

## הודעה על מיזוגי חברות

לפי חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988

בתוקף סמכותי לפי סעיף 21(ב) לחוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988<sup>1</sup>, אני מודיעה על החלטתי להסכים למיזוגים כלהלן:

מס' מיזוג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
2025-024139	קדמה אי.אס, שותפות מוגבלת	קרן קדמה היא קרן אחזקות
	אלכסנדר שניידר בע"מ	יבוא והפצה של ציוד אלקטרו-מכני
2025-034423	דיפוכם סולושנס בע"מ	יבוא, שיווק, הפצה ומכירה של חומרי גלם וייחודיים לתעשיית המזון, לרבות מזון לבעלי חיים
	יוניברסל נטוורק בע"מ	יבוא, שיווק, הפצה ומכירה של חומרי גלם וייחודיים לתעשיית המזון
2025-037917	פורמולה תשתיות בע"מ	טכנולוגיה, עבודות תשתית, פריסת סיבים ובקרת איכות הנחת תשתית קווית תת-קרקעית בתחום התקשורת
2025-037928	גי' וואן פתרונות אבטחה בע"מ	פתרונות אבטחה, מוקדים וטכנולוגיות
	פאל אלקטרוניקס מערכות בע"מ	בקרים חכמים לפתיחת שערים, מערכות בקרה לחניונים, מערכות אינטרקום
2025-038281	Hologic Inc. Hopper Parent Inc. Blackstone Inc. TPG Inc.	מוצרי אבחון, דימות וכירורגיה ברפואת נשים
2025-038316	מיכפל טכנולוגיות בע"מ	מפתחת ומשווקת פתרונות טכנולוגיים המשמשים לייעול תהליכי גיוס וניהול עובדים
	גי' טי ג'י' יעוץ משאבי אנוש בע"מ	שירותי ייעוץ שכר ופנסיה
2025-038448	דנשר אחזקות (2003) בע"מ	ספק של מוצרים שונים לקמעונאים
	סופר-ספיר בע"מ	קמעונאות מזון
2025-038461	לגאסי קו אינווסט פינס, שותפות מוגבלת	פתרונות השקעה לטווח ארוך לחברות בינוניות
	מ. פינס בע"מ	יבוא, שיווק והפצה של חלקי חילוף לכלי רכב
2025-038466	Stryker Corporation Stryker European Operations Ltd.	חברה גלובלית המספקת טכנולוגיות רפואיות
	ת.א.ג. כלים רפואיים בע"מ	
2025-038918	יוניון השקעות ופיתוח בע"מ	מחזיקה בחברות שפועלות במגוון תחומים, בין השאר – יבוא ושיווק של רכבים; קמעונאות; נדל"ן מניב וייזום; אנרגיה ותשתיות; טכנולוגיה; ותעשיות
	יוניון מוטורס בע"מ	עוסקת בייבוא ושיווק של רכבי טויוטה ובייזום נדל"ן
2025-039096	"דלק" חברת הדלק הישראלית בע"מ	אספקה ושיווק של מוצרי דלק ושמינים, הפעלת תחנות תדלוק וחניויות נוחות במתחמי תדלוק, גז טבעי, גפ"מ ועוד
	נחשון תחנת דלק בע"מ	חברת נחשון הוקמה במטרה להחזיק בנכס המקרקעין תחנת נחשון
	דלק ישראל נכסים (ד.פ.) בע"מ	הנדל"ן המניב בישראל בשימוש עיקרי של מתחמי תדלוק
2025-039644	פורמולה תשתיות בע"מ	פיתוח, שיווק והפצה של פתרונות תוכנה וכלי תוכנה וכן מתן שירותי תוכנה ושירותי ייעוץ וניהול
	דוד ברהום יועצים לחשמל תקשורת ובקרה בע"מ	תכנון, ייעוץ ומתן פתרונות הנדסיים בתחומי מערכות חשמל, תאורה ותקשורת

<sup>1</sup> ס"ח התשמ"ח, עמ' 128; התשע"ט, עמ' 246

מס' מיוזג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
2025-039670	מלון רד סי גן בנימין בע"מ	מלונאות ותיירות, נדל"ן, תעופה, ספנות, תעשייה וחקלאות
	מלון ימית תל-אביב בע"מ	מלונאות
	ע.ג. אבי פיתוח השקעות בע"מ	קן השקעות
2025-039687	Palm Bidco	מפעילת אתר אינטרנט למכירת מוצרים יד שנייה – אתר יד 2
	קורל-תל בע"מ	יבוא, הפצה ואינטגרציה של נתבים, שרתים, מתגי רשתות, פתרונות אבטחה וסייבר
2025-040207	אקסל סולושנס גרופ בע"מ	יבוא, שיווק והפצה של רכבים וציוד אלקטרוני
	סטארלייט טכנולוגיות בע"מ	יבוא, שיווק והפצה של רכבים וציוד אלקטרוני
	נקסטייב טכנולוגיות בע"מ	יבוא ושיווק של כלי רכב מסחריים, משאיות ואוטובוסים
2025-040510	ב.ג. מוטורס (2017) בע"מ	יבוא ושיווק של רכבים פרטיים ומסחריים וחלקי חילוף לכלי רכב פרטיים
	המאגר ב.נ.ב. בע"מ	יבוא ושיווק של רכבים פרטיים ומסחריים וחלקי חילוף לכלי רכב פרטיים
2026-000009	הפניקס חברה לביטוח בע"מ	כל ענפי הביטוח
	אל על הנוסע המתמיד בע"מ	מועדון תעופה וצרכנות
2026-005030	Blackstone Inc.	חברת ניהול השקעות
	Prodege, LLC	קשרי צרכנים דיגיטליים וסקרי שוק מקוונים
2026-008986	מלונות פתאל בע"מ	פעילה תחת פתאל החזקות. מחזיקה, שוכרת, מנהלת ומפעילה רשת בתי מלון בישראל ובחול"ת תחת מותגים שונים
	צמרות המרינה אחזקה בע"מ	ייזום והקמה של בתי מלון בישראל. במסגרת כך, שותפה עם פתאל בשלוש חברות / שותפויות
	עוז המכבים מלונות בע"מ	

ו' בניסן התשפ"ו (24 במרץ 2026)  
(חמ 2156-3-17)

מיכל כהן  
הממונה על התחרות

## הודעות לפי חוק העמותות

### הודעה סופית בדבר מחיקה מפנקס העמותות

נמסרת בזה הודעה לפי סעיף 59 לחוק העמותות, התש"ס-1980, כי העמותות הרשומות להלן נמחקו מפנקס העמותות, ואולם חברותו של כל נושא משרה וחבר בהן תימשך ותיאכף כאילו לא נמחקו העמותות:

שם העמותה	מס' עמותה
ביהכנ"ס ומרכז רוחני חברתי דתי בראשון לציון (ע"ר)	58-006081-2
מניין מאור פנים מעלה גלבוע (ע"ר)	58-076480-1

ו' בניסן התשפ"ו (24 במרץ 2026)

שולי אבני-שוהם  
רשמת העמותות

### הודעה מוקדמת בדבר מחיקה מפנקס העמותות

נמסרת בזה הודעה לפי סעיף 59 לחוק העמותות, התש"ס-1980, כי כעבור שלושה חודשים מיום פרסום הודעה זו יימחק שם העמותה שלהלן מפנקס העמותות, וזאת אם יינתן טעם שלא לעשות כן והעמותה תחוסל:

שם העמותה	מס' עמותה
מעגל נשים באר יעקב (ע"ר)	58-082715-2

ו' בניסן התשפ"ו (24 במרץ 2026)

שולי אבני-שוהם  
רשמת העמותות

الإدارة المدنية لمنطقة يهودا والسامرة  
المجلس الأعلى للتخطيط  
الجنة الفرعية للإستيطان

إعلان عن إيداع خارطة مفصلة رقم: 203/7  
تغيير للخارطة المفصلة رقم:  
نوع العلاقة رقم الخارطة:  
تغيير RJ-5  
تغيير 203/ت  
تغيير 203/5

**مكان المشروع:**  
مشروع موجود في أراضي قرية أم الصفا، بلوك فيسكالي رقم 2 قسم 2 من موقع حج السور  
وإدعفة الواد الغربي.  
في أراضي قرية جيبسا، بلوك فيسكالي رقم 3 جزء من موقع مر السواد، وفي أراضي قرية دير  
نظام، بلوك فيسكالي رقم 3، جزء من موقع جبلته، البلدة: نفث تسوف.

**أهداف المشروع:**

1. تغيير التخصيص من صناعية، منطقة عامة مفتوحة، مناطق مفتوحة، طرق، منطقة للتجارة، تشغيل  
ومؤسسات عامة، منطقة عامة مفتوحة، مناطق مفتوحة، سياحة، منشآت هندسية.
2. تحديد الإستعمالات المسومة في خارطة المنطقة.
3. تسير شبكة طرق على أنواعها وأصنافها.
4. إلغاء طرق مصادقة.
5. تحديد حقوق، تعليمات وقبود بناء في حدود الخارطة.
6. تحديد تعليمات لبناء وتصميم معماري.
7. تحديد تعليمات لتطوير المنطقة.
8. تحديد تعليمات لهدم مباني/أسوار/عناصر مبنية.
9. تحديد شروط مراحل التنفيذ ومراحل التطوير من تنفيذ المشروع.
10. تحديد تعليمات لإصدار رخص بناء ورخص تسكين.

وفقا للبند 24/20 من قانون تخطيط المدن، القرر والمباري رقم 79 لعام 1966 تعلن بهذا  
الجنة الفرعية للإستيطان على إيداع خارطة مفصلة رقم يوش/203/7 تغيير للخارطة  
الهيكلية الإقليمية RJ-5 وتغيير للخارطة المفصلة رقم 203/5 و- 203/ت.

الخارطة الموجودة في مكاتب دائرة التخطيط المركزية في بيت إيل و/أو في مكاتب مهندس  
الجنة العامة للتخطيط والتشييد والملي بنيايمن.  
وستستعمل كل شخص للإطلاع عليها مجانا في أيام استقبال الجمهور. هذه الصيغة هي  
الصيغة الملزمة للخارطة.

وأيضا، عموما ستنشر نسخة من الخارطة أيضا في موقع الإنترنت لدائرة التخطيط في  
إسرائيل ([www.iplan.gov.il](http://www.iplan.gov.il))  
ولكن القصد ليس نسخة ملزمة وليس في نشر هذه النسخة أن يؤثر على تعداد الأيام من  
أجل تقديم اعتراضات.

وأيضا، عموما، سيُنشر نص الإعلان على النشر أيضا في موقع الإنترنت التابع للإدارة المدنية  
ليهودا والسامرة (<http://gov.digitalstat.co.il>).

ويبقى أن لدى شخص مصلحة في الخريطة ويعتبر نفسه متضرراً منها أن يقدم اعتراضه  
مع ذلك الأسباب.

وبقدم هذا الإعلان خطياً بإرفاق جميع الوثائق التي تدعم الاعتراض، بما في ذلك خارطة  
أو غيرها من الوثائق التي يمكن من تحديد موقع العقار الذي يملكه المعارض، وكذلك  
إثبات علاقة المعارض بالخريطة في المناطق الغير منتملة، من يؤخذ بعين الاعتبار وثيقة  
تسجيل من مكاتب ضريبة الأملاك دون إرفاق خارطة طبوغرافية تم إعدادها من قبل  
ساح موهل تفاهم مكانه، حجمه، وما شابه،

وأیضا أن يؤخذ بالحسبان اعتراض لم تذكر أسبابه ولم تذكر به علاقة المعارض للخارطة  
قيد الإيداع. وأيضا يجب إرفاق تصريح تم تصديقه من قبل محامي يؤكد الحقائق التي  
يستند عليها الإعتراض.

يحق للمعارض أن يقدم مذكراته لتغيير الخارطة إذا رغب في ذلك. على المعارض أن  
يقتل بصالح الخاص، وبفضل ماتهاته.

اعتراض اللجان الوائبة يقدم بواسطة نموذج تقديم الاعتراضات في موقع المعلومات  
التخطيطية لمديرية التخطيط على العنوان: <https://mavat.iplan.gov.il>.

يجب إرسال الاعتراض إلى دائرة التخطيط في بيت إيل ص.ب 16 أو بالبريد الإلكتروني  
[planningyosh@iplan.gov.il](mailto:planningyosh@iplan.gov.il) أو إلى مكتب مهندس اللجنة الخاصة للتخطيط والبناء  
مطي بنيايمن خلال 60 يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان في الجريدة.

المهندس المجري يهودا القلعي  
رئيس اللجنة الفرعية للإستيطان  
منطقة يهودا والسامرة (76)

2025-034423	يونفرسال نطورك م.ض	استيراد، تسويق، توزيع
	فورمولاه تشيتوت م.ض	تكنولوجيا، أعمال بني تج
2025-037917	م.ل. ب.س تكنولوجيايت م.ض	مدى بنى تحتية سلكية تج
	جي فان حلول أمنية م.ض	حلول أمنية، مراكز اتصا
2025-037928	فال الكترونيكس معرخوت م.ض	أجهزة تحكم ذكية لفتح السيارات، وأنظمة الاتص
	Hologic Inc. Hopper Parent Inc. Blackstone Inc. TPG Inc.	منتجات تشخيص، تصوي
	ميخفل تكنولوجيايت م.ض	تقوم بتطوير وتسويق عمليات التوظيف وإدار
2025-038316	جي تي جي استشارة موارد بشرية م.ض	خدمات استشارية بشأن
2025-038448	دنثر أحرزوت (2003) م.ض سوبر - سير م.ض	مزدود منتجات متنوعة ل تجارة التجزئة للأغذية
2025-038461	لجاسي كاف اينفست فينس، شراكة محدودة	حلول استثمارية طويلة
	م. فينس م.ض	استيراد، تسويق وتوزيع
2025-038466	Stryker Corporation Stryker European Operations Ltd. ت.أ.ج. أدوات طبية م.ض	شركة عالمية تزود تقنيات
2025-038918	يونيون استمارات وتطوير م.ض	تمتلك شركات تعمل في وتسويق المركبات، وتجم والمبادرة، والطاقة والبنى
2025-039096	يوشون محطة وقود م.ض ديلك إسرائيل زعيم (د.ف) م.ض	تعمل في مجال استيراد تزيد وتسويق منتجات والمتاجر الصغيرة داخلها،
2025-039644	دافيد بروهوم مستشارين للكهرباء والاتصالات والتحكم م.ض	أقيمت شركة نحشون بو العقارات المدرة للدخل، التزود بالوقود
2025-039670	فندق رد سي جان بنيامين م.ض فندق يمت تل أبيب م.ض ع.ج. آفي تطوير استمارات م.ض	تطوير، تسويق وتوزيع تقديم خدمات اليرمجيا
2025-039687	Palm Bidco كورول-تال م.ض	تخطيط والاستشارات الأنظمة الكهربائية والإ فنادق وسياحة، عقارات فنادق
2025-040207	أكسل سولوشنس جروب م.ض ستراييت تكنولوجيايت م.ض	صندوق استثمارات تشغل موقع انترنت لبيع استيراد، توزيع ودمج أ ومحولات الشبكة وحلول
2025-040510	نكستويب تكنولوجيايت م.ض ب.ج. مونورز (2017) م.ض هماجار ب. ن. ك. م.ض	استيراد، تسويق وتوزيع استيراد وتسويق المركبات استيراد وتسويق مركبات الخاصة
2026-000009	الفينكس شركة لتأمين م.ض ال عال هنوسيع هتميد م.ض	كافة فروع التأمين نادي الطيران والاستهلاك
2026-005030	Blackstone Inc. Prodege, LLC	شركة إدارة استمارات علاقات مستهلكين رقمي
2026-008986	فنادق قتال م.ض تسمروت همارينا أحرزوت م.ض عوز همكاييم فنادق م.ض	تعمل تحت مظلة شركة وتشغل سلسلة من الفنا تجارية مختلفة. مبادرة وإنشاء فنادق في وفي إطار ذلك، شركة م

2025-034423	يونيونرسال نطورك.م.ض	استيراد، تسويق، توزيع وبيع مواد خام خاصة بصناعة الأغذية
2025-037917	فورمولاه تشتيوت م.ض م.ل. ب.س.تخنولوجيوت م.ض	تكنولوجيا، أعمال، إدارة بنى تحتية، نشر الألياف الضوئية ومراقبة الجودة مد بنى تحتية سليكية تحت الأرض في مجال الاتصالات
2025-037928	جي فان حلول أمنية م.ض فال الكرونيكس معروث م.ض	حلول أمنية، مراكز اتصال وتقنيات أجهزة تحكم ذكية لفتح البوابات، وأنظمة التحكم في مواقف السيارات، وأنظمة الاتصال الداخلي
2025-038281	Hologic Inc. Hopper Parent Inc. Blackstone Inc. TPG Inc.	منتجات تشخيص، تصوير وجراحة في طب النساء
2025-038316	ميفخل تخنولوجيوت م.ض جي تي جي استشارة موارد بشرية م.ض	تقوم بتطوير وتسويق حلول تكنولوجياية تُستخدم لزيادة نجاعة عمليات التوظيف وإدارة الموظفين خدمات استشارية بشأن الرواتب والمعاشات التقاعدية
2025-038448	دنشر أحرزوت (2003) م.ض سوبر- سير م.ض	مزود منتجات متنوعة لتجار التجزئة تجارة التجزئة للأغذية
2025-038461	لجاسي كاف اينفست فبنس، شراكة محدودة م. فبنس م.ض	حلول استثمارية طويلة الأجل للشركات المتوسطة الحجم استيراد، تسويق وتوزيع قطع غيار للسيارات
2025-038466	Stryker Corporation Stryker European Operations Ltd. ت.أ.ج. أدوات طبية م.ض	شركة عالمية تزود تقنيات طبية
2025-038918	يونيون استمارات وتطور م.ض يونيون موتورز م.ض	تمتلك شركات تعمل في مجالات متنوعة، بما في ذلك استيراد وتسويق المركبات، وتجارة التجزئة، والعقارات المدرة للدخل والمبادرة، والطاقة والبنى التحتية؛ والتكنولوجيا؛ والصناعات.
2025-039096	دليك" شركة الوقود الإسرائيلية م.ض نحنون محطة وقود م.ض دليك إسرائيل نخسيم (د.ف) م.ض	تعمل في مجال استيراد وتسويق سيارات تويوتا وهيبدرات عقارات توريد وتسويق منتجات الوقود والزيوت، تشغيل محطات الوقود والمتاجر الصغيرة داخلها، الغاز الطبيعي، وغاز البترول المسال، وغير ذلك. أقيمت شركة نحنون بهدف امتلاك عرأر محطة نحنون العقارات المدرة للدخل في إسرائيل باستعمال أسامي لمجمعات التزود بالوقود
2025-039644	فورمولاه تشتيوت م.ض دافيد بروهو مستشارين للكهرباء والاتصالات والتحكم م.ض	تطوير، تسويق وتوزيع حلول وأدوات البرمجيات، بالإضافة إلى تقديم خدمات البرمجيات والاستشارات والخدمات الإدارية.
2025-039670	فندق رد سي جان بنيامين م.ض فندق مبيت تل أبيب م.ض ع.ج. آفي تطوير استمارات م.ض	فنادق وسياحة، عقارات، طيران، شحن، صناعة والزراعة فنادق
2025-039687	Palm Bidco كورول-تال م.ض	صندوق استمارات تشغل موقع انترنت لبيع منتجات يد ثانية - موقع يد 2
2025-040207	اكسل سولوشنس جروب م.ض ستراليت تخنولوجيوت م.ض نكستويب تخنولوجيوت م.ض	استيراد، توزيع ودمج أجهزة التوجيه والحواسيب الملقمة ومحولات الشبكة وحلول الأمن السيبراني استيراد، تسويق وتوزيع مركبات ومعدات الكترونية استيراد، تسويق وتوزيع مركبات ومعدات الكترونية
2025-040510	ب.ج. موتورز (2017) م.ض همأجار ب. ن. ك. م.ض	استيراد وتسويق المركبات التجارية، الشاحنات والحافلات استيراد وتسويق مركبات خاصة وتجارية وقطع غيار للمركبات الخاصة
2026-000009	الفينكس شركة للتأمين م.ض ال عال هونوسج هتميم م.ض	كافة فروع التأمين نادي الطيران والاستهلاك
2026-005030	Blackstone Inc. Prodege, LLC	شركة إدارة استمارات علاقات مستهلكين رقميين واستطلاعات سوق محوسبة
2026-008986	فنادق فتال م.ض تسمروت همارينا أحرزوت م.ض عوز همكاييم فنادق م.ض	تعمل تحت مظلة شركة فتال القابضة. تمتلك وتستأجر وتدير وتشغل سلسلة من الفنادق في إسرائيل وخارجها تحت علامات تجارية مختلفة. مبادرة وإنشاء فنادق في إسرائيل. وفي إطار ذلك، شراكة مع فتال في ثلاث شركات/شراكات.

١  
٢  
٣  
٤  
٥  
٦  
٧  
٨  
٩  
١٠  
١١  
١٢  
١٣  
١٤  
١٥  
١٦  
١٧  
١٨  
١٩  
٢٠  
٢١  
٢٢  
٢٣  
٢٤  
٢٥  
٢٦  
٢٧  
٢٨  
٢٩  
٣٠  
٣١  
٣٢  
٣٣  
٣٤  
٣٥  
٣٦  
٣٧  
٣٨  
٣٩  
٤٠  
٤١  
٤٢  
٤٣  
٤٤  
٤٥  
٤٦  
٤٧  
٤٨  
٤٩  
٥٠  
٥١  
٥٢  
٥٣  
٥٤  
٥٥  
٥٦  
٥٧  
٥٨  
٥٩  
٦٠  
٦١  
٦٢  
٦٣  
٦٤  
٦٥  
٦٦  
٦٧  
٦٨  
٦٩  
٧٠  
٧١  
٧٢  
٧٣  
٧٤  
٧٥  
٧٦  
٧٧  
٧٨  
٧٩  
٨٠  
٨١  
٨٢  
٨٣  
٨٤  
٨٥  
٨٦  
٨٧  
٨٨  
٨٩  
٩٠  
٩١  
٩٢  
٩٣  
٩٤  
٩٥  
٩٦  
٩٧  
٩٨  
٩٩  
١٠٠  
١٠١  
١٠٢  
١٠٣  
١٠٤  
١٠٥  
١٠٦  
١٠٧  
١٠٨  
١٠٩  
١١٠  
١١١  
١١٢  
١١٣  
١١٤  
١١٥  
١١٦  
١١٧  
١١٨  
١١٩  
١٢٠  
١٢١  
١٢٢  
١٢٣  
١٢٤  
١٢٥  
١٢٦  
١٢٧  
١٢٨  
١٢٩  
١٣٠  
١٣١  
١٣٢  
١٣٣  
١٣٤  
١٣٥  
١٣٦  
١٣٧  
١٣٨  
١٣٩  
١٤٠  
١٤١  
١٤٢  
١٤٣  
١٤٤  
١٤٥  
١٤٦  
١٤٧  
١٤٨  
١٤٩  
١٥٠  
١٥١  
١٥٢  
١٥٣  
١٥٤  
١٥٥  
١٥٦  
١٥٧  
١٥٨  
١٥٩  
١٦٠  
١٦١  
١٦٢  
١٦٣  
١٦٤  
١٦٥  
١٦٦  
١٦٧  
١٦٨  
١٦٩  
١٧٠  
١٧١  
١٧٢  
١٧٣  
١٧٤  
١٧٥  
١٧٦  
١٧٧  
١٧٨  
١٧٩  
١٨٠  
١٨١  
١٨٢  
١٨٣  
١٨٤  
١٨٥  
١٨٦  
١٨٧  
١٨٨  
١٨٩  
١٩٠  
١٩١  
١٩٢  
١٩٣  
١٩٤  
١٩٥  
١٩٦  
١٩٧  
١٩٨  
١٩٩  
٢٠٠  
٢٠١  
٢٠٢  
٢٠٣  
٢٠٤  
٢٠٥  
٢٠٦  
٢٠٧  
٢٠٨  
٢٠٩  
٢١٠  
٢١١  
٢١٢  
٢١٣  
٢١٤  
٢١٥  
٢١٦  
٢١٧  
٢١٨  
٢١٩  
٢٢٠  
٢٢١  
٢٢٢  
٢٢٣  
٢٢٤  
٢٢٥  
٢٢٦  
٢٢٧  
٢٢٨  
٢٢٩  
٢٣٠  
٢٣١  
٢٣٢  
٢٣٣  
٢٣٤  
٢٣٥  
٢٣٦  
٢٣٧  
٢٣٨  
٢٣٩  
٢٤٠  
٢٤١  
٢٤٢  
٢٤٣  
٢٤٤  
٢٤٥  
٢٤٦  
٢٤٧  
٢٤٨  
٢٤٩  
٢٥٠  
٢٥١  
٢٥٢  
٢٥٣  
٢٥٤  
٢٥٥  
٢٥٦  
٢٥٧  
٢٥٨  
٢٥٩  
٢٦٠  
٢٦١  
٢٦٢  
٢٦٣  
٢٦٤  
٢٦٥  
٢٦٦  
٢٦٧  
٢٦٨  
٢٦٩  
٢٧٠  
٢٧١  
٢٧٢  
٢٧٣  
٢٧٤  
٢٧٥  
٢٧٦  
٢٧٧  
٢٧٨  
٢٧٩  
٢٨٠  
٢٨١  
٢٨٢  
٢٨٣  
٢٨٤  
٢٨٥  
٢٨٦  
٢٨٧  
٢٨٨  
٢٨٩  
٢٩٠  
٢٩١  
٢٩٢  
٢٩٣  
٢٩٤  
٢٩٥  
٢٩٦  
٢٩٧  
٢٩٨  
٢٩٩  
٣٠٠  
٣٠١  
٣٠٢  
٣٠٣  
٣٠٤  
٣٠٥  
٣٠٦  
٣٠٧  
٣٠٨  
٣٠٩  
٣١٠  
٣١١  
٣١٢  
٣١٣  
٣١٤  
٣١٥  
٣١٦  
٣١٧  
٣١٨  
٣١٩  
٣٢٠  
٣٢١  
٣٢٢  
٣٢٣  
٣٢٤  
٣٢٥  
٣٢٦  
٣٢٧  
٣٢٨  
٣٢٩  
٣٣٠  
٣٣١  
٣٣٢  
٣٣٣  
٣٣٤  
٣٣٥  
٣٣٦  
٣٣٧  
٣٣٨  
٣٣٩  
٣٤٠  
٣٤١  
٣٤٢  
٣٤٣  
٣٤٤  
٣٤٥  
٣٤٦  
٣٤٧  
٣٤٨  
٣٤٩  
٣٥٠  
٣٥١  
٣٥٢  
٣٥٣  
٣٥٤  
٣٥٥  
٣٥٦  
٣٥٧  
٣٥٨  
٣٥٩  
٣٦٠  
٣٦١  
٣٦٢  
٣٦٣  
٣٦٤  
٣٦٥  
٣٦٦  
٣٦٧  
٣٦٨  
٣٦٩  
٣٧٠  
٣٧١  
٣٧٢  
٣٧٣  
٣٧٤  
٣٧٥  
٣٧٦  
٣٧٧  
٣٧٨  
٣٧٩  
٣٨٠  
٣٨١  
٣٨٢  
٣٨٣  
٣٨٤  
٣٨٥  
٣٨٦  
٣٨٧  
٣٨٨  
٣٨٩  
٣٩٠  
٣٩١  
٣٩٢  
٣٩٣  
٣٩٤  
٣٩٥  
٣٩٦  
٣٩٧  
٣٩٨  
٣٩٩  
٤٠٠  
٤٠١  
٤٠٢  
٤٠٣  
٤٠٤  
٤٠٥  
٤٠٦  
٤٠٧  
٤٠٨  
٤٠٩  
٤١٠  
٤١١  
٤١٢  
٤١٣  
٤١٤  
٤١٥  
٤١٦  
٤١٧  
٤١٨  
٤١٩  
٤٢٠  
٤٢١  
٤٢٢  
٤٢٣  
٤٢٤  
٤٢٥  
٤٢٦  
٤٢٧  
٤٢٨  
٤٢٩  
٤٣٠  
٤٣١  
٤٣٢  
٤٣٣  
٤٣٤  
٤٣٥  
٤٣٦  
٤٣٧  
٤٣٨  
٤٣٩  
٤٤٠  
٤٤١  
٤٤٢  
٤٤٣  
٤٤٤  
٤٤٥  
٤٤٦  
٤٤٧  
٤٤٨  
٤٤٩  
٤٥٠  
٤٥١  
٤٥٢  
٤٥٣  
٤٥٤  
٤٥٥  
٤٥٦  
٤٥٧  
٤٥٨  
٤٥٩  
٤٦٠  
٤٦١  
٤٦٢  
٤٦٣  
٤٦٤  
٤٦٥  
٤٦٦  
٤٦٧  
٤٦٨  
٤٦٩  
٤٧٠  
٤٧١  
٤٧٢  
٤٧٣  
٤٧٤  
٤٧٥  
٤٧٦  
٤٧٧  
٤٧٨  
٤٧٩  
٤٨٠  
٤٨١  
٤٨٢  
٤٨٣  
٤٨٤  
٤٨٥  
٤٨٦  
٤٨٧  
٤٨٨  
٤٨٩  
٤٩٠  
٤٩١  
٤٩٢  
٤٩٣  
٤٩٤  
٤٩٥  
٤٩٦  
٤٩٧  
٤٩٨  
٤٩٩  
٥٠٠  
٥٠١  
٥٠٢  
٥٠٣  
٥٠٤  
٥٠٥  
٥٠٦  
٥٠٧  
٥٠٨  
٥٠٩  
٥١٠  
٥١١  
٥١٢  
٥١٣  
٥١٤  
٥١٥  
٥١٦  
٥١٧  
٥١٨  
٥١٩  
٥٢٠  
٥٢١  
٥٢٢  
٥٢٣  
٥٢٤  
٥٢٥  
٥٢٦  
٥٢٧  
٥٢٨  
٥٢٩  
٥٣٠  
٥٣١  
٥٣٢  
٥٣٣  
٥٣٤  
٥٣٥  
٥٣٦  
٥٣٧  
٥٣٨  
٥٣٩



מאז פתחו ארה"ב וישראל במלחמה באיראן הפכו מוסדות יהודיים בעולם יעדים לפגיעה על בסיס יומיומי כמעט. מי שעוקבים אחר ההתפתחויות מודאגים: "בועת הזהב" היהודית פקעה

המענה של הקהילות לאיום הזה בא לידי ביטוי, בראש ובראשונה, בכסף. הקהילה היהודית בארה"ב מוציאה כיום כסכום ממויני של 760 מיליון דולר בשנה על אבטחה. התקן יורב בטרוריסט, שבה עצרו מאב"טחים את המשאית הממוכנת, נחשבת בעיני רבים להוכחה שההשקעה הכספית הכבדה הותאמה בצורה חכמה.

ואולם למחיר הכלכלי יש גם מחיר חברתי וקהילתי: "אנ"גם ממסים לאון רבים מהמחויבות ההלכתית להיות 'בית תפוח' ובכך הצורך בהשקיע", אומר מאסטרס. "עם זאת, הקהילות מבניות היום שלחיות 'ממין' וזה לא אותו הדבר כמו להיות 'תפוח לכול'. כשיש שאדם ירגיש רצון בבית כנסת, הוא צריך קודם כל להרגיש בטוח".

**ג'ודי מלך**

האירוע שבו הוצתו ארבעה אמבולנסים של ארגון הצדקה היהודי "הצהל" בלונדון בתחילת השבוע הוא החוליה האחרונה בשרשרת של אירועים אלימים המכוונים נגד הקהילות היהודיות בצפון אמריקה ובקאריפה. מוקדם יותר החודש נפתחה אש על שלושה בתי כנסת בא- שרונ; טורונטו; בחולצ'ה הוצת בית כנסת בטרסרם, וכאמטטרדם נגרם נזק כבד לבית ספר יהודי אורתודוקסי מפצ'וץ; ובעיר לייז' שבמזרח בלגיה התפוצץ במתען פתחת בית כנסת. ואולם התקרית המפאדיגה ביותר התרחשה בפבראי טורונטו. נהג ניגח באמצעות משאית עמוסה בחורמי נפץ את בית הכנסת "טמפל ישראל" אחד הגדולים והמרכזיים בארצה"ב. באותה שעה שהו במ- כנה 140 ילדים ואנשי צוות. רק נגזבה מהירון של המאבטכס יכול נמנעה אסון כבד, שהיה יכול להפוך לאחד מאירועי ההרור הקשים ביותר בתולדות יהדות ארצה"ב.

"תשוו את זה לאירופה,  
 שבה מיליונים נרצחו באתה  
 העת", הוא אומר. "אי אפשר  
 לומר שהאנטישמיות לא הייתה  
 קיימת בארצה", אבל היא  
 הייתה מרוסנת. הצלחנו להחזיק  
 את המכסה סגור. היום המכסה  
 הזה התעופף, בעיקר בגלל השי-  
 נניים הטכנולוגיים והרשתות  
 הברכרניות.

התפיסה הרנוולוגית בי  
ההחמרה באלימות נגד יהודים  
ידיבין מלחמה לא יראו אף  
מקורית, ככל הנראה. האנטי-  
שמיזם בעולם במגמת עלייה  
מאז 7 באוקטובר 2023, הגדלה:  
מונדיים והסתה לטרור  
למטעני כבלה.

"העוצמה היא בהחלט משהו  
אמרת יסטיקה רויטמן,  
הפוסטר למדעי היהדות  
באונברסיטת Vrije באמסטר-  
קום לכן ראיתי בהולנד  
גילויי טשנה ארמים כגון ריסוס  
ציליבי קרס, אבל מהם כואב רשום  
היא הצהרות שימוש במטענים - היא  
דבר של הכרנו".

רויטמן, היסטוריונית ילידת  
מגדירה את המצב "מו-  
קוע, וזה לא פתיתי", לדבריה,  
השואנה הולאת תססה מתחת  
לפלני השטח באין מפרע ומן רתב  
זה היה רק עניין של זמן  
המוסדות היהודיים עצמם  
הפכו למרה".

**יהודים יפחדו ללכת לבית  
כנסת, כל החינוך והזהות  
שבעולם לא יעזרו"**

תחושה של מצב חירום  
אפיינה גם את הכניסה  
להדחף שבוע שעבר  
ממנהיג פורום ה"7", המאגד את  
צנצי שכ הקהילות היהודיות  
הגדולות בארצות הברית (ארה"ב)  
בראשיתו, צרפת, גרמניה, קנדה,  
אוסטרליה וארגנטינה), עם שני  
יריבים באו"ם. "קהילות של  
עצמיות משבר אנטישמיות  
החריג הארגון בחודשה  
שפורסם לאחר מפגש. ההצגה  
במדינה אתח מפגש  
ככל מקום חרש בו  
"יהודים".

**Security Community**  
**Network**, החגגו האחראי על  
 כיבשתונן שן הקהילות היהודיות  
 אמריקה, דיווח מאז  
 תפוחיהם להמלה על יונק חסר  
 ברחש. תורקים בשיח האלים  
 בלל מדובר עוד בגרפטי א  
 בקבריות שחורר שן פלסטק  
 מייקל מאוסרס, מנכ"ל  
 הארגון. אבתנו מוסרם חונות  
 מפורשות לגרם לפגיע פיות,  
 הדיס אלקח מרכים  
 היהדים. האוימים על היהדים  
 געשו אופרטיבים.

לדברי מאסטרס, בשש הימים שלאחר המתקפה המשותפת של ארה"ב וישראל על איראן נרשמה עלייה של 95% ברכישות סוכריות הממוקדות ביחידים. בשבוע שלאחר מכן ירד ינוק של עוד 13.7%. ההפך הגבוה ביותר שתיעדנו מעולם", הוא אומר.

מאסטרס מעריך כי גל האנטישמיות הנוכחי אינו ספורטני, אלא מנוהל במידה רבה ממוסדית. "אנחנו רואים מאבקי מדיניות", מוסיף.

מאבקים שנים של 'פריסה קדי' מיתית - ניצול יכולות סוכנים שדפו עולים מחוץ לגבולותיה הפורע לפגוע בעידים המבוהלים

מ־200 תקריות אנטישמיות בכל חודש. מרק גולדברג, ראש מחלקת החקירות ב־CST, מודה שהאתגר הוא למנוע מהדאגה לביטחון להעביר ולתקוף את החיים עצמם. "הדבר הכי בטוח יהיה לנעול את היהודים כולם בבית", הוא אומר בנימה צינית. "אלב אנחנו כאן כדי לאפשר חיים יהודיים, לא כדי לדכא אותם".

פלורה קאסן, מנהלת מרכז ברנדייס למדעי היהדות, מזהירה מפני "גטואיזציה" של הקהילות. "ההתמקדות המוחלטת באבטחה עלולה להפריד את היהודים מהחברה הכללית,

קאסן, היסטאריאלישע ייִדישע  
בבליגה, סבורה שצריך לפעול  
בכוחות ההסברתיים: "צריך לה-  
בהיר שתקיפת בתי כנסת היא  
פשע פסול, בלי קשר לביקורת  
על ישראל. אסור שהמלחמה  
בממזרח התיכון תתורגם לתקיפת  
היהודים בבליגה או בדטרויט".

מרק גולדברג מה־CSF חריף בהערכותיו עוד יותר: "העולם של 6 באוקטובר נעלם. בכל פעם שיש זינוק באנטישמיות בעקבות עימות צבאי, רמת האנטישמיות לעולם אינה חוזרת לזו שנראתה קודם לכן. 'הנורמלי' החדש' תמיד גבוה

**באירופה יש בתי כנסת  
הדומים יותר למבצרים,  
עם מחסומי בטון ובדיקות  
ביטחוניות קפדניות**

האם יש סיכוי שהמצב יחזור לקדמותו? השאלה גוררת תחזיות קודרות. "ההיסטוריה מלמדת שבתקופות שמתחזקו ללים בהן שינויים טכנולוגיים ככלכליים מהירים, החברות

צעירים והשנאה - לא ייעלמו במהרה. "חיינו בבועת זהב", מסכם פוקסמן בפיקחון. "המצב אולי ישתפר מעט, אבל הוא לעולם לא יחזור להיות מה שהיה פעם".

**חיילים בלגים מחוץ לבית כנסת באנטוורפן, החודש. בדיקות קפדניות הן חלק בלתי נפרד מחויית התפילה** צילום: ג'ון תיס / אי־אף־פי

מכרזים, כונסי נכסים והודעות לציבור  
lawbttz@haaretz.co.il

החוק התחרות הכלכלית 1988		החוק התחרות הכלכלית 1988	
א. בתוקף סמכותי לפי סעיף 21(א) לחוק התחרות הכלכלית, ה"ח-1988, <sup>1</sup> אני מודיעה על החלטתי להסכים למיווגים כלהלן:			
מס' מיווג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות	מס' מיווג
2025-024139	קדמה איי.אס. שותפות מוגבלת אלכסנדר שניידר בע"מ דיופם סולושנס בע"מ	קרן קדמה היא קרן אחזקות יבוא והפצה של ציוד אלקטרו-מכאני	
2025-034423	יוניברסל טוורק בע"מ	יבוא, שיווק, הפצה ומכירה של חומרי גלם ייחודיים לתעשיית המזון, לרבות מזון לבעלי חיים יבוא, שיווק, הפצה ומכירה של חומרי ייחודיים לתעשיית המזון	
2025-037917	פורמולה תשתיות בע"מ מ.ב.ס טכנולוגיות בע"מ	טכנולוגיה, עבודות תשתית, פריסת סיבים ובקרת איכות הנחת תשתית קווית תת קרקעית בתחום התקשורת	
2025-037928	גיי וואן פתרונות אבטחה בע"מ פאל אלקטרוניקס מערכות בע"מ	פתרונות אבטחה, מוקדים וטכנולוגיות בקרים חכמים למתיחת שערים, מערכות בקרה לחניונים, מערכות אינטרקום	
2025-038281	Hologic Inc. Hopper Parent Inc. Blackstone Inc. TPG Inc.	מוצרי אבחון, דימות וכירורגיה ברפואת נשים	
2025-038316	מיכלפ טכנולוגיות בע"מ	מתפתח ומשווקת פתרונות טכנולוגיים המשמשים ליעול תהליכי גידול וניהול עובדים שירותי ייעוץ שכר ופנסיה	
2025-038448	דנשר אחזקות (2003) בע"מ סופר-ספיר בע"מ	ספק של מוצרים שונים לקמעונאים קמעונאות מזון	
2025-038461	לגאסי קו אינווסט פיס, שותפות מוגבלת מ. פיס בע"מ	פתרונות תחליף לטווח ארוך לחברות בינוניות יבוא, שיווק והפצה של חלקי חילוף לכלי רכב	
2025-038466	Stryker Corporation Stryker European Operations Ltd. ת.א.ג. כלים רפואיים בע"מ	חברה גלובלית המספקת טכנולוגיות רפואיות	
2025-038918	יוניון השקעות ופיתוח בע"מ	מחזיקה בחברות שפעולות במגוון תחומים, בין היתר - יבוא ושיווק רכבים; קמעונאות; נדל"ן מניב ויזום; ארגונים ותשתיות; טכנולוגיה; ותשתיות	
2025-039096	יוניון מוטורס בע"מ	עוסקת בייבוא ושיווק של רכבי טויוטה ובזיום נדל"ן	
2025-039644	"דלק" חברת הדלק הישראלית בע"מ	אספקה ושיווק של מוצרי דלק ושמונים, הפעלת תחנות תדלוק ונהיגות נוחות במתחמי תדלוק, גז טבעי, גז"מ ועוד	
2025-039670	נחשון תחנת דלק בע"מ	חברת נחשון החוקמה במטרה להחזיק בכנס המקרקעין תחנת נחשון	
2025-040207	דלק ישראל נכסים (ד.פ) בע"מ	הנדל"ן המניב בישראל בשימוש עיקרי של מתחמי תדלוק	
2025-040510	פורמולה תשתיות בע"מ	פיתוח, שיווק והפצה של פתרונות תוכנה וכלי תוכנה וכן מתן שירותי תוכנה ושירותי ייעוץ וניחול	
2025-040510	דוד ברוהם יועצים לחשמל תקשורת ובקרה בע"מ	כנתון, ייעוץ ומתן פתרונות הנדסיים בתחומי מערכות חשמל, תאורה ותקשורת	
2025-040510	מלון דר סי גו בינימין בע"מ מלון ימית תל-אביב בע"מ	מלונאות ותיירות, נדל"ן, תעופה, ספנות, תעשייה וחקלאות	
2025-040510	ע.ג. אבי פיתוח השקעות בע"מ	מלונאות	
2025-040510	קורל-תל בע"מ	קרן השקעות מפעילת אתר אינטרנט למכירת מוצרים יד שנייה - אתר יד 2	
2025-040510	אסקל סולושנס גרופ בע"מ	יבוא, הפצה ואינטגרציה של נתבים, שרתים, מחנה רשתות, פתרונות אבטחה וסייבר	
2025-040510	סטארלייט טכנולוגיות בע"מ נקסטורבי טכנולוגיות בע"מ	יבוא ושיווק והפצה של רכבים וציוד אלקטרוני יבוא ושיווק והפצה של רכבים וציוד אלקטרוני	
2025-040510	ב.ג. מוטורס (2017) בע"מ	יבוא ושיווק כלי רכב מסחריים, משאיות ואוטובוסים	
2025-040510	המאגר ב.נ.כ. בע"מ	יבוא ושיווק רכבים פרטיים ומסחריים וחלקי חילוף לכלי רכב פרטיים	
2026-000009	הפניקס חברה לביטוח בע"מ אל על ההנוסע המתמדי בע"מ	כל ענפי הביטוח מועדון העופה וזכרונות	
2026-005030	Blackstone Inc. Prodege, LLC	חברת ביטוח השקעות קשרי צרכים דיגיטליים וסקרי שוק מקוונים	
2026-008986	מלונות פתאל בע"מ	פעילה תחת פתאל החזקות, מחזיקה, שוכרת, מנהלת ומפעילה רשת בתי מלון בישראל ובחו"ל תחת מותגים שונים	
2026-008986	צמרות המרינה אחזקה בע"מ בע"מ	יזום והקמה של בתי מלון בישראל. במסגרת כך, שותפה עם פתאל בשלוש חברות / שותפויות	
2026-008986	עוז המכבים מלונות בע"מ		

ירושלים, ו' ניסן, תשפ"ו (24 מרץ, 2026)  
מכלל כן  
המומנה על התחרות  
(חמ 3-2156-17)

ירושלים, ו' ניסן, תשפ"ו (24 מרץ, 2026)

(חמ 2156-3-1ה)



**לחברה העירונית לתרבות  
נוער וספורט (חמש) שוהם**

**דרושה/**

**מוביל/ת תחום  
אירועים והפקה**

**100% משרה - בכפיפות למנהלת אגף תרבות**



**דרישות התפקיד והמכרז במלואו מפורסמים באתר "חמש שוהם"**

**hamesh.co.il**

**יש לשלוח קורות חיים עד לתאריך 8.4.26**

**hr5@shoham.muni.il למייל**



[illegible]

## הערות

לפרסום מודעות סטטוטוריות/מכרזים ודרושים  
ישירות מול מחלקת מודעות של עיתון הארץ  
etio@haaretz.co.il 03-5634616  
lawhtz@haaretz.co.il 054-6308796

מודעות 24 – אקטיב ויז'ן  
סיום מודעות מכרזים ומשפטיים בעיתון הארץ  
**1-800-800-724**  
**www.7724.co.il**

[illegible][illegible]

**מרכז התפקיד**

**מנהלת מחלקת מכירות ומוזיאון רמת גן לאמנות ישראלית (ע"ר)**

**היקף המשרה:** 100%

**תנאי העסקה:** בחוזה אישי

**כפופות ארגונית:** למנכ"ל המוזיאון /או מי מטעמה

**מיקום:** רמת גן לאמנות ישראלית (ע"ר) הינו אתר חדש בבבלות מלאה של עיריית רמת גן, והוסקפת בעובדים תיה בהתאם לנהלים, לחוקים ולתקנות החלים על העמותה ועל תחומי פטילונה בתאחד צעירי.

**השגת מעמדיו:**

של להגיש מעבודתו בארץ. דרכי התקשורת עם המועמד, קורות חיים מפורטים, המעדיים על ניסיון והשכלה מתאימים, תחקיק תעודות אישושים המעביל על ההשכלה ועל הניסיון המקצועי הקודם, המלצות בדרכי התקשורת עם הממליצים, וכן צילום ות. מאלה של המועמד.

את תקבשה בוצרץ הפנסיום הנדרשים של להביצר עד לתארץך 15.4.26 בשעה 12:00 לדואר: [ronit.sh@rgma.org.il](mailto:ronit.sh@rgma.org.il)

לפרטים נוספים ולהורדת הטוח המלא של המכרז ודרישות התפקיד: של להכינס אל אתר <https://bit.ly/4rcAY> "דרישים" בתאחדים לעירוניים: <https://www.facebook.com/RGmuseum>

ואו לשסיקוב על העמותה: <https://www.facebook.com/RGmuseum>

**המישרה מיעודת לחשיל ולגברים כאחד, ולשון זכר משמע גם לשון נקבה ולהפוך.**

**מוזיאון רמת גן לאמנות ישראלית**  
**متحف رماٲ ځان للفن الإسرائيلي**  
Ramat Gan Museum of Israeli Art

**מכרז לתפקיד**

**מנהלת מחלקת תפעול ואחזקה במוזיאון רמת גן לאמנות ישראלית (ע"ר)**

חיקף המשרה: 100%  
תנאי העסקה: בחוזה אש"י

כפיפות ארגונית: למנכ"ל מוזיאון וא/או ממטעמה

המועצה אומרת: כל נאמנות ישראלית (ע"ר) היות תאגיד עירוני בעלות מלאה של עיריית רמת גן, וכתוצאה מהעברת תחיה בהתאם לנהלים, לחוקים ולתקנות החלים על העמותה ועל חוזמי פעילותה תאגיד עירוני.

**המשת מעמדותיו:**

של רלויה מעמדותיו בצורה. דרכי התקשורת עם המועצה, קורות חיים מפורטים, המעדיף על ניסיון והשכלה מתאימים, תעודת התיאור אישוריו המעדיף על ההשכלה ועל הניסיון המקצועי הקודם, והשכלה דרכי התקשורת עם המועצה, ו/או צילום ת. סמלה של המועצה.

**כל תבקשה בתוך הספסוף הנדרשים של התעביר עד לתאריך 15.4.26 בשעה 12:00 לדוא"ל:**

**mailto:ronit.shurem@ramatgan.org.il**

לפחות ספסוף הנחיות סמלה על המכרז ודרישות התפקיד של להיכנס לא אתר המועצה של עיריית רמת גן (רפר: "דו"שים" בתאגיד העירוני): <https://bit.ly/4EyvAY> מלא ו/או לפייסבוק של העמותה: <https://www.facebook.com/RGmuseum/>

**המשרה מיועדת לנשים ולגברים כאחד, ולשון זכר משמע על לשון קבוצה להיפך.**

**מוזיאון רמת גן לאמנות ישראלית**  
**Ramat Gan Museum of Israeli Art** **متحف رמת جان للفن الإسرائيلي**

מודעות 24 – אקטיב ויז'ן  
סיום מודעות מכרזים ומשפטיים בעיתון הארץ  
**1-800-800-724**  
**www.7724.co.il**



ירושלים, י שבט תשפ"ו  
28 ינואר, 2026

מזג: 2026-000009

eHemo@herzoglaw.co.il  
solomont@herzoglaw.co.il  
ella.n@arnontl.com  
ram.y@tadmor-levy.com

בדוא"ל:

לכבוד

עו"ד אלה נמרודי  
עו"ד רם ימין  
ארנון, תדמור-לוי ושות'

עו"ד אלישבע חמו  
עו"ד טליה סולמון  
הרצוג פוקס נאמן, עורכי דין

הנדון: החלטה על מיזוג חברות

מצ"ב החלטת הממונה על התחרות בהתאם לסעיף 20(ב) לחוק התחרות הכלכלית התשמ"ח -  
1988, בדבר המיזוג בין החברות הבאות:

הפניקס חברה לביטוח בע"מ  
נוסע המתמיד בע"מ

בכבוד רב,

  
אנג'לה מוסב  
מנהלת לשכת הממונה

החלטה בתיק מזג 000009-2026: הפניקס חברה לביטוח בע"מ  
נוסע המתמיד בע"מ

בהתאם לסעיף 20(ב) לחוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח - 1988, ולאחר התייעצות עם הוועדה  
לפטורים ולמיזוגים, אני מודיעה על החלטתי להסכים למיזוג בין החברות כמפורט להלן:

מספר התיק	שמות החברות המתמזגות
מזג 000009-2026	הפניקס חברה לביטוח בע"מ נוסע המתמיד בע"מ

מיכל כהן  
הממונה על התחרות

ירושלים, י שבט תשפ"ו  
28 ינואר, 2026

<sup>1</sup> אישור זה לבקשת המיזוג, ניתן על-פי הנתונים שהוגשו לממונה ואין בו משום מתן הכשר או אישור, מבחינת דיני התחרות, לכל פעולה אחרת  
זולת ביצוע המיזוג לבדו, על-פי הבקשה כאמור. כמו כן, אין באישור זה משום מתן אישור או הכשר לכל מיזוג קודם שבוצע - אם בוצע - בין  
צד למיזוג זה לבין צד שלישי, ללא אישור כדיון, ואין בו כדי למנוע מהממונה על התחרות (להלן הממונה) לנקוט בכל הליך כנגד צד כאמור,  
על פי החוק.

האישור ניתן על בסיס ההנחה כי הצדדים למיזוג הביאו לידיעת רשות התחרות את הנתונים הנכונים והמלאים הקשורים בעסקת המיזוג, הן  
במסירתן והן בעקיפין, לרבות כל המידע בדבר ההסדרים הקיימים בין הצדדים למיזוג, גופים השולטים במי, מהם, גופים בשליטת מי מהם או  
כל גוף קשור אחר, או בין מי מאלה לבין גופים בתחרות עם צד למיזוג או גוף אחר כאמור.

כל הבנה, מצג, או הסכמה, בכתב או בעל-פה, בין הצדדים לבין הממונה, שקדמו למתן אישור זה - בטלים, והאמור באישור זה ממצה את כל  
אשר הוסכם, ככל שהוסכם, בקשר למתן האישור; הכל - למעט הסכמה של צד או של צדדים למיזוג לתנאים שנקבעו, אשר תעמוד בתוקפה  
גם לאחר אישור המיזוג.

תוקף האישור לתקופה של עד שנה או עד להשלמת ביצוע העסקה, לפי המוקדם.  
אין באישור זה משום היתר או מתן פטור לכל כבילה שבהסכם המיזוג, ואין בו היתר להפעלת כל אופציה או זכות דומה נוספת, אף אם מי מאלה  
כוללות בהסכם המיזוג, זולת ככל שצוין במפורש באישור.

אין באישור זה כדי לשנות או לגרוע מהוראות חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988, או מכל תנאי, הוראה, צו או חיוב אחר שחל על מי  
מהצדדים למיזוג מכוח דיני התחרות.

כל אדם העלול להיפגע מן המיזוג, איגוד עסקי או ארגון צרכנים רשאים להגיש ערר על החלטה זו תוך 30 ימים מיום שהודעה על ההחלטה  
פורסמה בשני עיתונים יומיים. הגשת ערר על עצם ההחלטה או הגשת ערר על תנאי מתנאיה משמעה שבית הדין רשאי לאשר את החלטת  
הממונה, לבטלה או לשנותה.

**הוועדה לפטורים ולמיזוגים**  
**המלצות**

**מועד הדיון 28.01.2026**

**מקום הדיון: רשות התחרות, רח' עם ועולמו 4, ירושלים**

**בקשות מיזוג – שלב I**

בפני חברי הוועדה הוצגו בקשות מיזוג וחוות הדעת של מחלקת שווקים כדלקמן:

מס' תיק	צדדים
2025-040510	ב.ג.מוטורס (2017) בע"מ המאגר ב.ג.ב בע"מ
2026-000009	הפניקס חברה לביטוח בע"מ נוסע המתמיד בע"מ

החלטה:

חברי הוועדה ממליצים לאשר את בקשות המיזוג על סמך חוות הדעת של מחלקת שווקים.

**בקשת מיזוג – שלב II**

בפני חברי הוועדה הוצגה בקשת מיזוג וחוות הדעת של מחלקת שווקים כדלקמן:

מס' תיק	צדדים
2025-033313	הולנדיה – המרכז להנדסת השינה בע"מ פנדה הום בע"מ

החלטה:

חברי הוועדה ממליצים לאשר את בקשת המיזוג על סמך חוות הדעת של מחלקת שווקים.

## פרק א': הגדרות

### בהודעה זו –

"אדם קשור" – אדם השולט בחברה, חברה הנשלטת על ידי אדם כאמור וכל חברה הנשלטת בידי מי מהם ;

"בעל השליטה הסופי" – האדם המצוי בראש שרשרת השליטה במגיש הודעת המיזוג (Ultimate Controlling Owner) ;

"החזקה" – כהגדרתה בכללים ;

"זיקה תחרותית" – זיקה בין החברות המתמזגות הנוצרת כתוצאה מייצור, אספקה או שיווק של טובין תחליפיים או טובין אנכיים, לפי העניין, בידי החברות המתמזגות ;

"זכויות בחברה" או "הזכויות" – כהגדרת המונח "זכות בתאגיד" בכללים ;

"חברה" – כהגדרתה בחוק ;

"חברה מתמזגת" – כהגדרתה בתקנות ;

"החוק" – חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח – 1988 ;

"טובין" – כהגדרתם בכללים ;

"טובין משלימים" – טובין אשר מטבעם או בהתאם לתנאי מסחר מקובלים, נמכרים לאותם לקוחות או שהם מיוצרים, משווקים, מופצים, מסופקים או נצרכים יחד ;

"טובין תחליפיים" – כהגדרתם בתקנות ;

"טובין אנכיים" – טובין המשמשים תשומה בייצורם או בשיווקם של טובין אחרים ;

"הכללים" – כללי התחרות הכלכלית (הוראות והגדרות כלליות) (הוראת שעה), התשס"ו-2006<sup>1</sup> ;

"מוצרי הצדדים" – טובין המיוצרים, המשווקים, המופצים או המסופקים על-ידי חברה מתמזגת, אשר הם או טובין תחליפיים, טובין אנכיים או טובין משלימים להם, מיוצרים, משווקים, מופצים או מסופקים על-ידי חברה מתמזגת אחרת ;

"מיזוג אופקי" – מיזוג בין חברות אשר מייצרות, משווקות, מפיצות או מספקות טובין תחליפיים וכן מיזוג עם מתחרה בכוח ;

"מיזוג אנכי" – מיזוג בין חברות הפועלות בחוליות שונות בשרשרת הייצור, השיווק והמכירה של

<sup>1</sup> ס"ח התשמ"ח, עמ' 128

<sup>2</sup> ק"ת התשס"ו, עמ' 786 ; התשפ"ב, עמ' 42.



טובין תחליפיים ;

"מיוזג קונגלומרטי" – מיוזג בין חברות המייצרות, משווקות, מפיצות או מספקות טובין משלימים ;

"מתחרה" – כהגדרתו בכללים ;

"מתחרה בכוח" - כהגדרתו בכללים ;

"ניתוק זיקות" – היפרדות מוחלטת של המוכר, לרבות אדם קשור לו, מכל קשר לפעילות העסקית מושא עסקת המיוזג לרבות זכויות בחברה, זכויות ניהול, הכנסות ורווחים ;

"שווקים בחובת דיווח מוגברת" – במיוזג אופקי: שווקים שבהם חלקן המצרפי של החברות המתמזגות הוא 20% או יותר, במונחים כמותיים או כספיים ; במיוזג אנכי: שווקים שבהם חלקה של אחת מהחברות המתמזגות לפחות הוא 30% או יותר, במונחים כמותיים או כספיים ;

"שוק" או "שוק מוצר" – כהגדרת המונח "שוק מוצר" בכללים ;

"שליטה" – כהגדרתה בחוק ;

"התקנות" – תקנות התחרות הכלכלית (מרשם, פרסום ודיווח על עסקאות), התשס"ד-2004.

## פרק ב': הוראות למילוי הודעת מיזוג

- הצדדים למיזוג ימלאו את הודעת המיזוג, לפי המפורט להלן:
- (1) פרקים ג' עד ו' ופרקים י"א עד י"ב ימלאו על ידי הצדדים למיזוג בכל סוגי המיזוגים (להלן **הפרקים הכלליים**);
  - (2) פרקים ז' עד י' ימלאו על ידי הצדדים למיזוג בהתאם לסוגי המיזוגים (אופקי, אנכי וקונגלומרטי); לדוגמה, במיזוג שהוא גם מיזוג אופקי וגם מיזוג קונגלומרטי ימלאו הצדדים, בנוסף לפרקים הכלליים, את פרק ז' (מיזוג אופקי), פרק ט' (מיזוג קונגלומרטי) ופרק י' (חסמים – ביחס למיזוג אופקי בשווקים בחובת דיווח מוגברת);
  - (3) במיזוג שאינו אופקי, אנכי או קונגלומרטי ימלאו הצדדים למיזוג את הפרקים הכלליים בלבד;
  - (4) למען הסר ספק, פרטים שיימסרו לממונה במסגרת פרקים ו' עד י' הם פרטים סודיים ולא יפורסמו כחלק מתיק המיזוג;
  - (5) למען הסר ספק, כל מגיש הודעת מיזוג ימלא את הפרטים הקשורים אליו;
  - (6) חברה המנהלת עסקים הן בישראל והן מחוץ לישראל, מופנית לאמור בסעיף 18 לחוק;
  - (7) הממונה יעמוד על מילוי מדויק וקפדני של הודעת המיזוג; הודעת מיזוג שתוגש באופן חסר או לא מתאים תוחזר למגיש, שכן לא הודעת מיזוג היא;
  - (8) כאמור בתקנה 4 לתקנות, ניתן להגיש את הטופס גם באופן מקוון בהתאם למפורט בהודעת הממונה שפורסמה באתר רשות התכררות.

## פרק ג': מידע כללי על מגיש הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל סוגי המיזוגים

פרטים כלליים על אודות מגיש ההודעה:

### 1. פרטי המגיש

שם המגיש	מספר החברה	מספר טלפון	רחוב/ת"ד	מספר בית	יישוב	מיקוד	כתובת דואר אלקטרוני
הפניקס חברה לביטוח בע"מ ("הפניקס" ביטוח")	520023185	074-7312913	דרך השלום	53	גבעתיים	5345433	<a href="mailto:yasminco@fnx.co.il">yasminco@fnx.co.il</a>

### 2. המגיש הוא

☒ הצד הרוכש במיזוג

☐ הצד הנרכש במיזוג

### 3. כתובת למסירת מסמכים (למילוי, אם שונה מהאמור בסעיף 1)

שם	רחוב/ת"ד	מספר בית	יישוב	מיקוד	כתובת דואר אלקטרוני
הרצוג פוקס נאמן, עורכי דין	יצחק שדה, מגדל הרצוג	6	תל אביב-יפו	677504	<a href="mailto:solomont@herzoglaw.co.il">solomont@herzoglaw.co.il</a> <a href="mailto:Hemoe@herzoglaw.co.il">Hemoe@herzoglaw.co.il</a>

### 4. פרטי איש הקשר מטעם מגיש הודעת המיזוג (עו"ד, רו"ח או כל אדם אחר המשמש בתפקיד)

שם	תפקיד	מספר טלפון	מספר פקס	כתובת דואר אלקטרוני
טליה סולומון	עו"ד	03-6925947	03-6966464	<a href="mailto:solomont@herzoglaw.co.il">solomont@herzoglaw.co.il</a>
אלישבע חמו	עו"ד	03-6925947	03-6966464	<a href="mailto:Hemoe@herzoglaw.co.il">Hemoe@herzoglaw.co.il</a>



5. פירוט הצדדים האחרים לעסקת המיזוג

שם	ח.פ.
אל על הנוסע המתמיד בע"מ ("הנוסע המתמיד")	516526761

## פרק ד': הסיבות להגשת הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 6. הסיבות שמכוחן העסקה היא "מיזוג חברות"

יש לסמן את כל הסיבות שמכוחן העסקה היא "מיזוג חברות" כאמור בסעיף 1 לחוק:

- ☒ בעסקה נרכשות מניות בחברה המקנות לחברה הרוכשת יותר מרבע הערך הנקוב של הון המניות המוצא.
- ☐ בעסקה נרכש יותר מרבע מכוח ההצבעה בחברה הנרכשת.
- ☐ בעסקה נרכש הכוח למנות יותר מרבע ממספר הדירקטורים בחברה הנרכשת.
- ☒ בעסקה נרכשת זכות להשתתפות ביותר מרבע מרווחי החברה הנרכשת.
- ☐ עקב עסקה אחרת יעלה שיעור ההחזקות על סף הקבוע בחוק.
- ☐ בעסקה נרכשו עיקר נכסי החברה.
- ☐ סיבה אחרת; אם קיימת סיבה אחרת, יש לפרטה.

### 7. הסיבות מהן נובעת החובה להגיש "הודעת מיזוג"

יש לסמן את כל הסיבות לפי סעיף 17 לחוק שמהן נובעת החובה להגיש הודעת מיזוג:

- ☐ כתוצאה מהמיזוג יהפכו החברות המתמזגות לבעל מונופולין, כמשמעותו בסעיף 26(א)(1) לחוק;
 

יש לציין מהו המונופולין כאמור: \_\_\_\_\_;
  - ☒ מחזור המכירות של החברות המתמזגות ביחד, בשנת המאזן שקדמה למיזוג, עולה על הסכום שנקבע בסעיף 17(א)(2) לחוק, ומחזור המכירות של שתיים לפחות מן החברות המתמזגות אינו נמוך מן הסכום הקבוע בתקנה 9(2) לתקנות לכל אחת;
  - ☒ אחת החברות המתמזגות היא בעלת מונופולין כמשמעותו בסעיף 26(א)(1) לחוק;
- יש לציין מהו המונופולין כאמור: \_\_\_\_ ראו את טופס הודעת המיזוג של הנוסע המתמיד \_\_\_\_.

### 8. מיזוגים קודמים שהיו חייבים באישור הממונה

יש לציין פרטים על מיזוגים קודמים שהיו חייבים באישור הממונה, שהחברות המתמזגות היו צד להם בשלוש השנים שקדמו למועד הגשת הודעה זו.

מס"ד	מספר תיק	חברות
1	המיזוג הוגש לאישור רשות התכררות ביום 13 בנובמבר, 2025	הפניקס השקעות מתקדמות בע"מ
		פידליס פרטנרס אחזקות בע"מ
2	המיזוג הוגש לאישור רשות התכררות ביום 3 בנובמבר, 2025	אורן מזרח סוכנות לביטוח בע"מ
		וובי סוכנות לביטוח בע"מ
3	2025-018122	נוי נגב אנרגיה, שותפות מוגבלת
		נגב אנרגיה אשלים תרמו-סולאר בע"מ
		נגב אנרגיה – אשלים תפעול ותחזוקה בע"מ
		הפניקס חברה לביטוח בע"מ
		הפניקס פנסיה וגמל בע"מ
		הפניקס חברה לביטוח בע"מ
4	2025-018934	אזורים בנין (1965) בע"מ
		הפניקס חברה לביטוח בע"מ
5	2025-010892	אקרו השלום תל אביב, שותפות מוגבלת
		הפניקס חברה לביטוח בע"מ
6	2025-006910	אב-גד איכות בהתחדשות בע"מ
		אב-גד בלפור 81 בת ים, שותפות מוגבלת
		הפניקס השקעות מתקדמות בע"מ
7	2025-005742	הפניקס רילטק בע"מ
		הדר – שילוב בע"מ
		הפניקס חברה לביטוח בע"מ
8	2024-030930	אאורה מחדשים את ישראל בע"מ
		אאורה השקעות בע"מ
		אאורה אימאג'ין גבעתיים, שותפות מוגבלת



אגם לידרים (ישראל) סוכנות לביטוח (2003) בע"מ	2023-049279	9
יורם זילברמן סוכנות לביטוח נ.ש.ר בע"מ		
קסם קרנות נאמנות בע"מ	2023-053043	10
פסגות קרנות נאמנות בע"מ		
פסגות קומפס השקעות בע"מ		
הפניקס בית השקעות בע"מ		
פסגות בית השקעות בע"מ		
פסגות קבוצה לפיננסים והשקעות בע"מ		
אקסלנס השקעות בע"מ	2023-001783	11
פסגות ניירות ערך בע"מ		

## פרק ה': עיקרי עסקת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 9. תיאור כללי של עסקת המיזוג

יש לתאר בקצרה את מהות המהלך העסקי הגלום בעסקת המיזוג.

יש לספק תמונה כללית של העסקה ומטרותיה (למשל, כניסה לתחום פעילות חדש באמצעות רכישת החזקות רוב/מיעוט בחברה קיימת, רכישת פעילות משלימה לפעילות קיימת, הרחבת פעילות בשוק מסוים וכיוצא באלה).

כמו כן, יש לרשום את האופן שבו מתבצעת העסקה (מזומן, החלפת מניות, משולב או אחר) ואת התמורה בעד העסקה או לפי איזה שווי מתבצעת העסקה.

ביום 23 ביוני 2022, התקשרו הפניקס ביטוח והנוסע המתמיד בהסכם במסגרתו הפניקס ביטוח העמידה לנוסע המתמיד הלוואה בסך של 130 מיליון דולר לתקופה של 6 שנים, באמצעות כספי הנוסטרו (השקעות כנגד התחייבויות שאינן תלויות תשואה) ("הסכם הלוואה"). ביום 31 בדצמבר 2024, במסגרת תוספת להסכם הלוואה, הנוסע המתמיד פרעה בפירעון מוקדם סך של 30 מיליון דולר אשר הופחת מקרן הלוואה, מסוף תקופת הלוואה באופן שהוביל לקיצור תקופת הלוואה ליום 30 ביוני 2027.

במסגרת הסכם הלוואה, ניתנה להפניקס ביטוח אופציה לרכישה של עד 25% ממניות הנוסע המתמיד ("האופציה" ו-"כתב האופציה", בהתאמה). ביום 13 בספטמבר 2022, מימשה הפניקס ביטוח חלק מהאופציה ורכשה מניות בשיעור של 19.9% בתמורה לתוספת מימוש בסך של כ-14 מיליון דולר. יצוין כי ביום 7 במאי 2025 הפניקס ביטוח העבירה את החזקותיה במניות אלה לידי גמא ניהול וסליקה בע"מ ("גמא").<sup>3</sup>

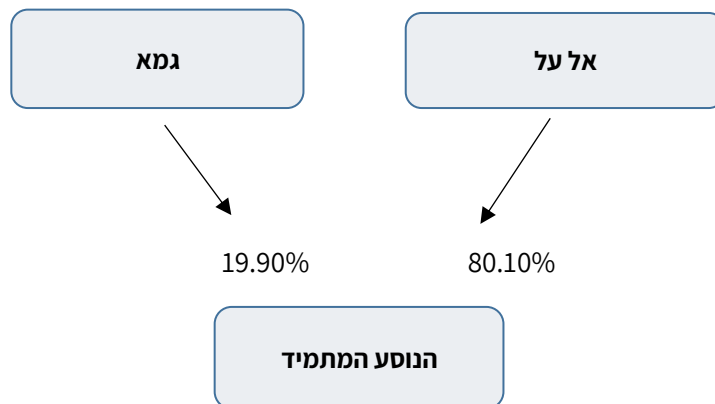
כעת, בהתאם להודעת מימוש שהפניקס ביטוח הגישה לאל-על נתיבי אויר לישראל בע"מ ("אל-על") והנוסע המתמיד ביום 29 באוקטובר 2025 ("הודעת המימוש"), הפניקס ביטוח מעוניינת לממש את יתרה האופציה העומדת לזכותה (5.1%) ("יתרת האופציה") באופן שיוביל את קבוצת הפניקס להחזקה של למעלה מרבע מהון המניות של הנוסע המתמיד וזאת בעקבות החזקות עקיפות שיש לקבוצת הפניקס במניותיה של אל-על.<sup>4</sup>

<sup>3</sup> המצויה בשליטתה המלאה של הפניקס פיננסים בע"מ.

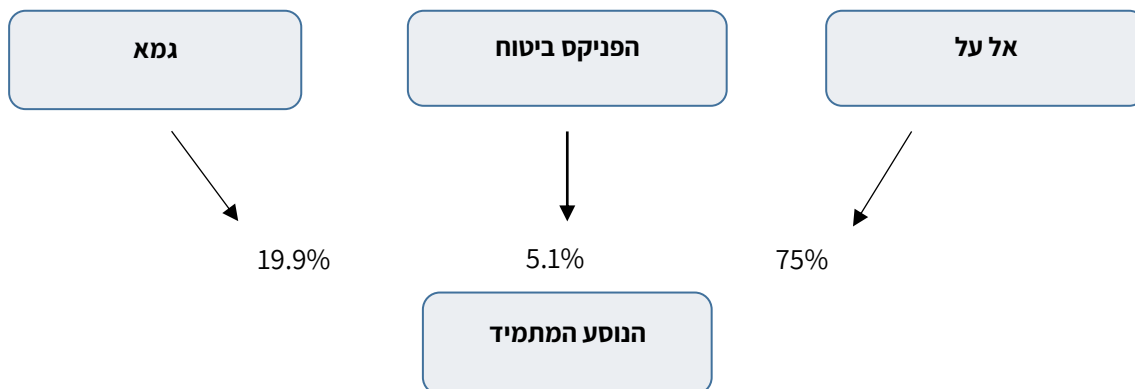
<sup>4</sup> סך ההחזקות של קבוצת הפניקס באל-על עומד על 4.53% שמהווים החזקה בשרשור בנוסע המתמיד בשיעור של 3.624%. בהתאם, סך ההחזקות של גמא בנוסע המתמיד (ישירות ועקיפות) עומד על 23.524%. (נכון ליום 25 בדצמבר, 2025. מטבע הדברים, אחוז ההחזקה במניות אלו נתון לשינויים). למען הזהירות ומתוך שמרנות יתרה, לעניין חישוב האחזקות של קבוצת הפניקס, הודעות המיזוג אינן מבחינות בין השקעות נוסטרו לבין השקעות בבעלות העמיתים, אלא אם צוין אחרת במפורש.

## 10. תרשים המתאר את העסקה<sup>5</sup>

### לפני מימוש יתרת האופציה:



### אחרי מימוש יתרת האופציה:<sup>6</sup>



<sup>5</sup> התרשימים לא לוקחים בחשבון החזקות עקיפות שיש לקבוצת הפניקס בנוסע המתמיד וכן מטבע הדברים, אינם משקפים את המשך המסחר במניות אל-על לאחר העסקה.

<sup>6</sup> למען שלמות התמונה בלבד, נציין כי עם מימוש האופציה, תישקל העברה של מניות הפניקס ביטוח בנוסע המתמיד (5.1%) לידי גמא.



## 11. הפעילות העסקית<sup>7</sup>

הנוסע המתמיד היא חברה פרטית המצויה בשליטת אל-על, אשר מציעה הטבות לנוסעים הנמנים עם לקוחות מועדון "הנוסע המתמיד" ("המועדון") וזאת על-ידי צבירת נקודות בטיסות המבוצעות על ידי אל-על ובטיסות של חברות תעופה אחרות אשר יש לאל-על עמן הסכמי מועדונים. כמו כן, הנוסע המתמיד מקיימת שיתופי פעולה עם מוסדות פיננסיים במסגרתם מתאפשרת הנפקת כרטיסי אשראי ממותגים לחברי המועדון, אשר מקנים למחזיקים בהם הטבות (כגון צבירת נקודות המועדון בגין ביצוע עסקאות בכרטיסי האשראי הממותגים).

## 12. אזור הפעילות העסקית

יש לציין האם הפעילות מושא עסקת המיזוג היא כלל-עולמית, כלל-ארצית או שהיא מתקיימת באזורים גאוגרפיים מסוימים. אם היא מתקיימת באזורים גאוגרפיים מסוימים, יש לפרטם.

כלל-עולמית

<sup>7</sup> למען הסר ספק, ההתייחסות לפעילות מי מהצדדים אינה הגדרת שוק ואין להתייחס אליה ככזו.

## פרק יא' : מסמכים מצורפים ומידע נוסף

יש למלא פרק זה בכל סוגי המיזוגים

### 46. מסמכים שיש לצרף

46.1.1. הסכם מיזוג סופי וחתום וכל נספחיו. [הסכם ההלוואה](#), כתב האופציה והודעת המימוש מצורפים

[להודעה זו כנספח א'.](#)

46.1.2. דוחות כספיים מבוקרים של מגיש הודעת המיזוג ב-2 שנות הכספים האחרונות. ואולם, חברות שמניותיהן רשומות למסחר רשאיות להסתפק בהפנייה למסמכים שפורסמו בדיווחים פומביים, ואשר ניתן להשיגם ברשת האינטרנט; חברת זרה המגישה הודעת מיזוג, רשאית לצרף דוחות כספיים מבוקרים של החברות אשר באמצעותן היא פועלת בישראל, חלף הגשת הדוחות הכספיים שלה.

הדו"ח הכספי של הפניקס ביטוח לשנת 2024 זמין בקישור הבא: [קישור](#)

הדו"ח הכספי של הפניקס ביטוח לשנת 2023 זמין בקישור הבא: [קישור](#)

### 47. מידע נוסף הנוגע לבחינת השלכות המיזוג על התחרות

יש לפרט האם יש מידע נוסף הנוגע לניתוח השלכות המיזוג על התחרות שיש בו, לדעת מגיש הודעת המיזוג, כדי להשפיע על החלטת הממונה בבקשת אישור המיזוג. לדוגמה: השוק המסוים מפקח על-ידי המדינה, למגיש הודעת המיזוג קשרי בעלות צולבת עם מתחרים אחרים או קשרי הלוואה עם מתחרים או בעלי שליטה בהם וכיוצא באלה;

במקום לפרט כאמור, ניתן לצרף מכתב נלווה, בשפה העברית או האנגלית; אם הוגש מכתב נלווה בשפה האנגלית יש לצרף יחד עימו תרגום לשפה העברית ואישור עורך דין כי התרגום תואם את הכתוב בשפה האנגלית.

[ראו המכתב הנלווה להודעה זו.](#)

## פרק יב': הצהרת מגיש הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 48. הצהרת מגיש הודעת המיזוג והתחייבות בדבר מסירת מידע נכון, מלא ועדכני

אני מגיש הודעת המיזוג מצהיר כדלהלן:

1. כל הפרטים בהודעת המיזוג נכונים, מלאים ועדכניים למיטב ידיעתי ואמונתי.
2. המסמכים המצורפים להודעת המיזוג הם נכונים ומלאים ואינם חסרים כל פרט מהותי או נספח (כולל מכתבי לוואי והבנות כלשהם בכתב או בעל פה).
3. ידוע לחברה החתומה מטה, כי המידע הכלול בהודעה ובנספחים לה משמש את הממונה על התחרות בהחלטתה בדבר אישור המיזוג נשוא ההודעה, וידועה ומובנת לחברה החתומה מטה חובתה למסור לרשות ההתחרות מידע נכון, מלא ועדכני.
4. החברה החתומה מטה מתחייבת להביא בפני הממונה כל שינוי במידע שנמסר בהודעת המיזוג, לאחר הגשתו ובטרם ניתנה החלטת הממונה.

שם החברה:	תאריך:
הפניקס חברה לביטוח בע"מ	25.12.2025
חותמת החברה:	מורשה חתימה:
חגי שרייבר ורות פשצ'יק אליאס	

אני יסמין כהן אוזמוס, בא כוחו החוקי או יועצו המשפטי של הפניקס חברה לביטוח בע"מ מאשר בזה כי חגי שרייבר ורות פשצ'יק אליאס החתומים לעיל והמשמש בתפקיד מנהל השקעות ראשי ויועצת משפטית – מחלקת השקעות ב- הפניקס חברה לביטוח בע"מ מוסמך לחתום על טופס זה והתקבלו כל האישורים הדרושים על פי דין ועל פי מסמכי ההתאגדות של הפניקס חברה לביטוח בע"מ לחתימתו של החתום מעלה על הודעת המיזוג בשם הפניקס חברה לביטוח בע"מ."

## פרק א': הגדרות

### בהודעה זו –

"אדם קשור" – אדם השולט בחברה, חברה הנשלטת על ידי אדם כאמור וכל חברה הנשלטת בידי מי מהם ;

"בעל השליטה הסופי" – האדם המצוי בראש שרשרת השליטה במגיש הודעת המיזוג (Ultimate Controlling Owner) ;

"החזקה" – כהגדרתה בכללים ;

"זיקה תחרותית" – זיקה בין החברות המתמזגות הנוצרת כתוצאה מייצור, אספקה או שיווק של טובין תחליפיים או טובין אנכיים, לפי העניין, בידי החברות המתמזגות ;

"זכויות בחברה" או "הזכויות" – כהגדרת המונח "זכות בתאגיד" בכללים ;

"חברה" – כהגדרתה בחוק ;

"חברה מתמזגת" – כהגדרתה בתקנות ;

"החוק" – חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח – 1988 ;

"טובין" – כהגדרתם בכללים ;

"טובין משלימים" – טובין אשר מטבעם או בהתאם לתנאי מסחר מקובלים, נמכרים לאותם לקוחות או שהם מיוצרים, משווקים, מופצים, מסופקים או נצרכים יחד ;

"טובין תחליפיים" – כהגדרתם בתקנות ;

"טובין אנכיים" – טובין המשמשים תשומה בייצורם או בשיווקם של טובין אחרים ;

"הכללים" – כללי התחרות הכלכלית (הוראות והגדרות כלליות) (הוראת שעה), התשס"ו-2006<sup>2</sup> ;

"מוצרי הצדדים" – טובין המיוצרים, המשווקים, המופצים או המסופקים על-ידי חברה מתמזגת, אשר הם או טובין תחליפיים, טובין אנכיים או טובין משלימים להם, מיוצרים, משווקים, מופצים או מסופקים על-ידי חברה מתמזגת אחרת ;

"מיזוג אופקי" – מיזוג בין חברות אשר מייצרות, משווקות, מפיצות או מספקות טובין תחליפיים וכן מיזוג עם מתחרה בכוח ;

"מיזוג אנכי" – מיזוג בין חברות הפועלות בחוליות שונות בשרשרת הייצור, השיווק והמכירה של טובין תחליפיים ;

<sup>1</sup> ס"ח התשמ"ח, עמ' 128

<sup>2</sup> ק"ת התשס"ו, עמ' 786 ; התשפ"ב, עמ' 42.



"מיזוג קונגלומרטי" – מיזוג בין חברות המייצרות, משווקות, מפיצות או מספקות טובין משלימים ;

"מתחרה" – כהגדרתו בכללים ;

"מתחרה בכוח" - כהגדרתו בכללים ;

"ניתוק זיקות" – היפרדות מוחלטת של המוכר, לרבות אדם קשור לו, מכל קשר לפעילות העסקית מושא עסקת המיזוג לרבות זכויות בחברה, זכויות ניהול, הכנסות ורווחים ;

"שווקים בחובת דיווח מוגברת" – במיזוג אופקי: שווקים שבהם חלקן המצרפי של החברות המתמזגות הוא 20% או יותר, במונחים כמותיים או כספיים ; במיזוג אנכי: שווקים שבהם חלקה של אחת מהחברות המתמזגות לפחות הוא 30% או יותר, במונחים כמותיים או כספיים ;

"שוק" או "שוק מוצר" – כהגדרת המונח "שוק מוצר" בכללים ;

"שליטה" – כהגדרתה בחוק ;

"התקנות" – תקנות התחרות הכלכלית (מרשם, פרסום ודיווח על עסקאות), התשס"ד-2004.

## פרק ב': הוראות למילוי הודעת מיזוג

- הצדדים למיזוג ימלאו את הודעת המיזוג, לפי המפורט להלן:
- (1) פרקים ג' עד ו' ופרקים י"א עד י"ב ימלאו על ידי הצדדים למיזוג בכל סוגי המיזוגים (להלן **הפרקים הכלליים**);
  - (2) פרקים ז' עד י' ימלאו על ידי הצדדים למיזוג בהתאם לסוגי המיזוגים (אופקי, אנכי וקונגלומרטי); לדוגמה, במיזוג שהוא גם מיזוג אופקי וגם מיזוג קונגלומרטי ימלאו הצדדים, בנוסף לפרקים הכלליים, את פרק ז' (מיזוג אופקי), פרק ט' (מיזוג קונגלומרטי) ופרק י' (חסמים – ביחס למיזוג אופקי בשווקים בחובת דיווח מוגברת);
  - (3) במיזוג שאינו אופקי, אנכי או קונגלומרטי ימלאו הצדדים למיזוג את הפרקים הכלליים בלבד;
  - (4) למען הסר ספק, פרטים שיימסרו לממונה במסגרת פרקים ו' עד י' הם פרטים סודיים ולא יפורסמו כחלק מתיק המיזוג;
  - (5) למען הסר ספק, כל מגיש הודעת מיזוג ימלא את הפרטים הקשורים אליו;
  - (6) חברה המנהלת עסקים הן בישראל והן מחוץ לישראל, מופנית לאמור בסעיף 18 לחוק;
  - (7) הממונה יעמוד על מילוי מדויק וקפדני של הודעת המיזוג; הודעת מיזוג שתוגש באופן חסר או לא מתאים תוחזר למגיש, שכן לא הודעת מיזוג היא;
  - (8) כאמור בתקנה 4 לתקנות, ניתן להגיש את הטופס גם באופן מקוון בהתאם למפורט בהודעת הממונה שפורסמה באתר רשות התכררות.

## פרק ג': מידע כללי על מגיש הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל סוגי המיזוגים

פרטים כלליים על אודות מגיש ההודעה:

### 1. פרטי המגיש

שם המגיש, מספר החברה, מספר טלפון, מספר טלפון נוסף, רחוב/ת"ד, מספר בית, יישוב, מיקוד וכתובת דואר אלקטרוני (להלן - **מגיש הודעת מיזוג**).

אל על הנוסע המתמיד בע"מ ("הנוסע המתמיד" או "המועדון"), 03-9716202, ח.פ. 516526761, ת.ד. 41 נתב"ג, 70100, [naaranz@elal.co.il](mailto:naaranz@elal.co.il)

### 2. המגיש הוא

☐ הצד הרוכש במיזוג

☒ הצד הנרכש במיזוג

### 3. כתובת למסירת מסמכים (למילוי, אם שונה מהאמור בסעיף 1)

רחוב/ת"ד, מספר בית, יישוב, מיקוד וכתובת דואר אלקטרוני

ארנון, תדמור-לוי: מרכז עזריאלי, הבניין המרובע, קומה 40, דרך בגין 132, תל אביב 6701101, [ram.y@arnontl.com](mailto:ram.y@arnontl.com), [ella.n@arnontl.com](mailto:ella.n@arnontl.com), [shai@arnontl.com](mailto:shai@arnontl.com)

### 4. פרטי איש הקשר מטעם מגיש הודעת המיזוג (עו"ד, רו"ח או כל אדם אחר המשמש בתפקיד)

שם, תפקיד, מספר טלפון, מספר פקס ואם שונה מהאמור בסעיף 3 גם את הפרטים האלה:

רחוב/ת"ד, מספר בית, יישוב, מיקוד וכתובת דואר אלקטרוני.

עו"ד שי בקל, עו"ד רם ימין ועו"ד אלה נמרודי; 03-6846000, מס' פקס: 03-6846001.

### 5. פירוט הצדדים האחרים לעסקת המיזוג

הפניקס חברה לביטוח בע"מ ("הפניקס ביטוח"), ח.פ. 520023185

## פרק ד': הסיבות להגשת הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 6. הסיבות שמכוחן העסקה היא "מיזוג חברות"

יש לסמן את כל הסיבות שמכוחן העסקה היא "מיזוג חברות" כאמור בסעיף 1 לחוק:

- ☒ בעסקה נרכשות מניות בחברה המקנות לחברה הרוכשת יותר מרבע הערך הנקוב של הון המניות המוצא.
- ☐ בעסקה נרכש יותר מרבע מכוח ההצבעה בחברה הנרכשת.
- ☐ בעסקה נרכש הכוח למנות יותר מרבע ממספר הדירקטורים בחברה הנרכשת.
- ☒ בעסקה נרכשת זכות להשתתפות ביותר מרבע מרווחי החברה הנרכשת.
- ☐ עקב עסקה אחרת יעלה שיעור ההחזקות על סף הקבוע בחוק.
- ☐ בעסקה נרכשו עיקר נכסי החברה.
- ☐ סיבה אחרת; אם קיימת סיבה אחרת, יש לפרטה.

### 7. הסיבות מהן נובעת החובה להגיש "הודעת מיזוג"

יש לסמן את כל הסיבות לפי סעיף 17 לחוק שמהן נובעת החובה להגיש הודעת מיזוג:

- ☐ כתוצאה מהמיזוג יהפכו החברות המתמזגות לבעל מונופולין, כמשמעותו בסעיף 26(א)(1) לחוק;
- יש לציין מהו המונופולין כאמור: \_\_\_\_\_ ;
- ☒ מחזור המכירות של החברות המתמזגות ביחד, בשנת המאזן שקדמה למיזוג, עולה על הסכום שנקבע בסעיף 17(א)(2) לחוק, ומחזור המכירות של שתיים לפחות מן החברות המתמזגות אינו נמוך מן הסכום הקבוע בתקנה 9(2) לתקנות לכל אחת;
- ☒ אחת החברות המתמזגות היא בעלת מונופולין כמשמעותו בסעיף 26(א)(1) לחוק;
- יש לציין מהו המונופולין כאמור: אל על נתיבי אויר לישראל בע"מ ("אל על" או "החברה"), חברת האם של המועדון (80.1%), מוכרזת כבעלת מונופולין בהובלת נוסעים רגישי זמן ורגישי מחיר בשווקי תעופה ליעדים יוהנסבורג, הונג קונג, בנגקוק ובומביי וכן במתן שירותי אבטחת תעופה בחוץ לארץ.<sup>3</sup> יובהר כי אין באמור להוות הסכמה של אל על לנכונות או תוקף הכרזות אלה.

### 8. מיזוגים קודמים שהיו חייבים באישור הממונה

<sup>3</sup> ראו הכרזה בדבר קיום מונופולין אל על נתיבי אויר לישראל בע"מ; 500221 דיני תכרזות 2012; הכרזה בדבר קיום מונופולין אל על נתיבי אויר לישראל בע"מ; 5000135 דיני תכרזות 2005.



יש לציין פרטים על מיזוגים קודמים שהיו חייבים באישור הממונה, שהחברות המתמזגות היו צד להם בשלוש השנים שקדמו למועד הגשת הודעה זו.

## פרק ה': עיקרי עסקת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 9. תיאור כללי של עסקת המיזוג

יש לתאר בקצרה את מהות המהלך העסקי הגלום בעסקת המיזוג.

יש לספק תמונה כללית של העסקה ומטרותיה (למשל, כניסה לתחום פעילות חדש באמצעות רכישת החזקות רוב/מיעוט בחברה קיימת, רכישת פעילות משלימה לפעילות קיימת, הרחבת פעילות בשוק מסוים וכיוצא באלה).

כמו כן, יש לרשום את האופן שבו מתבצעת העסקה (מזומן, החלפת מניות, משולב או אחר) ואת התמורה בעד העסקה או לפי איזה שווי מתבצעת העסקה.

ביום 23 ביוני 2022, התקשרו הפניקס ביטוח והנוסע המתמיד בהסכם במסגרתו הפניקס ביטוח העמידה לנוסע המתמיד הלוואה בסך של 130 מיליון דולר לתקופה של 6 שנים, באמצעות כספי הנוסטרו (השקעות כנגד התחייבויות שאינן תלויות תשואה) ("הסכם הלוואה"). ביום 31 בדצמבר 2024, במסגרת תוספת להסכם הלוואה, הנוסע המתמיד פרעה בפירעון מוקדם סך של 30 מיליון דולר אשר הופחת מקרן הלוואה, מסוף תקופת הלוואה באופן שהוביל לקיצור תקופת הלוואה ליום 30 ביוני 2027.

במסגרת הסכם הלוואה, ניתנה להפניקס ביטוח אופציה לרכישה של עד 25% ממניות הנוסע המתמיד ("האופציה" ו-"כתב האופציה", בהתאמה). ביום 13 בספטמבר 2022, מימשה הפניקס ביטוח חלק מהאופציה ורכשה מניות בשיעור של 19.9% בתמורה לתוספת מימוש בסך של כ-14 מיליון דולר. יצוין כי ביום 7 במאי 2025 הפניקס ביטוח העבירה את החזקותיה במניות אלה לידי גמא ניהול וסליקה בע"מ ("גמא").<sup>4</sup>

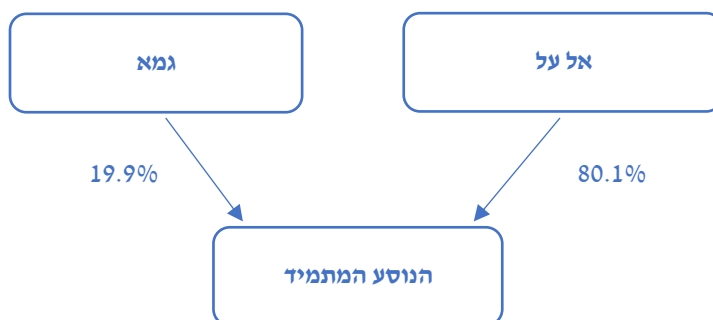
כעת, בהתאם להודעת מימוש שהפניקס ביטוח הגישה לאל-על נתיבי אויר לישראל בע"מ ("אל-על") והנוסע המתמיד ביום 29 באוקטובר 2025 ("הודעת המימוש"), הפניקס ביטוח מעוניינת לממש את יתרה האופציה העומדת לזכותה (5.1%) ("יתרת האופציה") באופן שיוביל את קבוצת הפניקס להחזקה של למעלה מרבע מהון המניות של הנוסע המתמיד וזאת בעקבות החזקות עקיפות שיש לקבוצת הפניקס במניותיה של אל-על.<sup>5</sup>

### 10. תרשים המתאר את העסקה<sup>6</sup>

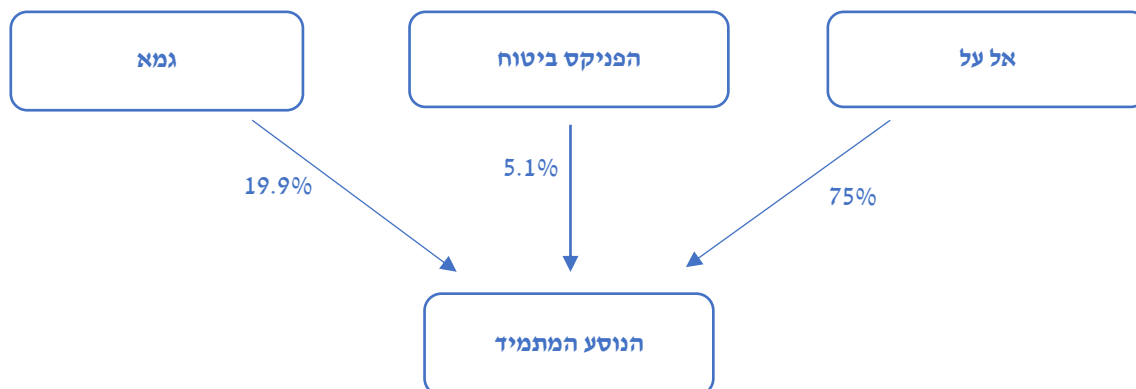
<sup>4</sup> המצויה בשליטתה המלאה של הפניקס פיננסים בע"מ.  
<sup>5</sup> סך ההחזקות של קבוצת הפניקס באל-על עומד על 4.53% שמהווים החזקה בשרשור בנוסע המתמיד בשיעור של 3.624%. בהתאם, סך ההחזקות של גמא בנוסע המתמיד (ישירות ועקיפות) עומד על 23.524% (נכון ליום 25 בדצמבר, 2025. מטבע הדברים, אחוז ההחזקה במניות אלו נתון לשינויים). למען הזהירות ומתוך שמרנות יתרה, לעניין חישוב האחזקות של קבוצת הפניקס, הודעות המיזוג אינן מבחינות בין השקעות נוסטרו לבין השקעות בבעלות העמיתים, אלא אם צוין אחרת במפורש.  
<sup>6</sup> התרשימים לא לוקחים בחשבון החזקות עקיפות שיש לקבוצת הפניקס בנוסע המתמיד וכן מטבע הדברים, אינם משקפים את המשך המסחר במניות אל-על לאחר העסקה.

יש לצרף תרשים מפורט שמתאר את המצב לפני ואחרי ביצוע המהלך העסקי הגלום בעסקת המיזוג. בתרשים זה יש לפרט את אחוזי ההחזקה לפני ואחרי עסקת המיזוג.

לפני מימוש יתרת האופציה:



אחרי מימוש יתרת האופציה:



## 11. הפעילות העסקית

יש לתאר בקצרה את הפעילויות העסקיות מושא עסקת המיזוג. יש לתאר באופן תמציתי את תחומי הפעילות הנרכשים או הנמכרים במסגרת המיזוג.

הנוסע המתמיד היא חברה פרטית המצויה בשליטת אל-על, אשר מציעה הטבות לנוסעים הנמנים עם לקוחות המועדון וזאת על-ידי צבירת נקודות בטיסות המבוצעות על ידי אל-על ובטיסות של חברות תעופה אחרות אשר יש לאל-על עמן הסכמי מועדונים. כמו כן, הנוסע המתמיד מקיימת שיתופי פעולה עם מוסדות פיננסיים במסגרתם מתאפשרת הנפקת כרטיסי אשראי ממותגים לחברי המועדון, אשר מקנים למחזיקים בהם הטבות (כגון צבירת נקודות המועדון בגין ביצוע עסקאות בכרטיסי האשראי הממותגים).

## 12. אזור הפעילות העסקית

יש לציין האם הפעילות מושא עסקת המיזוג היא כלל-עולמית, כלל-ארצית או שהיא מתקיימת באזורים גאוגרפיים מסוימים. אם היא מתקיימת באזורים גאוגרפיים מסוימים, יש לפרטם.

כלל-עולמית

## פרק יא' : מסמכים מצורפים ומידע נוסף

יש למלא פרק זה בכל סוגי המיזוגים

### 46. מסמכים שיש לצרף

(א) הסכם מיזוג סופי וחתום וכל נספחיו.

הסכם ההלוואה, כתב האופציה והודעת המימוש מצורפים להודעה זו **כנספת א'**.

(ב) דוחות כספיים מבוקרים של מגיש הודעת המיזוג ב-2 שנות הכספים האחרונות. ואולם, חברות שמניותיהן רשומות למסחר רשאיות להסתפק בהפנייה למסמכים שפורסמו בדיווחים פומביים, ואשר ניתן להשיגם ברשת האינטרנט; חברת זרה המגישה הודעת מיזוג, רשאית לצרף דוחות כספיים מבוקרים של החברות אשר באמצעותן היא פועלת בישראל, חלף הגשת הדוחות הכספיים שלה.

מצורפים הדוחות הכספיים של המועדון לשנים 2023 - 2024. כמו כן, הדו"ח הכספי של אל על לשנת 2024 זמין בקישור הבא:

<https://maya.tase.co.il/he/reports/1650619?attachmentType=pdf1>

הדו"ח הכספי של אל על לשנת 2023 זמין בקישור הבא:

<https://maya.tase.co.il/he/reports/1576834?attachmentType=pdf1>

### 47. מידע נוסף הנוגע לבחינת השלכות המיזוג על התחרות

יש לפרט האם יש מידע נוסף הנוגע לניתוח השלכות המיזוג על התחרות שיש בו, לדעת מגיש הודעת המיזוג, כדי להשפיע על החלטת הממונה בבקשת אישור המיזוג. לדוגמה: השוק המסוים מפוקח על-ידי המדינה, למגיש הודעת המיזוג קשרי בעלות צולבת עם מתחרים אחרים או קשרי הלוואה עם מתחרים או בעלי שליטה בהם וכיוצא באלה;

במקום לפרט כאמור, ניתן לצרף מכתב נלווה, בשפה העברית או האנגלית; אם הוגש מכתב נלווה בשפה האנגלית יש לצרף יחד עימו תרגום לשפה העברית ואישור עורך דין כי התרגום תואם את הכתוב בשפה האנגלית.

ראו המכתב הנלווה להודעה זו.



## פרק יב': הצהרת מגיש הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 48. הצהרת מגיש הודעת המיזוג והתחייבות בדבר מסירת מידע נכון, מלא ועדכני

אני מגיש הודעת המיזוג מצהיר כדלהלן:

1. כל הפרטים בהודעת המיזוג נכונים, מלאים ועדכניים למיטב ידיעתי ואמונתי.
2. המסמכים המצורפים להודעת המיזוג הם נכונים ומלאים ואינם חסרים כל פרט מהותי או נספח (כולל מכתבי לוואי והבנות כלשהם בכתב או בעל פה).
3. ידוע לחברה החתומה מטה, כי המידע הכלול בהודעה ובנספחים לה משמש את הממונה על התחרות בהחלטתה בדבר אישור המיזוג נשוא ההודעה, וידועה ומובנת לחברה החתומה מטה חובתה למסור לרשות ההתחרות מידע נכון, מלא ועדכני.
4. החברה החתומה מטה מתחייבת להביא בפני הממונה כל שינוי במידע שנמסר בהודעת המיזוג, לאחר הגשתו ובטרם ניתנה החלטת הממונה.


שם  
החברה: אל על הנוסע המתמיד בע"מ

31/12/2025

תאריך:

**אל על הנוסע המתמיד בע"מ**  
**ח.פ. 51-6526761**

חותמת  
החברה:

  
רועי אזולאי  
סמנכ"ל כספים  
אל על הנוסע המתמיד בע"מ

מורשה  
חתימה:

אני **נערן צחורי אזולאי**, בא כוחו החוקי או יועצו המשפטי של **אל על הנוסע המתמיד בע"מ**, מאשר בזה כי **רועי אזולאי** החתום לעיל והמשמש בתפקיד **סמנכ"ל כספים** **אל על הנוסע המתמיד בע"מ** מוסמך לחתום על טופס זה והתקבלו כל האישורים הדרושים על פי דין ועל פי מסמכי ההתאגדות של **אל על הנוסע המתמיד בע"מ** לחתימתו של החתום מעלה על הודעת המיזוג בשם **אל על הנוסע המתמיד בע"מ**

Naaran Zehory azulay, Adv  
Legal Affairs  
79647