

# המועצה הישראלית לתרבות ואמנות



## The Israeli Council of Culture and Art

22-10-2015

### פרוטוקול ישיבת המועצה הישראלית לתרבות מיום 22.10.2015

#### משתתפים

חברי המועצה: ד"ר חיים פרלוק – יו"ר, עלמו אישטה, אהרון בן צבי, אבניר בר חמא, ד"ר יעל גריינולד, ד"ר הילה דוד, חאולה דיבסקי, חגgi ליניק, אברהם נתן, חוה פנתס כהן, אניינה קודליק, טשה קליאנו, יוסי רונן, דבר בנדק, סימה כהן, פרופ' יהודית סקורניק  
חברי מועצה שעמדו: ג'ודי אברמוביץ', משה אייגי, אחד בשיר, הוודה חייר, דני פסלר, ד"ר דרור איידר,ABI GIL, ד"ר עפרה מצוב כהן, ד"ר לימור שירר  
עובד משרד התרבות והספורט שנכח: קרן כרמל, נאותה קנדיל, בטי דן, רעה זימרמן, דונה גובי,  
ענת גני, מיכל שדור, מזל סיימון, נתנאלה בן חיים  
שרת התרבות והספורט, ח"כ מيري רגב  
**מנכ"ל משרד תרבות והספורט, יוסי שרubi**

#### הדיון

דברי פתיחה  
ד"ר חיים פרלוק

היום אני מנהל ישיבת מועצה אחרונה בקדנציה הנוכחית, ואני מסיים את תפקידיו כיו"ר המועצה לתרבות ואמנויות.  
אנו נמצאים בהיכל העצמאות, הבית שהוחזרה בו מדינת ישראל. הישיבה היום היא רגיגות – אנו מארחים את כבוד שרת התרבות והספורט, חברות הכנסת מيري רגב.  
תודות לחזי צbial, מנכ"ל המוזיאון, על האירוח הלבבי של חברי המועצה, על ההכנות ועל הארגון לקרהת הישיבה.

#### א. החלטות ישיבת המועצה בהצעות המונחות על שולחנה

התקבעו מה אחד חמיש החלטות:

##### 1. החלטה בדבר אישור פרוטוקול הישיבה הקודמת:

- המועצה מאשרה מהשר מהאחד את פרוטוקול הישיבה הקודמת.

##### 2. החלטה בדבר התקבלותם של חברי חשובים מודורים:

ג'ורי אסקדר, ██████████ – המדור לתרבות ערבית.

- המועצה מאשרה מהשר מהאחד את התקבלותם של חמישת החברים החדשים למדורים.

##### 3. החלטה בדבר חילופי תפקיד, יו"ר מדור פרינגן:

- עם סיום קדנציית כהונתו, נפרד ד"ר חיים פרלוק גם מתפקיד יו"ר מדור פרינגן.  
מציע למנות תחתיו לתפקיד זה את חבר המועצה דבר בנדק, הפעיל במדור.  
• המועצה מאשרה מהשר מהאחד את מינויו של דבר בנדק לי"ר מדור פרינגן.

## המועצה הישראלית לתרבות ואמנות



### The Israeli Council of Culture and Art

4. החלטה בדבר אישור שינוי בתחום מבחני התמיכת בתרבות בפריפריה (התיקון המכליל את מוסדות העונן של התרבות העברית בתקנת הפריפריה):

- המועצה מאשרת פה אחד את השינוי המוצע.

5. החלטה בדבר אישור שינוי שמו של מדור אמנויות פלסטית למדור לאמנויות פלסטית וחוץית:

- המועצה מאשרת פה אחד את שינוי השם.

#### ב. דבר שרת התרבות והספורט, ח"כ מيري רגב

##### הקדמה

המועצה הישראלית לתרבות ואמנות במשרד היא אחת המועצות החשובות ביותר בשביבי ובוביל קביעות מדיניות המשרד. מתחילה דרכי כשרה, הייתה עדין לסייעות סביב ניסתי לתפקיד. משרד התרבות הוא אחד המשרדים החברתיים, היכולים להשפיע ולעצב רב-תרבותיות בחברה הישראלית. הבנוו את התרבות לכבודות, וטוב שכך. כולם מדברים תרבות.

✓ נושא הקרייטוריונים: עם כניסה לתפקיד, החלטתי להוביל את תהליכי שינוי הקרייטוריונים. ביצעו דיוונים עם מוסדות: "שולחות עגולים". יש מוסדות שבמשך שנים רבות מקבלים תמיכה ללא מאפס רב. אנחנו רוצחים לחזק גם את הפריפריה, לתת תמיכה ולפתח גופים נוספים, בני קהילות שונות. נפגשתי עם מוסדות בתחום המוזיקה, התיאטרון, התרבות בקהילה, התרבות הערבית. צריך ליצור קרייטוריונים חדשים שמנגנים את התרבות גם לפריפריה החברתית. ליוזם מיזוג מוסדות, להמשיך ולתמוך במוסדות תרבות במרכז אשר אכן עושים עבורה טובה, אבל עם זאת צריך לאזן את התמיכות, לתת אפשרות שווה. לדוגמה, בתחום המוזיקה – כל סוג המוזיקה; בתיאטרון – גם תיאטראות שלילים קטנים. כמובן, לתת ביתוי לשוני ולרב-גוניות. אני רואה את המועצה כזרוע של המשרד בשטח. ויפגשו עם מוסדות, תבאו אלינו לדין את הבעיות שלהם.

✓ חברים חדשים: ברצוני גם להביא חברים חדשים למועצה. שלחו להיוועצות שלושה שמות חדשים:

✓ קצובת כהונה של מנהלי מוסדות: ניהול מוסד תרבות לא שונה מניהול של כל מוסד מסווג אחר. צריך להסדיר את נושא תקופות הכהונה. נבחן את התהילכים, נשנה מה שלא טוב, נצא מהמסגרת החשיבתית, ונשמר את הטוב והנכון.

✓ קרייטוריוני איכות לתרבות: תפקינו כרגולטור לתמראץ, לא לקבוע מה טוב, ומה פחות טוב. לתמוך ברב-תרבותיות, ובמה שהקהל אוהב. המועצה תיעץ למשרד. כשהמשרד מפרסם קול קורא, הוא עבר להיוועצות גם עם הציבור. מה הקהילה רוצה לראות? ומה מעוניינים הצעירים?

✓ הקשר עם הרשות המקומית: נעמוד לרשות מוסדות התרבות באמצעות ראשי ערים. ביום אנחנו יוצאים לשטח ומקרים בערים – ביקרנו במגדל העמק, בקרנו בנצרת ובערים נוספות. אתם מוזמנים להציג לטיורים אלו ולהיפגש עם נציגי המוסדות. ראש ערים כבר הבינו שהם נמצדים בណדדים של הנגשת התרבות בעירם.

## המועצה הישראלית לתרבות ואמנות



### The Israeli Council of Culture and Art

אנחנו חולכים להגדיל את תקציבים של תרבות בקהל, מיזמים משותפים, פסטיבלים.

- ✓ **איירועים יומיים:** איירועי "לא לדאゴסט" הצלחו מאד להערכתנו, והערים שזכו בפרויקט שמחו על ההזדמנויות לארגן איירועי תרבות וספורט בעירם. החשיבות הערכית המרכזית של "לא לדאゴסט" נגוררת כМОבן מהקשר למיניות התנהגוויות סיICON של בני נוער, כשהמניע ברור – לייצר אטרקציות לבני הנוער, שנמשכים מגשרי ספורט ולמופעים, גם באמצעות מהתנהגוויות שליליות, מסמיים וכו'. אלו גאים ביכולת שלנו להגעה אליהם ולתת.
- ✓ **קשרי חוץ:** הייתה לי פגישה מוצלחת עם שרת התרבות של גרמניה. יש מה ללמידה מהם. גרמניה ידועה בחשיבות הרבה שהיא מירשת לתרבות, ולכן נפגשתי גם עם שר התיאורות ודנו יחד בדרכים מתאימות לעודד תיירים להגעה לישראל. הפסטיבלים, תיאטראות הרחוב ועוד הם אטרקציות תיירותיות, ומעבר להנאה לציבור הרחב הם מהווים מוקד משיכה תיירותי לארצנו.
- ✓ אני רוצה להודות ליו"ר המועצה היוצאת, ד"ר חיים פרלוק, שהוא במשך עשור שלם מסור, מקצוען, מכיל, מקדם, מניע תחביבים, מגשים חלומות, משפיע על התרבות הישראלית. רוב תוזחות על השקעתק, ועל שעوت העבודה אינטנסיבית. זה לא ברור מalone, לא בתשלום – זה בא מהלב. עוד נרצה לראותך בתפקידים אחרים במשרד.

#### ג. דיוון

##### ד"ר חיים פרלוק

אני מודה לשורה על הצגת המדיניות ועל המילימ החמות. 12 מדורים עובדים יום ולילה – מבקרים בשטח, נפגשים עם מוסדות, צופים בעשייתם, מביאים את דעתם. חברי מדורים מתמכים על ידי מנהלי המחלקות. העבודה המשותפת מניבה פירות רבים ומשמעותיים. כשהתחלתי את תפקידי – לא היו קרייטוריונים כלל. זה יצר מצב של חוסר שיקיפות ואי-שוויונות. אנו ממשיכים לעבוד על שינוי קרייטוריונים ותבניות, כי מדובר בכל שיש לעדכן בהתאם, בהתאם לטיבם הדינמי של תחומי התרבות והאמנות. בהמשך לישבה היום, יגיעו גופי תרבות לדוח על פרויקטים שביצעו בפריפריה, כי מדרש ליצור גרעיני תרבות בפריפריה ולתמונה, וכן כי צריך למצוא תמהיל נכון – אין סיבה שוכלים ירצו להיות בתל אביב.

קיימים אידאולוג בדרכי הרשה, בהתייחסותה להגדלת התרבות. כמו שיש ספורט הישגי, כך גם אמנויות – יש פחות-טובה ויוטר-טובה. לא הקהל קבוע את הטעם האמנות. ולא רק בארץ מרכז התרבות והאמנות הוא המרכז הגיאוגרפי. כולם נשיכים למרכז מהשלדים, בכל העולם.

קיים הגדלת התרבות נקבעת על ידי קרייטוריונים – כמה נקודות צברת. אני מציע שיירשם בקריטוריונים שככל מושך גדול יאמץ עיר קטנה ויתמוך בה לייצור גרעין תרבות. וגם כל ראש עירייה יקבע אצליו מועצה לתרבות, והתקציב יועבר למוסדות התרבות של הרשותות המקומיות. אנחנו נתמוך בהן וננתב אותן. בנוסף, מציע לפעול להגברת הפיקוח על העמותות בנושא ניהול התקציב ואミニות הדיווחים עפ"י החוק.

## הagency היזראלית לתרבות ואמנות



### The Israeli Council of Culture and Art

אני שמחה שכיוון הינו "תרבות בקהילה". אמור לשחרר אף ראש עיר מאחריות. כל ראש עיר צריך לפעול מתוק הכרה בחשיבותו של התרבות בעיר שלו. ורק על הכספי שנותן לעיריה, כדי שלא יילך לסגירת מצוקות אחרות שלא קשורות לתרבות.

קיימות בעיה בקריטריונים, ורק לשנות אותם. למשל, על מנת לקבל תטמיצה מוסד צריך להתקיים שנתיים לפחות. אך הקריטריון הזה מאפשר לתמוך במוסדות חדשים שנוצרו ומתחווים? עובדי המשרד משקיעים שעות מרובות ועובדת ממוצעת, אך לא מספיקים לבצע את כל המטלות. צריך לתגבר כוח אדם. מדור קיים בשבייל לעזור למשוד וליעץ בהתאם לנושאים. אך, לפני שהמליקות תקציבים, צריך להגיע למדור חומר גולמי העונש לשאלת מה הולכים לעשות עם הכספי. אני אסביר: יום העצמאות, למשל. ראש ערים מבאים אמנים מקומיים, ואנחנו יכולים להיחזק לחותמת גומי ולמקור כספים, במקום לטפח וליצור אמונות ותרבות.

צריך לחזק את תפקידו של המדור עבini הציבור על מנת ליצור דו-שיח בין אמנים לבין המדור והagency.

תפקידו של המשרד להגדיר מדיניות וליצור צורך בתרבות, להנחות את הציבור ולהציג בפניו אפשרות. אמונות ותרבות לא חייבות להיות פופוליסטיות, מטרתנו ללמד ולעצב את טעם האוכלוסייה.

(א) אני לא מסכימה עם המושגים "פריפריה" ו"מרכז". אינטיגנציה מפוזרת בchorah שווה! במרכז קיימים יותר מקומות שאמן יכול להתפתח בהם, אך ככל נמצאים במרכז; (ב) מדינה צריכה לדאוג לייצוא של התרבות שלה. למשל, לעודד את הוצאה הספר העברי אל מחוץ למדינתה, לתרגם ספרים ורטיטים לשפות זרות, ולהפוך. גם שפות "קטנות", יוונית למשל, זוכות לתטמיצה רבה על ידי מדינותם. דרך ספר לומדים את התרבות; (ג) תרבויות לא נמצאות בנסיבות הקהל שמנגעו. יש בעיה בקריטריוני מדידת התמיכת הכתמותיים, שמודדים איכות לפי כמות קחל; (ד) מציעה לייסד מפעל להענקת פרס לתרגם מילון ערבית לעברית ומערבית לעברית. מציעה שהפרס יקרא ע"ש נעים ערידי ז"ל, מהתורגן, סופר ומשורר.

#### מנכ"ל משרד התרבות והספורט, יוסי שרעבי

אני במקור ירושלמי. בהיותי מנהל שכונות, סמנכ"ל פנאי של העירייה, פיתחתי לא מעט מודלים לטיפוח תרבות בקהילה. עסקתי בהרבה היבטים של התרבות. התיבט המרכזי כיום – תהליכי של התחדשות.

✓ **שינוי בקריטריונים:** אחת המטרות של השינוי בקריטריונים היא הסרת חסמים. בהקשר זה, בימים אלה, לדוגמה, מנהל פילות לתטמיצה בגופים בני פחות משלטים.

✓ **רשויות מקומיות:** הערים בין רשות מקומית בישראל הם דרמטיים, וערים נמצאות בתחרות זו מול זו. המשרד צריך להיות רגיש, לסייע לערים לפתח תרבות בהתחשב בשוני ביניהן ובicularות המקומות ובגובה האוכלוסייה שלהם. יש הרבה גופים, והמשרד לא יספק לבקר בכל אחד מהם. קיימת יוזמה להגדיל את מספר הוצאות במסגרת התכניות בפועלות, בשיתוף עם פורום מוסדות תרבות שפיתח תוכנית בנושא זה.

## **המועצה הישראלית לתרבותות ואמנות**



### **The Israeli Council of Culture and Art**

- ✓ המועצות כ"חישן" של המשרד: אתם קשורים לשטח, ותרגשו ממהר יותר אם אנחנו עושים את הדברים נכון. שר נכנס לתפקיד זמנו קצר. הוא רוצה לשנות ולהשפע, לכן אולי פעמים אתם מרגשים שעוקפים אתכם, אבל זה לא נכון, כי המשרד מעריך ומעוניין בשיתוף פעולה איתכם, אתם הגורם לשינוי. הפורום הזה צריך להיות דומיננטי ושוטף. יחד נקים ועדת היגיון משותפת.
- ✓ לא הכרתי את חיים פרלוק לפני כן. בתקופת ההיכרות הקצרה בינינו מצאתי בו אדם מדהים – במחויבות, ב.FileInputStreamות, בהשענות זמנו היקר. תודה על תמיינך, ומקווה לשיתוף פעולה בהמשך, בתפקידים נוספים.

**ד"ר חיים פרלוק:** אני מאמין למנכ"ל יוסי שרעבי שנים רבות של עשייה ופעילות פורה ומודה על הברכות המרגשות והלבבות.

**מצגת: "בנייה גרעינית תרבות בפריפריה על ידי גופי תרבות גדולים"**

#### **המציגות:**

דינה אלדור, מנכ"לית להקת המחול בת-שבע  
אורית פולג, מנכ"לית סימפונט רעננה  
• מצורפת מצגת.

#### **ד. דברי סיכום**

#### **ד"ר חיים פרלוק**

אני סבור שמיiri, כשרת התרבות, תביה ותקציבים נוספים בהמשך כהונתה. שר האוצר תומך בה. היא החלטה להגדיל את תקציב התרבות השנה, והולכת להגדיל מדרגה בשנת 2016. השרה הקודמת, לימור לבנת, הביאה ממנה, מيري הביאה ממנה ותביה בעתיד. אני מאמין בביטחונה להנהלה מול המדורגים, כגוף בלתי תלוי, שאנו כפוף למשרד. יגאל עמידי, הי"ר החדש המוצע – איש ראוי ונבון. יש עתיד מדהים יחד – למועצה, לשרה ולמשרד. צריך לילכט בכיוון הנכון ולעשות עבודה נחרת!



רשותה: פולינה מיסרנקו

העתק: מيري רגב – שרת התרבות והספורט  
מר יוסי שרעבי – מנכ"ל משרד התרבות והספורט  
עו"ד הדס פרבר – הייעצת המשפטית של משרד התרבות והספורט  
מנהל המחלקות במנהל התרבות