

**רשימת התחייבויות החברה בהתאם להבנות שגובשו במסגרת דיוני הרפורמה, בכפוף לאמור במכתב התחייבות החברה לעיל:**

**1. מקטע הייצור-**

- א. חברת חשמל תמכור לצדדים שלישיים את אתרי הייצור המפורטים להלן ותצא מהשטח הנמכר, באופן המאפשר המשך פעילות במתקני הייצור הנמכרים, בהתאם לעקרונות אלו:
- 1) האתר יימכר "as-is" כולל המקרקעין והמחוזים הנדרשים לייצור והעברת אנרגיה לרשת לרבות תשתיות תומכות הנמצאות באתר, בהתאם לתשריטים שיצורפו למסמך זה.
- 2) הקמת מבנים העתקה ורכישה של ציוד המשמשים את הפעילות שתישאר בחברת החשמל כתחליף למבנים וציוד קיימים באתרי חח"י הנמכרים יובאו לבחינה ובקרת עלויות של רשות החשמל.
- ב. החברה תבצע מסירת החזקה באתרי הייצור כפי שיבואר במסמכי החליף, עד למועדים המפורטים להלן:

שם האתר	מועד אחרון למסירת חזקה(*)	הערות
אלון תבור	18 חודשים מיום קבלת החלטת ממשלה בנושא הרפורמה במשק החשמל.	לא כולל השטח הנכלל בהסדר הנכסים באתר.
רמת חובב	30 חודשים מיום קבלת החלטת ממשלה בנושא הרפורמה במשק החשמל.	
רידינג	36 חודשים מיום קבלת החלטת ממשלה בנושא הרפורמה במשק החשמל.	
חגית	48 חודשים מיום קבלת החלטת ממשלה בנושא הרפורמה במשק החשמל.	חלק האתר הכולל את שטחי המחז"מים מסוג E בהתאם לתשריט המצ"ב
אשכול	60 חודשים מיום קבלת החלטת ממשלה בנושא הרפורמה במשק החשמל.	

(\*) מועדים אלו עומדים בתוקף כל עוד עברה החקיקה הנדרשת עד 30 לנובמבר 2018.

יודגש כי מכירת אתר ייצור אחד אינה מותנית במועד או קצב מכירת יתר האתרים המפורטים.

- ג. עד למסירת כל אחד מאתרי הייצור, חח"י תמשיך לבצע תפעול ותחזוקה מכל סוג שהוא ובכלל זה שוטפת, מונעת, שבר, שיפוץ וכו' באופן סביר לצורך שמירת הביצועים.
- ד. למדינה הזכות לדרוש מחח"י לקדם תכנון סטטוטורי באתרים הנמכרים בהתאם להנחיותיה, תוך הכרה בעלויות, בכפוף לבקרת עלויות. באתרים אלה טרם הצגת החלופות למוסד התכנון הן יוצגו בפני משרד האנרגיה, רשות החשמל ומשרד האוצר לשם קבלת עמדת המדינה.
- ה. למדינה הזכות לדרוש מחח"י, פינוי מבנים וציוד, וכל פעולה אחרת הנדרשת להשלמת המכירה, תוך הכרה בעלויות הנובעות מדרישות אלה בכפוף לבקרת עלויות, בשים לב לשימויות הדרישות.



- ו. עם תחילת פעילותה של חברת מנהל המערכת, המשך פעילות התכנון הסטטוטורי תתואם מול חברת מנהל המערכת.
- ז. בהתאם להנחיות משרד האנרגיה ורשות החשמל, חברת החשמל תקדם באתר רידינג תכנון סטטוטורי (תכנית הניתן להוציא מכוחה היתרים) במטרה להביא למתן תוקף להקמת 2 מחז"מים והתחמ"ש. החברה תגיש את המסמכים לאישור הפקדה, לרבות תסקיר השפעה על הסביבה, במוסד התכנון הרלוונטי תוך 18 חודשים מיום החלטת הממשלה. במקביל, יקודם פתרון להוצאת אנרגיה מהמתחם.
- ח. חברת החשמל תפרסם, בכפוף לכל דין, הליך תחרותי לפחות שנה לפני מועד מסירת החזקה.
- ט. במסגרת הליך מכירת כל אתר, תכלול חברת החשמל התחייבות של הרוכש לפיה יושאלו לרוכש עובדי האתר הנמכר לתקופה של חמש שנים, בהתאם לתנאי ההסכם הקיבוצי ועלות העסקתם בתקופת ההשאלה תשולם לחברה על ידי הרוכש.
- י. טרם פרסום ההליך התחרותי תעביר החברה לרשות חשמל את רשימת העיסוקים של העובדים שיושאלו לזוכה בהליך ואת מספר המשרות בכל עיסוק, בהתאם למספרי העובדים המצוינים בהסכם הקיבוצי.
- יא. ידוע לחברת החשמל ומקובל עליה, כי התימחור יתבצע על פי פרמטרים שיקבעו על ידי רשות החשמל.
- יב. מכירת התחנות תבוצע על ידי החברה עצמה, באמצעות הליך תחרותי. טרם כך, יוקם צוות משותף לחברה ולמדינה שילווה את תהליך המכירה. הצוות ימפה, טרם הליכי המכירה, את החסמים הקיימים בכל אתר, לרבות סוגיות מקרקעין, מיכלי דלק לחירום וכדומה. במסגרת זאת, יזון נושא החלפים והסבת הסכמי תחזוקה ארוכי טווח. למען הסר ספק, אין באמור כדי לדחות את המועדים למכירת האתרים, המצוינים לעיל. החברה תעביר לצוות דיווחים אודות התקדמות הליכי המכירה כמו גם על קשיים שעולים במסגרתה.
- יג. בהמשך להבנות שהושגו בהסכם הקיבוצי, ככל שנדרש טיפול משמעותי בעובדים המושאלים לרוכש בהליך התחרותי, ינוהל ההליך המשמעותי ע"י מנהל משאבי אנוש הרלבנטי בחח"י אשר יכהן יושב ראש הועדה, ייצג את עמדת הזוכה בהליך התחרותי, או מי שבא בנעליו בהליך המשמעותי.
- יד. מעבר לאמור לעיל, השטח המיועד לפרויקט D באתר רוטנברג (בהתאם לתשריט המצ"ב), יימכר בכפוף לקבוע בהסדר הנכסים, תוך 18 חודשים מהחלטת הממשלה. פתרון נושא מיכלי הדלק והעברת התשתיות יגובש בתאום עם משרד האנרגיה תוך הכרה בעלויות הנובעות מפתרונות אלה בכפוף לבקרת עלויות.
- טו. הסכם הגז של חברת חשמל יישאר באחריותה בכפוף לכיסוי חשיפת TOP, כקבוע בהחלטה 377 כפי שעודכנה בהחלטה בישיבה 518 שמספרה 13(1169) בנוסחה העדכני למועד אישור החלטת הממשלה.
- טז. פעילות הייצור בכל יחידות הייצור הקיימות באתרים שאינם מצוינים בסעיף 1א', תדווח באמצעות מרכז רווח נפרד, שיאפשרו שקיפות מלאה ושיוך עלויות, במודל שיקבע בהיוועצות עם חברת החשמל ועל ידי צוות בראשות רשות החברות ובהשתתפות נציגי משרד האוצר ורשות חשמל תחת בקרה של רואה החשבון המבקר של חברת החשמל. אין באמור כוונה לפרסום דוחות כספיים נפרדים למקטעים אלו.
- יז. למען הסר ספק, כל מכירה או העברה של נכסים או התחייבויות על ידי חברת החשמל, לרבות לחברה בת, או מכירה של אתרי ייצור תיעשה בכפוף לכל דין ובשים לב למגבלות הכלולות במסמכי גיוס החוב של חברת החשמל.
- יח. בהתאם להחלטת ממשלה בנידון, תוקם חברת בת בבעלות מלאה של חברת חשמל.



- יט. חברת הבת תקים 2 יחידות יצור המופעלת באמצעות גז טבעי באתר אורות רבין בטכנולוגית מחזור משולב (מחז"מ). ייחתם הסכם לרכישת שירותי תכנון והקמה מחברת החשמל להקמת המחז"מים. לאחר הקמת המחז"מים, תרכוש, חברת הבת את שירותי התפעול והתחזוקה מחז"י.
- כ. הקמת המחז"מ הראשון תושלם לא יאוחר מחודש יוני 2022. הקמת המחז"מ השני תחל לאחר מכירת אתר אלון תבור ופרסום הליך תחרותי למכירת אתר רמת חובב. שני המחז"מים יהיו בטכנולוגית H לפחות, בהספק של 12000- מ"ו, בהתאם למוצרים הקיימים בשוק (סטיה כלפי מעלה של 5% לא תיחשב סטיה מהספק זה).
- כא. המחז"מים המוזכרים בסעיף כב' יירשמו כנכסי חברת הבת.
- כב. מעבר לאמור בסעיף 1 כב' חברת החשמל, או חברת הבת שלה, לא תקים, תשחלף, תפעיל, תתכן או תעסוק בפיתוח של תחנות כוח בישראל, בין בעצמה ובין כקבלן עבור גורם שלישי וכן לא תעסוק בייצור חשמל במסגרת של מיקרוגנרציה או אנרגיות מתחדשות בישראל. סעיף זה יחול במהלך שנות הרפורמה וכן לאחר שנות הרפורמה. חברת חשמל מתחייבת בזאת למדינה שלא תפעל לקבלת רישיונות ייצור חדשים או להקמת תחנות ייצור חשמל חדשות ושחלוף תחנות קיימות וכן לא תפעל לקבל אישורים לתפעול תחנות כוח עבור גורמים אחרים בישראל.
- יובהר כי אין בסעיף זה כדי למנוע מחברת החשמל ו/או חברת הבת לעסוק בתפעול ותחזוקה של תחנות הכוח שלהן, והתכנון הנדרש לשם פעולות אלה.

## 2. מקטעי ההולכה והחלוקה -

- א. חברת החשמל תמשיך לפעול כספק שירות חיוני ותבצע את פעילויות ההולכה בהתאם להוראות רישיון ההולכה המעודכן ליום זה. החברה תפעל במקטעי ההולכה והחלוקה באמצעות מרכזי רווח נפרדים, שיאפשרו שקיפות מלאה ושיוך עלויות, במודל שיקבע בהיוועצות עם חברת החשמל ועל ידי צוות בראשות רשות החברות ובהשתתפות נציגי משרד האוצר ורשות חשמל, תחת בקרה של רואה החשבון המבקר של חברת החשמל. אין באמור כוונה לפרסום דוחות כספיים נפרדים למקטעים אלו.
- ב. ידוע לחברת החשמל ומקובל עליה כי היקף רישיונות החלוקה במשק שאינם בבעלות חברת החשמל – לא יעלה על 10% מהיקף הצריכה השנתית, בתוספת שיעור בגידול הצריכה השנתית בשטחי החלוקה של אותם בעלי הרישיונות אשר יכללו במסגרת זו. סוגי בעלי הרישיונות אשר יכללו במסגרת זו, הם: אזורי תעשייה שהגישו בקשה לקבלת רישיון חלוקה או קבלו רישיון חלוקה עד מועד החלטת הממשלה, מחלקים היסטוריים שהגדרתם באמות המידה וחברת החשמל מחז' ירושלים בע"מ (חמ"י) בתחום הרישיון שהוענק על ידי רשות החשמל.
- ג. מבקש או בעל חיבור לרשת החשמל שבבעלותו ו/או בחזקתו הבלעדית כדין, שטח/י מקרקעין רציפים שלא נחצים ע"י דרך ציבורית, יראו אותו כ"צרכן". רשות החשמל תגדיר סוגי צרכנים. חברת החשמל תהיה היחידה לספק שירותי חלוקה במקרקעין ציבוריים ובדרכים ציבוריות, למעט במקרקעין ציבוריים, או בדרכים ציבוריות המצויים בשטחי בעלי רישיונות חלוקה אחרים ולמעט בשטחים בהם שירותי חלוקה ניתנים ע"י יצרן קוגנרציה בהתאם לתנאים הקבועים בדין.
- ד. חברת החשמל לא תקים תשתיות חשמל במקרקעין פרטיים, אלא במקרים בהם רשות החשמל התירה זאת. ברישיון חלוקה תיקבע עדיפות להקמת מערכת מניח/מונה מחוץ למקרקעין הפרטיים, ולמצער בגבולם.
- על אף האמור לעיל, בשטחים אשר הוגדרו בתכניות מתאר ייעודיות למגורים ו/או תעשייה, תבוצע



חלוקת החשמל בין במקרקעין ציבוריים ובין במקרקעין פרטיים ע"י חברת החשמל, ובלבד שלכל יישות משפטית נפרדת יינתן חיבור אחד. יובהר כי גם במקרה זה חברת החשמל לא תקים תשתיות בתוך שטחים כאמור של יישות משפטית אחת.

ה. למען הסר ספק, חברת החשמל תחלק חשמל לכל דירה ותספק חיבור נוסף לוועד הבית. באזורי תעשייה יינתן חיבור אחד לכל מפעל, לרבות למפעל בעל מספר מבנים המצויים בבעלות יישות משפטית אחת. מבנים בשטחים המיועדים לתעשייה והמצויים בבעלות יישות אחת והמושכרים במלואם ו/או בחלקם ליישויות משפטיות שונות, כל יישות נפרדת במבנה תקבל חיבור נפרד מחברת החשמל. על מבנים שאינם משמשים לתעשייה המצויים בשטחים המיועדים לתעשייה, הסדר זה לא יחול.

ו. חברת החשמל לא תפרוס רשת חלוקה חדשה, במקום בו קיימת רשת חלוקה פרטית, ערב תיקון החוק. מקומות אלה, ייראו אותם כצרכן, אלא אם הרשות לחשמל תורה אחרת.

ז. במקרים שבהם תוקם מיקרו גרציה ו/או מתקן אגירה, שאינם בשטח חלוקה פרטית, שתצריך העברת אנרגיה לרשת ולצרכנים שונים, למעט מתקנים בתצורה צרכן, הרשת המחברת אותה לשאר הצרכנים, תוקם ותתופעל ע"י חח"י כספק שירות חיוני, או ע"י מחלק בשטחו.

החברה רשאית להקים ולתפעל מתקני אגירת אנרגיה אך ורק בתוך התשתית הפיסית של הרשת (החלכה וחלוקה), בהתאם לצרכי המשק. לעניין מתקנים אלה:

1. רשת ההולכה - תשתית האגירה תקבע בתכנית הפיתוח שמגיש מנהל המערכת כפי שתאושר.

2. רשת החלוקה - רשות החשמל תקבע עקרונות לשילוב מתקני אגירה ברשת החלוקה. חברת החשמל תתכן הקמת מתקנים בתכנית פיתוח לפי עקרונות אלה כפי שתאושר.

ח. ככל שיוחלט על התקנת מונים חכמים לצרכני מחלק חח"י, התקנת המערכת תתבצע ע"י חברת החשמל, המונים יהיו בבעלותה כחלק ממקטע החלוקה והמונים יהיו Open access. חברת החשמל תיעזר, לפי שיקול דעתה, בקבלני משנה לצורך ההקמה והתחזוקה של המניה החכמה. כל המידע מהמניה החכמה יועבר, לחברת ניהול המערכת וכן לגורמים נוספים, ככל שיוחלט על כך על ידי גורמי המדינה. לצרכנים ולבעלי הרשאה מהצרכנים תהיה גישה חופשית למידע בהתאם למגבלות החוק. הרשת תהיה בארכיטקטורה פתוחה (open access), למשתמשים, נותני שירותים וכד' בהתאם לתקנון הרשת כפי שיוגדר בהחלטות רשות חשמל. ידוע לחברת החשמל כי העברת המידע לחברת ניהול המערכת תעוגן בהחלטות רשות חשמל. המניה, לרבות מניה חכמה, תוגדר בחוק בהגדרת רישיון החלוקה כחלק מתשתית החלוקה.

### 3. מקטע האספקה

א. חברת החשמל תפעל במקטע האספקה באמצעות מרכז רווח נפרד, שיאפשר שקיפות מלאה ושיוך עלויות, במודל שיקבע בהיוועצות עם חברת החשמל בצוות בראשות רשות החברות ובהשתתפות נציגי משרד האוצר ורשות חשמל, תחת בקרה של רואה החשבון המבקר של חברת החשמל. אין כאמור כוונה לפרסום דוחות כספיים נפרדים למקטעים אלו.

ב. חברת החשמל תהיה מספק ברירת מחדל במקטע האספקה.

ג. אספקת החשמל לצרכני מתח גבוה ומתח עליון ועל עליון תיפתח לתחרות מלאה. חברת החשמל לא תהיה רשאית לפעול כגורם תחרותי, ובפרט - החברה תגבה תעריף כפי שנקבע ע"י רשות החשמל.



- ד. אספקת החשמל לצרכני מתח נמוך תפתח לתחרות ככל שיחליטו על כך גורמי הממשלה המוסמכים ובמועד שיקבעו. בנקודת פתיחת השוק לתחרות חברת החשמל לא תהיה רשאית לפעול כגורם תחרותי במקטע זה. בהתאם לכך, ידוע לחברת החשמל כי יקבע מנגנון ע"י רשות חשמל, בהתאם למדיניות שתקבע, לפיו המדינה תפתח את המקטע לתחרות באופן הדרגתי כך שנתח השוק של חברת חשמל לא צפוי לפחות מ-60% ממספר הלקוחות במקטע במהלך תקופת הרפורמה. במידה ושיעור הלקוחות ירד מ-60%, תינתן אפשרות לחח"י להתחרות במקטע זה באופן הוגן ובכפוף לאסדרה שתקבע.
- ה. לבעלי רישיונות אספקה תהיה גישה חופשית למידע המופק ממוני החשמל של לקוחותיהם, באישור הצרכנים ובכפוף לאסדרה שתקבע ולדין.
- ו. חברת החשמל תספק שירותי ערך מוסף, אך ורק בהתאם למפורט להלן:

1. שירותי סייבר לכלל הצרכנים במקטעי האספקה במתח על עליון, עליון וגבוה ולצרכניה במתח נמוך.
  2. מיום שמספר הצרכנים של חח"י במקטע האספקה במתח נמוך ירד משיעור של 75% מסך הצרכנים במקטע זה, חברת החשמל תהיה רשאית לספק שירותי סייבר לכלל הצרכנים ושירותי "בית חכם" והתייעלות אנרגטית לצרכני מ"נ בלבד, והנושא יוגדר ברישיון האספקה שיינתן לחברה.
- שירותי "בית חכם" ו"התייעלות אנרגטית" לעניין זה, הם שירותי מתן מידע על אופייני צריכת החשמל של הצרכן בכל מתקן/מכשיר חשמל, שירותי מתן ייעוץ בנוגע ליכולת הפחתת צריכת החשמל וייעול השימוש בהם וכן שירותי שליטה על מכשירי חשמל ביתי מרחוק, לרבות באמצעות התקנת מכשור מתאים במתקן הפרטי של הצרכן לצורך שירותי השליטה.

#### 4. ניהול המערכת

- א. במועד הקובע (עד 18 חודשים מהחלטת הממשלה) יועברו עובדים מהיחידה לניהול המערכת, תפ"ט, המחלקה לסטטיסטיקה ועובדים מיחידות נוספות בהתאם לצרכי המשק ובאופן שיאפשר את תפקוד החברה לניהול המערכת, למעט עובדים או פונקציות אשר סוכם בין הצדדים שיישארו בחברת החשמל. בהתאם לכך, מצורף בזאת המסמך הבא - מסמך פונקציות שיועברו למנהל המערכת.
- מיום כניסת ההסכם הקיבוצי לתוקף, כחלק מהקמת חברת מנהל המערכת, תקצה החברה 5 עובדים מחברת החשמל לחברת מנהל המערכת לצורך הקמת החברה החדשה. ההקצאה תיעשה ללא פגיעה בזכויות השכר והפנסיה המלאות של העובדים והמנגנון לשמירה על הזכויות האמורות לעיל יקבע בהסכמה בין החברה ונציגות העובדים ובאישור הממונה על השכר ורשות החברות הממשלתיות טרם הקצאתם. זהות העובדים תקבע בהסכמה בין חברת החשמל וחברת ניהול המערכת, ובכפוף להסכמת העובד להקצאה. ככל שיו"ר המזכירות הארצית של עובדי חברת חשמל סבור כי קיים חשש שהסכמת העובד לא ניתנה מרצון חופשי, יובא הדבר להכרעת מנכ"ל חברת החשמל.
- ב. טרם המועד הקובע, בכפוף לכל דין, יחתמו הסכמים בין חברת החשמל כבעלת רישיון ההולכה וחברת מנהל המערכת. ההסכמים כפופים לאמות המידה ויועברו להתייחסות רשות החשמל טרם החתימה. בפרט יחתמו ההסכמים המפורטים להלן:

a. הסכם תפעול ותחזוקה למתקני מערכת ההולכה וההשנאה.

b. הסכם תפעול ותחזוקה של מתקני תקשורת.



c. הסכם/נוהל עבודה לניהול פרויקטי תשתית במערכת המסירה, לרבות הסדרת מחויבויות הצדדים בנושא התכנון ורישוי הבניה, הסביבה וכו' לצורך קידום הקמה ותפעול התשתיות.

ג. יחתמו הסכמים בין חברת ניהול המערכת לחברת חשמל וחברת הבת למחז"מים החדשים - (להלן - חברת הבת), לפי העניין, על הסכמים להסדרת הממשק בין החברות בתחום היצור. ההסכמים כפופים לאמות המידה ויועברו להתייחסות רשות החשמל טרם החתימה. בפרט יחתמו ההסכמים המפורטים להלן:

a. הסכם לרכישת זמינות ואנרגיה (PPA) בהתאם לאסדרה שתקבע הרשות ליחידות היצור בחברת החשמל.

b. הסכם לטיפול מסחרי ותפעולי בדלקים משקיים (גז נוזלי, סולר). האחריות לטיפול בדלקים המשקיים תועבר לחברת ניהול המערכת בהקדם האפשרי.

#### ד. נכסים

1. חברת החשמל תמכור לחברת ניהול המערכת את הנכסים והציוד המפורטים להלן:

א. אתר הפיקוח בשכונת דניה בחיפה ואתר רמת השרון לפי התשריט המצ"ב.

ב. מערכות המחשוב (חומרה, תכנה), תשתיות וציוד נוסף הנדרשים לחברת ניהול המערכת בהתאם לרשימות שיפורטו בנספח, במטרה לאפשר לחברה לפעול באופן רציף עם מועד הפעלתה. במידת הצורך חברת החשמל תתמוך בצרכים המחשוביים של חברת ניהול המערכת לתקופת מעבר שלא תפחת מחצי שנה מיום ההפעלה.

2. הנכסים, התשתית והציוד ימכרו במזומן לפי השווי המופחת בספרים. הסכם בגין מכירתם יחתם לא יאוחר מחצי שנה טרם מועד הפעלת החברה.

3. העברת החזקה בנכסים, תשתיות והציוד תתבצע עד למועד הפעלת חברת מנהל המערכת באופן שיסוכם בין הצדדים ויאפשר הפעלה רציפה של מנהל המערכת.

4. עד להקמת אתר קבוע לפיקוח ההולכה בחברת החשמל ישמש אתר רמת השרון, באופן זמני, גם לטובת אכלוס והפעלת פיקוח הולכה, במתכונת ופרק זמן שיסוכם בין הצדדים. ככל שלא יגיעו להסכמה יובא הדבר להכרעת רשות החברות ומשרד האנרגיה. יובהר כי אתר רמת השרון באחריות וחזקת חברת מנהל המערכת ממועד ההפעלה.

#### ה. פיקוח הולכה

1. חברת החשמל תקים פיקוח הולכה חדש שיפעיל את מערכת ההולכה וההשנאה בהתאם להנחיות מנהל המערכת. הקמת פיקוח הולכה תושלם לאחר שיוסמכו עובדים מתאימים, יותקנו מערכות ויבוצעו ההתאמות הנדרשות ויסוכם נוהלי עבודה. עד הקמת פיקוח הולכה קבוע תוגדר בהסכמה בין הצדדים מתכונת הקמה והפעלת פיקוח הולכה זמני באתר רמת השרון במטרה להפעילו במועד ההפעלה של חברת ניהול המערכת. הקמת פיקוח הולכה לא תחווה תנאי להפרדת מנהל המערכת.

2. מנהל המערכת ימשיך להיות מנחה מקצועי של העובדים בפיקוח ההולכה, ויסמך מפעילים לעבודה ב-EMS. הסמכה למערכת ה-TMS תתבצע על ידי חברת החשמל.



3. החל ממועד ההפעלה של מנהל המערכת, במקרה של פעולות מיתוג מתוכננות מראש, פעולות המיתוג יבוצעו ע"י פיקוח הולכה באישור מנהל המערכת. בנסיבות חריגות שעל פי שיקול דעתו של המפקח בחברת מנהל המערכת אינן מאפשרות מתן אישור מראש יבוצע המיתוג ע"י מנהל המערכת. אין באמור כדי לגרוע מסמכות רשות החשמל לקבוע אסדרה בהקשר זה, בכפוף להיוועצות עם חברת החשמל ומנהל המערכת.
4. ידוע לחברה ומקובל עליה כי חברת ניהול המערכת תאשר תזמון ומשך של כל עבודות התחזוקה ביחידות היצור, במערכת ההולכה וההשנאה, ברכיבי התקשורת המשפיעים על תפקוד ניהול המערכת, ובמערכות הגז הטבעי, שמשמעותן השבתה או השפעה על שרידות המערכת, בהתאם לאסדרה לעניין הוצאה ועיכוב של יחידות יצור או רכיבים של מערכת ההולכה לתחזוקה או לפיתוח, כפי שתיקבע.
5. ידוע לחברה ומקובל עליה כי מנהל המערכת יעמיס כל אחת מיחידות הייצור של חברת החשמל וחברת הבת באופן ישיר, בהתאם לאסדרה שבתוקף.
6. יחד עם זאת, הממשק המסחרי של מנהל המערכת עם חברת החשמל וחברת הבת, על פי העניין, תהיה באמצעות גורם מרכז אחד, בכל חברה.
7. ידוע לחברה ומקובל עליה כי הסכם הגז של חברת החשמל יישאר באחריותה בהתאם לאמור בסעיף 1 יח' במסמך מבנה המשק.
8. פעולת הזמנת הגז היומית והשוטפת עבור חח"י תעבור מניהול המערכת לחח"י (למעט הזמנת גז נוזלי). הזמנת הגז תעשה בהתאם לתוכניות העמסה שיאשר מנהל המערכת.
9. ידוע לחברה ומקובל עליה כי חברת ניהול המערכת תגיש לשר תכנית פיתוח של מערכת המסירה.
10. תכנית הפיתוח תכלול הקמה ושדרוג של מעגלי מתח על-עליון ועליון, תחנות מיתוג ותחנות משנה. במסגרת עריכת התכנית תתייעץ חברת ניהול המערכת עם חברת החשמל, כבעלת רישיון הולכה, על חלופות ותכולת התכנית, לרבות לוח זמנים. במקרה של אי הסכמה בין חברת החשמל לבין חברת ניהול המערכת באשר לשימויות התוכנית או לוחות הזמנים שלה, תביא חברת ניהול המערכת את עמדת חברת החשמל בפני שר האנרגיה. התכנית תאושר על ידי שר האנרגיה, בהסכמת שר האוצר לאחר היוועצות עם רשות החשמל ותבוצע על ידי חברת החשמל. התוכנית תכלול גם לוח זמנים להקמת הפרויקטים.
11. ידוע לחברה ומקובל עליה כי חברת ניהול המערכת תתכנן את מערכת המסירה – רשת ההולכה, תחנות מיתוג ותחנות משנה עד לרמת פירוט של סכמה חד קווית עקרונית. תכנון מפורט (תכנית העמדה, תכנון אזורי, אלקטרומכני וחשמל וכו'), המבוסס, על הסכמות החד קוויות העקרוניות ומאפייני הציוד העיקרי, יבוצע ע"י בעל רישיון ההולכה.

#### 1. הממשק של מנהל המערכת עם חברת החשמל בחלוקה

1. חברת החשמל תגיש לשר תכנית פיתוח של רשת החלוקה.
2. ידוע לחברה ומקובל עליה כי חברת ניהול המערכת תנחה את חברת החשמל בכל ההיבטים הקשורים בממשקים שבין מערכת ההולכה למערכת החלוקה, בעלי השפעה מערכתית.



## ז. תכנון סטטוטורי

1. ידוע לחברה ומקובל עליה כי חברת ניהול המערכת תהיה אחראית, בתיאום עם משרד האנרגיה, לתכנון סטטוטורי של רשת ההולכה עד לשלב תוכנית מתאר מאושרת כולל (קווים, תחמ"ג, תחמ"ש, לרבות תסקירי השפעה על הסביבה).

2. חברת החשמל תהיה אחראית לשלבי התכנון הסטטוטורי משלבי תוכנית המתאר המאושרת, כולל תכנון להיתר ומסמכים סביבתיים הנדרשים להיתר ועד סיום התהליך. יובהר כי, ככל שלצורך אישור תוכנית מתאר לתחמ"ש ידרשו תוצרי תכנון הנדרשים לתכנון מפורט, המבוצעים כיום ביחידות שאינן מועברות למנהל המערכת, בהתאם לנהלי החברה (כגון סידור כללי לחלופות, תוכנית העמדה, קידוח ניסיון, נספח נופי, נספח תנועה, אומדן לחלופות, אדריכלות, נספח בינוי וכד'), הם יבוצעו על ידי חברת החשמל כבעלת התשתית, ויסופקו למנהל המערכת בהתאם להנחיותיו.

3. חברת החשמל תהיה אחראית לתכנון סטטוטורי של מתקנים ברשת החלוקה.

4. חברת מנהל המערכת תכין מסמך דרישות מערכתיות לצידוד עיקרי במערכת ההולכה והחשנא (System technical specifications). דרישות אלו יהוו בסיס מחייב למפרטי הרכש של חברת החשמל, יצרנים פרטיים וצרכני מתח עליון. מפרטי הרכש ותהליך רכש הצידוד יתבצע על ידי חברת החשמל, יצרנים פרטיים וצרכני מתח עליון.

5. ידוע לחברה ומקובל עליה כי ההצעה הטכנית של הספק הזוכה ותעודות הבדיקה יעברו לאישור מנהל המערכת בנוגע לדרישות שהוגדרו על ידו.

## ח. סקרי היתכנות וחיבור, וחיבור יצרנים וצרכנים למערכת ההולכה

1. ידוע לחברה ומקובל עליה כי חברת ניהול המערכת תבצע סקרים לחיבור מתקני ייצור וצרכנות למערכת ההולכה. הסקרים יקבעו את מתכונת החיבור ולוח הזמנים האפשרי לחיבור ההספק המבוקש, בהתאם לאמות המידה. קביעת ישימות ולו"ז הפרויקטים תעשה לאחר התייעצות עם בעל רשיון ההולכה.

2. ידוע לחברה ומקובל עליה כי התכנון הסטטוטורי לרצועת קו החיבור של מתקן הייצור לרשת לרבות תסקיר השפעה על הסביבה תוכן ע"י חברת ניהול המערכת, בתאום עם בעל רשיון ההולכה ותוגש כחלק מתכנית המתאר של היזם. התכנון המפורט והביצוע של קו החיבור והפרויקטים המשיקים, יעשו ע"י בעל רשיון הולכה.

3. ידוע לחברה ומקובל עליה כי חברת ניהול המערכת תבצע תיאום טכני לתחמ"ש של מתקני ייצור וצריכה המתחברים למערכת ההולכה, עד לשלב אישור (תכנית העמדה, צידוד עיקרי וסכמה חד קוויית). המשך התיאום הטכני בשלב ההקמה, ניהול ההקמה, ועד לבדיקות החשמול (ועד בכלל) יבוצע על ידי חברת החשמל כבעלת רשיון הולכה.

4. ידוע לחברה ומקובל עליה כי חברת ניהול המערכת תבצע תאום טכני למתקני ייצור המתחברים למערכת ההולכה. בנוסף, תבצע בדיקת קבלה למתקנים לאחר חיבור לרשת ההולכה וטרם הפעלה מסחרית, בתיאום עם בעלי הרשיונות.



5. ידוע לחברה ומקובל עליה כי בעוד שתיאום טכני ובדיקות קבלה למתקן המתחבר בחיבור אחד לרשת החלוקה, יבוצע על ידי בעל רישיון חלוקה, הרי שבאשר למתקן המתחבר לרשת ההולכה באמצעות מספר חיבורים לרשת החלוקה (כגון: טורבינות רוח), חלוקת הסמכויות בין בעל רישיון לניהול המערכת, בעל רישיון ההולכה ובעל רישיון חלוקה תוסדר בהתאם להחלטת רשות החשמל.

6. הסקרים לחיבור יצרנים ברשת החלוקה יבוצעו על ידי חברת החשמל כבעלת רישיון החלוקה.

7. ידוע לחברה ומקובל עליה כי ערעור על אופן יישום הקריטריונים בתוצאות הסקר, יועבר לבחינת חברת ניהול המערכת.

#### ט. הסכמים עם יצרנים פרטיים

הסכמים מול יצרנים פרטיים ברשת הולכה יוסבו מחברת החשמל לחברת ניהול המערכת עד להפעלת חברת ניהול המערכת, למעט היבטים הנוגעים לאחריות חברת החשמל לחיבור המתקן לרשת ולהזרמת אנרגיה מהמתקן אשר יישארו באחריות חברת החשמל.

מקובל על החברה כי תהליך ההסבה יקבע על ידי המדינה. ידוע לחברה כי רכישת חשמל והחלטה על העמסת מתקני יצור בגז טבעי ברשת החלוקה יעשו על ידי מנהל המערכת, בהתאם לאסדרה שתקבע הרשות ובכפוף לאילוצי הרשת. הסכמים ותפעוליים של מתקנים אלו יחתמו מול בעל רישיון החלוקה.

ידוע לחברה ומקובל עליה כי הסכמים מסחריים ותפעוליים למתקני אנרגיה מתחדשת ברשת החלוקה יחתמו מול בעל רישיון חלוקה, בהתאם לאסדרות שתקבע הרשות.

אחת ממטרות השינוי המבני בחברת החשמל (להלן "החברה") לצד, בין היתר, הקטנת פעילותה במקטע הייצור, מיקוד והגברת פעילות החברה במקטעי הרשת, הפרדת פעילות ניהול המערכת לחברת אחות ושיפור היעילות והגמישות הניהולית של החברה, הינה שיפור האיתנות הפיננסית של החברה.

#### 5. יעדי איתנות פיננסית

1. דירקטוריון חברת החשמל אישר ביום 10.05.2018 תכנית עסקית שמהווה את הבסיס למודל הפיננסי שהוצג לדירקטוריון החברה במועד האישור והתבסס על עקרונות השינוי המבני שגובשו במהלך דיוני הרפורמה.

2. על בסיס המודל אישר דירקטוריון החברה את היעדים הפיננסיים הבאים (להלן "יעדי האיתנות הפיננסית"):

2.1. יחס סך התחייבויות למאזן של החברה יעמוד על 68% לכל היותר עד לסוף שנת 2021 ויחס חוב פיננסי נטו ל- EBITDA מתואמת של החברה יעמוד על 5.5 לכל היותר עד לסוף שנת 2021 (להלן "יעדי איתנות פיננסית ביניים").

2.2. יחס סך התחייבויות למאזן של החברה יעמוד על 66% לכל היותר עד לסוף שנת 2025 ויחס חוב פיננסי נטו ל- EBITDA מתואמת של החברה יעמוד על 4.6 לכל היותר עד לסוף שנת 2025 (להלן "יעדי איתנות פיננסית סופיים").

לעניין זה, "יחס סך התחייבויות למאזן" - מנת "סך התחייבויות" בתוספת "יתרות זכות של חשבונות פיקוח נדחים", בסך "נכסים ויתרות חובה של חשבונות פיקוח נדחים", כפי שמופיעים בדוחות הכספיים המאוחדים התקופתיים של חברת החשמל.



"יחס חוב פיננסי נטו ל- EBITDA מתואמת" – מנת סך החובות הפיננסיים לאחר ניכוי מזומנים, פיקדונות לעסקאות הגנה והשקעות לזמן קצר, ב-EBITDA, לאחר ניכוי רווחים חד פעמיים ותנועות בנכסי פיקוח, כפי שמופיעים בדוחות הכספיים התקופתיים המאוחדים של חברת החשמל.

חברת החשמל תפעל ותעשה את כל הניתן על ידה על מנת לעמוד בתכנית העסקית וביעדי האיתנות הפיננסית לעיל.

#### **צוות למעקב אחר יעדי האיתנות הפיננסית**

3. במהלך שנות הרפורמה, תעביר החברה לצוות מעקב המורכב מגורמי המדינה שהוקם על פי החלטת הממשלה, דיווח ביחס לעמידתה ביעדי האיתנות הפיננסית, וזאת לאחר פרסום דוחותיה הכספיים השנתיים. יובהר, כי המהלך הישיבה בה יאושרו הדוחות הכספיים השנתיים של החברה, רואה החשבון המבקר יעביר התייחסות לעמידה ביעדים שהוגדרו.

#### **מיסוי הנובע מיישום צעדי הרפורמה**

4. תבוצע פניה מקדמית, על ידי חברת החשמל, לרשות המסים בנוגע לאירועי מס שיוצרו במסגרת השינוי המבני. יתקיימו דיונים עם רשות המיסים ביחס להשלכות המס הנובעות מהרפורמה.