



## מזכירות הממשלה

החלטה מספר 3988 של הממשלה מיום 17.03.2026 .

3988.

אישור הצעת תוכנית פיתוח ותקציב הפיתוח לפעילות תעופתית של רשות שדות התעופה  
לשנת 2026 והרשאה להתחייב לשנת 2026 ואילך

מ ח ל י ט י ס, בהתאם לסעיף 37 (ב) לחוק רשות שדות התעופה התשל"ז-1977, לאשר את הצעת תוכנית הפיתוח של רשות שדות התעופה (להלן – הרשות) לפעילות תעופתית לשנת 2026 וכן לאשר הרשאה להתחייב לשנת 2026 ואילך כמפורט להלן:

תקציב הרשאה להתחייב לשנת 2026 ואילך בהיקף של 7,318.1 מיליוני ש"ח, מזה תקציב מזומן לשנת 2026 בהיקף של 1,210.4 מיליוני ש"ח. התקציב כולל 4,080.4 מיליוני ש"ח מאושרים לביצוע ו-3,237.7 מיליוני ש"ח מוקפאים.

בהתאם לסעיפים 33(א) ו-33(ג) לחוק יסוד: הממשלה, הממשלה אוצלת את סמכותה למתן אישור לתקציב המוקפא לשרת התחבורה והבטיחות בדרכים ושר האוצר ומסמיכה את שרת התחבורה והבטיחות בדרכים לאצול את סמכותה לסמנכ"ל כלכלה במשרד התחבורה והבטיחות בדרכים ואת שר האוצר לאצול את סמכותו לרכז תחבורה באגף תקציבים במשרד האוצר (להלן – נציגי המשרדים) לתת אישור בכתב לתקציב המוקפא המפורט בנספח א' שלהלן.

מנהל הרשות רשאי לאשר ביצוע פרויקט שתקציבו מוקפא כנגד הקפאת תקציב פרויקט המאושר לביצוע או חלקו (בסכום זהה), בכפוף לאישור בכתב של נציגי המשרדים בהתאם.

מנהל הרשות רשאי לאשר הפשרת תקציב פרויקט, שתקציבו או חלק מתקציבו הוקפא, לטובת קידום ביצוע אותו הפרויקט, במסגרת ההרשאה להתחייב שאושרה לפרויקט ולא יותר מ-10% מתקציב הפרויקט או מ-5 מיליוני ש"ח, כשהסך המצטבר לכלל הפרויקטים לא יעלה על 30 מיליוני ש"ח, ובכפוף לעדכון נציגי המשרדים בהתאם.

סעיף תקציבי שאושר לביצוע ואשר ביצעו טרם הושלם, רשאי מנהל הרשות לאשר להמשיך בביצועה של התוכנית שלשמה אושר סעיף זה גם לאחר תום שנת התקציב בה אושר, כל זאת על פי התוכנית המאושרת ובמסגרת תקציב ההרשאה להתחייב שניתן לפרויקט ותקציב המזומן המאושר הכולל העומד לרשות הרשות.

התקציב כולל סעיף רזרבה בסך של 200 מיליון ש"ח עבור צרכי הרשות בעתיד. מועצת הרשות מוסמכת לאשר ביצועם של פרויקטים חדשים או לתגבר סעיפים קיימים ע"י העברה תקציבית מסעיף זה. העברה תקציבית כנ"ל, טעונה אישור נוסף של נציגי המשרדים.

מנהל הרשות מוסמך לאשר העברות תקציביות מסעיף רזרבה לתגבור סעיפים קיימים כתוצאה משינויים בשערי החליפין של מטבעות החוץ כנגד השקל. מנהל הרשות ידווח למועצת הרשות ולנציגי המשרדים אחת לחודש על העברות תקציביות שבוצעו בשל שינויים בשערי החליפין. העברות תקציביות בסכומים העולים על 500 אלפי ש"ח מחייבות אישור מראש של נציגי המשרדים.

מנהל הרשות רשאי להעביר עד 10% מסעיף תקציבי מאושר אחד לסעיף תקציבי מאושר אחר בתוך המסגרת הכוללת ולא יותר מ- 4 מיליוני ש"ח לכל פרויקט. העברה תקציבית כנ"ל, טעונה אישור נוסף של נציגי המשרדים.

מנהל הרשות מוסמך לאשר האצת קצב ביצוע של פרויקט במסגרת ההרשאה להתחייב שאושרה לפרויקט ובלבד שסך ההוצאה במזומן בשנת 2026 לא יעלה על סך התקציב המאושר בשנה זו לרשות. האצת קצב ביצוע מעבר לתקציב המאושר לשנה זו על חשבון ההרשאה להתחייב לשנה הבאה מחייבת אישור מראש של נציגי המשרדים.

מנהל הרשות ידווח לנציגי המשרדים אחת לרבעון על היקף ביצוע התקציב על סעיפיו השונים. החלטה על הקפאת תקציב מעבר לתקציבים שהוקפאו על ידי הממשלה מחייבת אישור מראש של נציגי המשרדים.

התקציב מבוטא במחירי ממוצע שנת 2026, למעט השינויים הבאים :

התקציב לפרויקט תכנון והקמת תשתיות טרמינליות נוספות להגדלת הקיבולת של נתב"ג יהיה צמוד כדלקמן :

- 65% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2019)
- 10% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2019)
- 8% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2019)
- 15% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2019
- 2% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2019

התקציב לפרויקט החלפה והתאמת מערכות המיזן ומערכות הבידוק הטכנולוגי לדור מתקדם ולגידול בתנועה

- 60% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2017

## מזכירות הממשלה

- 20% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2017
- 20% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2017)
- התקציב לפרויקט החלפה, שדרוג והתאמת מכונות בידוק ב- LEVEL3 יהיה צמוד כדלקמן:
- 100% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.01.2019
- התקציב לפרויקט התאמת טרמינל 1 לגידול בתנועת הנוסעים יהיה צמוד כדלקמן:
- 60% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2017)
- 20% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2017
- 20% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2017
- התקציב לפרויקט התאמת תהליך נוסע נכנס בינ"ל ופנים ארצי בטרמינל 1 יהיה צמוד כדלקמן:
- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2021)
- התקציב לפרויקט יישום מערכת חדשה CUSS-CUTE בנתב"ג יהיה צמוד כדלקמן:
- 90% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.01.2014
- 10% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.01.2014)
- התקציב לפרויקט שיפוץ חזיתות והחלפת שערי הכניסה לטרמינל יהיה צמוד כדלקמן:
- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)
- התקציב לפרויקט שיפוץ מתחמי השירותים בטרמינלים יהיה צמוד כדלקמן:
- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)
- התקציב לפרויקט שיפור מערך המיון בטרמינל 1 יהיה צמוד כדלקמן:
- 10% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023).

## מזכירות הממשלה

- 90% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2023.  
התקציב לפרויקט הקמת מבנה משרדים להנהלת הרשות יהיה צמוד כדלקמן:
- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)  
התקציב לפרויקט הכשרת רחבות חניה בשטחי בח"א 27 יהיה צמוד כדלקמן:
- 70% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2018)
- 10% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2018)
- 10% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2018)
- 5% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2018
- 5% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2018  
התקציב לפרויקט אזור צפוני ונחל בית עריף - שלב א' יהיה צמוד כדלקמן:
- 100% הצמדה למדד מחירי תשומה בסלילה וגישור (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)  
התקציב לפרויקט שדרוג מרכז האנרגיה יהיה צמוד כדלקמן:
- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2011)  
התקציב לפרויקט זרוע רביעית לטרמינל 3 יהיה צמוד כדלקמן:
- 70% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2013)
- 20% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2013)
- 10% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.08.2013  
התקציב לפרויקט מחלף נתב"ג מערב (מחלף כפר חב"ד) יהיה צמוד כדלקמן:
- 60% הצמדה למדד תשומות הסלילה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)
- 35% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)

## מזכירות הממשלה

- 5% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)  
התקציב לפרויקט החלפת 24 גשרי עליית נוסעים למטוס בשלוחות C, B ו-D שבטרמינל 3 יהיה צמוד כדלקמן:
- 100% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2019  
התקציב לפרויקט הקמת מפעלי מזון בנתב"ג יהיה צמוד כדלקמן:
- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)  
התקציב לפרויקט מבנה משטרה חדש יהיה צמוד כדלקמן:
- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)  
התקציב לפרויקט מסוף מטענים בקרור - החזר השקעה יהיה צמוד כדלקמן:
- 100% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2024)  
התקציב לפרויקט שיפוץ והתאמת המשרד הראשי הנוכחי להשכרה יהיה צמוד כדלקמן:
- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2024)  
התקציב לפרויקט הקמת שדה תעופה תמנע על שם אסף ואילן רמון יהיה צמוד כדלקמן:
- 66% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2011)
- 12% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2011)
- 3% הצמדה למדד ביטומן לכבישים (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2011)
- 6% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2011)
- 6.5% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.08.2011
- 6.5% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.08.2011  
התקציב לפרויקט שיפור מערכות המיון והביטחון ברמון יהיה צמוד כדלקמן:
- 10% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2023)

## מזכירות הממשלה

- 90% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2023

התקציב לפרויקט תכנון וביצוע קליטת הפעילות הפנים ארצית בחיפה יהיה צמוד כדלקמן :

- 50% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)

- 40% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)

- 10% הצמדה למדד ביטומן לכבישים (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)

התקציב לפרויקט הקמת מבנה יחידת בקרה ראשית (יב"ר) בנתב"ג יהיה צמוד כדלקמן :

- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2024)

התקציב לפרויקט הרחבת הרוטנדה - שלב א' יהיה צמוד כדלקמן :

- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2019)

התקציב לפרויקט התאמות ל 9-787 בעמדות B4-B5 יהיה צמוד כדלקמן :

- 100% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2025

התקציב לפרויקט פיתוח מתחם גפן ומרכז אנרגיה מערבי - תכנון וקידום זמינות יהיה צמוד כדלקמן :

- 70% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד בסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2025)

- 30% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2025

התקציב לפרויקט תכנון וביצוע חניון 21 בנתב"ג יהיה צמוד כדלקמן :

- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2019)

התקציב לפרויקט תכנון והקמת חניונים בנתב"ג יהיה צמוד כדלקמן :

- 100% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2017)

התקציב לפרויקט תכנון וקידום זמינות - הקמת חדרי אח"מ ומתחמי הסעדה בזרועות B ו-C יהיה צמוד כדלקמן :

## מזכירות הממשלה

- 100% הצמדה למדד תשומות הבנייה למשרדים ומסחר (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2018)

התקציב לפרויקט תוכנית ERP לרשות שדות התעופה יהיה צמוד כדלקמן :

- 100% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.09.2022)

תוספות ועדכונים לתקציבי הפרויקטים המפורטים לעיל, שאושרו בעבר או יאושרו בעתיד, יוצמדו בהתאם לאחוזי ההצמדה, כאשר מדדי הבסיס יהיו המדדים הידועים ביום אישור עדכון התקציב.

הצעת התקציב מבוססת על תחזית הביצוע לשנת 2025. לאחר קבלת נתוני הביצוע הסופיים וסגירת הדוחות הכספיים לשנת 2025, יעודכן תקציב המזומן לשנת 2026 בהתאם.

### נספח א' :

טבלה המפרטת את רשימת הפרויקטים ותחזית פריסת תקציבי הפיתוח (נתונים באלפי ש"ח) :

תחום	סטטוס אישורים	תיאור הפרויקט	2026	2027	2028 ואילך	סה"כ 2026 - 2028	סה"כ מוקפא
פרויקטים גדולים	מאושר וחלקי	תכנון והקמת תשתיות טרמינליות נוספות להגדלת הקיבולת של נתב"ג	100,000	150,000	2,223,668	2,473,668	1,730,000
	מאושר וחלקי	החלפה והתאמת מערכות המיזון ומערכות הבדיקת הטכנולוגי לדרך מתקדם ולגידול בתנועה	30,000	30,000	31,192	91,192	11,461
	מאושר	החלפה, שדרוג והתאמת מכונות בידוק ב-LEVEL 3	18,000	25,000	47,830	90,830	
	מאושר	התאמת טרמינל 1 לגידול בתנועת הנוסעים	4,700	4,800	9,500		
<b>פרויקטים גדולים סה"כ</b>			<b>152,700</b>	<b>209,800</b>	<b>2,302,690</b>	<b>2,665,190</b>	<b>1,741,461</b>
מבצעים	מאושר	יחידת בקרה מרכזית (יב"ר) - תכנון מפורט וקידום זמינות	17,000	10,000	5,329	32,329	
	מאושר	שיפורים ושדרוגים למערכת תיאום מידע מבצעי	2,800	901		3,701	
	מאושר	מערכות מבצעיות לבקרה וניווט	1,250	500	221	1,971	
	מאושר	שדרוג מערך מאמני פיקוח טיסה	1,000	352		1,352	
	מאושר	שיפורים מבצעיים במערכת התמונה האווירית בבקורות	1,000	1,000	1,904	3,904	
	מאושר	מאמן פיקוח טיסה - שלב ג'	800	439		1,239	
	מאושר	מיפוי מכשולים באתרי רשי"ת	800	600	129	1,529	

## מזכירות הממשלה

מאושר	שיפוץ מבנה מנהלתי - מגדל פיקוח ישן	750	750	750		
מאושר	מערכת לניהול ועיבוד נתונים מטאורולוגיים AWOS	619	619			
מאושר	תכנון ובדיקת תהליכי מכשירים	500	500	500	1,029	2,029
מאושר	השלמת פערים בציוד מטאורולוגי במתקני רש"ת	500	600		1,345	2,445
מאושר ומוקפא חלקי	הקמת מבנה יחידת בקרה ראשית (יביר) בנתב"ג	20,000	28,500	805,000	853,500	355,000
מאושר ומוקפא חלקי	החלפת מערכת AFTN	500	800	1,397	2,697	1,700
מאושר ותוגבר	התאמת קומת בנינים במגדל נתב"ג למגורי נשים	1,000	637		1,637	
מאושר ותוגבר	התאמת חדרי מגורים בבקרות	1,000	1,000		2,000	
מאושר ותוגבר	שדרוג והתאמת לשכת מטאורולוגיה נתב"ג	773	500		1,273	
<b>מבצעים סה"כ</b>						
		50,292	46,329	816,354	912,975	356,700
מטה נתב"ג	סל התאמות בינוי ורכש ציוד טרמינלי	4,000	4,000	3,200	11,200	
מאושר	סל הערכות לטיפול במצבי חירום ורעידות אדמה	3,000	1,750		4,750	
מאושר	שדה דיגיטלי - מיכון ודיגיטציה לשיפור חווית הנוסע	2,000	3,724		5,724	
מאושר	שיפור בתשתיות כבישים	1,000	2,000	1,500	4,500	
מאושר ומוקפא	איפיון צרכים	1,000	2,000	2,000	5,000	
מאושר ומוקפא חלקי	התאמת תהליך נוסע נכנס בינ"ל ומים ארצי בטרמינל 1	5,000	13,000	57,493	75,493	46,000
מאושר ומוקפא חלקי	התאמת תשתיות נדרשות לעובדים בנתב"ג	5,000	10,000	20,849	35,849	18,000
מאושר ומוקפא חלקי	חדר ניהול משברים וחפ"ק אחד	1,500	1,300		2,800	1,496
מאושר ותוגבר	התאמת תשתיות וטכנולוגיה לניהול, פיקוח, בקרה ושליטה על שטח המבצעי	4,000	10,000	42,700	56,700	
חידוש סלים	תכנון וקידום זמינות פרויקטים בנתב"ג	5,000	5,197	13,000	23,197	9,000
חדש	גדר היקפית למקרקעי נתב"ג	2,000	2,000		2,000	
חדש	תשתיות לזכיינים	2,000	2,000		4,000	
חדש	תכנון תוכנית אב לשילוט בנתב"ג	1,100	1,100			1,100



## מזכירות הממשלה

מטה נתב"ג סה"כ	36,600	54,971	140,742	232,313	79,496
אחזקה	מאושר	שדרוג מערכת קשר אלחוט טטרא	7,000	4,000	2,300
	מאושר	הגברת אמינות תאורת מסלולים	2,200	1,636	3,836
	מאושר	מערכת מוטסת לטיסות כיוול	2,000	2,392	4,392
	מאושר	שיקום/ריבוד מיטות אספלט בנתב"ג	2,000	2,500	4,112
	מאושר	סקר מבנים לפי תקן 1525 תחזוקת מבנים	1,559		1,559
	מאושר	הגברת אמינות מערכות אל-פסק (UPS) ו-400HZ	1,500	1,702	3,202
	מאושר	שיקום מסעות בטון - רחבות חניה למטוסים	1,500	2,000	2,153
	מאושר	שיקום חניוני פרדס וכרם בנתב"ג	1,000	3,000	2,944
	מאושר	שדרוג מערכות VCS ובבי"א	900	1,800	2,900
	מאושר	שיפור ושדרוג מערכות הנגרטורים	900		900
	מאושר	החלפת מערכות בקרה וכבילה בשרולים	809	849	1,658
	מאושר	הגברת אמינות מערכות מים, ביוב ושאיבה	800	1,185	1,985
	מאושר	הסבת מערכת TWAM לשעון זמן עצמאי והגדלת שרידות	800	1,600	2,400
	מאושר	הגברת שרידות ואמינות במערכות הבטחון (גדרות)	800	1,200	2,796
	מאושר	שדרוג מערכות אלקטרומכניות	700	1,700	2,400
	מאושר	שינויים בצנרת דס"ל	700	1,000	5,904
	מאושר	רחפו לביצוע בדיקות מע"ט מהאוויר	683		683
	מאושר	מערכות CNS באנף ניווט מכ"מ	609		609
	מאושר	סל תשתיות חשמל, תקשורת ועמדות לטובת טעינת ציוד	600	697	1,297
	מאושר	החלפת מסכי תצוגה	500		500
	מאושר ומוקפא חלקי	החלפת מערכות מכ"מ ואוטומציה	20,000	35,000	214,397
	מאושר ומוקפא חלקי	עמידות מבנים ברעידות אדמה	4,000	6,000	42,770

## מזכירות הממשלה

מאושר ומוקפא חלקי	החלפת מערכות VOR DME	1,500	5,000	20,358	26,858	17,125
מאושר ומוקפא חלקי	הרחבת כיסוי קשר	1,100	463		1,563	1,000
מאושר ומוקפא חלקי	החלפת מערכת בקרת ציד וניטור למערך הניווט	1,000	1,000	457	2,457	2,200
מאושר ומוקפא חלקי	ניטור חדרי תקשורת	823			823	800
מאושר ומוקפא חלקי	סקר הנדסי של מבני דרך בנתב"ג	800	1,200	3,609	5,609	1,500
מאושר ומוקפא חלקי	ביטוי מתחמי יחידות מבצעיות קדמיות - חטיבת אחזקה	800	1,000	4,472	6,272	2,000
מאושר ומוקפא חלקי	יישום מערכת חדשה CUSSE - CUTE בנתב"ג	600	2,500	939	4,039	2,500
מאושר ומוקפא חלקי	החלפת שטיחים באולמות הנוסעים בנתב"ג	600	800	3,122	4,522	4,500
מאושר ומוקפא חלקית ותוגבר	מערכת A - SMGCS הרחבת שטח כיסוי	6,000	5,800	15,539	27,339	18,000
מאושר ותוגבר	טיפול מערכתי בנושא נזילות ואיטומים	3,000	3,714		6,714	
מאושר ותוגבר	החלפת מערכות ILS	2,700	3,500	3,300	9,500	
מאושר ותוגבר	מיווג אוויר עבור גשרי עלייה למטוסים (ורעות D - C, B)	2,293	500		2,793	
מאושר ותוגבר	שדרוג מעליות בנתב"ג	1,400	1,600	2,770	5,770	
חידוש סלים	שדרוג מערכות טמ"ס	5,958	6,752	9,500	22,210	6,000
חידוש סלים	הגברת אמינות מערכות תאורה	5,000	5,000	7,930	17,930	2,000
חידוש סלים	לוחות חשמל בנתב"ג	4,000	6,000	7,500	17,500	1,000
חידוש סלים	הגברת אמינות ושיפור מערכות מיווג אוויר	3,000	3,000	6,183	12,183	2,000
חידוש סלים	חידוש ממיינות ומסננים בנתב"ג	2,000	2,000	2,228	6,228	
חידוש סלים	מערכות חיסכון בחשמל	2,000	3,000	4,773	9,773	
חידוש סלים	שרידות מערכות גילוי אש	2,000	2,000	2,532	6,532	
חידוש סלים	הגברת אמינות מערכות חשמל	2,000	2,500	6,500	11,000	1,000
חידוש סלים	תיעוד ומיפוי מערכות אחזקה	1,900	2,500		4,400	
חידוש סלים	סל לשיפור תשתיות דיול גנרטורים	1,834	1,000		2,834	

## מזכירות הממשלה

19,082	13,282	4,000	1,800	ניתוק מערכות חשמל במצבי שריפה	חידוש סלים	
1,000	8,200	3,400	3,000	שיפור תאורת רחבות חניות מטוסים	חידוש סלים	
3,000	6,676	3,176	2,000	שדרוג רשת בקרת חשמל	חידוש סלים	
5,981	2,981	1,700	1,300	סל שדרוג מערכות אלקטרוניקה קשר	חידוש סלים	
4,000	6,200	3,200	2,000	הגברת אמינות ומכ"מ מערכות ניווט	חידוש סלים	
28,000	30,000	23,000	5,000	שיפוץ משרדים בטרמינל 1 לאיכלוס עובדים	חדש ומוקפא חלקי	
201,902	626,085	366,027	146,790	113,268	אחזקה סה"כ	
5,200	2,200	1,500	1,500	פיתוח ושיפור מרחב הגדר הביטחוניות ההיקפית - שלב ב'	מאושר	בטחוני
2,885	1,000	1,000	885	התאמת מתחמים להיקפי הפעילות והצרכים התפעוליים העדכניים	מאושר	
800			800	ציוד לבטחון	מאושר	
3,111	1,311	1,000	800	שדרוג מערכת בקרת מעברים הממלית	מאושר	
1,708	508	700	500	הצטיידות בטכנולוגיות אבטחה היקפית	מאושר	
9,985	8,485	1,000	500	ריבוע חדש נתב"ג	מאושר	
1,061		661	400	מערכת רשיונות חדשה	מאושר	
2,472	1,572	500	400	שיפורים בשערי הכניסה לנתב"ג ולשטחים אווריים	מאושר	
736		436	300	העברת חווי מכלי רכב יחידת מגן לחפ"ק	מאושר	
889		589	300	אמצעי קצה ניידים לניהול משמרת בידוק ביטחוני	מאושר	
838	288	300	250	התאמות במגורי עבודה בודקים	מאושר	
1,250		1,000	250	הרחבת מרכז בידוק טב"ן	מאושר	
951		701	250	החלפת מערכת מפתחות למערכת חכמה	מאושר	
184			184	מערכות סריקת נעליים	מאושר	
2,500	6,500	2,500	4,000	מערכת לטיפול באיום רחפנים	מאושר ומוקפא חלקי	
15,000	16,750	14,750	1,200	בידוק במעברי עובדים בקווי החץ לשטחים המוגבלים	מאושר ומוקפא חלקי	

## מזכירות הממשלה

מאושר ומוקפא חלקי	פרויקטים בביטחון	800	1,200	1,436	3,436	1,000
מאושר ומוקפא חלקי	איפיון עצמי	800	1,200	7,970	9,970	8,000
מאושר ומוקפא חלקי	הקמת מתקן תת לחץ חליפי לתא מספר 3 בממ"ן	500	1,000	1,500		500
מאושר ומוקפא חלקי	שערי מגמ"ת חדשים	400	800	577	1,777	1,000
מאושר ומוקפא חלקי ותוגבר	החלפת מכונות כבודה חריגה	3,000	4,000	12,000	19,000	2,400
מאושר ומוקפא חלקי ותוגבר	רכישת מריחנים	2,000	3,000	4,351	9,351	2,000
מאושר ומוקפא חלקי ותוגבר	פרויקט אבני החושן (רישוי שב"כ)	1,681	4,000	13,000	18,681	12,000
מאושר ותוגבר	שערי גלים מילימטריים (גמ"מ) לביצוע בידוק גופני	2,000	3,131	4,000	9,131	
מאושר ותוגבר	התאמת מתחמי הדרכה ושדרוג מחשוב	750	750	475	1,975	
מאושר ותוגבר	רכש מכונות שיקוף	500	500	1,000	2,000	
<b>ביטחוני סה"כ</b>						
		<b>24,550</b>	<b>32,668</b>	<b>74,923</b>	<b>132,141</b>	<b>44,400</b>
תפעול	מאושר	1,000			1,000	
	מאושר	879			879	
	מאושר	800	1,152		1,952	
	מאושר	800	2,500	3,106	6,406	
	מאושר	800	1,000	1,001	2,801	
	מאושר	800	660		1,460	
	מאושר	800	1,114		1,914	
	מאושר	500	1,000	3,295	4,795	
	מאושר	400	465		865	
	מאושר ומוקפא חלקי	800	1,000	3,989	5,789	3,500
	מאושר ותוגבר	1,500	1,000	3,822	6,322	
חידוש סלים	ציוד לתפעול מטוסים	16,000	20,000	64,000	100,000	10,000

## מזכירות הממשלה

חידוש סלים	סל לטיפול בפערי בטוחות אש ומניעת דליקות	5,359	5,000	10,000	20,359	
חידוש סלים	רכש ציוד וכלים ליחידות החרום	4,000	6,269	15,500	25,769	2,500
חידוש סלים	סל התאמת תשתיות לחניונים	2,000	2,000	4,424	8,424	1,000
חידוש סלים	סל לטיפול והתאמת מתחמי התפעול	1,269	500		1,769	
חדש	מחסן אמצעי היטס (ULD)	2,000	5,000	18,000	25,000	
חדש	מחקר נדידת בעלי כנף	500	500	1,000	2,000	
<b>תפעול סה"כ</b>						
		<b>40,207</b>	<b>49,160</b>	<b>128,137</b>	<b>217,504</b>	<b>17,000</b>
שלי"ן	הרחבת טכנולוגיות - ביקורת גבולות נתב"ג	3,000	1,000	926	4,926	
מאושר	שיפוץ חזיתות והחלפת שערי הכניסה לטרמינל	3,000	707		3,707	
מאושר	הסדרת התנועה ב- MLR	2,250	561		2,811	
מאושר	שיפוץ מתחמי השירותים בטרמינלים	2,000	3,000	2,743	7,743	
מאושר	חיפוי שררולים 3 טרמינל	2,000	2,200	6,800	11,000	
מאושר	נגישות נוסעים נעורים	1,000	1,196		2,196	
מאושר	שילוט דיגיטלי בטרמינלים	900	500	281	1,681	
מאושר	התאמה למערך העלול בשירות עצמי	876			876	
מאושר	סל שיפור השירות והנגישות בטרמינל 1	800	1,000	619	2,419	
מאושר	אתר אינטרנט רשותי	793			793	
מאושר	ריפוד והחלפת מושבי המתנה לנוסעים	750	850	423	2,023	
מאושר	תוספת מסכי תצוגות	700	1,000	1,300	3,000	
מאושר	תוספת מעלית בטרמינל 3 בפיר קיים	500	479		979	
מאושר	התאמת אולם דובדבן לנוסעים	500			500	
מאושר	שיפור חווית הנוסע וחויית השירות	500	500	1,800	2,800	
מאושר חלקי ומוקפא	אוטובוסים תעופתיים	700	1,500	16,548	18,748	18,500

## מזכירות הממשלה

מאושר ומוקפא חלקי	החלפת מנגנוני נעילה	600	800	1,736	3,136	2,000
<b>שלי"ן סה"כ</b>						
		20,869	15,293	33,176	69,338	20,500
הנדסה	מאושר	25,000	30,000	11,394	66,394	
	הרחבת הרוטנדה - שלב א'					
	מאושר	14,000	4,000		18,000	
	אזור צפוני ונחל בית ערף - שלב א'					
	מאושר	4,000	4,000	22,000	30,000	
	שיפור מערך המיון בטרמינל 1					
	מאושר	3,660			3,660	
	הקמת מבנה משרדים להנהלת הרשות					
	מאושר	2,000	5,000	1,868	8,868	
	החלפת מערכות קשר אלחוט VHF					
	מאושר	2,000	3,165		5,165	
	החלפת מערכות מוצא כיוון (Direction Finder)					
	מאושר	1,439			1,439	
	מרכז אנרגיה - שלב ב'					
	מאושר	820			820	
	תכנון שי"ת חלופי לשדה בהרצליה בקרר ותאום פרויקט שדרוג מערך המסילות והרחבת תחנת נתב"ג					
	מאושר	800	986		1,786	
	מאושר	600	609		1,209	
	סל אלקטרוניקה					
	מאושר ומוקפא חלקי	65,000	100,000	244,000	409,000	20,000
	מחלף נתב"ג מערב (מחלף כפר חב"ד)					
	מאושר ומוקפא חלקי	8,000	12,000	48,191	68,191	20,000
	הכשרת רחבות חניה בשטחי בח"א 27					
	מאושר ומוקפא חלקי	2,500	4,090	8,000	14,590	4,000
	פיתוח רשת החשמל לאספקת מערכות					
	מאושר ומוקפא חלקי	2,500	6,000	7,939	16,439	15,000
	התאמות ל-9-787 בעמדות B4-B5					
	מאושר ומוקפא חלקי	2,000	1,491		3,491	2,488
	חשמל ובקרה למערכת דס"ל					
	מאושר ומוקפא חלקי	1,500	5,000	6,575	13,075	7,500
	שדרוג מרכז האנרגיה מערכת VDGs והתאמת מערכות תאורת מסלולים ברחבות חניה בנתב"ג					
	מאושר ומוקפא חלקי	1,500	1,834		3,334	3,334
	מאושר ומוקפא חלקי	1,000	4,000	4,940	9,940	6,000
	זרוע רביעית לטרמינל 3					
	מאושר ומוקפא חלקי	956			956	600
	דוחות PCN וניסוי ייצוב חרסיותות					
	מאושר ומוקפא חלקי	800	1,200	14,733	16,733	15,730
	מיגון אקוסטי החלפת 24 גשרי עליית נוסעים למטוס בשלוחות D - C, B שבטרמינל 3					
	מאושר ותוגבר	10,000	15,000	9,889	34,889	

## מזכירות הממשלה

מאושר ותוגבר	שידורג מערכת ניטור רעש	500	500	500	1,500
חדוש סלים	סל פרויקטים בתחום איכות הסביבה	600	600	600	1,800
חדש	סל פרויקטים בתחום קיימות ואחריות תאגידית	500	1,000	800	2,300
חדש	סל מבנים ותשתיות	1,000	500	500	2,000
חדש ומוקפא חלקי	קידום ומינות חניון 15 - שלב א' תכנון, קידום ומינות ועבודות מקדימות - הרחבת מסילות רכבת ישראל	70,000	45,000	15,000	50,000
חדש ומוקפא חלקי		20,000	6,000	7,000	10,000
חדש ומוקפא חלקי	פיתוח מתחם גפן ומרכז אנרגיה מערבי - תכנון וקידום ומינות	25,000	15,000	5,000	15,000
<b>הנדסה סה"כ</b>					
			227,975	174,475	169,652
תכנון כללי ותוכניות אב	מאושר ומוקפא חלקי	טיפול במקרקעין	1,200	634	1,834
	מאושר	תכנון כללי ותוכניות להיתרים	1,200	1,448	2,648
	מאושר ומוקפא חלקי	שינוי לתמ"א 2/4	2,000	1,982	3,982
	מאושר ותוגבר	שינוי לתמ"א 2/4 א'	1,000	3,727	5,727
חדוש סלים	תכניות אסטרטגיות ותכנון מוקדם לפרויקטים		4,000	8,121	16,121
<b>תכנון כללי ותוכניות אב סה"כ</b>					
			9,064	9,400	30,312
מסחר ופתוח עיסקי	מאושר	תכנון וביצוע חניון 21 בנתב"ג	25,000	50,000	98,082
מאושר	מערכת מסחר דיגיטאלית תכנון וקידום ומינות - הסבת נכסים מתמנים לנכסים מניבים עם המעבר למשדד הראשי		6,800	8,600	29,661
מאושר			3,500	1,400	4,900
מאושר	הרחבת כלבייה המכס		2,992	1,446	4,438
מאושר	תכנון והקמת חניונים בנתב"ג		2,000	6,000	20,940
מאושר	מבנה משטרה חדש		2,000	5,000	24,487
מאושר	מסוף מטענים בקרו - החזר השקעה		1,725	1,725	8,600
מאושר	הכשרת מחסנים באולם היוצאים המזרחי של טרמינל 1		1,000	451	1,451
מאושר	החזר השקעה טרמינל 1 + 3		800	927	1,727

## מזכירות הממשלה

מאושר	שדרוג מערכת נכסים	500	702	1,202		
מאושר	תכנון מסוף מטענים בקרור	250		250		
מאושר	תכנון, הקמה והפעלה של בית מלון בנתב"ג	200	200	42,555	42,955	
מאושר	רכישת חוות הדלק בנתב"ג	40		40		
מאושר ומוקפא חלקי	הכשרת משרדים ומתחמים תפעוליים לחברות תעופה וחברות שירותי הקרקע בנתב"ג	800	1,200	9,689	11,689	3,000
מאושר ומוקפא חלקי	הכשרת מתחמים תפעוליים בנתב"ג	500	500	6,999	7,999	4,500
מאושר ומוקפא חלקי	תכנון וקידום זמינות - הקמת חדרי אח"מ ומתחמי הסעדה בדרום C-1 B	500	1,500	1,876	3,876	3,500
מאושר ומוקפא חלקי	התאמת והנגשת משרדי ממשלה למפרט ההנדסי בחוזה	500	500	4,097	5,097	4,500
מאושר ומוקפא חלקי	שיפוץ והתאמת המשרד הראשי הנוכחי להשכרה הרחבות	500	5,000	14,500	20,000	18,000
מאושר ומוקפא חלקי	ושיפורים במערך התקשוב של חטיבת מסחר ופתוח עסקי	300	500	762	1,562	1,302
מאושר ותוגבר	הקמת מפעלי מזון בנתב"ג	9,000	8,200	84,754	101,954	
חידוש סלים	סל תקציבי לפרויקטים מסחריים מניבים	2,000	2,000	1,127	5,127	
חידוש סלים	תכנון ויעוץ לפיתוח מסחרי	1,500	1,402	500	3,402	
חדש	הקמת משטח טיפולים לזכיינים במצ"ק	1,500	1,500		3,000	
חדש	תכנון וקידום זמינות - שדרוג תחנת הדלק לציבור והקמת מתחם טעינה לכלי רכב	1,000	1,500		2,500	
<b>מסחר ופיתוח עסקי סה"כ</b>						
		64,907	100,253	239,779	404,939	34,802
מנהל וכספים	מאושר ומוקפא חלקי	מאכלוס מבנה משרדים חדש	20,000	12,000	32,000	2,000
מאושר	החלפת מערכת נכחות עובדים	2,000	2,000	2,900	6,900	
מאושר	החלפת שעוני נכחות	500	500	700	1,700	
מאושר	הרחבות במערכות כ"א ושכר	966			966	
מאושר	מחשוב שירותים והנגשת מידע	200	421		621	
מאושר ומוקפא חלקי	מערכת לניהול מסמכים ותוכן שלב ב'	161	4,750		4,911	4,750



## מזכירות הממשלה

					מאוסר מוקפא חלקית ותוגבר	תכנון קריית הדרכה לרשות שדות התעופה	5,000	18,000	7,000	6,000	5,000
					מאוסר ותוגבר	טיפול במתחמי עובדים מערכות לשיפור תהליכי העבודה והתשתית המחשובית בתחום ההדרכה והמנהל	2,252	4,435	2,183		
					מאוסר ותוגבר		1,150	2,586	1,436		
					מנהל וכספים סה"כ		32,229	72,119	10,600	29,290	11,750
					מאוסר	מערכת לניהול כולל של היבטי בטיחות קרקעית ארגונית	100	329	229		
					מאוסר ומוקפא חלקי	היערכות והחלפת מערכת קיימת לזיווח וניהול אירועי בטיחות בתעופה	100	1,750	1,250	400	1,650
					מאוסר ומוקפא חלקי	ליווי וייעוץ בתחום הטמעת מערכת ניהול	100	516	216	200	509
					מאוסר ומוקפא חלקי	סל מערכות לקידום ופיתוח הבטיחות בארגון	100	2,136	950	1,086	2,000
					בטיחות רשותית סה"כ		400	4,731	2,416	1,915	4,159
					מאוסר	תוכנית ERP לרשות שדות התעופה	22,000	49,000	12,000	15,000	
					חדש ומוקפא חלקי	סל נותני שירות	80,000	261,500	97,000	84,500	147,000
					חדש ומוקפא חלקי	סל סיבר ואבטחת מידע	44,700	104,000	32,700	26,600	32,700
					חדש ומוקפא חלקי	סל טכנולוגיות חדשות / תכנית אב	44,000	135,000	47,000	44,000	91,000
					חדש ומוקפא חלקי	סל שימור חומרה	30,000	79,000	28,000	21,000	28,000
					חדש ומוקפא חלקי	סל שימור תוכנה	2,500	19,500	12,000	5,000	12,000
					חדש ומוקפא חלקי	תכנון ואפיון ראשוני מינוף	1,000	8,000	4,000	3,000	4,000
					תקשוב סה"כ		224,200	656,000	232,700	199,100	314,700
					מאוסר	סל לשיפורים בתחומי נגישות ואיכות סביבה בשתפ"א	380	380			
					מאוסר	רכש כבאיות שתפ"א	235	235			
					מאוסר ומוקפא חלקי	מערכות מני"מ שתפ"א	1,000	3,070	2,070		2,500
					מאוסר ותוגבר	התאמת מגדלי פיקוח שתפ"א	800	1,910	200	910	
					חידוש סלים	רכש ציוד בטחון - שתפ"א	3,094	8,594	2,500	3,000	2,000
					חידוש סלים	השקעות בשתפ"א	2,000	6,100	2,100	2,000	

## מזכירות הממשלה

חידוש סלים	סל תכנון שתפ"א	1,669	2,000	3,000	6,669				
<b>מטה שתפ"א סה"כ</b>									
		9,178	9,980	7,800	26,958	4,500			
נמל תעופה רמון	מאושר	התאמת גדר היקפית למערכות מיגון אלקטרוניות	2,500		2,500				
	מאושר	שדרוג מרכז מערכת טטרא רמון	1,784		1,784				
	מאושר	חיווך מפעל הניקוזים ברמון	1,000		1,000				
	מאושר	הערכות לחירום רמון	750	450	1,200				
	מאושר	רכש מכונות טיאט לרמון	500		500				
	מאושר	שדרוג מערכת בקרת תאורת מסלולים רמון	500	1,000	2,000				
	מאושר	הקמת שדה תעופה תמנע ע"ש אילן ואסף רמון	0		0				
	מאושר ומוקפא חלקי	שיפור מערכות המיזן והבטחון ברמון	4,000	5,000	16,449	10,000			
	מאושר ומוקפא חלקי	שיווך ש"ת רמון	500	557	1,057	600			
	מאושר ומוקפא חלקי	סל מערכת CUTE רמון	400	283	683	500			
	מאושר ותוגבר	שיפור הסדרי בטיחות ותפעול ברמון	800	800	1,300	2,900			
חידוש סלים	סל פיתוח והשקעות בנמל התעופה רמון	950	500		1,450				
<b>נמל תעופה רמון סה"כ</b>									
		13,684	8,590	9,249	31,523	11,100			
נמל תעופה חיפה	מאושר	רחבה A בחיפה	8,000	12,598	20,598				
	מאושר	תכנון וביצוע קליטת המעילות הפנים ארצית בחיפה	7,000	12,000	58,662	77,662			
	מאושר	רכישת משאית טיאט - חיפה	500		500				
	מאושר	עמידות מבנים ברעידות אדמה - חיפה	373		373				
	מאושר	שיפור הבטיחות והסדרת פערי רשיון - חיפה	220		220				
	מאושר ומוקפא חלקי	תכנון וקידום זמינות הארכת מסלול בחיפה	1,500	1,930	7,674	3,400			
חידוש סלים	סל השקעות בחיפה	2,000	2,000	4,900	8,900	1,000			
חדש	הקמת חניון חיצוני לרכבים בחיפה	7,000	6,500		13,500				

## מזכירות הממשלה

חדש	שיפור תשתיות תעופה חופה	2,500	2,500	2,500	
חדש	הסדרה סטטוטורית בגמל תעופה חופה	500	1,000	1,500	3,000
<b>גמל תעופה חופה סה"כ</b>					
		29,593	36,028	69,306	134,927
4,400					
שדה תעופה ראש פינה	מאושר	500	1,200	1,700	
מאושר מוקפא חלקית ותוגבר	הסדרה סטטוטורית - ראש פינה	1,990	2,160	2,300	6,450
1,160					
חידוש סלים	סל השקעות בראש פינה	1,000	1,000	1,400	3,400
חדש	שיפור תשתיות תעופות בראש פינה	2,000	2,000	2,000	
<b>שדה תעופה ראש פינה סה"כ</b>					
		5,490	4,360	3,700	13,550
1,160					
שדה תעופה הרצליה	מאושר מוקפא	500	2,000	1,500	4,000
מאושר מוקפא	היערכות לפינוי הרצליה	500	500	1,000	1,000
מאושר ומוקפא חלקי	הסדרי בינוי וסטטוטוריקה בהרצליה	2,500	5,000	3,033	10,533
9,000					
מאושר ותוגבר	הסדרי בטיחות בהרצליה	3,290	2,000	1,000	6,290
<b>שדה תעופה הרצליה סה"כ</b>					
		6,790	9,500	5,533	21,823
14,000					
בית ספר לאבטחה	מאושר	300	300	600	
<b>בית ספר לאבטחה סה"כ</b>					
		300	300		600
כללי	מאושר ומוקפא חלקי	500	800	4,485	5,785
2,000					
מאושר ומוקפא חלקי	יתרה לסגירת חשבונות טרמינל 3	500	500	2,946	3,946
1,000					
מאושר ומוקפא חלקי	טיפול בתביעות 197	250	800	3,673	4,723
1,000					
חדש מוקפא	רזרבה 2026	200,000	200,000	200,000	200,000
<b>כללי סה"כ</b>					
		201,250	2,100	11,104	214,454
204,000					
<b>סכום כולל</b>					
		1,210,382	1,193,466	4,914,213	7,318,061
3,237,682					