גם ניגור האינטרסים בין הרופאים הב' כירים, העומרים בראש המערכת ואחראים כעת לניהול המשא ומתן, לרופאים הצעיי רים, שזקוקים יותר מכל לתיקון עולות תנאי ההעסקה ההיסטוריים שלהם, מקשה על סיום המשבר. קשה למצוא מבנה משותף אחר שיענה הן על הרישית הנכירים והן על צורכי הצי עדיב.

## הקמפיין התקשורתי קולקציה של מסרים

שורש הכעיה סמוך גם בררך שבה תוכנן המאבק הזה מבחינה שיווקית. אחר חודשים

## פרובי מוטי רביד

# לא ממזקדים

מאה הימים של עיצומי החמאים לא הולידו הס' כם. התחלטה של ראשי ההסתדרות הרשאית למוער את המניעה בחולים, בכל שתיא נכונה וראויה מבחינה מוסדית וציבורית, גורמת לכך שראשי האוצר אינם מתרגשים מהשביתה. לא קמה זעקה ציבורית – ולאיש לא בוער להגיע למשרה. הרופאים אומנם מחזיקים בידם את השלטר על שירותי הבריאות של המדינה, אך בניגוד לקבוצות עובדים אחרות הם לא יכולים להוריד איתו כליל, מהשש ממשי לחיי החולים שעל שלומם הם מו' פקדים. הם מנסים "ללכת בלי ולהרניש עם". אבל כולם מרגישים בלי שביתה, ורק המסכנים בבריפריה וכאלה שאין להם ביטוחים משלומים או פנטיים חשים את השביתה על כשרם ומשלמים את מחיריהן הן באובדן ימי עבודה והן בבריאותם.

שני הצדדים, האוצר וההסתדרות הרפואית, טמחו להניח את תפוח האדמה הלוהט לפתחו של בית־הדין הארצי לעבודה. כך לכל צד יש תירוץ ברור מדוע טרם הגיעו להסכם. פקידי האוצר כלפי הממונים עליהם, תציגי ההסתדרות כלפי ציבור הרוי פאים. בית־הדין יציע פשרה שכמובן לא תהיה מקו' בלת על אף אחד מהצדדים, אך שניהם יקבלו אותה כחון שזה יהיה מוצא של כבוד מהמבוי הסתום. כישלון השביתה טמון גם במיזור הדרישות של הרופאים. חסר נושא מרכזי וחסר מיקוד. אפשר ולי ניטימי לשבות כדי לשפר שכר ותנאי עבודה. אפשר וחשב מאוד לתרים את דגל שירותי הרפואה, מגיעת אמלית, צמצום פערים, תוספת מיטות אשפוז ומרכזי טימל. אי אפשר לדחז את הכל יחד, כאן ועכשיו. לכן המשא והמתן ימשיך לדשדש בחסותו האדיבה של בית־הדין לעבודה, ולבסוף תושג פשרה שלא תהיה משמעותית ולא תפתור דבו. כל צד יכריז על ניצחון, יבוא לציין נואל, עד לשביתה הבאה.

**פרופ' רביד הוא מנהל בית החולים "מעייני הישועה"**



יפעת מידע תקשורתי דרך מנחם בגין 96-98 (לשעבר דרך פיית) תל אביב 67138 טל. 03-5635050 מקס. 03-5617166



הרופאים הרופאים להיתקל בגישה חדשה בביה"ד לעבודה / שיניב

# האם הרופאים ימשיכו לקבל יחס מועדף?



אחים נוטשות את המחלקות בביה"מ "אסף הרופא", היום אין תקנים

**כ**שרת האוצר מסוכנעים כי תחילת ארוכה שמאבק עם הרופאים לא הומה לשום אשה אחר. משל היחס המועדף יחם ויחזיקם הקבל מאתם יחסיים שאמורים להתערב ואף תפריע בין טיעוני הצדדים. זאת היכה יסוף שבאוצר התנגדו עד אחרונה ההחלטה לבוררות, אהרי יכחי בפעם האחרונה שבה צוות של מורים עובדים פסק תוספת וכל ישר 24 לרופאים בלי חייב אתם בשעון נוכחות, בלי היחס פירעורה הפוכה שתיטיב עם התלמידים ולמעשה בלי כל תנאי הרופאים הם המלאכים יבין מסביר אחד הגורמים העוסקת המדינית, מה גם שכר זה הישב לעצמו על היום שבו לא אי משפתו יודקו לטיפול צוות

גם במאבק הנוכחי היה זה ביה"ד אשר העמידה בת"א שקיבל את העמדות של הרופאים, גם אם



מניס פירות. אבל אין זה אומר שהכול הייבוס לנגו במדינה לפי החליט שלכם.

## תשאלו את האחיות

צריך להיות הוגנים כדי להימנע גם שההשרנות של הרופאים ואף של בתי הדין לעבודה בבוררות עמדותיה של המדינה, ויש לה כסיו. אחיות בתי החולים נטשו היום ואתמול סורה של מחלקות פנימיות, לאחר שהמדינה לא עמדה בהסכם שחתמה עיניה לתוספת של 190 תקנים. מן הראוי שאותה מדינה שעזרת עכשיו לביה"ד הארצי לעבודה כדי להקל על התנהלות הרופאים, קודם תוכיח שהוא יודעת לעמוד במידה שלה, קה הוגנה בהסכם חתיים.

הממשלה. במילים אחרות, דין אחד לטורים ודין אחר לרופאים. מאחר (ה) המוזיקה כבר עשויה להסתנות. ביה"ד הארצי לעבודה יהיו בערעור שהגישה המדינה, והוא יתבקש לראות את הרכבים בעיניים קצת פחות אמוציונליות נאלצה של ביה"ד האזורי רק לפני כשבועיים דחה בג"ץ את העתירה של ההסתדרות הרפואית שדרשה תוספת מיידית של נוספת אשפת, וקיבל את העמדה שלפיה זכותה הריכונית של המדינה ליישם תוכנית מדורגת לתוספת מיידית על פני מספר שנים. גם ביה"ד הארצי עסיי לאמץ את הגישה הזאת, בבואו לומר לרופאים: המאבק שלכם חשוב, הוא כבר

חלק מההחלטות סתרו פסיקת קודמות של בתי הדין, כדי למשל, השופט מיכאל שפיצר דחה את הטענה כי טגיות של תקנים ושל התמחויות הן תחת מה שמכונה "הפרוגרטיבה הניהולית של המדינה", וקבע כי על המדינה לנהל בעניינים אלה מו"מ ואילו הרופאים זכאים לשבות בגינם. ואולם, בזמן שארגון המורים חדש בעבר שינהלו עמו מו"מ על צמצום מספר הילדים בכיתה ועל תוספת שעות הוראה, קבע ביה"ד הארצי לעבודה: "גושאים אלה נקבעים במסגרת תקציב המדינה המעוגן בחוק, הם מהווים חלק מקביעת המדיניות במערכת החינוך ומצויים כמתחם הפרוגרטיבה של משרדי

הוא גם נשוי ויש לו שתי בנות.

הבריאות מעבר לחיסותי סקר, האוצר עומד לרשותי כיום אחר על הסכם נאול של רפורמות ואך גם נשאל שביחתי עם הסגל הכביר של המרצים באוניברסיטאות. אלה יחבלי חיסת סקר אחרת של 12 על גבי ארבע שנים אחריו סמוכתי נסנת 2004 תוספת של 24, נפיעי על כחית סכום בעבר.

לוי מורה שרצה לראות הסכם אחר, אולם המרצים ייבתי נסמיעותם לדיבור, רק סקר היפרנציאלי שייטיב עם מרצים במקצועות אבותים ומרצים הצעירים ככלל, ואפסר לאוניברסיטאות להתחרות עם מוסדות פרטיים בארץ.



יאוניברסיטאות כמו ל. אנחנו רואים אחר הפעלתו כהרעלייה ליגים מרצים נוסות סקר היפרנציאלי. אומר לוי, המרצים למרצים מנה מרצים עכסתי, כפחורטית המיוחסית למרעו חותם העה פלית.

### אם כל הרפורמות? התאמתן?

הרפורמה החסכת ביותר באגדה הציבורית היא זו שתספר את השירות בעסקתו המעסיקה, אבל נראה שלוי לא עיסה בנישא הזה, ששהא מדבר על משרתו המעסיקה, הוא מזכיר בעיקר את הצורך לטונו מהעובדים לעשות כלן ולדחוס תוספות ככל עם

**רן ארז (מימין), אומרים בממשלה, רוצה להשאיר חותם. האיש שהביא שלום אחרי שנים של מלחמה. "הציבור האשים אותו באיכות החינוך בארץ, וזה לא בדיוק מה שהוא רוצה שיזכרו ממנו", אומר אדם שמכיר את הרפורמה בחינוך**

**"ככל שאני חושב על זה יותר, אני מבין שהסיפור של השעון זה בדיוק הליבה החסרה בדרך לרפורמה בבריאות. זה יסדיר את תופעת ההימלטות של רופאים מבתי החולים בשעות הצהריים ומנגד יאפשר לנו לתגמל כראוי את הרופאים שמקדישים יותר למערכת הציבורית"**

סמיסתי מבט לפתח הליח.

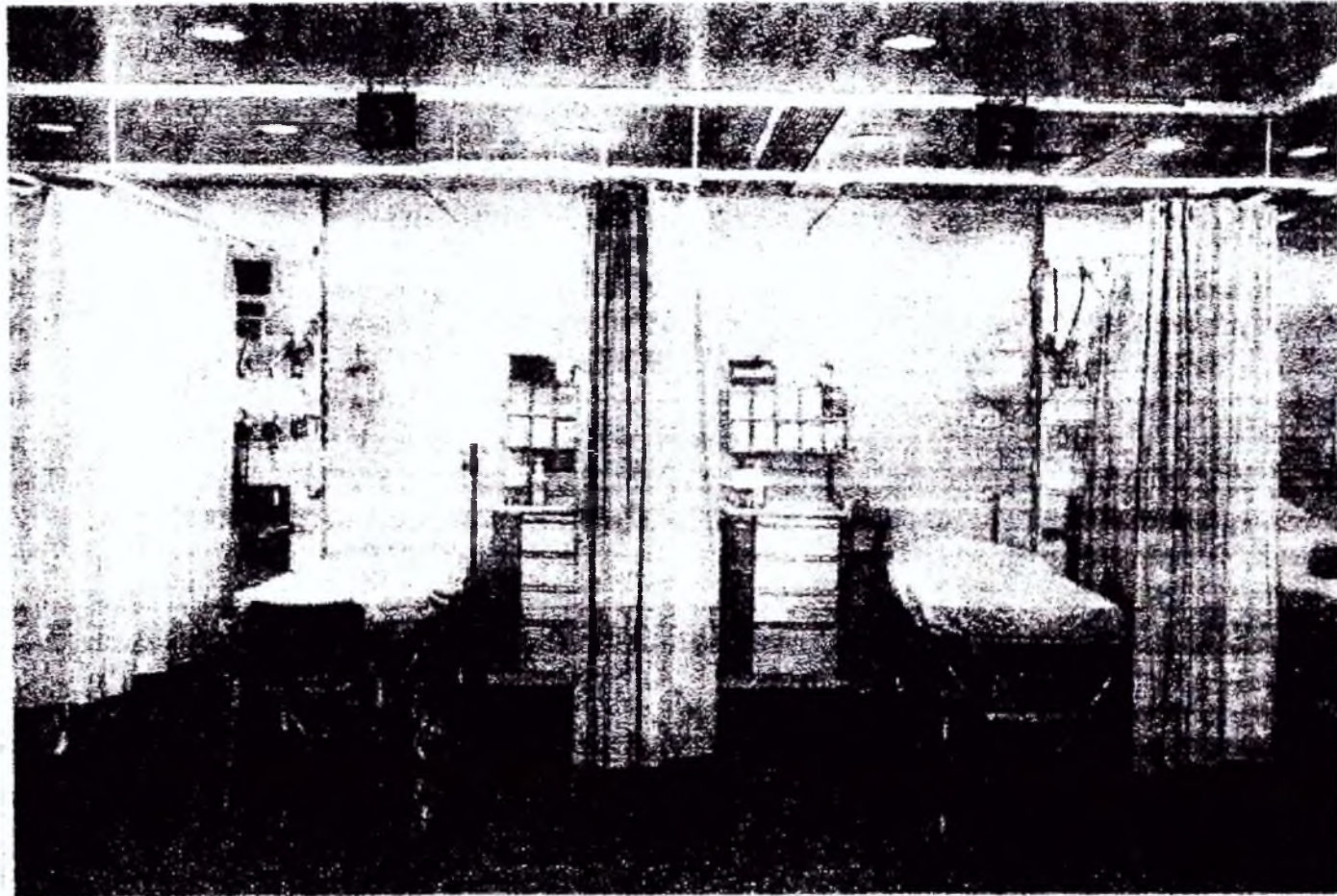
מי שמכיר בניסרה הייסוי אי ככל יסדיר ממשלתי אחר לצורך העניין, יודע שהבעיה היא אחרת במשרדים ניתן למצוא יותר מאכסחים ויותר בירוקרטיים, מאשר סקורי קבלה שניתנים שירות, המציאות הוי נגרות מתפיסת העולם של אקו התקציבים, שמונע תוספת תקנים דווקא במסגרות הקרטיים ביותר שבהם האורה נזקק לשירות ציבורי, אבל נתיח העסקה של עיבדי קבלו כלי סיום מנגלה. כך, באופן אנסורדי, מעסיקים אינספור מאכסחים כדי לטונו על מעט הפקידים מפני זעמו של ההמו, במקום לנטרל את הזעם באמצעות שיפוי השירות.

רפורמה אביית במשרתי הממשלה זיובת לכלי חיספת של תקנים ליחידות השירות, אכס גם תמריצים שינוים שיגדלו הפקידים להעניק שירות טוב ייעיל. עובד מרוע שנותר מרוע גם משהא מואבל מור, חיים החיתכל כמכל – כדוגמת הניוד הדיבור שאינן כדפינטיה כמסהל מפרקעי ישראל, דוגמא נוספת ניתן למצוא במע"צ החדשה, שם הליך של פיטורי עובדים כפוף למספר הוות דעת שליליות בנוגע לעיבה, זו תהיה אם כל הרפורמות במגזר הציבורי, אבל עיסה חושם שגם האוצר וגם ההסתדרות מעדיפים לא לגעת בתפוח האדמה הליהט הזה. ●

# יש עם מי לדבר

קידום כדי לאפשר אופק שלשה במקצוע הקרוי הזה. בסוף הם נאלצו להסתפק בתוספת שכר אחידה של 22%. מדובר בחישוב לא רע בכלל במינחים של הסכמי שכר סטנדרטיים, אבל בתוצאה שקשה להעניק לה את הטייטל הכתוב "הפורמטה". העובדים הסוציאליים הם לא רשות חסידית, לא נמל אשדוד, משה שלא הכרת השמלה. את אהר לא הישב שאפשר ליישם עובדים סוציאליים. את אהר גם לא חשב שאפשר אי שצריך ליישם את רכני העדים החדשים, אבל זה מיועץ לא המדוע להם לקבל תוספת שכר של 146, כפי הצדקה של שביתה.

ומה באמת עם הרפורמה בחברת ההסמלן השינויים המבניים, התפתח הכרות בנות והתפחדה בין יוצרי החסמל לחולמה שרלי, כבר סוכמו מוטו. עכשיו מגלה לוח, מרברים רק על הסמל, כמה יקבלו העובדים. ועד לפני תודש לא ישבנו ברצינות כי כל הזמן התעסקנו עם סינויות הפנסיה שעלתה, עם הדינמות שכר שהיו בחברה, עם שינוי ארגוני שניסה להיביל המנכ"ל הקודם וכל מיני פוליטיקות פנימיות בתוך ועד העובדים. עכשיו הכל מאחורינו, ואנחנו מתקדמים ברצינות. אני מאוד נאה כדרך שבה שיקמתי את היחסים שלי עם ראשי הוועד שם, כי התחלנו רע מאוד. כינו שהמו"ט עם הרופאים צפוי להסתיים עם תמורה כזו או אחרת למערכת



תוספת שכר משמעותית ושינויים מרחיקי לכת. שביתה בבית החולים מאיר

יצלמים שנים לרוק עם מאיר, 1980

היפאים מבתי הולדים בסעודת הצהריים יזנזו ואפשר לנו לתננה כדאי את הריפאים שנשארים יותר ומקדישים יותר למערכת הציבורית.

כמו במקרה של הצורים, המונח הוא לא ההסתפק בהסכם סכר שלא תורם דבר השיפור המערכת, המדינה מציעה לקצר את מסך התורנות של מתמחים מ-26 שעות הציפיות ל-15 שעות, כלי לפגוע בתנאי שבתם וזנזו לחייב לראשונה גם רופאים

התחתוני שעון, מכפס לריו, וקרוסאים ככה יותר ויותר קשה להגיד לזה "לא".

הריון על שעוני הנוספות, מכיון לריו, מעניק לו יותר נסוחות ופזת כהשיאה להתבטאות האיטלקית שלו בתחילת המסך, או קרא לעובדים "את הרצונו מסביר תוספת שפר".

לא תמיד המונות הטובות של לריו הציפיות את הרצואות הטובות, המפורסד במלדים, הוא מורה, נכסדה, הגישה הרופא

## "כדי לקדם רפורמות צריך שיהיה הליך של סוציאליזציה, של דיבור. בכל זאת, יושבים מולנו אנשים אינטליגנטיים. אני בכלל לא מאמין בהכתבות מלמעלה, כי בסופו של דבר אחרי שאנחנו מסיימים לעשות את שלנו, מי שנשאר להתמודד זה המנהל והעובדים שלו"

מימחים, עד גיל מסוים, לבצע תורנות. מנהיגי הריפאים, בהסון המעטה, לא מתלהבים מהדרישה הזאת.

הישרות הן לקהל את העומס על המתמחים, לשפר את איכות הרפואה ולראו שהחולים יוכלו לפגוש רופאים נאמנים גם אחר הצהריים ובסופי שבוע.

היפאים שייסבימו להתמחות במחציות, נדרשים ולעבור לפרופרדיה לתקופה של ארבע שנים לפחות, יוכלו מענק של 250 אלף ש"ח ותוספות סכר גבוהות כמיוחד.

נתניהו, אז שר האוצר, היתה לישלם מימיו שכל לכל עובד, המטרה היתה להגיע להפרטה בכל מחיר ולהחליש את העובדים המאורגנת.

"מה שאנחנו היום עכשיו כיהי העבודה במלדים זה לא תענוג גדול", אומר לריו. "אני מקוה שזה לא כסף שהלך לטמיון".

הוא מתכוון בעיקר לעובדה שהעובדים חובלו תוספות סכר של כ-300 ימיו של 100 ארץ שקל (כד אחר) כדי שאי שם בסנת 2020 נמלו אסרוה וחיפה יפרטו

חלסית, בינתיים, ככל כמה תורסים שוטעים על שכיות איטלקיות, בין היתר כי לריו בעצמו התעקש להתחם עם העובדים על אוטות. "המשלוח, ששישייה מיליונים בפרוסיות, לא תמיד בודדת זה קמה עם אותו הפרופט כיום שאחר, וכעניין זה אנהני מאד צרכים להשתפר", הוא מורה.

### מסוף הדברים מתחברים

לריו מודה שהפרטות בכל מחיר אינו כוס רתה שלי, זו הסיבה שלא מעט ולא פעמים הוא נאכר בנצינו אגף התמיכים באוצר, כסכר שסיקולים תקציבים צרים או רכיות עיקשת מדי באידיאולוגיות הטובה, מתבלים ביכולת להביא לשינויים ארגוניים שינוי את המערכת הציבורית - בלקים הפך איתה.

"אני מזכיר לה שבמקור הייתי ראש ענף שבר וגמלאות בעזרל ולא גדלת כאגף התקציבים. אני יודע בעצמי מה זה לדרוש תוספות סכר ומעולם לא ייצגתי את המגבלה התקציבית. למרות זאת, אחת המטרות המרכזיות, גם שלי, היא שמירה על כלכלת ישראל ועל מסגרת התקציב, אז נכון שיש חיבור בין האנשים, אבל זה בדרך מסוף הדברים מתחברים".

כגישה הזאת, יש מי שנותנים וסארה מסבלים, יש רק בעיה איתו לא תמיד יש מה לתת. העובדים הסוציאליים, למשל, רצו לבנות מחדש את מכלאות הסכר שלהם, למחית את הסעיף המכוס של "השלטת המנסה" ולוועד יותר רחנות

יחשבו בעמחו הבא <<



גישה פרמטית אילן לריו (מימין) ושופר עיני

רינוציה בתפקידים - כיום עובד גינה מסוף למסמר בלי ראש, אחרי הסינוי האירגוני ניתן היה להיות עובדים לתפקידיו החב, תוך מתן תוספת כגון הנוציה, ניהול לחובב כגוף הניש יכול להסנד עניינים לא סינטיטיים.

יש סיכון גדול בכך, ששדה הניסוי של סינוי מהסוג הזה הוא דווקא הגוף שאהבים להציג איתו כגוף המסואב ביותר בסדרות הציבורי. מצד שני, אם זה יצליח שם, אולי שזה לראות את הסינוי כמודל לתפורמה גדולה הרבה יותר בסדרות הציבורי.

ככל מקרה, הכרה עובד עכשיו מביני נתניהו לריו בינו, נחלל כמ"ל. תוך כמה זמן הוא יצליח ליישם אם הסינוי וכאילו מידה זה יצליח? איד אפשר ליישם שינוי כסדר גודל כזה, כשהלחץ על האינטק החדש יהיה לשחק, לשחק ולשחק פרקעתי?

כדאי כבר עכשיו להקים צוות מייעץ של המונות על הסכר, נציגי סינות המדינה, מכסר המדינה, ההסתדרות ונציגי עובדים - כדי ללוח את ההחלף בזמן אמת ולהפיק ממנו לקחים.

• משה ליכטמן



אתגר: לריו כיבי (צילום: טונית לריו)

# הכדור עובר מביבי לביבי

## הרפורמה במינהל מקרקעי ישראל מבוססת על שיטת תגמול מהפכנית, דווקא בגוף שנחשב למסורבל ומסואב

ראש הממשלה בנימין נתניהו מציד את הרפורמה במינהל מקרקעי ישראל כאהר מדישניו הגדולים בכל המגזר. לטענת נתניהו, המינהל יכול עכשיו להתעסק בשיווק פרטיות ולא להתעסק עם הורגים יעם מאכזרים שהיבום לשמן מרפפת או להוסיף חרה לארצות של חבר, כהר הרפורמה בממ"ד יש עדי הרפורמה. היא מעניינת אמירו יתרו השינוי האירגוני. ממ"ד הפך ל"רשות מקרקעי ישראל" (ויכונה בדרך מאור בשם "מ"ד"). ברשות החדשה מתכנן מהפר אירגוני, שמורכב מיצירת חטיבות פרטיות, צמצום יחידות קודמות, וכעיקר - גמישות ניהולית שמאפשרת שיטת תגמול מהפכנית בשירות הציבורי.

את המבנה האירגוני החדש בנו הממונה על השכר אילן לוי ומנול ממ"ד ירון כובי. פרדיט חשוב מגיע למי שתפר את החבילה, ניר רויס, סגנו של לוי. הסכמת העובדים וההסתדרות הוטנה רק שנה וחצי אחרי שהוק הרפורמה עבר בכנסת, ועכשיו מתחלה העבודה האמיתית ליישום השינוי האירגוני. שבמרכזו של רשות מקרקעי ישראל:

1. עמידה ביעדים - עובדים ימלו מענקים שנתיים חד פעמיים בגובה 40% מהשכר על פי כירועים מול יעדים, העי מזה ישולם אם המהלך עומד ביעדים וחצי על בסיס עמידה אישית ביעדים.
2. קידום על פי הצטיינות - מנהלים יחויבו לכתוב חוות דעת תשפתיים על עובדים, והצטיינות תוכה בתוספת של 1.9% מהשכר. העובדים אמורים להיות בעדי ענין בכך שהמנהלים יעמדו בדרישות הוותיקות.





שנתה הפכה בשנים  
אל נאדירות הקופרניקוס  
ציונו, לשם נדדף לכל  
צורך הציבורי. נתניהו,  
שיניץ ובכירי המשרד  
קיופון רענן על מגיון  
זמעט בכל תחום  
חולות, שלא תמיד יש  
תנשנים האחרונים  
לעניות, ביחסים  
שעני הציבורים. הנה  
לשכל משרד החינוך  
הת כוונטרניים בבתי  
שואל. העובד ה הוא  
הנו, היותה מעוררת  
שחתה מתפרסמת לפני  
הארץ, הויר המיתולוגי  
הל יסודי, יסכים  
הוא.  
הם, חייב להתחיל  
ציתת ולהסתגלם בהסכם.  
הם, אם תרצי, כמה  
הם המורה להתעמלות  
האורי סרבו רפורמות  
ה 2011 קיבל את  
המי כירוע לשעון  
שדומה תחדשה", הוא  
צלי איזה מי שעון זה  
המי זה בסדר".  
שלה, הוא מנהיג לא  
החיות, אם תרצו.  
האורי עשרות שנים  
שהאשים אתו באיכות  
הא כרויך מה שהוא

יצה שיכדו מעני, אופר אדם שיכדו את  
הרפורמה בחינוך.  
ההסבר הזה חלקי מאוד, אם בכלל. ארו  
התנגד לתכתיב שלפני הרפורמה בבתי  
הספר היסודיים תשוכפל לתוכונים והבהיר  
שתוספת ממוצעת של 26% לא שיה את  
תוספת השעות שהתבקשו המורים תחת.  
היום, שלוש שנים אחרי, המורים שהיא  
מיוצג קיבלו תוספת של 42%. זה עלה להם  
בתוספת של 16 שעות תוספת בכל שבוע

היום, בתמיכה רעיונית באיכות.  
אילו היו הממונה על השכר מנטרני  
האוצר, אימצ את הסכמה ייתנו, יקבלו  
בשתי ידיים. זה היה העיקרון המנחה שלו  
גם כדפורמה במנהל מרקרעי ישראל,  
ברשות הטיבור (ראו מסגרות), במל"ט עם  
הרופאים וגם עם משרתי הקבע. הוציאה  
המהירה מהמיתון והניסוח הפרגמטית של  
יור ההסתברות עופר עיני, שהלהלה גם  
האיוודי עובדים פרוסיפניאליים. הפכו את

העובדים סגל. במילים התנחית על זה ארו  
הפורמה, הוא אומר, מילכמו תחת הארו  
ככיר. "אם תשאל אותי, הוא יגיד לך שהוא  
המציא את הרפורמה הזאת".

### לרופאים קשה להגיד 'לא'

השיחה עם ליון התנהלה סעתיים בלבד  
אחרי שבות הדן האיוודי לעבודה בתל-אביב  
החליט שלא להוציא ציון מניעה לעיצומי  
הרופאים. ארו ליון, שמאמיני בהודברות,  
מסביר את ההחלטה שלו לפנות לערבאית  
לדבריו. המונה שלו היתה אחרת: למקש  
מכית הדיו העשית את מה שהוא יודע הכי  
טיבו להיות גננת. השיפט מיכאל שפיצר  
הציע לרופאים להימנע משיבושים למשך  
שביעיים של מרש אינטנסיבי, אולם  
כמות אימצ את הפשרה שהציעו הרופאים  
שמדבדת על עיצומים מדוככים והימנעות  
משכיתות מלאות בזמן שבו הצדדים  
מדברים.

ההיסג האמיתי של ליון לא נמצא  
בתחום המספטי, אלא בעיקרון שעליו הוא  
מדבר כבר תקופה ארוכה: המדינה תעניק  
תוספת שכר מסמעותית ותוביל שינויים  
מחוקי לכת. רק אם הרופאים ילכו בברת  
דרך בעצמם. הצעד המשמעותי ביותר  
הוא החתמה של שעון נוכחות - הדישה  
שנדאלתה במשך שנים ככלתי ריאלית  
בעליל בתקשר של ציבור הרופאים, אולם  
כיום היום היא זיכה לתמיכה גורפת ברעת  
הקהל.  
"ככל שאני חושב על זה יותר, אני מבין  
שהסיפור של השעון זה בדיוק הליבה  
הדברת בדרך הרפורמה בבריאות", אומר  
ליון, "זה יסביר את תופעת ההוצלכות של

## "עד לפני חודש לא ישבנו ברצינות כי כל הזמן התעסקנו עם סוגיית הפנסיה שעלתה, עם חריגות שכר שהיו בחברת החשמל, עם שינוי ארגוני שניסה להוביל המנכ"ל הקודם וכל מיני פוליטיקות פנימיות. אני מאוד גאה בדרך שבה שיקמתי את היחסים שלי עם ראשי הוועד"

לעומת 12 שעות אצל המורים היסודיים.  
אם להזכר לרגע בציטוט אחר של נתניהו,  
בהקדנציה הראשונה, זו הסהלת ייתנו,  
יקבלו.  
מה שלא הניב תוצאות מהשיחות  
במיוחד מול הפקטיונים, מקבל צייטט  
מעניין בתחום יחסי לעבודה. האוצר  
העובדים כמה לא אויבים. הם מסוגלים,  
מסתבר, לשכת סביב שולחן אחד ולהניע  
- הפעמים - להתלוצץ שישי הצדדים  
מרוצים מה. האוצר מוכן לפתוח את

הגישה היו לאפשרות.  
ליון, חסוב להרגיש, לא מאמין  
ברפורמות שמנוכשות על ידי ועדות  
מוסחים, בלי לדבר עם העובדים. "ראינו  
מה יצא מוועדות כאלה", הוא אומר לנו.  
"כדי למדע הפורמית צריך שיהיה הריו של  
סוציאליזציה של דוברת. בכל זאת, יושבים  
טולנו אנשים אינטליגנטיים. אני בכלל  
לא מאמין בהתכנות מלמעלה, כי כשיפו  
יש דבר אחר שאנחנו מסיימים לעשית  
את שלנו. מי שנישאר להתמיד זה המנהל

# יש עם מי לדבר

במשרד האוצר חגגו השבוע את הרפורמה  
בהינוך והתגאו כדיאלוגים עם העובדים  
שמתנהלים כאשר האוצר מוכן לשלם  
יותר בתמורה לתפוקה מוגברת. הן ארו  
מיישר קו, הרופאים מעכלים את שעוני  
הנוכחות ואפילו המו"מ עם חברת החשמל  
מתקדם. אילן לוי, הממונה על השכר,  
מאמין שאפשר לפתור סכסוכים בהידברות:  
"לא גדלתי באגף התקציבים, אני יודע  
מה זה לדרוש תוספת שכר" / שי ניב

# פיצוץ חברתי

## מחאת הרופאים



[www.globes.co.il](http://www.globes.co.il)



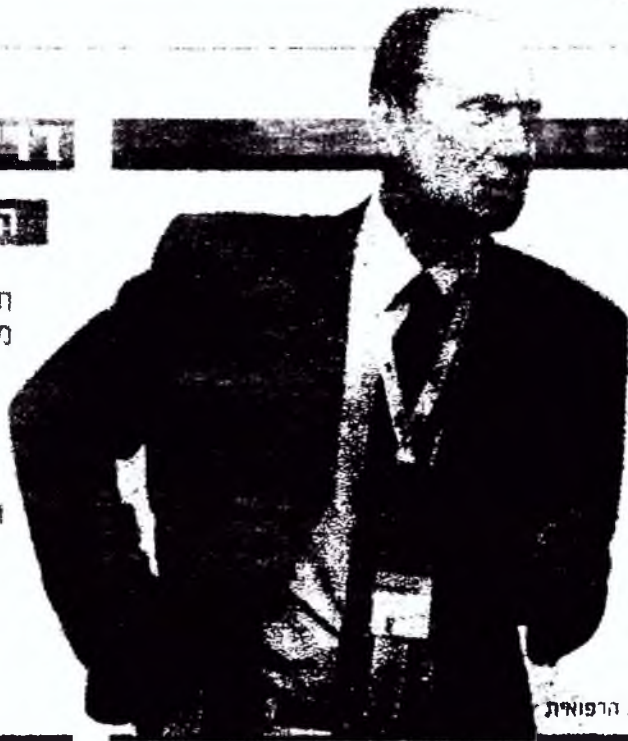
### דרישות המתנדדים

#### הרופאים המתמחים

תוספות שכר מיוחדות למתמחים

תוספת תקנים משמעותית, הרבה מעבר להסכמות שגובשו

הגדלת דכיבי הפנסיה



### עיקרי ההסכם - בעלות כ"2 מיליארד שקל

ינתנו מאות תקנים חדשים למתמחים, בעיקר בפריפריה

שבוע העבודה יתקצד לחמישה ימים באופן פורמלי

הרופאים יקבלו תוספת של כ"2.8% בכל שנה לתקופה של עד 10 שנים; רופאים בפריפריה או במקצועות שבמחסור יקבלו לפחות 15% יותר

הרופאים ידווחו על שעות העבודה באמצעות הטלפון הסלולרי

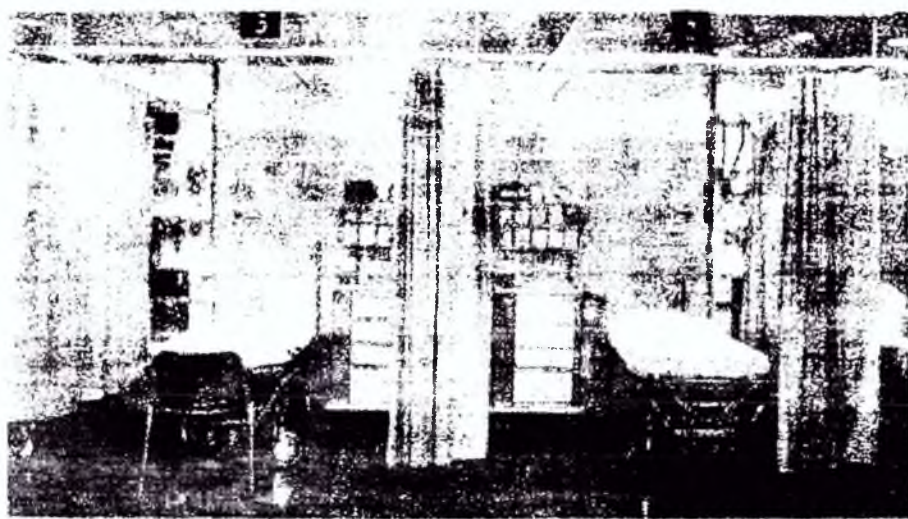
לראשונה יחויבו גם מומחים בביצוע תורנויות

רופאים במקצועות במחסור שיעברו לפריפריה יקבלו מענקים בגובה 250-500 אלף שקל

מספר התורנויות יוגבל ל"8 בחודש, משך התורנות במחלקות המיון והנשים תקוצר

מתמחים בניהול טורדיל באשקלון  
עוזרים יא"י ממשלתי, ת"מ

ד"ר לעזריה מילרמן, ראש ההסתדרות הרפואית



בית חולים מאיר באחד מימי שביתת הרופאים. יותר מ-100 ימים

# מסתמן: הרופאים יסכימו לראשונה להנהגת שעון נוכחות

## הצדדים מנהלים מו"מ אינטנסיבי לסיום שביתת הרופאים בצל האיום של השופטת נילי ארד להגיע להכרעה עד יום ג' הקרוב / שי ניב

בעיקר כשל החשש כי המהלך יביא ללחץ בעתיד לתוספת סך תקנים נוספים.

על פי הערכות הרופאים ויתרו על דרישתם המקורית לתוספת של כ-10% לשכר היסוד, וימנעו המדינה הסכימה לתוספת שכר גבוהה מזו שנקבעה בהסכמי הסכר האחרונים במגזר הציבורי (7.25% בארבע שנים). כשל העיקרון הדו-סטרטגי שליווה הסכימו כבר הצדדים בעבר, ויתכן כי תוספת השכר הכללית תעמוד על 10% ו-10% ואילו רופאים בפרט יהיו ומומחים במסצוצ'יה המצויים במחסור ניכר של בית אדם יזכו לתוספת שכר משמעותית יותר.

אתמול עברו בני החולים במתכונת שבת בלילה, ואילו היום הם עברו באימוץ מלא

ולתגבלת מספר התורגויות, כך מתמחים ל-8 בתור. עם זאת, עדיין קיימת מחלוקת בדבר דרישתו של סגן שר הבריאות, יעקב ליצמן, להביא גם לקיצור משכה של כל תורנות, כך שלא תעמוד עוד על 26 שעות ברצף. הרופאים טענו בעבר כי לא ניתן ליישם את הדרישה הזאת ללא תוספת משמעותית יותר בכוח האדם, וכי ככל שקרה הדבר עלול לפגוע בהכשרתם של הסתמחים.

כיום האחרונים הסכים ליצמן להגמיש מעט את הדרישה שלו כך שתיעשר באופן מדויג יותר על פני מספר רב יותר של שנים ביחס לתוכנית המקורית - אולם הרופאים טרם נתנו לכך את הסכמתם. גם נציגי האיגוד המרכזיים בהתאמה עם ליצמן

**ההסכם המתמקד**

■ כ-250 אלף שקל הענק על השתקת חגורים לפרטריה

■ הגבלת מספר תורגויות המתמחים ל-8 בחו"ש, קיצור משך התורנות עדיין בחו"מ

■ תוספת שכר דיפרנציאלית שתיטיב בעיקר עם מקצועות במחסור ורופאים בפרטריה

■ הנהגת שעון נוכחות בבני החולים

לחתור להסכם גמור עד יום ג' הקרוב, אחרת הוא תכרוץ כהובט המשפטי או שתקבל את עמדת המדינה ותוציא צווי מניעה נגד הרופאים, או שתאפשר להם להמשיך כשיבושים ואף להחריק אותם. בשני הצדדים שואפים לעצור כוח הזמנים שבפתח עליהם ארד, ועל אף ההיסיון התקשורתי שאימצו הצדדים בהמלצתה של ארד, ניתן להעריך כי ההסכם עשוי להתחתם בימים הקרובים.

**מה הושג, מה עדיין פתוח**

הצדדים כבר הסכימו למעקבות של כ-10% אלף שר הרופאים שיעה קר את מקום מניעתם לפיפוזיה, לתוספת של כמה מאות תקנים להתמחים

במובן הצר. לארד זקה מיוחדת לסוגיית השעות: בסוף שנות התשעים, כששימשה כמנכ"לית משרד המשפטים, היא הצליחה להנהיג שעיני נוכחות בקרב הפרקליטים, למרות שאלה ניהלו נגדה מאבק עיקש. נזכיר כי הרופאים התנגדו עד לפני מספר חודשים בתקיפות רבה להנהגה של שעון נוכחות, והבהירו כי הם "אינם עובדים כמוסך" וכי השעון יפגע במעמדם כתוך מערכת הבריאות. מנכ"ל שירותי בריאות כללית, אלי דפס, טען לעומת זאת כי כ-30% מהרופאים בבתי החולים שבבעלות הקופה, נוכחים את העבודה לפחות שעה לפני סוף יום העבודה.

ארד הבטיחה לרופאים ולנציגי המדינה כי עליהם

אשר ההסתדרות הרפואית נוטים בפעם הראשונה להסכים לכך שהרופאים בבתי החולים יחויבו לחתום על שעון נוכחות. כך נודע ל"גלובס".

נדרמים בארגון מודים כי סוגיית השעון היא בבחינת רכבת שיצאה מהתחנה, וכי כל הסכם שיביא לשיפור משמעותי כתנאי העבודה של הרופאים ובאיכות הרפואה הציבורית, יותנה מצד המדינה בהנהגת שעון נוכחות.

כפי שפורסמו בשבוע שעבר, כי שהיאה לפרויקט הרך בסוגיית השעון היא נשיאת כיה"ר הארצי לעבודה, נילי ארד. האחרונה כפתה על הצדדים בשלושת השבועות האחרונים מ"מ אינטנסיבי במיוחד, תוך שהיא משמשת מעיפה כנגיפתה ולא כסיפוח

1,000 שקל ונוספות במוסד לילד  
וגיל המבוגר

הגדלת קצבתי המוסדית  
בנושאים הקשורים  
הנוספת קרינת-לייזר  
המוסדית

דמויותם, לדוגמה בפרויקט  
הנושאים במקצועות במסגרת  
ופיטול נתיבי ילדים  
פניות, מודיעין וכו'

תשלום  
פנוד  
שירות

הכפלת התוכנית הנוכחית  
הנושאים הקשורים

תוספת של 10% לתשלום  
הנתיבי לרוב הנושאים  
והתוכנית למעשה היא מוסדית  
הקבלה ל-10 יוני מתחילת תשלום  
אפשרות לישון ביום אחד העית

### עלות כוללת

כ-3 מיליארד שקל  
[\*עפ"י חישובי האוצר]

כמיליארד שקל  
בפריסה ל-8 שנים

התוכנית המיושמת כפרויקט  
הנושאת מלאה בלבד, ורק אם  
גורם מושגם בפרויקט ולא  
במסגרת "אני רוצה להגות"  
הנושאים שמונחים כל שנים  
הפרויקט יוכל אולי יושם  
התוכנית "הם אני מוכן לתת  
גם גמול יתר גם ליוזאים  
גם ילדני שיעתים את מוגרתי  
התוכנית"

### גם פרחי עיט לא מחליטים

היון מנקה גם את העומד  
הנושאת הברואית ייתר בעבר  
התוכנית בהתמחויות  
העביר אותה למועצה המדעית  
של ההסתדרות הפואית  
הנושאת הנה, לטענתו, הוא  
עומד מחסור בנושאים בתחומים  
המונחים - לרוב תחומים  
שלא ניתן לעסוק האמצעות  
התוכנית פרטית "אתה מעטת  
התוכנית שפרח מים בחיל  
האויב יוכל להפיק בעצמו מסת  
התוכנית ובאחד מסוג השתתף  
בצורה עידה אני יוצה שמוסד  
הברואות יוכל לתת את  
התוכנית למקצועיות מסוימות  
יום לאחרים מסוימים, לומר  
התוכנית"

**היון לא מככים אפילו**  
**למתווה מועד הברואות**  
**עלפי כל הנושאים**  
**הנושאים הקשורים**  
**כ-1.8 מיליארד שקל**  
**עומד הנושאת הנוכחית**  
**התוכנית והנושאים**  
**בפרויקט - הנושאת יתר**

תאגיד הברואות שהוקמו על  
דני בתי החולים הממשלתיים,  
בעיקר הגדולים, הם מעסיקים  
היום עשרות רופאים ומתמחים,  
כולל אנשי צוות אחרים מתחום  
הרפואה, ולמטרת האוצר  
הברואות אין כל פיתוח עיתים  
זאת החצר הארדית של בתי  
החולים, וכדי לדבר על תוכנית  
עדיף קודם שרופאי, בחור  
המסדרים האחרון ביושתי  
לפקח על השכר בתאגיד  
הברואות, אבל משרד הברואות  
התנגד."

### "למדנו לפנות מהר לביה"ד"

לדברי לוי, אם ההסתדרות  
הרפואית לא תגבש גמישות  
כמו"מ, ייתכן מאוד כי עוד  
השכיח יפנה משרד האוצר  
לבית הדן הארצי לעבודה,  
"ביה"ד לעבודה ביקר אותנו  
כזמן המאבק של הפרקליטים,  
על כך שלא מיהרנו לפנות  
אליו, הוא לימד אותנו בעניין  
שאסור לנו להתנתק, עם  
בעידן הנוכחי בתי הדן לעבודה  
עוזרים לנו לפתור סמכויות  
ולחתות פתרונות, במידה  
להגיד רק שי צודק ויש לא"

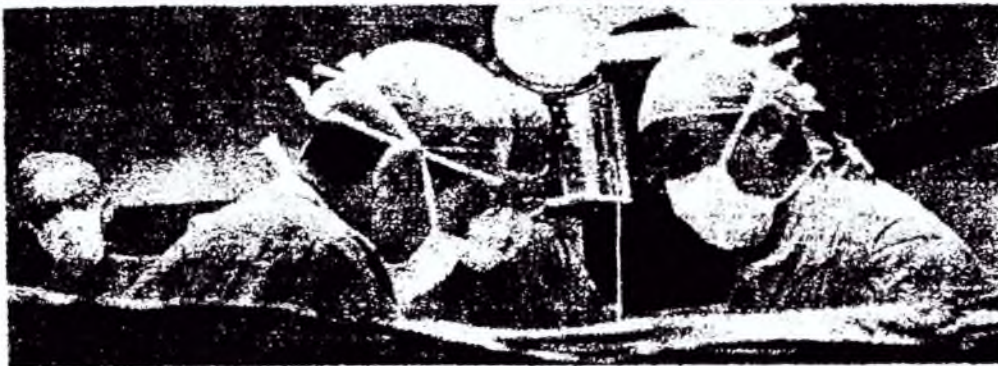
היון היה על הצדדים כי  
הוא מוכן שלכת לבוררות עם  
הרופאים על פי הנתונה שנקבע  
בשנת 2000, אולם הוא סבור כי  
הבוררות מיושמת לעסוק בתנאי  
השכר בלבד של הנושאים ולא  
במינוי התקונה.  
לדברי לוי, סוגיית התקונה  
היא כהגות נושא למ"מ בין  
הצדדים, אבל מודעה בנושא  
כל כך מורכב ודגיש שהא  
מאפשר למינהל ההתקונה בודי  
גורם חיצוני "אם מדברים על  
תקונה, אז מיושם לדבר גם עיי



# הממונה על השכר באוצר: "למה שהמומחים לא יתרמו חלק מתוספות השכר למתמחים?"

שביתת הרופאים נכנסה לשבוע השני שלה - ואילן לויז צופה שתהיה ארוכה • המו"מ צפוי להתחדש הערב אחר נתק של כמה ימים

## הפערים בחו"ת בין ההסתדרות הרפואית לאוצר



### נכונות האוצר

תוספת הטיפול רפואית שמסתיימת לרוב הרופאים 1% בלבד לעומת

### דרישות הרופאים

50% לשכר היסודי

### תוספת שכר

דרישות השכר הרופאים לפריפריה 250 אלף שקל תמוך ברכישת הדיור 5.5 דולר 60 ומימון מלא ל"צירים" מקומיים לשיעור של 1%

תוספת של 1% לתשלומי

האוצר שבו יתקבלו הרופאים תוספת של 5% שיעור של 1% לתשלומי

השבוע

הבתמחים, הרופאים בפריפריה והרופאים במקצועות שבמחסור יקבלו תוספות משמעותיות הרבה יותר. למה שהמומחים מהסרבו לא יתרמו חלק מתוספות השכר למתמחים או לרופאים בפריפריה? מי אמר שהסכם השכר במגזר הציבורי צריך להיות נקודת פתיחה? שאל לויז. על פי עמדת האוצר, כלל הרופאים יקבלו תוספת אחידה של 1% בלבד לשנה, ולמשך 10 שנים. מעבר לכך, האוצר מוכן להגדיל את התשלומים עבור תירגומים של מתמחים ולקשר את שכרם של הרופאים העוסקים במקצועות שבמחסור ואת שכרם של הרופאים בפריפריה.

אולם גם בנושא הפריפריה קיימים פערים: לויז מוכן להעניק תוצור מיוחד לרופאים

### חאת שי ניב

"זה הולך להיות ארוך, אבל נקודת שלא הוא מדויק - כך הגדיר היום כי" כשיחה עם "גלובס" הממונה על השכר במשרד האוצר, אילן לויז, את שביתת הרופאים שנכנסה אל השבוע השני. לויז מצייג פערים גדולים מאוד בחו"מ עם הרופאים שצפוי להתחדש הערב אחר נתק של כמה ימים, יומהיה כי הוא אינו מסכים אפילו המתווה שהציע משרד הכריאות - שלפיו כלל הרופאים יקבלו תוספת של כ-1.5% בשנה כפי שקיבלו כלל עובדי המגזר הציבורי, ואילו

אילן לויז לתגמל רופאים בפריפריה



THE MARKER		12 27x28 73		2	11	טו
11/04/2011		26855142		3		



## הרופאים הורידו את השאלטו

במסגרת המשא ומתן עם האיגוד הורשים הרופאים תוכסת של 50% לשב"מ - לפני תוספות מיוחדות שיעתנו לרופאים בפריפריה, למתמחים ולרופאים במקצועות לא מבוקשים. לאור הקובעה שכברם הממוצע של הרופאים בשירות המדינה הוא 26 אלף שקל בתרשי, ובו יחד עם המטרות הנוכחיות שהם ממלאים שברם הממוצע הוא כ-30 אלף שקל, אפשר להתווכח אם דרישות השכר של הרופאים במקומן רק שהוויכוח הזה כיוותר.

אין טעם טוהכת אם דרישות השכר של הרופאים הן כמקובן. למעשה, זה לא שנה כלל אם הרופאים מוכנים להסתפק בתוספת השכר ששילמה לכל העובדים בצנור הציבורי (7.25%). או אם הם ירדשים תוכסת שכר של 30%, 50%, 100% או 300%. למדינה לא תהיה ברירה אלא להיכנע לכל דרישת שכר שרופאים יעלו - מוצדקת או לא מוצדקת. מבוטסת או לא מבוטסת. ככה זה כשיש איגוד עובדים תקיף, שאינו מהסס להדריך את האגבני מהשאלטו.

המנח "האצבע על השאלטו" אומנם נכשר לעובדי חברת החשמל - אבל דווקא הם השבילו שלא להסיר מעולם את האצבע

**לא משנה אם הרופאים מוכנים להסתפק בתוספת ששולמה למגזר הציבורי (7.25%), או דורשים עוד 300% למדינה אין ברירה אלא להינע לכל דרישה שלהם**

מהשאלטו. עובדי חברת החשמל, תחת הנהגתו של יוסף אובדוקוביץ' הבטח, הבינו שיש איזונים שיעדיה שלא למש, ובו לפתים קרובות כחוו של איום גדול מכה המימוש שלו. מה היה קרה לו עובדי חברת החשמל היו מנתקים את חורם? ככל תראה איה משניים: או שמדינת ישראל היתה שולחת את הצבא להיכנס לתחנות הכרה, או שמדינת ישראל היתה יורדת על ברכיה ומקבלת כל תכתיב של עובדי החברה. עובדי חברת החשמל העריפו, ובצדק רב, שלא לכנות כאילו משתי המלוות תנחת הברירה.

אלא שבעור עובדי חברת החשמל הכחניים מנהלים בתבונה רבה את מדיניות האיזונים שאינם ממומשים" שלרם, דווקא הרופאים המשיכילים עושים את דהפך מכן. בפעם השנייה בתור עשור מורידים הרופאים את השאלטו, נכנסים לשכורת, ובסופו של דבר מעמידים את מדינת ישראל עם גבה אל הקיר. כמו ניתוק רום החשמל, גם שביתת רופאים היא "הודרת השאלטו" של המדינה. משמע, שביתה שמשיתה על הציבור נוק שאינו יכול לעמוד בה שביתה של ציבור אין כל ברירה אלא להיכנע לה.

הציבור אינו יכול לעמוד בשביתה שונה אחת לסבת היום. שביתה כזו מדירה אחת על ברכיו, ואינה מותירה לי ברירה אלא לקבל את התנחיתים של השוכתים - במסרה, תה, הרופאים. לכן, הדין נשאלה אם תביעות השכר של הרופאים מוצדקות הוא דיון תאריטי בלבד, מאוד שברגע שהרופאים תרדו לשכנת, ריגו של תביעות השכר שלהם להתקבל - גם אם אין בהן כל צדק וכל הדין. אקס השביתה של הרופאים הוא אקס של סחיטה באיומים, ולמדינה אין כל כלי להתגונן בפני הסחיטה הזו.

## הרופאים השונתים מחזיקים את היד על השאלטו

כינתיים משרד האוצר כבר הבין זאת והורה בסך עותה, ובאופן היכטורי גם משרד הבריאות, כניחולו של ר"ר רוני נמוי, הצטי רף לדרישה להערכת שכר סוך השכר של הרופאים לבורדות (ככל חכמה, זוהי הפעם הראשונה שבה משרד הבריאות יוצא נגד עברת הרופאים, ובעד העכרה של משרד האוצר).

לכן, זאת צריכה להיות התביעה הכלתי מתפסדת שהרופאים כיוס: הסכסוך עם הרופאים הינו לעבור לגורריות, כי זוהי הדרך היחירה להבטיח סיתקיים דיון אמיתי בתביעות הררי פאים, ולא אקס של סחיטת המדינה.

מיוג ארלוזורוב

«**האמצעי היחיד להבטיח כי הדין בתביעות השכר של הררי פאים יהיה דיון רציונלי - בטאלה אם מוצדק או לא מוצדק לשלם להם תוכסת שכר - הוא באגד הדין הזה יתגלה במנתק מהדי חיתה של שביתה. משמע, דיון שיתנהל בבוררות.** ייאמר לזכותם של הררי פאים שהם הציעו להעביר את סכסוך השכר שלהם לבורדות כבר באוגוסט, וכי דווקא משרד האוצר בעיוורונו סירב לכך. זאת היתה טעות טרגית, אבל אסור שמדינת ישראל תשר לם על כך.



# סגן שר האוצר: "ההסתדרות הרפואית דואגת רק לבריאים"

בפגישה ממושכת שהתקיימה אתמול בין הרופאים למשורר האוצר לא הושגה כל התקרמות. ההסתדרות הרפואית: "האוצר הגיע לשפל המדרגה, התנהלותו מניפולטיבית וחסרת אחריות"

**יצחק נתן: "אם הרופאים התנתחים לא יחזילו לייצג את עצמם, הם עלולים להגיע שוב לתצב שבו התנהגו העיקרים יהיו הרופאים הבריאים"**



תצלום חומר אפילבוס

העיקרים יהיו הרופאים הבריאים. כן חזר על האמירה של האוצר מהמים האחרונים בו זרס אם ראשי ההסתדרות הרפואית יסרו את דרישתם לתוספת שכר וחזנית לכלל הרופאים. ניתן יהיה להחסי רם כמסא ומתן ולטפל בנושאים החשובים: הפדפייה והמתמחים. מדובר בהאשנה חסרת תקדים מצד האוצר כלפי הארגון היציג

של הרופאים, שמרובה המסך ליי חסים העמורים בין הצדדים שכבר בזמן הדגנים טרחתום המקצועי. אתמול חזר אלה הרופאים שדווחו על חילוקי דעות חסר תיאום בין המבונה על הסדר האוצר לזמן אגף התקציבים. במסדו האוצר זעמו על הדברים האשימו את הרופאים כי הם "מנסים ליי צור חוז בין האגפים", וכי הם "משרדים ייאוש". מההסתדרות הרפואית נמסר בתוכנה "אנו ניהר מים מספל המדרגה

שאליו הגיע האוצר, בהתנהלותו המניפולטיבית וחסרת האחריות ובניסיונותיו להסיס את הריון מרבעיות האקוסיות שעל הפרק, לניסיון נוכל (וחסר כל סיכוי) לתקוע סדח בין הרופאים". על פי תגיבת ההסתדרות הרפואית, אין חולק כי בעיות השתמחים הן מני נושאים המרכזיים במג"מ.

## נאת רוני לינדר-ננץ

« הקוסאק במשא ומתן בין הרופאים למשרד האוצר נמשך: בפגישה ממושכת שהתקיימה אתמול בין הצדדים לא הישנה כל התקרמות, תראה ששני הצדדים מתבצרים כרי נע כעמדותיהם. באוצר חוזרים על המכה לפני עד שההסתדרות הרפואית לא תהתר על דרישתה לתוספת רוחבית אחידה של 50% לא ניתן להתקדם במשא ומתן, ואלו בהסתדרות הרפואית נהר ענינם כי האוצר אינו מוכן להתגיי מש ולתגדיל את עלות החסכב.

בתום הישיבה נמסר מהאוצר: "אנו חוזרים ומציעים להסתדרות הרפואית להיכנס לתהליך מורדות מוגבל בזמן ולמנוע את הסבל והפגיעה השיתרת שהיא מתכננת לציבור החולים במורו

## שים הקריבים

דקת אחרות לפני הפגישה החי ריף משרד האוצר את הכח כאמרו: פרובוקטיבית חדשה נגד הרופאים: סגן שר האוצר, יצחק נתן, האשים את הנהגת ההסתדרות הרפואית בכך שהיא מייצגת את האינטרסים של הרופאים הבריאים, וקרא לרוי פאים המתמחים "להצטרף בעצמם למשא ומתן ולא לתת לרופאים הבריאים לייצג אותם".

"התנהלותה של ההסתדרות הרפואית במשא ומתן מצביעה על כך שהם שוב מייצגים רק את

הרופאים הבריאים", אמר נתן. "אם הרופאים המתמחים לא יתי יחילו לייצג את עצמם, הם עלולים להגיע שוב למצב שבו המריוויזים







יחסי עבודה • קר"רה • משאבי אנוש

www.globes.co.il



# באוצר מאשימים: מדוע אין מתמחים במו"מ?

סגן שר האוצר, יצחק כהן: "אם המתמחים לא יתחילו לייצג את עצמם, הם עלולים להגיע סוב למצב שבו 'המדוניזם' העוסקים יזו הרופאים הבכירים"

הכנה בעקבות האוצר, וראי  
שלא להיחשב. תופעה הינה  
היחיד במערכת הפיננסית,  
יצרנים מהיעדרים של  
התמחות הכללית.

יצחק כהן  
תייצגו  
רק את  
הבכירים  
המבוגרים  
אולי

כדיה לשכנע שניתן שפיתח  
הרופאים תסתים היום  
(ד) אתה הצהרתי, ואילו  
מהר תתכנס הנהלת  
הר"י כדי להחליט על  
הצעדים הארגוניים  
הנוגעים לשכנע הנא  
עוד קודם לשיבת  
ההנהלה תכנס  
פגישת מו"מ  
ניספת מול מישהו  
האוצר. אולם על  
פי הקודות הפיננסיים  
כשני הצדדים לא צפוי

פריצת דרך. •



בעל שאר אדם שמל במדינה.  
עולמים במישהו האיצר אמר  
עם כד בתוכה. "תודה רבה  
באתי."

## לא רק הרופאים

בכלל. ההסתדרות  
הרפואית היא לא  
האיגוד המקצועי  
היחיד שמנהל מו"מ  
על שכר מלי לשתף  
בי נציגים הנמנים  
עם קבוצות  
עובדים השוים  
יחסי בתעשיית  
האווירית,  
המשל. עובדים  
המועסקים ב-4  
שנים מדי שנתו  
היועית כלל לא יפוזרו

כיוון ההסתדרות הרפואית  
הרופאים תוספת שכר אחרת  
כשיעור של 5% השכר הישיר  
של כלל הרופאים, ורק האחד  
התוספת היו הוא הודשת  
תמריצים נוספים המתמחים.  
לרופאים בפרויקט ולרופאים  
העוסקים במתעניית שכמהסור.  
באוצר, לעומת זאת, נוכחים  
כאופו רשמי לתוספת שכר  
של 1% בלבד בשנה עבור כלל  
הרופאים, לצד תמריצים שונים  
של 1,200-600 שקל ניספים  
בהודש למתמחים ולסקטורים  
הנוספים שהיושם תעודות.  
יז"ר ההסתדרות הרפואית,  
ד"ר לואיזה אהרמט, אמר  
הבוקר בראיון לקול ישראל כי  
הר"י לא תהווש תוספת שכר  
עיקרית הרופאים שפרויקט

יכינו את הוושם תוספת שכר  
היועית לכלל הרופאים. ניתן  
הודו ההתמחים בעו"מ יתעבר  
בניסאים העוסקים הפיננסיים  
והמתמחים.  
בהר"י מכרי שתעברו כי  
הארגון מייצג את המתמחים  
כצורה הטובה ביותר, וכי כל  
המו"מ מתנהה הוד שייתוף  
פעולה שותף עם הוועדים  
השונים בכתו החולים,  
שכוללים גם נציגים מקרב  
המתמחים. גורמים בארגון  
הניו כי הנושיו של האוצר  
הגורם לפידוג כחם הרופאים  
נוכע כנראה מניסיון הינה  
שדם עצמם הרופאים הוכיחו  
רק אתמול, כסטענו כי אנשי  
התקציבים והמנהל עה השכר  
באוצר מתמחים כשנו תולית

נאת שי ניב  
סגן שר האוצר, יצחק כהן  
ש"ס, מאשים הרופאים את  
ההסתדרות הרפואית בכך שהיא  
מנהלת מו"מ כדי לשתף בו את  
המתמחים, זאת על אף שהיא  
עצמה הציבה את המתמחים  
כחית המאבק.  
"התנהלות ההסתדרות  
הרופאים כמ"מ מצביעה על  
כך שהם טוב מייצגים רק את  
הרופאים הבכירים", אמר כהן.  
"אם הרופאים המתמחים לא  
יתחילו לייצג את עצמם, הם  
עלולים להגיע סוב למצב  
שבו 'המדוניזם' העוסקים  
יזו הרופאים הבכירים", הוא  
הוסיף. ההכרזה רק אם ראשו  
ההסתדרות הרפואית (הר"י)

לכן יש סיכוי לא קטן שבסופו של דבר, לאחר 110 ימי שבייה ואילפי שעות של דיונים קרחניים, נחזור לנקודת הפתיחה, והחבילה כולה תעבור כסופו של הכר לכבודות. זה יהיה כישלון של שני הצדדים, אבל ייתכן שרק כדורים חיצוניים יוכלו לקבל את ההחלטות המכריעות בסיפור הסבוך והיצידי הזה.

**5. איסה ביבי:** ומלה אחרונה על שר הבריאות. **5.** שהוא גם ראש הממשלה, בנימין נתניהו. הרופאים שהים עלבון צורב ביותר על כך שביבי לא החייתו ולו במלה למשבר הקשה שפוקד אותם. הם ראו איתו ממהד להתערב כסוכר הקוסג', במחאת האהלים, במה לא עצמם, ורק בעניין הרפואה הציבורית קולו

לכן יש סיכוי לא קטן שבסופו של דבר, לאחר 110 ימי שבייה ואילפי שעות של דיונים קרחניים, נחזור לנקודת הפתיחה, והחבילה כולה תעבור כסופו של הכר לכבודות. זה יהיה כישלון של שני הצדדים, אבל ייתכן שרק כדורים חיצוניים יוכלו לקבל את ההחלטות המכריעות בסיפור הסבוך והיצידי הזה.

**5. איסה ביבי:** ומלה אחרונה על שר הבריאות. **5.** שהוא גם ראש הממשלה, בנימין נתניהו. הרופאים שהים עלבון צורב ביותר על כך שביבי לא החייתו ולו במלה למשבר הקשה שפוקד אותם. הם ראו איתו ממהד להתערב כסוכר הקוסג', במחאת האהלים, במה לא עצמם, ורק בעניין הרפואה הציבורית קולו

22/07/2011		'הארץ - חלק ב	
28139514-3		16.35x18 15 4 1 עמ' 1	

## ביום שהאדמה תרעד

יואל מרקוס

מה עשה ביבי בשפרצה שביתת הריזור הילק לפעילי הליכוד "דף מסרים וסיסמאות". אך עניין הדיור הוא רק חלק מהבעיה. גרעין המועקה הוא הסכסוך ומניעת מלחמת הלכה רותחת, ויום אחד היא תתפרץ בכיבדות.

המאמר המלא בחלק ב' 1

יואל מרקוס

# היום בו תרעד האדמה

מאז התמנה מתן וילנאי לשר לחוית העורף הוא לא חדל להפחיד אותנו כמספר הטילים שייפלו על הל אביב. כאן סיכוי להקדמת הכחירת, לא רק וילנאי אלא גם שר הביטחון ששתעשע בהפתחת העם ב"צונאמי". שיטה מקובלת להמשיך להחזיק ברסן השלטון. בני ברק יודעים, שלכהונה שלישית בראשות הממשלה לא יגיעו - לכן יערם העיקרי הוא לשרוד בכאונתם עד סופה הטוּקִי. זה המון זמן כחוסר מעשה.

מקדמה בצרפתית היא malaise. בעקבות מועקה כזאת, שמשטה בצרפת ב-1968, יצא ההמון לרמיבות פאריס ופירק את המדרכות, עד שדה גול הופל למדות וכוחותיו בחיזור על אלג'יריה והחזרת הסדר על כנו באותה תקופה של "זיחוד על השטחים". אך יש סוף גם למי נהיג אלוהי כשהעם נתון במועקה. לא כל שכן למנהיגים כושלים.

מה עשה ביבי כשפרצה שביתת הדיור הוא חילק לפעילי הליכוד "דף מסרים וסיסמאות" - איך לטוּדִי את הליכוד ואת ממשלתו. אך נוסא הדיור הוא רק חלק מהבעיה המציקה לציבור. גרעין המועקה הוא שאלת ההסדר עם הפלסטינים ומניעת מלחמה נוספת.

הלכה רותחת מתחת לארמה. עוד שני תיים עם השלטון תזוכינה זה המון זמן. הקוסג' והאחילים אינם תופעות חולפות. יום אחד זה יתפרץ גם אצלנו בגרול כרותבת וככיבדות.

אלמלא הסכומים שהושקעו בהתחליות, שבמקרים או במאוזר, בהסדר שלום או במל לחמה, נצטרך לוותר עליהן, האם היתה כבל מצוקת דיור כזאתי אך על נשאים כאלה לא מרבהים, פן ירכיקו לנו את התווית "שמא" ל". הממשלה בראשות בפועל של מקילי-כרמן תומכת בחסיקה שלפיה אסור לרבר טרה בממשלה. לאן יגיעו, אם ישללו מהאזרח הממוצע את המשפט הפופולרי המסתר "איון מדינה מחודגנת".

משבר הריזור הוא רק חלק מהתכונה הכר ללת. והפעם אי אפשר אפילו לבוא בטענות על המודיעין, איך לא התריע מראש על מדד הקיסג' ועל הפגנת הריזור. לפני כמה שנים היתה הפגנת אהלים רומה בכיכר המרינה בתל אביב, ולא יצא ממנה רבר. חלפס כמעט שנה עד שהצליחו לפנות איתם מהכיכר, ועשירי הארץ כהרגלם חדו לקנות את מיסב אופנת צרפת. עיקר הנועקה הוא, שבאין סיכוי להקדמת הכחירת, נידונו אדווי המדינה לחית עד 2013 תחת אותה ממשלה. סיערה העיקרי הוא לשרוד במלוא כהונתה. מעולם לא היה המעטר הביני לאוכי של ישראל כשפל כזה כמו היום. הצחת המוביל בראשות ביבי (עם תקציב איפור מהמם, כפי שהתגלה כיסים אלה) מחזק מעמד מסיסה לסיסה כהחלטות יהודי. איסה השביעיה איסה הממשלה? איסה הליכוד? איסה האופחיציה? ולאן ולמה ממשלה הטונית זו מובילה

ש קשר יהוד בין אהלים של שפחה שליט לאהלים כשרדות רוסטילה. הפי גנית האחלה המארגנות או הספונטניות באות להמחיס שאין בעל בית. אין מי שמוכיל. מי שתושב שפה שקורה במדינות הסכנות מתקשר לכה שקורה אצלנו לא לגמרי ריוסורה לפחת לא בצורה האינטרנטית שבה סתפרצת האר שביעות רצון הציבורית. אצלנו לא יודים לתור הכפגנים. לכל היותר מתעורר אחר השרים (ישי, למשל) וגנאים ש"כלי סתרון לדיור נתפסר גויר מהד ממשלה". שר של ס"ס יהפכר מהממשלה איך הסכתא שלי היתה אומרת על איומים כאלה? "סכה יחיה צברל נאצר".

יש ציבור מועקה מפני שלא הרליכים ליוסם מקום. לא רואים אור כקצה המנהרה בשום נר שא. שביתת רופאים שאינה נגמרת, מאות צעירי רים מוכשרים ומצליחים, כאריס חרדי לסשל, עחבים. לא בגלל הריזור. בגלל המועקה, כי אף אחר לא מניוס את הסידרה. כשירודי ההפגנה האלגנטית כשרדות רוסטילר האינו לפתע איש סחומם, הוועק "איוה מין חיים הם אלה שאנו הולכים רעבים לישון". או את אותו בחור שהצביע על הרביקות של גינרו יתלונן, ששרי איוסן מתגוררת כפנסהואוס של שלושה מפלסים. נוה מדיוק רצה הסבור, שהסייקוגית הואת תגור כרוחב צ'לונזו במה זה ישפר את מצב אלה שיש לום כעית דיור?



# כך התנתק צבא הרופאים ממפקדיו

לא מעט טעויות אסטרטגיות הביאו את הרופאים לקרע בין ההנהגה לשטח הנוער. ייתכן שאחרי 110 ימי שביתה ואלפי שעות דיונים, הסכסוך יחזור לנקודת ההתחלה • חמש הערות על שביתה הרופאים

## שביתה הרופאים רוני לינדרגן



**1** י"ט ט"ז צבאי. אולם הכנסים של בית החולים איכילוב התפקע נרופאים אתמול במוקד. כולם הגיעו לצפות בהצגה הכי טובה בעיר - יו"ר ההסתדרות הרפואית, ד"ר ליאונרד אירלמן, שהגיע לרבר אל הרופאים אחרי יומיים כועדים של הפגנות ונשיית בתי החולים, שכוננו נגדו ונגד הארגון שמדאשו וטא עומד. זה לא היה אירלמן הסוכר, מלא הביטחון רוח הקרב. הוא נראה מותש ומוסדר. הרופאים בקהל, לעומת זאת, היו מלאי אנרגיה וכעיקר דרוני רוח קרב: "אין לכם מנרט לחתום על ההסכם הרע הזה", המיוונו, והפצירו בו להחריף את השביתה: "מה שהיה עד עכשיו לא נקרא שביתה. חייבים להחריף את המאבק גם אם יוציאו לנו צווי מניעה. יש לה פה צבא - תשתמש בנו", קראו לו, והרגישו טוב וסובי כי "אם לא נתחיל להתנהג כמו עובדי הנמלים ונחכה החשמל לא נשיג כלום". אירלמן אמר כי "מדובר בהסכם הכי מורכב בהיסטוריה של יחסי העבודה בישראל", וניסה להסביר שצדדי המתמחים מהמים האחרונים פוגעים במאבק. אך הרופאים התעקשו לא להסכם לטווח ארוך, לא לשעון נוכחות, לא לתורנויות מומחים ולא לתוספות של 650 תקנים בלבד. כו להחרפת המאבק.

**2** הניכוס הבטיח את הצדדים. לא מעט טעויות אסטרטגיות הביאו את הרופאים לקרע הנוכחי בין ההנהגה לשטח הנוער. ייתכן מאור שאחת שהן היא צורת השביתה המנומסת והאחרית מדי שהרזי נקטה בה, של השבתות מכוונות וזמניות ועיצומים קלים יחסית - שלא הצליחו להרגיז אפילו את החולים עצמם. להרזי לא היתה ברירה כל החרפה היתה עלולה לגרום צווי מניעה, שלא לרבר על האחריות הכבדה לחיי אדם. מנגד, הרופאים בשטח, שמרגישים שהמקצוע שלהם כאמת עומד על סף קריסה, מסתובבים מתוסכלים - ומשתקקים לצעדים קיצוניים כבר מתחילת השביתה.

טעות אחרת, שהרזי אינה אשמה בה, היא הדרישה של נשיאת בית הדין לעבודה לשמור את הדיונים המכריעים על ההסכם, שהתקיימו בשבועות האחרונים, בסודיות מוחלטת. העובדה שהרופאים לא עורכטו והתעוררו נוקר אחר להסכם כמעט מוגמר ממש לא

תרמה לרמת האמון ושביעות הרצון שלהם מודתהליך. ולבסוף - צווי המניעה. נשיית המתמחים היתה אכן מה שמוגדר כ"שביתה פראית" ואסורה. אך צווי המניעה רק הגבירו את התסיסה ואת אוירת התסכול והמרמור שלהם. וככלל, מחאה אפקטיבית הם יכולים לעשות גם תחת צווי מניעה. האשפוז במיון ושביתה הרעב אתמול מוכיחים זאת היטב.

**3** זה לא כישלון. צדדן להיות אטום כדי לא

להזדהות ואפילו להתרגש מועקת הנמתחים והרופאים, שכסוחים שעומד להיותם כאו הסכם כניעה. עם זאת, ההסכם רחוק מלהיות כישלון: הוא כולל תיקון של כשלים נסיטיים ועתיקי יומין במערכת הנריאות הציבורית. תורנויות המומחים שהרופאים כל כך מתסמרים כלפיהן (שתי תורנויות בהחדש) הן נכונה טובה לכל אורח ישראל: יותר בכירים בבתי החולים, גם בשעות הערב והלילה. תמורת זאת יקבלו המומחים פיצוי כספי מכובד ביותר שיגדיל את שכרם. התגמול האמיתי והמשמעותי לרופאים כמריפריה ובמקצועות כמצוקה עשוי למשוך רופאים, לשפר משמעותית את רמת הרפאה ולהקטין את האי שוויון כמערכת. גם המחאה הקשה נגד טעות הנוכחות, כשענות של פגיעה בכבוד המקצוע, מעלה תמיהות: הפתרון שנמצא בהסכם שומר על הגמישות כשעות של הרופאים, מאפשר את קיצוד שכוע העבודה שלהם וגם ימנע מהם לעזוב מוקדם מדי את בית החולים. אלה חרשות מצוינות.

יש בהסכם סיפול כבעיות פחות מדוברות, אך לא פחות חריפות, כמו תסכולם של הרופאים הבכירים שלעתיים נשארים באותו תפקיד 20 שנה ללא שינוי בשכר. הם יזכו להעלאה בדרגות השכר, כוננויות על ואופק לקידום. יש גם תגמול חשוב על השתלפויות, מענקים לרופאים שיעברו לפריפריה ועוד. העובדה שדבות מההסבות האלה לא יגיעו לכיס של רופאי המרכז לא חופכת את ההסכם למכיש, להיפך.

**4** בחזרה לנקודת המתיחה. היום הוא יום קריטי ביותר בסכסוך העבודה הממושך הזה: הרופאים האוצר ישובו לשולחן המשא ומתן וינסו לחתום על הסכם הבנות. ואולם ככל שהמחאה מתגברת והכאוס שולט, קשה יותר לראות כיצד ימצאו מנהיגי הרזי את האומץ לחתום על הסכם שהשטח שלהם כל כך מתנגד לו.

צריך להיות אטום כדי לא להזדהות עם המתמחים והרופאים. אבל ההסכם רחוק מלהיות כישלון, והוא מתקן כשלים נסיטיים במערכת הבריאות הציבורית



ישראל היום - כותרת		
4 64:16 53	3	טו 5
26/07/2011	28186891-3	



## שביתת הרעב - גימיק מביש

צער של שביתת הרעב אסור להיות צער קיצוני של ייאוש, שראוי או ניתן לנקוט אותו רק לאחר שמוצו כל הצעדים האמצעיים האחרים בארסנל הנרש בצעדי מהאה שקיים אצל כל ארגון עובדים. בחירתו של ד"ר אידלמן אדלמן, יו"ר ההסתדרות הרפואית, לפתוח בשביתת רעב היא גימיק מביש. כמסיבת עיתונאים דרמטית הודיע אתמול ד"ר אידלמן כי ישבות רעב ויפתח בצערה רגלית כמשרדיו שכרמת גן אל עבר לשכת ראש הממשלה בירושלים. אך הוא לא הסביר מרוע הוא כאמת עושה זאת, מה באמת גרם לו לשכור את הכלים המישה ימים אחרי שכבר השיגו הבנות חשוכות לגבי מרבית נקודות המחלוקת בין הרופאים למשרד האוצר.

ד"ר אידלמן עומד בראש אחד מארגוני העובדים החזקים והמבוססים בישראל, וכחורשים הארגונים הוא קיים משא ומתן גגון ואינטנסיבי עם המעסיקים העיקריים של הרופאים בישראל: משרד הבריאות והאוצר, קופת תולים כללית ובית התולים הרסה כירושלים. במקביל למשא ומתן התקיימו לסירוגין עיצומים השבתות שבית הדין קבע כבר פעמיים שהם נעשים באופן מידתי, גם אם משרד הבריאות כבר חזר והתריע כי הם מסכנים את בריאות הציבור. בעקבות המו"מ כבר התקבלה שורה ארוכה של הבנות משמעותיות ומרחיקות לכת, שיישומן יחזה לא רק את קידום בריאות הציבור, אלא גם את קידום מערכת הבריאות ומעמד הרופאים.

אך בהסכם שהתגבש קיימת העדפה ברורה, מוצדקת ונכונה של הדו" פאים והרפואה כפריפריה, ואת זה הרופאים המומחים הבכירים ומנהלי בתי החולים הגדולים והעשירים בנוש דן - לא אהבו. הם גם לא יכלים לסלוח על כך שההסתדרות הרפואית ויתרה על הדרישה הברורה להנהיג שירותי רפואה פרטיים (שר"פ) בכתי החולים הציבוריים - שירות שאם היה מופעל, היה עלול להביא לפגיעה מסוימת, חברתית ורפואית קשה ובלתי הפיכה בחלקים נרחבים מהתבנה הישראלית.

חשוב לרעת שדרופאים המתמחים, שהתקשורת כולה חיבקה בשמוע האחד רון, בתקוממים בזעף אמילו נגד ההסכמה של ההסתדרות ורפואית לחייב גם את הרופאים המומחים הבכירים בכתי החולים לעשות תורנויות לילה וסופי שבוע - צער שהיה יכול להוביל סוף סוף לשיפור משמעותי מאוד באיכות הטיפול הרפואי וממש להצלת חיים. זה נהו שעומד מאחורי המאבק המתמש של הנהגת ההסתדרות ורפואית, זהו, בין היתר, מה שהוביל את ד"ר אידלמן לגימיק המיותר של שביתת הרעב שמגלה טפח, אבל מכסה ספחיים.



### הקרוב מחריף

#### יו"ר ועדת הרווחה אירח את המוחים

יו"ר ועדת הרווחה של הכנסת, חיים כץ (ליכוד), הקריש אתמול שעה ארוכה למפגש עם נציגי הסטודנטים. כץ ביקש מהסטודנטיים נטים לגבש דרישות קונקרטיות והבטיח כי "אם אחרוב שררישו" תיכס צודקות, אעזור לכם".

יען ברנשטיין



ישראל היום - כותרת			26/07/2011
19 74x11 33	1	11	טו 11
			28186132-1

# האבטלה בשפל היסטורי

לא הבכ שחור: שיעור הבכתי מועסקים ירד בחודש מאי ל-5.7% • שר האוצר: "הממשלה תמשיך לפעול להגדלת ההשקעות וליצירת מקומות עבודה חדשים"



יפעת מידע תקשורת דרך מנחם כנין 98-96 (ולשעבר דרך פי"ת) תל אביב 67138 טל. 03-6635050 פקס. 03-5617168

# בעברית קריסה, באוליגרכית - שגשוג



חדר ניתוח. אחר הצהריים המחלקות מתרוקנות מרופאים: צילום: חמר חצפי

והוא אגב זכותה. על זה שכל אחד יחשוב כשהוא הולך לקלפי, אני לעומת זאת, צריך להתמודד עם המציאות".  
ייתכן שהתיירות הרפואית, כפי שמתאר פרופ' אפק, היא כוח המציאות. אבל קשה להתעלם מהדיסוננס: אותם גורמים שמכריזים מוקד וערב על קריסתם של בתי החולים, עד החולים במסדרון, על המחסור בתקנים ובמחירים, משוקים כהר"ל את אותם בתי החולים כגופים לתפארת, בעברית מדברים על קריסה, כאנגלית ובדו-סוּסית מדברים על פרוטה. האות הוּסראלי מתכוון כפער זה ומשוכנע שמישהו עושה נילוי. o

תשתיות אחר הצהריים. היא נובעת מהרצון לרכז את התוצאה הלאומית לבריאות, שהפכה בפועל לצרוּכמת בתי החשואה בינלאומית. אבל האם נכון להפיק את התיירות הרפואית כפתרון למצוקה התקציבית של בתי החולים במקום להילחם על תוספת משאבים ממקורות ציבוריים? אפק עונה בכנות: "השאלה שעומדת לפנינו היא לא מה רצוי, אלא מה המצוי. ברור שרצוי שהכרזת תזרים עוד כמה מיליארדים למערכת הציבורית, כי אני מודאי לא נמנה לומר למשופל שהו שיש לו תור משבילי רק לעוד חצי שנה. אבל העריכה החליטה שישוּר לא יעדיף את הכסף הזה

להגיע לבית החולים, פונטם למנהל הרד הניתוח ומבקשים שישיריק שלושה חדרי ניתוח לצורך העניין. אפילו בסיבא, שהוא בית החולים היעיל ביותר, אמנו לא מנעלים רבע מהחדרי הניתוח אחר הצהריים". במילים אחרות: תור כההגש ימותה באופן מידה, הרבה יותר מהר מכל ארזה ישראלית. בדיוק כפי שאמר לנו כומונו פרופ' ווטשטיין.

## חוסר ניצול של תשתיות

פרופ' אפק מתאר בעיה ימיתית: שיטת הדתחשכנות בין חופות החולים לבין בתי החולים מביאה האיתו חוסר ניצול של

בתיירות הרפואית, שמאפשרת לבתי החולים לשמור על איזון תקציבי בלי שהמדינה תצטרך להכניס את ידה לביס.  
**סוגיות בישראליות**  
הכנס שנערך השבוע בעניין התיירות הרפואית, ובה לכותרת "סוגיות אתיות, חברתיות ומכליליות". אלא שנפועל זה נראה היה כמו "סוגיות בישראליות". מסתבר כי יורד הועדה סמינה מנכ"ל משרד הבריאות, פרופ' רוני גמון, לכתיבת התיירות הרפואית בבתי החולים הציבוריים בישראל, הוא לא אהר מאשר פרופ' ארנן אפק, סגן מנהל בית החולים שיבא - אחד השקנים הטובים בתחום התיירות הרפואית. אפק הוא איש ראוי ביותר, אבל אויביהם הוא לא. מנכ"ל שיבא, פרופ' זאב ווטשטיין, אשר לפני כשנה וחצי בראיון ל"גלובס" אמר לא אספר רק סיפורים, תורו שנינו אפילו ייתכן עוד באותו יום. אחרת הוא לא יבוא.

פרופ' אפק הציג השבוע את העשייה הועייה בראשותו, היעילות השולית בתשתיות פנימיות, בר לטירה, ארת המלצית קובעת: "התורים לתיירים ייתכנו על בסיס תוספת משאבים או תיזום פנימי, ולא על חשבון תזרים של 'ישראלים'. זה זה אומר תוספת משאבים אפק ימנהל את 'אם ייתכנו שבעה תיירים עשירים

טיפול טובה מאוד, ומצד שני להשתמש במשאבים כדי לחזק את המערכת הציבורית", הוא הוסיף. אם אידלמן היה פועל למען המערכת הציבורית, הוא היה נלחם על כך שאותן תשתיות לא מנוצלות אחר הצהריים ינוצלו כדי לקצר את התורים עבור חולים ישראלים - ולא עבור אוליגרכים ממזרח אירופה. הוא היה נלחם על כך שרופאים מומחים יעבדו אחר הצהריים בכתיבת החולים הציבוריים ולקבל על כך תגמול הולם, במקום לנסות אל הפרקטיקה הפרטית. במקום זה הוא נתלה בתורו

הסתדרות הרפואית מסכימה השבוע את בתי החולים, בכל יום בחלק אחר של הארץ, מחלק מהמאבק שהכריזה "להצללת הרפואה הציבורית". ביום שני השביתה את כל בתי החולים מחדרה וצפונה, אתמול (ג') את כל בתי החולים מפקלן שבחברות ועד יוספאל שבאילת, אילת היום השבתו כל בתי החולים במרכז הארץ.  
אלא שכשעה שהסתדרות הרפואית מדברת על הצלת המערכת הציבורית, הוא עוסק בתחילת השבוע בשיתוף עם המרכז לאתיקה ביוסוליס כנס

**יבא מי ישיאה בית חולים ציבורי אחר הצהריים יודע ש"90% מהתשתיות לא מנוצלות. ניתן לייצר מודל שיוביל מענה לתייר הרפואי, ומצד שני להשתמש במשאבים הלוח את המערכת הציבורית"**

שפועל על כספיהם של הרפואות "ברואות תולים בו אם כשה פרטי יזמנס למערכת, ניתן יהיה להשתמש במשאבים כדי לשפר את השירות עבור כלל החולים, כפייעל. תספיק להתמוך בגרה של התוצאה הלאומית הרפואית בישראל. כל זמן שגור התיזום הפנימי מערכת, זה המיוון המייעלת, גם במשרד הרושד ייתכנו את זה. לכן יש תוספים

תורל בתחום התיירות הרפואית הפאה פרטית שמעניקה שירותי VII דארוס זרזים בתוך בתי החולים הציבוריים. "כל מי שדאגת בתי החולים ציבורי אחר הצהריים יודע ש"90 מהתשתיות לא מנוצלות", אפר בכנס יורה שהסתדרות הרפואית, ה"ר הואנה אידלמן, "אני משוכנע שניתן לייצר מודל שיספק תיורר תיירי ורפואי שיוביל איתו

# ”יש לי חשש גדול שההסתדרות הרפואית לא יכולה להגייע להסכם”

סגן הממונה על התקציבים באוצר, משה בר סימן טוב, משוכנע שההסכם שכמעט נחתם עם הרופאים - היה פורץ דרך. הוא עדיין אופטימי: ”ברגע שתהיה החלטה - ניתן לחתום על ההסכם תוך דקות”

מאת רוני לינדר-גנץ

שההסתדרות רק מציבה את המתמחים טרוני העיניים בחי זית, אך ברגע האמת תראג לחתולים השני סנים ותרוש תוספת שכר

גדול מאוד. כשום בוודות הם לא היו מקבלים הצעה כמו שני תנו להם - ועכשיו ההצעה הזו תהיה על השולחן.”

כשכאזרחי מאית שעות של משא ומתן עם הרופאים, שניהל יחד עם הממונה על השכר באוצר אילן לוי, ולאחר שהיו רחוקים כפסע מחתימה על הסכם, נטרפו כשבוע שעבר הקליפים כאשר פרי טי ההסכם הנתגנב, שהיו סוריים עד אז, נחשפו - הוציאו מאת מתמחים ורופאים זועמים לדרו” בות למתאה ספונטנית נגד ההסכם ונגד הנהגת ההסתדרות הרפואית (הר”י) שעמדה לחתום עליו.

בר סימן טוב משוכנע כי מדובר בהסכם נדיב ומוצלח ביותר, וכי המתמחים סועים שעות מרה כאשר הם מתנגדים לו.

## « סגן הממונה על התקציבים באוצר, משה בר סימן טוב, מנסה לשמור על אוטונומיית זהירות, לאחר שאי תמול ראה כיצד הרופאים מעי לים מחדש דרישות בנושאים שלרוביו כבר הגיעו להסכמות לגביהם.

”בהנחה שהרופאים לא יחדו בהם מהסיכומים שהגענו אליהם כחסות בית הרין - ניתן לגשר על הפערים תוך שעה”, הוא אומר בראיון ל-TheMarker. “הכל כבר ידוע ומוכר - יש רשימה קצרה של פערים שדו רשת קבלת החלטות משני הצד ריים. השאלה היא רק אם הנהגת

**”זה הסכם יקר מאוד, נמעט כפול ממה שנפסק לרופאים בוודות האחרונה - אבל הסכמו כי רצינו להביא לשיווי איתו”**

אחידה לכולם. אבל כסופו של דבר השתכנענו שהם באמת רוי ציס לעשות שינוי במערכת. לכן יצרנו מתווה של הסכם שלר עתנו הוא פורץ דרך. זה הסכם יקר מאוד (כ-2 מיליארד שקל; ד.ל.ג.), כמעט כפול ממה שנפס סק לרופאים כבוודות האחרונה, אבל הסכמו כי רצינו להביא לשיווי אמיתי.”

בר סימן טוב מסביר כי מבי חינת האוצר, ההסכם גוער לחלק את נטל העבודה כצורה נכונה יותר בין הרופאים למתמחים: “כגיניו הסכם שמושתת על ערי בות הרדית: בין רופאים כמרכז לפרופרייה, בין רופאים כמקצו עות המכוסקים לרופאים שבתרו כמקצועות כמחסור (כמו תרדסה, סיפול נמרץ ועוד) וכין המומחים לפתמחים. רצינו שמי שיילך למקצוע כמצוקה לפרופרייה יקבל הרבה יותר כסף - ליצוד פערי שכר ארירים לטובת מתמחים שיילכו לעבור כפרופרייה. ההסכם הביא למצב שבו שכר

**”רצינו שעוסקים במקצועות במצוקה בפרופרייה יקבלו הרבה יותר כסף. ההסכם הביא שכר של מתמחה בפרופרייה עם 8 תורניות ל-35 אלף שקל”**

”במשך יותר משנה ניהלנו משא ומתן אינסנסיבי עם הר”י והיינו כתושה שאנחנו סצליחים לבר צוא מכנה משותף לסיפוד מער כת הכריאות”, הוא אומר. “הצבנו שלוש מסרות כתחילת המשא ומתן: הקלת עומס העבודה על הגר תמחים, שיפוד מערכת הבריאות כפרופרייה ועידוד רופאים לעבור כמקצועות שכרם יש כחסור. “בהתחלה חששנו



משה בר סימן טוב תצלום: תומר אמלכאום

הרופאים מסוגלת לחתום על הסכם - אם כן, ניתן לגמור את הסכסוך בדקות. אם לא, ויש לי חשש גדול שהם לא מסוגלים - הפתרון הוא רק כוודות. אחרי מעל 100 ימים של שביתה אי אפשר לאפשר לציבור לסבול יותר.”

עם זאת, הוא מסייג, אף שהי מדינה ניקשה מבית הרין לכפות כוודות על הרופאים, “אנחנו לא נהיה אלה שנמנע הגעה להסכם. כוודות מכחינתנו היא סיכון



יפעת מידע תקשורת | דרך מנחם בגין 96-98 (ולשעבר דרך פית) תל אביב 67138 טל. 03-5635050 פקס. 03-5617168

# הפעויות של יו"ר ההסתדרות הרפואית

ארבעה צעדים הרסניים של ד"ר לואיג'ו אידלמן, שהעלו אותו על מסלול התנגשות עם שרים, שופטים ועיתונאים



**1.** ילטר האוצר  
יזם נרטיב מספחתי  
נגד הרופאים, כדי  
לעקו השכר של יו"ר  
ההסתדרות הרפואית.

ד"ר לואיג'ו אידלמן, במהלך כינוס של ראשי האיגודים המקצועיים בתחום הרפואה. אידלמן הסביר כי בפגישה הראשונה שנערכה בין השניים, סיפר לו השדר כיצד סבו לא תרשה לעסיק בהפואה בסעלה לאורך מגלמניה. יעל בו גאלץ העביר משטק באיטשה. בטכור הללו, הרופאים יושבו יעקו ראשו, כלי לערבו אותו עם אביו

יאותו של שטייניץ נפגעו מהמספר הרפואי, כך לפי הסיפור. "הרגשתי שאני עוסק בפסיכואנליזה", התלוצץ אידלמן מול קהל של מאתי רופאים. הסיפור הזה של אידלמן ממחיש יותר מכל דבר אחר עד כמה התנהגותו של ההסתדרות הרפואית בראשותו, הרסנית. השיפה של פדטים אישיים משיפה בארבע עיניים עם שר האוצר לעולם לא היתה אפשרית אילו היה מדובר בעוסק עינו למשל. גם לא בי"ר ההסתדרות הרפואית הקדים, ד"ר יורם בלשה. לא רק שהדבר בטא יחזרות זכו כלפי שר בניה, אלא שהאנהויסד הקטנה

הוא מעידה על הזכנה קטנה עוד יותר בניחול מ"ל"ע עינו, למשל. מספר תמיד לאנשיו שבמ"ל"ע אסור להשפיל את הצד השני. להיפך, מוטב לתת לו את ההרגשה שהוא יצא עם הישג, אפילו אם ההישג תקטורת יותר מאשר מהצד. האבסורד הוא שבדינמיקה של מר"ם מסוג זה, אחרי מבר סתום מקומם תמיד שהשרים הבכירים יתערבו. ומה עשה ד"ר אידלמן? ירד על הקור.

**2.** טולא שטייניץ, ראידלמן זה לא הספיק. הוא כמובן היה צריך לפגוע גם בסגן יו"ר הרפואית, יעקב ליצמן - האיזו טאחה ידעה שיהיה בסיועה יעקב מוזר נאבה שיר יעל לפני שהיעקב יעקב לתפוח יותר אידלמן רכס לו כדי להפיק את מוצאו מהשטח הזה. בתגובה הוא הוכרז עיתונים. העיקר בכך כי התרעה שהתקף את יו"ר שטייניץ זה. גם בד"ר יו"ר שטייניץ שהיה מאן זה טעם, הוחזק שהביא מסת לערבות בטחום לעמוד ונגד שטייניץ. איתה התנהגות של התנהגות היו אמת בעת היותו כהן. באיזה מובן, הישבו איישהו כינוע התחייבו עם יעקב האישה. הוחזק עם העמדות ששפחה ההסתדרות הרפואית, הופך איזה חינוך בעל התייבות.

**3.** יודא שטייניץ, סיפא היענה ראידלמן זה עדיין לא הספיק. באיזה מסגרישם יעקב הספיק.



לואיג'ו אידלמן, חשף פרטים

הוא סחר להשתלה אפילו כנשיאת בית הדין הארצי לעבודה, השיפוטת מלו אדל. יזם הוא אפילו להאיוורה בבית הדין שהתנתה ביום לבד היותו בעשייה האיוורה. נשיא בית הדין סטיב אדלר שים להאיוורה. והשיפוטת שפירדופה עתה הוא נשוא אחר. שמונתו בפירדופה, וזוה מערכת בשיינות כפי שהיו עם העיבודו הרפואי אישים עכשווי. זאת היינו עתה. במו ידע כי מניחו אוד טאכעת את מישור האסטימוטיות של אידלר, הפיה תפוזיו של ביהר. הוא תנסל יתפטר - יזם שילד ש טים היום העידול. ביהר עדיין מודע. כי יעקב איזר אדלר ידע ידעו של מאית רופאים בטאית ידעו עם ביוזים עיתונאים. הדי ביוזים אוכליות. זכששור הם יעקב שספיות זכששור שפירדופה יזם אדלר. איתו לא יזים יזם קיאת עיתון.

**4.** יודא שטייניץ, מילא היענה יזם מלו אדלר, האיוורה.

הו עדיין לא מספיק. הוא היה צריך לזלול גם בעיתונאים. מנקודת מבט הצדה האגוצנטרית של כתוב שורות אלה, זה כמובן הכי חמור. וכך הוא אמר בכנס: "משרד האוצר שכר משרד ייעוץ תקשורת פרטי, הוא מנהל קמפיין ההלגיטימציה של הרישית הרופאים והמאבק, שמלל את הצגת הרופאים כשייכים לעשירי העליון. רואנים לשמר הבכירים בלבד. יאמרנים לשעון הנוכחות עקב התנסאות היען להמטיד לכוון מהרפואה הצרכנית". ובכן, אותו משרד ייעוץ תקשורת נשכר על ידי האוצר מסיים שרובה המסדה שלוש ספר פרטי. ישגניחו סייון כרטיז ילדו בענין טופה בו יד כדי להפיק מניסום טפשויו הדינמישעיות עבוד הששה בשיטה הייעוץ לעית בית סלא מיעילות לאא אחר. סה הסתום יזקים את זה אבד התפחה עלפים מניח יזמו עיניו עמקו ההסתדרות בני מהשטח רועית על רופאים מקושעת. ביועץ יש טארה מהשטח, אבל לא בעל השירה הים. הדי הנוסל את עיניו טעו הנוכחות אחר עכשווי ידעו ידעו הרפואית הסבוח לוי העיתונאים כי ההתנות יעקב טפחות תפוז הפגיעה בעשייה הרפואית תתד מערכת הרפואית, עממי שסלטיזים אדלים כפי עמית. עיניו מנהל יזים כי מניסום להתלים שיעון. ביועץ כליג שהרופאים יתלכו יעקב, ים עיניו יוליה את זה יעניסום כל יזים עיניום פשיים.