

קבעתי שהמועצה הדתית קריה יערים-טלוסטון תהיה כת שבעה חברים והרכבתי אותה כדלהלן:

זאב אדלמן  
יעקב בייקר  
משה בן זכאי  
אהרן בראון

ח' באייר התשנ"ז (15 במאי 1997)  
(חמ 3-140)

אליהו סויסה  
השר לעניני דתות

### הרשאת רופא

לפי תקנות הטיס (רשיונות לעובדי טיס), התשמ"א-1981  
בתוקף סמכותי לפי תקנות 60 ו-66 לתקנות הטיס  
(רשיונות לעובדי טיס), התשמ"א-1981, אני מרשה את ד"ר  
וקסלר עלי להיות רופא מורשה לענין התקנות האמורות.

א' בניסן התשנ"ז (8 באפריל 1997)  
(חמ 3-669)

מנחם שרון

ראש מינהל ההעופה האזרחית

ק"ת התשמ"א, עמ' 516; התשנ"ד, עמ' 900.

### הודעה על מיזוג חברות

לפי חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988

בהתאם לסעיף 2(ב) לחוק ההגבלים העסקיים,  
התשמ"ח-1988, אני מודיע על -

א. הסכמתי למיזוגים של החברות כמפורט להלן:

מס' המיזוג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
1730	חברה להשקעות של בנק הפועלים בע"מ	חברת השקעות וחזקות מוצרים מפלסטיק מהחזק
1771	אפליקום תעשיות תוכנה בע"מ	פיתוח מוצרי תוכנה מיינסטופט ישראל בע"מ
1772	מחשוב ישיר לישראל (מ.י.ל) בע"מ	שיווק מערכות מחשבים
1777	רעיון שירותי מידע משקי הדרום בע"מ	פיתוח מוצרי תוכנה
1777	המשביר השקעות בע"מ (1993)	חברת השקעות
	מדינת ישראל השקעות בע"מ	חברת החזקות והשקעות

ס"ח התשמ"ח, עמ' 128.

מס' המיזוג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
1781	בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ	בנקאות
	בנק מרכנתיל לישראל בע"מ	בנקאות

ב. הסכמתי, בתנאים, למיזוג של החברות כמפורט להלן:

1784	גרעין החזקות בע"מ	חברת החזקות
	שטראוס החזקות בע"מ	חברת החזקות וייצור מוצרי מזון וחלב
	עלית תעשיות בע"מ	ייצור ושיווק מוצרי שוקולד ומזון

התנאים למיזוג מפורטים בתוך לעיון הציבור.

המרשם של מיזוגי החברות פתוח לעיון הציבור במשרד רשות ההגבלים העסקיים, רח' רוד המלך 8, ירושלים, בשעות העבודה הרגילות.

א' באייר התשנ"ז (8 במאי 1997)  
(חמ 3-2156)

דוד תרמור

הממונה על הגבלים עסקיים

### הודעה בדבר הארכת תוקף של זכות נפט

לפי חוק הנפט, התשי"ב-1952

בהתאם לסעיף 65 לחוק הנפט, התשי"ב-1952, אני מודיע כי הארכתו ביום כ"ב בניסן התשנ"ז (29 באפריל 1997) את תוקפו של רשיון 250/מענית" עד יום ו' בחשון התשנ"ט (26 באוקטובר 1998).

כ"ג בניסן התשנ"ז (29 באפריל 1997)  
(חמ 3-629)

חזקאל דרוקמן

הממונה על עניני הנפט

ס"ח התשי"ב, עמ' 322.

י"פ התשנ"ד, עמ' 3585.

### הודעה בדבר פקיעה של היתרים מוקדמים

לפי חוק הנפט, התשי"ב-1952

אני מודיע לפי סעיף 12 לחוק הנפט, התשי"ב-1952, על פקיעתם של ההיתרים המוקדמים 156/אילת, 157/בטח ו-158/קציר ביום ב' בניסן התשנ"ז (9 באפריל 1997).

ד' באייר התשנ"ז (11 במאי 1997)  
(חמ 3-629)

חזקאל דרוקמן

הממונה על עניני הנפט

ס"ח התשי"ב, עמ' 322.



# רשות ההגבלים העסקיים

## הודעה על מיזוג חברות לפי חוק ההגבלים העסקיים התשמי"ח - 1988

בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשמי"ח-1988 (1) להלן החלטות הממונה על הגבלים עסקיים:

א. אני מודיע על הסכמתי למיזוגים של החברות כמפורט להלן:

מספר	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
1730	חברה להשקעות של בנק הפועלים בע"מ אורלייט חברה להנדסה בע"מ	חברת השקעות והחזקות מוצרים מפלסטיק מחזק
1771	אפליקום תעשיות תוכנה (1990) בע"מ מיינסופט ישראל בע"מ	פיתוח מוצרי תוכנה פיתוח מוצרי תוכנה
1772	מחשוב ישיר לישראל (מ.ל.) בע"מ דע-רום שירותי מידע משקי הדרום בע"מ	שיווק מערכות מחשבים פיתוח מוצרי תוכנה
1777	המשביר השקעות (1993) בע"מ מירי פיתוח ישראל השקעות בע"מ	חברת השקעות חברת החזקות והשקעות
1781	בנק מרכנתיל לישראל בע"מ בנקאות	בנקאות

ב. אני מודיע על הסכמתי בתנאים למיזוג של החברות כמפורט להלן:

1784	נדעון החזקות בע"מ שטראוס החזקות בע"מ	חברת החזקות חברת החזקות וייצור מוצרי מזון וחלב ייצור ושיווק מוצרי שוקולד ומזון
------	--------------------------------------	--

התנאים למיזוג מפורטים בתיק לעיון הציבור. המרשם של מיזוגי החברות פתוח לעיון הציבור במשרד רשות ההגבלים העסקיים, רחוב המלך דוד 8, ירושלים, בשעות העבודה הרגילות.

ד"ר דוד גנדמור

הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, א' אייר תשנ"ז

8 במאי 1997

(1) ס"ח התשמי"ח, עמ' 128



# רשות ההגבלים העסקיים

## הודעה על מיזוג חברות לפי חוק ההגבלים העסקיים התשמי"ח - 1988

בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשמי"ח-1988 (1) להלן החלטות הממונה על הגבלים עסקיים:

א. אני מודיע על הסכמתי למיזוגים של החברות כמפורט להלן:

מספר	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
1730	חברה להשקעות של בנק הפועלים בע"מ אורלייט חברה להנדסה בע"מ	חברת השקעות והחזקות מוצרים מפלסטיק מחזק
1771	אפליקום תעשיות תוכנה (1990) בע"מ מיינסופט ישראל בע"מ	פיתוח מוצרי תוכנה פיתוח מוצרי תוכנה
1772	מחשוב ישיר לישראל (מ.ל.) בע"מ שיווק מערכות מחשבים דע-רום שירותי מידע משקי הדרום בע"מ	שיווק מערכות מחשבים פיתוח מוצרי תוכנה
1777	המשביר השקעות (1993) בע"מ מירי פיתוח ישראל השקעות בע"מ	חברת השקעות חברת החזקות והשקעות
1781	בנק מרכנתיל לישראל בע"מ בנקאות	בנקאות

ב. אני מודיע על הסכמתי בתנאים למיזוג של החברות כמפורט להלן:

1784	נדעון החזקות בע"מ שטראוס החזקות בע"מ	חברת החזקות חברת החזקות וייצור מוצרי מזון וחלב ייצור ושיווק מוצרי שוקולד ומזון
------	--------------------------------------	--

התנאים למיזוג מפורטים בתיק לעיון הציבור.

המרשם של מיזוגי החברות פתוח לעיון הציבור במשרד רשות ההגבלים העסקיים, רחוב המלך דוד 8, ירושלים, בשעות העבודה הרגילות.

ד"ר דוד גנדמור

הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, א' אייר תשנ"ז

8 במאי 1997

(1) ס"ח התשמי"ח, עמ' 128



## רשות ההגבלים העסקיים

ירושלים, 13.5.97

מזג 1772 1771 1730

1784 1781 1777

אל: הממונה על חקיקת משנה, משרד המשפטים, ירושלים

מאת: הממונה על המיזוגים

### הנדון: הודעה על מיזוג חברות

מצ"ב הודעה החתומה ע"י הממונה על הגבלים עסקיים לגבי מיזוג חברות הר"מ, לצורך פרסום ברשומות בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988.

אנא אשרו והעבירו לפרסום בהתאם.

בברכה,

3 - י

צפורה נחמו

הממונה על המיזוגים

העתק: המח' ליחסי ציבור - אנא פרסמו בשני עיתונים יומיים.

(בפקס: 02-6259274).



## רשות ההגבלים העסקיים

### הודעה על מיזוג חברות לפי חוק

### ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988

בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח 1988 (1) להלן החלטות הממונה על הגבלים עסקיים:

#### א. אני מודיע על הסכמתי למיזוגים של החברות כמפורט להלן:

מספר	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
1730	חברה להשקעות של בנק הפועלים בע"מ אורלייט חברה להנדסה בע"מ	חברת השקעות והחזקות מוצרים מפלסטיק מחוזק
1771	אפליקום תעשיות תוכנה (1990) בע"מ מיינסופט ישראל בע"מ	פיתוח מוצרי תוכנה פיתוח מוצרי תוכנה
1772	מחשוב ישיר לישראל (מ.י.ל) בע"מ דע-רום שירותי מידע משקי הדרום בע"מ	שיווק מערכות מחשבים פיתוח מוצרי תוכנה
1777	המשביר השקעות (1993) בע"מ מירג' פיתוח ישראל השקעות בע"מ	חברת השקעות חברת החזקות והשקעות
1781	בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ בנק מרכנתיל לישראל בע"מ	בנקאות בנקאות

**ב. אני מודיע על הסכמתי בתנאים למיזוג של החברות כמפורט להלן:**

1784	גדעון החזקות בע"מ	חברת החזקות
	שטראוס החזקות בע"מ	חברת החזקות וייצור מוצרי מזון וחלב
	עלית תעשיות בע"מ	ייצור ושיווק מוצרי שוקולד ומזון

התנאים למיזוג מפורטים בתיק לעיון הציבור.

המרשם של מיזוגי החברות פתוח לעיון הציבור במשרד רשות ההגבלים העסקיים, רחוב המלך דוד 8, ירושלים, בשעות העבודה הרגילות.

  
ד"ר דוד דוד  
הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, א' אייר תשנ"ז  
8 במאי 1997

(1) ס"ח התשמ"ח, עמ' 128



## רשות ההגבלים העסקיים

ירושלים, 6 במאי 1997

מזג 1784

בפקס: 03-5172357

לכבוד

כספי ושות', עו"ד

צבי לברון, עו"ד

רחוב יעבץ 33

תל אביב

### הנדון: הודעה על מיזוג חברות

מצ"ב החלטת הממונה על ההגבלים העסקיים בהתאם לסעיף 20 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים  
התשמ"ח - 1988 (1), למיזוג של החברות הבאות:

1. גדעון החזקות בע"מ
2. שטראוס החזקות בע"מ
3. עלית תעשיות בע"מ

בברכה,

צפורה נחמו

הממונה על מיזוגים

העתק: ד"ר דוד תדמור, הממונה על הגבלים עסקיים



## רשות ההגבלים העסקיים

החלטה בתיק מזג 1784 :  
גדעון החזקות בע"מ  
שטראוס החזקות בע"מ  
עלית תעשיות בע"מ

בהתאם לסעיף 20 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח 1988 (להלן - "החוק"), אני מודיע כי הסכמתי למיזוג של החברות כמפורט להלן:

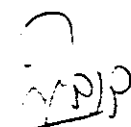
מספר התיק	שמות החברות המתמזגות
מזג 1784	גדעון החזקות בע"מ שטראוס החזקות בע"מ עלית תעשיות בע"מ

הסכמתי למיזוג מותנית בתנאים כלהלן:

1. יוותרו על כנס כל התנאים שהוצגו בהיתר למיזוג מיום 12 במרץ 1996, ואשר העתק הימנו מצורף בזה **כנספח א'-1**, ובהחלטת הממונה על הגבלים העסקיים הנספחת לה מיום 18 במרץ 1996, ואשר העתק הימנה מצורף בזה **כנספח א'-2**, ותנאים אלה יחולו על כל הצדדים למיזוג זה מעת תחילתו; ואולם על אף האמור בסעיף א' לנספח א'-1 ובסעיף 30 לנספח א'-2, איסור פעולה משותפת בתחום רכישת שטחי וזמן פרסום יתבטל מעת שבית הדין יאשר את הוראות הצוים הנזכרים בסעיפים 3 ו-4 להלן.
2. הממונה על הגבלים עסקיים יכריז על שטראוס (כהגדרתה בטיוטת הצו המצורפת בזה **כנספח ב'**) כעל בעל מונופולין, בענף מעדני החלב, בהתאם לאמור בסעיף ב' לנספח ב'. שטראוס מסכימה כי ענף מעדני החלב הוא הנכס שבמונופולין וכי חלקה בענף זה עולה על 50%.
3. הממונה על הגבלים עסקיים יגיש לבית הדין להגבלים עסקיים את טיוטת הצו הכלולה בנספח ב', במסגרת בקשה למתן הוראות לפי סעיף 30 לחוק ההגבלים העסקיים, ושטראוס תודיע לבית הדין בכתב כי היא מסכימה לאמור בנספח ב'; הסכמה כאמור תינתן לבית הדין בידי שטראוס בתוך 30 יום מעת הגשת טיוטת הצו לאישור בית הדין בידי הממונה על הגבלים עסקיים.

אישור זה ניתן לבקשת המיזוג על-פי הנתונים שהוגשו לממונה ואין בו משום מתן הכשר או אישור, מבחינת דיני ההגבלים העסקיים, לכל פעולה אחרת זולת ביצוע המיזוג על-פי הבקשה כאמור. האישור ניתן על בסיס ההנחה כי הצדדים למיזוג הביאו לידיעת רשות ההגבלים העסקיים את הנתונים הנכונים והמלאים הקשורים בעסקת המיזוג, הן במישרין והן בעקיפין, לרבות כל המידע בדבר ההסדרים הקיימים בין הצדדים למיזוג, גופים השולטים במי מהם, גופים בשליטת מי מהם או כל גוף קשור אחר, או בין מי מאלה לבין גופים בתחרות עם צד למיזוג או גוף אחר כאמור. תוקף האישור לתקופה של עד שנה או עד להשלמת ביצוע העיסקה, לפי המוקדם, ואין באישור היתר להפעלת כל אופציה או זכות דומה נוספת, זולת ככל שצויין במפורש באישור. החברות המתמזגות, כל אדם העלול להיפגע מן המיזוג, איגוד עסקי או ארגון צרכנים רשאים להגיש ערר על החלטה זו תוך 30 ימים מיום שהודעה על ההחלטה פורסמה בשני עתונים יומיים. הגשת ערר על עצם ההחלטה או הגשת ערר על תנאי מתנאיה משמעה שבית הדין רשאי לאשר את החלטת הממונה, לבטלה או לשנותה.

4. הממונה על הגבלים עסקיים יגיש לבית הדין להגבלים עסקיים את טיוטת הצו המצורפת בזה **כנספח ג'**, במסגרת בקשה למתן הוראות לפי סעיף 30 לחוק ההגבלים העסקיים, ועלית (כהגדרתה בטיטות הצו המצורפת בזה **כנספח ג'**) תודיע לבית הדין בכתב כי היא מסכימה לאמור בנספח ג'; הסכמה כאמור תינתן בתוך 60 יום מעת ביצוע עסקת המיזוג.
5. (א) לא ניתנה הודעה כאמור מטעם עלית עד תום תקופת 60 הימים האמורה יבוטל המיזוג נשוא החלטה זו כאמור להלן: שטראוס החזקות בע"מ וגדעון החזקות בע"מ (להלן: **גדעון**) תמכורנה את החזקותיהן בעלית שנרכשו במסגרת מיזוג זה בתוך 9 חודשים מתום תקופת 60 הימים האמורה. לא נמכרו ההחזקות כאמור, יופקדו המניות שנרכשו במיזוג זה בבית המשפט המחוזי בירושלים, בצירוף יפויי כוח בלתי הדירים ושטרי העברת מניות חתומים שכל הפרטים הנדרשים בהם והידועים אותה עת מלאים כנדרש, ובצירוף בקשה כי בית המשפט ימנה נאמן אשר יקבל להחזקתו את המניות וינהג בהם מנהג בעלים, וימכור אותן לפי הנחיות בית המשפט לגוף בלתי קשור, ויעביר את תמורת המכירה - בניכוי הוצאות כפי שאושרו בידי בית המשפט - לידי שטראוס החזקות בע"מ וגדעון.
- (ב) על אף האמור לעיל, ניתנה הסכמת עלית כאמור בסעיף 4 במסגרת תשעת החודשים שהוקצו למכירה כאמור בס"ק א', יהיה רשאי הממונה לאשר לשטראוס וגדעון להמשיך להחזיק במניות עלית.
6. בית המשפט יתבקש למנות נאמן שזהותו בנק השקעות בינלאומי, או משרד רואה חשבון בינלאומי שהוא אחד מששה משרדי רואי החשבון הגדולים בעולם. שטראוס החזקות בע"מ וגדעון יסכימו למינוי כאמור. לנאמן שימונה לא היה או יהיה שום קשר עסקי, ישיר או עקיף, עם שטראוס או גדעון.
7. שטראוס החזקות בע"מ וגדעון יהיו רשאיות להפקיד בידי הנאמן את מלוא החזקותיהם בעלית, כפי שיהיו במועד ההפקדה האמור בסעיף 5 לעיל, למכירה לפי הפרוצדורה באישור זה.
8. קם החיוב להפקדת מניות בבית המשפט המחוזי כאמור לעיל, יפוג ויתבטל אישור מיזוג זה באותה העת, וישובו על כנם כל התנאים שנקבעו בנספח א'-1 ובנספח א'-2.
9. בכפוף לסייג האמור בסעיף 1 לעיל, התנאים המפורטים כאן ובנספחים לכאן מהווים חלק בלתי נפרד מאישור מיזוג זה. אין באישור זה כדי למנוע מהממונה כל הכרזה עתידית על שטראוס או על עלית כעל בעל מונופולין בנכס כלשהו.

  
ד"ר דוד תדמור  
הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, י"ח אייר, תשנ"ז  
25 מאי, 1997





## רשות ההגבלים העסקיים

החלטה בתיק מזג 1315 :  
גדעון החזקות בע"מ  
עלית תעשיות בע"מ

בהתאם לסעיף 20 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח 1988 (להלן - "החוק"), אני מודיע כי הסכמתי בתנאים למיזוג של החברות כמפורט להלן:

מספר התיק	שמות החברות המתמזגות
מזג 1315	גדעון החזקות בע"מ עלית תעשיות בע"מ

הסכמתי מותנית בתנאי הבא להוסיף על כל הוראת דין, כלהלן:

החברות המתמזגות, או חברות הנשלטות, במישרין או בעקיפין, על ידיהן, בתחום המזון:

- (א) לא יאחדו או יצרפו פעילויות, לרבות בנוגע להפעלת מערכי השיווק, ההפצה והפרסום של חברות הקבוצה<sup>1</sup>;
- (ב) לא תתקיים כל התנייה של אספקת מוצר במוצר, או כל התנייה אחרת הכורכת את עניינה של עלית עם עניינה של שטראוס, ולהיפך (כגון, שטחי מדף, מבצעי קידום מכירות וכיו"ב).
- (ג) החברות לא ינוהלו על ידי מנהלים פעילים משותפים.

ד"ר יורם טורבוביץ  
הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, כ"ב בשבט התשנ"ו  
12 במרץ 1996

<sup>1</sup> אין בכך לגרוע מאיחוד השליטה הנובע מהאחזקות המשותפות ב"חברת רשת תקשורת בע"מ" או ב"חברת מופת ספורט בע"מ", שכן אלה אינן עוסקות בתחום המזון.

אישור זה ניתן על בסיס הנחת היסוד שהחברות המתמזגות הביאו לידיעת רשות ההגבלים העסקיים את הנתונים הנכונים והמלאים הקשורים בעסקת המיזוג, הן במישרין והן בעקיפין, לרבות כל המידע בדבר כלל ההסדרים הקיימים בין החברות המתמזגות לבין עצמן או בין אחת או יותר מהן לבין מתחרים אחרים.

החברות המתמזגות, כל אדם העלול להיפגע מן המיזוג, איגוד עסקי או ארגון צרכנים רשאים להגיש ערר על החלטה זו תוך 30 ימים מיום שההודעה על ההחלטה פורסמה בשני עתונים יומיים. הגשת ערר על עצם ההחלטה או הגשת ערר על תנאי מתנאיה משמעה שבית הדין רשאי לאשר את החלטת הממונה, לבטלה או לשנותה. ראה סעי' 22 לחוק ההגבלים; ב"ש 1/95 תנובה מרכז שיתופי נ. הממונה על ההגבלים העסקיים ואח' (החלטת אב בית הדין להגבלים עסקיים מיום 16.06.95), והכל כאמור בהוראות חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988.



## רשות ההגבלים העסקיים

### מיזוג חברות: קבוצת שטראוס - עלית תעשיות בע"מ

#### מבוא

ביום 27 בפברואר 1996 הגישו החברות עלית תעשיות בע"מ ("עלית") ו - גדעון התזקות בע"מ ("גדעון") לרשות ההגבלים העסקיים הודעות מיזוג. העיסקה העומדת בבסיס הודעות מיזוג אלה עניינה במכירת חלק מאחזקותיה של משפחת פדרמן בעלית למשפחת שטראוס, באופן שלאחר ביצוע העסקה ישלטו השתיים במאוחד על עלית.

עלית היא תאגיד המזון השני בגודלו בישראל, גדול הימנה הוא רק תאגיד המזון תנובה. עיקר פעילותה של עלית מתמקד בתחום המוצרים המתוקים לגווניהם ו - קפה לסוגיו. קבוצת שטראוס שולטת באשכול חברות פרטיות, כשעיקר פעילותה מתמקד בתחום מוצרי המחלבה, גלידה ומוצרים קפואים. לשון אחר, עלית פועלת בתחום המזון היבש, בעוד ששטראוס פועלת בתחום המזון המצונן והקפוא. כל אחת מהחברות נהנית ממוניטין רב בתחום המזון, לעלית מעמד מונופוליסטי בתחום הקפה, השוקולד והקקאו, ולשטראוס מעמד דומיננטי בתחום הגלידה ומעדני החלב.

נדרשנו איפה לגבש מסקנה אם לדעתנו "קיים חשש סביר כי כתוצאה מן המיזוג כפי שהוצע תיפגע באופן משמעותי התחרות" בענפי המשק הרלבנטיים. מצאנו, כי בכפוף לתנאי שעיקרו הפרדת כוח הקנייה והמכירה של עלית ושטראוס, אין מקום להתנגד למיזוג שבנדון. בטרם הגענו למסקנה זו, נפגשנו עם מנהלי החברות המתמזגות, למדנו חומר כלכלי רב ערך משל שתי הקבוצות הנוגעות לעסקה, שמענו עמדת גורמים המעורים בתחום המזון, שאלנו לעמדתם של מתחרים, של רשתות השיווק הוותיקות והפחות וותיקות, של מינהל המזון במשרד התעשייה והמסחר, ונטלנו בהתאם לחוק את עצת הוועדה המייעצת לענין מיזוג חברות. אציג אם כן, אך בתכלית הקיצור, את רקע הדברים והמסקנה.

## עלית תעשיות בע"מ

1. עלית היא קבוצה של חברות רב תעשייתיות ומסחריות, שעיקר פעילותה בתחום המזון היבש, הן בישראל והן בחו"ל. הקבוצה, שמרכזה בישראל, מייצרת, משווקת ומפיצה מגוון רחב של מוצרי מזון, ביניהם שוקולד, ממתקים, קפה, מוצרי מאפה וחטיפים מלוחים. מוצריה המגוונים של הקבוצה נהנים ממוניטין רב, ומותגיה מהווים נכסים אסטרטגיים. עלית ישראל, בשנת 1995, העסיקה במוצק כ- 2,700 משרות עובדים, ומכירותיה (ברוטו) בערכים נומינליים הסתכמו בלמעלה מ- 1.1 מיליארד ש"ח. במקביל, מעסיקה הקבוצה בארצות שמעבר לים כ- 1,300 עובדים ומחזור מכירותיה המצרפי בארצות אלו דומה בשיעורו למחזור המכירות בישראל. עלית מדורגת במקום התשיעי בין החברות התעשייתיות המובילות בישראל, והיא אחת מחמשת המפרסמים הגדולים במשק. לראשונה, בשנת 1973 הציעה החברה בתשקיף את מניותיה לציבור.
2. עלית נתאגדה בארץ ישראל בשנת 1933 והחלה לעסוק בייצור ושיווק שוקולד וסוכריות. בתקופה שלאחר קום המדינה היו לעלית שני מתחרים גדולים: חברת ליבר בע"מ ו-צ.ד. בע"מ. בשנת 1958 רכשה עלית את צ.ד. בע"מ (כולל חברת נצרת לממתקים בע"מ), ובשנת 1970 היא רכשה את חברת ליבר בע"מ (כולל ישליקו בע"מ). בדומה, בלעה עלית גם את מתחריה בענף הקפה הנמס. עלית הקימה בשנת 1956 את המפעל הראשון בארץ לייצור קפה נמס. שנתיים מאוחר יותר הוקם מפעל מתחרה ראשון, קפה-קו תעשיות מזון בע"מ, ובשנת 1962 הוקם מפעל מתחרה נוסף, קפה בן-רגע בע"מ. עלית השתלטה על מפעלים אלה, בשנים 1963 ו- 1970 בהתאמה, וכתוצאה מכך הגיע חלקה של החברה לכ- 95% מהענף.
3. כתוצאה מרכישות אלה הפכה עלית לבעלת מעמד שליט בענפי הממתקים, השוקולד ומוצריה, קפה וקפה נמס.<sup>1</sup> חרף חלוף השנים עדיין משמרת בידיה עלית שליטה מונופוליסטית בענפי פעילותה העיקריים, שכן היא מוכרת למעלה ממחצית המכירות של המוצרים הללו.
4. ענפי הייצור העיקריים של החברה הם: ממתקים - שוקולד, בונבוניירות, חטיפים מתוקים, סוכריות, גומי לעיסה וממרחים; מוצרי מאפה - וופלים, עוגות ועוגיות; קפה - קפה נמס וקפה קלוי; משקאות - מוצרי שוקו, אבקות קקאו וזיפ; חטיפים מלוחים; טחינה; פסטה; וחבילות שי. בנוסף, מייבאת עלית מגוון מוצרי מזון, כמו פסטה, סוכריות, גומי לעיסה, ביצי שוקולד, קינוחי פירות, לקקנים ומשקאות חריפים. בעבר, פעלה החברה באמצעות פרימן בע"מ גם בענף השימורים, שכלל מבחר נרחב של פרי הדר, שימורי פירות וירקות מסוגים שונים ומשקאות קלים למיניהם, וגם בענף יבוא ושיווק סיגריות ומוצרי טבק. כמו כן, מחזיקה עלית ב- 21% ממניות זכיון ערוץ הטלוויזיה השני, "רשת".

<sup>1</sup> ראה: תשקיף "עלית" חברה ישראלית לתעשיית שוקולד וסוכריות בערבון מוגבל, עמ' 17 (11 בספטמבר 1973).

5. לעלית מערך הפצה, שירות ומכירות המגיע לכל אתר ומקום ברחבי המדינה. מערך זה משרת את השוק המאורגן, את רשת חנויות עלית, ואת השוק הפרטי. מכירותיה של עלית מתבצעות בעיקר באמצעות חמישה סניפי מכירה והפצה הפזורים על פני הארץ. מוצרי עלית נמכרים ברובם בשיטת ה-Pre-Sale, דהיינו איסוף הזמנות מלקוחות על ידי המוכרן, ואספקת הסחורה תוך מספר ימים. יתרת המכירה נעשית בשיטת ה-Van-Sale, דהיינו באופן ישיר מרכב ההפצה המשמש מעין מחסן נייד.

6. עלית מפעילה רשת חנויות קמעונאיות המונה כ- 70 חנויות, הפזורות ברחבי המדינה. חנויות אלו מאופיינות כחנות דברי מתיקה ומתנות או כחנות בעלת אפיון ייחודי כמו "עולם הקפה של עלית". הרשת מהווה קונה חשוב בגודלו למוצרי עלית. עדיין, כשליש מרכישותיה ומכירותיה של הרשת מקורה בתוצרת חיצונית, שהיא בעיקרה תוצרת משלימה למוצרי עלית. בנוסף לרשת החנויות, מפעילה עלית מערך גדול יחסית של מאות מכוונות אוטומטיות לממכר מוצרי עלית (ממתקים, חטיפים מלוחים ושתייה חמה).

7. בשנת 1995 שירתה חטיבת המכירות של עלית כרבת לקוחות בשוק המקומי, מהם כמותית כעשירית בשוק המאורגן ויתרתם בשוק פרטי. המכירות לשוק המאורגן מהוות למעלה ממחצית מתזור המכירות של עלית בשוק המקומי.

8. חומרי הגלם מהווים רכיב משמעותי בתמחיר מוצרי קבוצת עלית. חומרי הגלם העיקריים אותם רוכשת הקבוצה הם בבחינת קומודיטיס בעלי סחירות גבוהה ומקורות אספקה שונים ומגוונים. חומרי הגלם העיקריים הינם: קפה, סוכר, פולי קקאו, חמאת קקאו, מוצרי חלב וחומרי אריזה.

9. בשנת 1991 ביקשה עלית לבצע מיזוג עם חברת תוצרת מזון ישראלית בע"מ (תמ"י). הממונה על ההגבלים העסקיים התנגד לביצוע מיזוג אופקי זה, לאחר שמצא כי עסקה זו מעוררת חשש משמעותי לפגיעה בתחרות בשווקי השוקולד, בונבוניירות, חטיפים מתוקים, ממרח שוקולד וטחינה. המבחן על פיו התנגד הממונה למיזוג היה בחינת השלכות המיזוג על מצב התחרות הקיימת והתחרות העתידית בענף המזון היבש. הממונה מצא כי נתחי השוק המצרפיים של החברות יקנו להן כוח שוק משמעותי שאינו נופל הרבה מכוח שוק מונופוליסטי. גם מהחיבת המאוחד של החברות בענף המזון היבש, המורכב מכל מוצרי המזון המופקים והמשווקים על ידי שתי החברות היה חל גידול מהותי, עד כדי הגיעם לכ- 53% מענף המזון היבש. חשש משמעותי נוסף נמצא בכך שחיבורן של שתי החברות היה מביא להקמת גוף בעל עוצמה שיווקית רבה: גוף כזה, היה מסוגל להפעיל כוח כלכלי רב כלפי הדרג הקמעונאי.

10. בשנת 1992 הגיעה הנהלת עלית לכלל החלטה כי גודלו של השוק הישראלי מחייב מציאת פתרונות לצמיחה מחוצה לו. בהתאם, החלה עלית בשנה זו בפעילות בינלאומית גדולת היקף, שעיקרה ייצור ושיווק במדינות שונות באירופה. הפעילות בחו"ל נעשתה בשני מישורים: יצוא ורכישת מפעלי ייצור באירופה.<sup>2</sup> הקבוצה מייצרת את מוצריה באירופה בשבעה מפעלים המייצרים בבלגיה, גרמניה, ספרד, פולין (שני מפעלים) וצרפת (שני מפעלים). הפעילות באירופה מתחלקת לשני תחומים: האחד, ייצור קפה במותגים פרטיים (Private Label) לרשתות השיווק הגדולות, והשני, ייצור ממתקים. בכיוון דומה של הגברת התחרותיות פועל מימוש תוכנית חשיפת המשק ליבוא, במסגרתו מוסרים מחסומי היבוא, הן המכסיים והן הלא מכסיים.

11. לאחרונה רואה עלית התעצמות בתחרות המסחרית מולה, וזאת כמעט בכל תחומי פעילותה. במחצית שנת 1995 נחתם הסכם בין אוסם לבין חברת המזון הרב-לאומית נסטלה, מכוחו רכשה האחרונה ממניותיה של הראשונה והחל שיתוף פעולה תעשייתי ושיווקי בין השתיים. כצפוי, מהלך זה הביא לחידוד התחרות בתחום הקפה, שבו מחזיקה נסטלה במותגים בינלאומיים.<sup>3</sup> הדעת נותנת כי נסטלה תשווק בארץ גם את מוצרי השוקולד שלה.<sup>4</sup> במקביל, חב' ורד הגליל, המתחרה המקומית העיקרית של עלית בתחום השוקולד, יזמה לאחרונה מבצע גדול לקידום מכירותיה.

12. תוכניותיה האסטרטגיות של עלית להתרחבות כוללות מטבע הדברים כניסה למשבצות חדשות בתחום המזון, או בלשונה תחומים "לא מסורתיים", כדוגמת כניסת החברה לתחום הפסטה, החטיפים המלוחים ותחומים נוספים משל המזון היבש.<sup>5</sup>

### גדעון החזקות

13. גדעון הינה חברת אחזקות של קבוצת שטראוס, בבעלות מר מיכאל שטראוס (50%) וגברת רעיה בן דרור (50%). קבוצת שטראוס שולטת בחברת מחלבות נהריה שטראוס בע"מ, אשר בבעלותה מחלבה ליצור מוצרי חלב וגבינות רכות וקשות. לחברה זו מחצית ממניות חברת גלילות שטראוס בע"מ. קבוצת שטראוס מגדירה את עיקר עיסוקה בתחום ה"ייצור, שיווק והפצת מוצרי מזון מצוננים או קפואים". למעשה, מתמחה שטראוס במשפחות מוצר מוגדרות, הכוללות גבינות,

<sup>2</sup> ראה: עלית תעשיות בע"מ 1992, עמ' 31.

<sup>3</sup> ראה: דין וחשבון חברת מעלות, דירוג אגרות החוב של חברת עלית תעשיות בע"מ (אוקטובר 1995).

<sup>4</sup> נסטלה היא אחת מחברות המזון הגדולות בעולם, יש לה כ- 380 מפעלים ב- 59 מדינות, ומכירותיה השנתיות עולות על סך של 40 מיליארד דולר. תחומי פעילותה העיקריים: מוצרי חלב ומוצרים דיאטטיים; משקאות; אוכל מוכן; שוקולד; קפה ו- פרמצבטיקה.

<sup>5</sup> ראה: תשקיף עלית תעשיות בע"מ, עמ' 1-31 (31.7.1990); עלית תעשיות בע"מ, דו"חות בספיים ליום 31 בדצמבר 1991 "מסקנה כי צמיחה תתאפשר בשלושה מישורים עיקריים: (1) הגברת היצוא לחו"ל; (2) כניסה לתחומי פעילות חדשים בענף המזון בישראל; (3) פעילות ישירה של שווק, מכירה וייצור מחוץ לישראל".

יוגורטים ופודינגים, גלידות וסלטים. שטראוס לא עוסקת במשפחות מוצר אחרות, כמו חלב לשתייה, משקאות חלב ו - גבינות ג'יריות.

14. חלקה של קבוצת שטראוס מתחום החלב כולו מגיע בסה"כ כדי עשירית מהתחום. במשבצותיו השונות של התחום בולט חלקה של הקבוצה במשבצות של תוצרת ניגרת, גבינות רכות וגבינות איכות. מוצרי החלב של שטראוס, כמכלול להבדיל מבדיקת שוק המוצר של כל מוצר, אינם בבחינת נשוא למעמד מונופוליסטי. האחרון, שמור מאז ומכבר לתנובה, החולשת על קליטת למעלה מ - 90% מהחלב הגולמי ועל למעלה משני שליש ממוצרי החלב. למעשה, תלויים כל מתחרי תנובה, לרבות שטראוס, באספקת החלב הגולמי מתנובה, ובכלל.

15. מוצרי קבוצת שטראוס הם מצוננים או קפואים, ולכן מתבצע השיווק באמצעות מרכזי הפצה בעלי יכולת אחסון בקירור. לחברה 4 מרכזי הפצה, הממוקמים בחיפה, ירושלים, תל אביב ובאר שבע. המכירה של שטראוס נעשית בשיטת ה - Van-Sale. שטראוס גם משווקת באופן בלעדי את מוצרי מחלבות אחים מאיר בית יצחק בע"מ ואת מוצרי חברת גניר. מערכי ההפצה של מוצרי המחלבה, הגלידות והסלטים הם נפרדים ועצמאיים זה מזה.

16. בשוק המקומי של הגלידה, חלקה של שטראוס ביחד עם חברת הבת גלידת ויטמן (1979) בע"מ שבעלותה, עומד לפי הערכות על למעלה ממחציתו.<sup>6</sup> לאחרונה, רכשה החברה הרב-לאומית יוניליבר מחצית מגלידת שטראוס בע"מ, והיא לוקחת חלק פעיל בניהול החברה והתווית אורחותיה העסקיות.<sup>7</sup>

17. עיקרי אתזקותיה של גדעון בתחום המזון כוללות את: (א) חברת מעדני עולם בע"מ - החברה, בבעלותה המלאה של גדעון, מייצרת ומשווקת סלטים ופסטות. זהו תחום פעילות חדש יחסית, אליו נכנסה לא מכבר הקבוצה, תוך ניצול שם המותג והמוניטין של שטראוס. החברה איננה מצטיירת כבעלת מעמד דומיננטי בתחום; (ב) מחלבות רמת הגולן - גדעון מחזיקה ב - 1/3 ממניות החברה, העוסקת בייצור חלב עמיד; ו - (ג) בלו מון גלידריות בע"מ - גדעון מחזיקה במלוא

<sup>6</sup> שאלת השווקים הרלבנטיים, כמו גם נוהגי השיווק בענף והסדרי הבלעדיות לסוגיהם, מעוררים שאלות מורכבות, אך אלה אינן קשורות למיזוג שבנדון; השווה: Commission Decision of 23 December 1992 against Langnese-Iglo GmbH O.J. No L 183/19 Mars GmbH v. Scholler Lebensmittel GmbH, C.M.L.R. January 1994 (European); (26.7.93) Ice Cream, A report on the supply in the U.K. of ice cream for immediate consumption, Monopolies and Mergers Commission (March 1994)

והשווה: A. Robertson & M. Williams, An Ice Cream War: The Law and Economics of Freezer Exclusivity 16 European Competition Law Review 7 (January/February 1995)

<sup>7</sup> ראה: תיק מיזוג 1004 מיזוג חברות: גלידות שטראוס בע"מ - קבוצת יוניליבר (ט' אלול תשנ"ה, 4 בספטמבר 1996). יוניליבר היא חברה ציבורית בעלת מחזור מכירות שנתי העולה על 40 מיליארד דולר. זוהי חברה אנגלו-הולנדית, הפועלת בתחום חומרי הניקוי, סבונים, תכשירים לטיפול העור, תה, מרגרינה ו - גלידה.

הבעלות והשליטה בחברה זו העוסקת בהפעלת חנויות לממכר גלילת איכות לצרכן הסופי, הן לצריכה מיידית והן לצריכה בבית. כמו כן מחזיקה גדעון ב- 12% ממניותיה של חב' רשת תקשורת בע"מ, שהיא אחת משלושת בעלות הזכיון לשידורי ערוץ הטלוויזיה השני, ובחברות פיננסיות נוספות.

18. אכן, קבוצת שטראוס מחזיקה כיום במגוון רחב של פעילויות, אך העיקר היה ונותר בתחום מוצרי המחלבה והגלידה (ה - Core business). פעילות זו, להבדיל מדרך גידולה של עלית, מאופיינת דווקא בגידול פנימי, אורגני, שלא על דרך של מיזוג ורכישת מתחרים. פעילות המחלבה מהווה את המנוע המניע את פעילות הקבוצה כולה, שמטבע הדברים מנצלת את רווחיה מעיסוקה העיקרי, להשקעות מניבות בתחומים חדשים. כחלק ממדיניות זו, רואה שטראוס את כניסתה לעלית.

19. קבוצת שטראוס, במסגרת תוכניותיה האסטרטגיות, שוקלת התרחבות לתחומי פעילות חדשים. ככל שהדברים נוגעים לתחום המזון, המדובר במה שמכונה בפי שטראוס "מוצרים קרובים" ו"מוצרים רחוקים", וכולם בתחום המזון המצונן או הקפוא. כחלק מתפיסה עסקית זו החלה שטראוס את פעילותה בתחום הסלטים.

### עיקרי ההסכמים

20. ביום 27.2.96 נחתם צמד הסכמים בין משפ' פדרמן לבין גדעון החזקות בע"מ, כותרתו של האחד "חוזה מכר" וכותרתו של האחר "חוזה שיתוף פעולה והצבעה".

21. עסקה זו נקשרה לאחר שבמהלך חודש ינואר 1996 רכש מר פדרמן מחברת E.D.&F. MAN ("מאן") את כל מניותיה בעלית. בעקבות רכישה זו נמצאה קבוצת פדרמן כשהיא מחזיקה בכ- 42% מזכויות ההצבעה בעלית ובכ- 21% מהון החברה. במילים אחרות, בידי קבוצת פדרמן, למעשה, יכולת השליטה בעלית.

22. מכוח ההסכמים, מבקשת גדעון לרכוש מקבוצת פדרמן כ- 15% מזכויות ההצבעה בעלית (המעניקות כ- 7.8% מההון בעלית) לפי המחיר בו נקנו המניות ממאן, תוך כדי החזקה במשותף בשליטה בעלית ובניהולה. תמורת המניות תשלם גדעון כ- 26.5 מליון דולר.

23. עוד נקבע בהסכמים כי קבוצת פדרמן וקבוצת גדעון תצבענה במשותף בכל האסיפות הכלליות של בעלי המניות בעלית בנושאים הבאים: שינוי /או/ תיקון של מסמכי ההתאגדות של עלית, מינוי דירקטורים, קביעת מספר הדירקטורים וקביעת הוראות בדבר דרך פעולתו של הדירקטוריון וסמכויותיו, מינוי רואי חשבון ומבקר לעלית, חלוקת דיבידנד והחלטות בערעורים על החלטות הדירקטוריון שיועברו להחלטת האסיפה הכללית. עוד נקבעו הוראות בנוגע לדרכי קבלת ההחלטות בחברה וההליכים שיתבצעו קודם לכן, ובנוגע להקמת ועד פועל בעל סמכויות ניהוליות

### השפעת התחרות של המיזוג

24. עיסקת המיזוג פועלה המעשי הינו שלאחר עריכתה תהיה השליטה בעלית במשותף בידי הקבוצות פדרמן ו- שטראוס. שליטה זו כמובן, אינה סימטרית, במובן זה שעסקי שטראוס אינם משותפים עם עלית כלל. המאחד את הקבוצות פדרמן ושטראוס, ברמת בעלי המניות, היא השאיפה להשיא את רווחי עלית ואת שווייה. הצדדים אינם מתעתדים למזג את פעילויות הקבוצות לכדי חברה אחת המרכזת את הפעילויות המשותפות של הצדדים.

25. אכן, זו בדיוק טיבה של שליטה, שהיא איננה בבחינת מושג דיכוטומי הקיים באופן מלא או חסר באופן מלא, אלא שהיא עשויה למצוא ביטוי כזה או אחר בספקטרום של מצבים.<sup>8</sup> עמדה על כך "הוועדה לבחינת ההיבטים של אחזקות בנקים בתאגידים ריאליים" בציינה:

שליטה בלעדית אין כאן, כמו שאין כאן מצב של השפעה גרידא על עסקי התאגיד. עניין לנו במצב דברים זה בשליטה הנתונה בידיהם של שני בעלי ענין. טיב השליטה עשוי להשתנות ממקרה למקרה. ברי כי חישוב מספרי מכאני של אחוז השליטה במורד החברות הקשורות אין בו כדי לקדם תיאור נכון של המציאות.<sup>9</sup>

26. שתי הקבוצות המתמזגות פועלות בענף המזון. פעילותן מתמקדת במשבצות נפרדות מתחומי המזון. הלכה למעשה, לא מתקיימת ביניהן תחרות באף משבצת מוגדרת. לשון אחר, למרות שהמדובר בשתי חברות בעלות מעמד ומוניטין בתחום המזון, צירוף קבוצת שטראוס לשליטה משותפת על עלית אינו צפוי, כשלעצמו, לגרוע מרמת הריכוזיות בתחומי הפעילות של כל קבוצה וקבוצה. ממילא, כמעט ואין תחומי חפיפה בין פעילויותיהן של הקבוצות.<sup>10</sup>

27. לעומת זאת, חיבור שליטה זה, בהנחה שאיננו משנה צורתו ומתרחב לכדי איחוד מעמיק יותר, עשוי לעורר פגיעה בתחרות עקב משקלם המצרפי של שתי הקבוצות בענף המזון. לכל אחת מהן: מעמד מוביל בתחומי פעילותה; מוניטין ושמות מותג עתירי יכולת; מערכי שיווק והפצה למזון

<sup>8</sup> השווה: Rochester Telephone Corp. v. United States 307 U.S. 125, 139-40 (1939) שם מתייחס בית המשפט העליון של ארה"ב למושג "שליטה" כאל "practical concept .. to be determined by a regard for the actualities of intercorporate relations ... to encompass every type of control in fact."

<sup>9</sup> דין וחשבון, הוועדה לבחינת ההיבטים של אחזקות בנקים בתאגידים ריאליים עמ' 47 (ירושלים, ח' בכסלו תשנ"ו, 1 בדצמבר 1995).

<sup>10</sup> בין הקבוצות קיים שיתוף פעולה בנוגע לניצול שמות המותג של עלית בתחום חטיפי הגלידה המיוצרים על ידי שטראוס. המדובר במהלך עסקי בדרך העסקים הרגילה, ושאינו מעורר חשש לפגיעה בתחרות.



מהיעילים והפרוסים בארץ<sup>11</sup>; פוטנציאל חדירה לתחומי מזון המשיקים למערכי הייצור והשיווק הקיימים; כוח קנייה של תשומות, במיוחד שטחי וזמן פרסום; ו- כוח מכירה של מוצרים שהביקוש להם גבוה. מצאתי כי חששות אלה אינם משמעותיים דיים כדי להתנגד לעריכת המיזוג, ומכל מקום, עיקרם ימצא מענה בתנאים שייקבעו להלן.

28. ראשית, הועלה החשש בדבר אובדן תחרות פוטנציאלית.<sup>12</sup> חשש זה עניינו באפשרות שעלית ו/או שטראוס היו הופכות למתחרות בפועל, שהרי שתיהן עוסקות בתחום המזון, לשתייהן מערכי שיווק יעילים המהווים תשתית חיונית ליכולת תחרות בתחום, ובאמתחתם מוניטין ומותגים שיקלו על התהליך.<sup>13</sup> מצאתי, כי בנסיבות המקרה, חשש זה איננו משמעותי. מעיון במסמכי החברות ובתוכניותיהן האסטרטגיות המקוריות, מצאתי כי אף אחת מהקבוצות לא שקלה בפועל להיכנס לתחומי רעותה. יתרה מזאת, כאשר הוצע לפני שנים לעלית להיכנס לתחום הגלידה על ידי רכישת אחת החברות שפעלו אז בתחום, היא דחתה אפשרות זאת, הואיל וזו לא השתלבה במדיניותה להתרחבות וצמיחה.

29. שנית, הועלה החשש בדבר העוצמה המשותפת שתיוודע לשתי החברות בבואן כאיש אחד אל הדרג הקמעונאי, רשתות השיווק ובוודאי הקמעונאים והעוסקים הזעירים.<sup>14</sup> עיקרו של חשש זה ימצא

<sup>11</sup> השווה, מ. שפר, כלכלת ישראל עמ' 176 (האוניברסיטה הפתוחה, תשנ"ב - 1991), המציין במסגרת דיונו על היתרונות לגודל בהפצת סחורה את היתרון ממנו נהנית עלית המפיצה מגוון מוצרים. להערכת ד"ר שפר עלות ההפצה בתחום המזון נעה בן 5% ל- 15% מן המחיר לקמעונאי.

<sup>12</sup> השווה, למשל: Federal Trade Commission v. Proctor & Gamble Co., 386 U.S. 568, 583, (1967). חב' P ביקשה לרכוש את חב' Clorox שהיתה היצרן הלאומי היחיד של liquid bleach. C היתה היצרן הגדול ביותר של מלבין, ומכירותיה גדלו בהתמדה בחמש השנים שקדמו למיזוג. בעלי מניותיה של C התקרבו לגיל פרישה, והם ביקשו להחליף את מניותיהם באלה של P. האחרונה, למרות שמכרה מגוון רחב של מוצרי ניקיון, לא ייצרה מלבין. נטען כי המיזוג ייצור יתרונות בשיווק והפצה. ה- FTC התנגדה למיזוג משום היתרונות שיצמחו למלבין של C, ובכך יצמחו מחסומי כניסה. בית המשפט העליון אישר את ההתנגדות למיזוג, בהסבירו כי C היא החברה בעלת המעמד הדומיננטי, כמחצית משוק המלבין, בעצמו שוק אוליגופוליסטי, והמיזוג שהוא מסוג הרחבת המוצר יפגע במבנה התחרותי על ידי הגבחת מחסומי הכניסה ועל ידי הרתעת חברות קטנות מלהתחרות בגורם המוביל. הוסבר שתוספת משאבי ההון יחזק מאוד את יכולת הפרסום של C, בדומה C תהנה מהנחות שמקבלת P כקונה גדול של פרסום, ותוכל אף להשתלב בפרסומת רב-מוצרית של P.

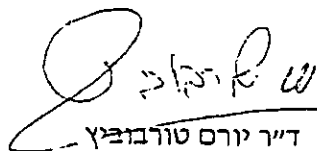
<sup>13</sup> ראה: F. United States v. Falstaff Brewing Corp., 410 U.S. 526, 537 (1973). היתה מבשלת הבירה הרביעית בגודלה בארה"ב, אך היא לא מכרה בירה בניו-אינגלנד. F החליטה שכדי להיות מבשלת "לאומית" ולהתחרות מול שלושת הגדולות ממנה, היא צריכה לקנות את מבשלת Naragansett, המבשלת המובילה באיזור ניו-אינגלנד. ההתנגדות למיזוג התבססה על הטענה ש- F באופן פעיל החליטה להכנס לניו-אינגלנד, ואלמלא המיזוג, היא היתה עושה זאת או על דרך של התרחבות פנימית או על דרך של "toehold merger". בית המשפט העליון אישר את ההתנגדות, שנפסלה בבית המשפט של ה- district, בציינו כי המבחן הוא "whether in any realistic sense Falstaff could be said to be a potential competitor on the fringe of the market with likely influence on existing competition".

<sup>14</sup> הואיל והקבוצות אינן רוכשות זו מזו תומרי גם באופן שהאחת תלויה ברעותה, לא מתעורר חשש לפגיעה בתחרות מהיבט זה. השווה: Federal Trade Commission v. Consolidated Foods Corp., 380 U.S. 592 (1965). באותו עניין Consolidated Foods. מעבד גדול של מזון ובעלים של רשת חנויות קמעונאיות וסיטונאיות, רכשה את Gentry, יצרן של בצל - שום מיובש. בית המשפט העליון אישר את

מענה בתנאי לפיו לא יאוחדו בשום תנאי מערכי השיווק וההפצה של חברות הקבוצה, לא יהיה להן בשום תנאי מנהלים פעילים משותפים, לא תתקיים כל התנייה של אספקת מוצר במוצר, או כל התנייה אחרת הכורכת את עניינה של עלית עם עניינה של שטראוס, ולהיפך (כגון, שטחי מדף, מבצעי קידום מכירות וכיו"ב).

30. שלישית, הועלה החשש בדבר היתרונות שיהיו לקבוצות במשותף בתחום רכישות שטחי וזמן פרסום, בהיותם תאגידים עתירי רכש פרסום. בהקשר זה, יש לציין את ההיבט האנכי שבו לכל אחת מהקבוצות אחזקות בחב' רשת, שהיא בעלת זכיון לשידורי ערוץ הטלוויזיה השני.<sup>15</sup> בשים לב לאופיים הריכוזי יחסית של מרבית שווקי הפרסום, חשש זה איננו מצטייר ככבד משקל. מכל מקום, נוכח ההפרדה המתחייבת מן האמור לעיל בתחום הניהול והשיווק, ממילא יש גם להתנות תנאי המונע - במישרין או בעקיפין - רכישה משותפת של אמצעי פרסום.

31. לסיוכום, המיזוג שבנדון, בצירוף התנאים האמורים, איננו עולה כדי העלאת חשש סביר כי כתוצאה ממנו תיפגע באופן משמעותי התחרות, שבהתקיימו אני נדרש על פי סעי' 21 לחוק ההגבלים העסקיים להתנגד לעריכת המיזוג. חיזוק משמעותי למסקנה זו מצאתי בכך, שבנסיבות העניין, אף גורם מסחרי וצרכני לא השמיע עמדה לפיה אין לאשר את המיזוג.



ד"ר יורם טורבוביץ  
הממונה על ההגבלים העסקיים

ניתן היום, בירושלים  
כ"ז אדר, תשנ"ו  
יום שני, מרץ 18, 1996

התנגדות ה- FTC למיזוג, על יסוד החשש שהקונה תוכל ללחוץ על ספקי המזון העובדים מולה לרכוש תוצרת של Geiltry, שפעלה בשוק מאז ריכוזי. עוד היו ראיות לכך שבפועל ניסתה Consolidated לעשות שימוש בכוח זה, אך ללא הצלחה, והיא חדלה מכך.

<sup>15</sup> מנהל הרשות השנייה לטלוויזיה ורדיו הודיעו במכתבו מיום 14 במרס כי על פי סעי' 36 לחוק הרשות השנייה לטלוויזיה ורדיו, התשי"ן - 1990 העברה, במישרין או בעקיפין, של עשרה אחוזים או יותר מאמצעי השליטה בתאגיד בעל זכיון לשידורים מחייבת קבלת הסכמה מראש ממועצת הרשות השנייה. האחרונה, לומדת עתה את פרטי העסקה, מכוחה יחזיקו שטראוס ועלית במאוחד ב - 33% ממניות חב' רשת, ובהתאם למסקנותיה יונחו בעלי המניות לפעול.



## רשות ההגבלים העסקיים

### נספח ב'

#### מתכונת ההסכמה:

- א. המיזוג יאושר בכפוף להוראות המפורטות להלן.
- ב. שטראוס תוכרז כבעל מונופולין בענף מעדני החלב, כאמור בסעיף 26 של חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988. שטראוס מסכימה בזאת כי ענף מעדני החלב הוא הנכס שבמונופולין וכי חלקה בענף זה עולה על 50%. 'מעדני חלב' - מוצר חלב בלתי מוחמץ מומתק בסוכר או בחומרים מתוקים חלופיים והמכיל, בנוסף לרכיבי החלב, גם מרכיבי טעם אופייניים (שוקולד, וניל, שוקו וכד') והמיועד לאכילה בכפית. מבלי לגרוע מכלליות האמור, בגדר 'מעדני חלב' נכללים גם מעדני החלב המשווקים תחת שם המותג "מילקי", "דני" ו"מעדן הגולן".
- ג. הממונה על הגבלים עסקיים יגיש לבית הדין להגבלים עסקיים בקשה למתן הוראות לשטראוס, בהתאם להוראות סעיף 30 לחוק. בית הדין יתבקש להורות לשטראוס, בהסכמתה, את ההוראות המפורטות בצו המפורט להלן. שטראוס איננה מסכימה להפעלת סעיפים 4 ו- 6 על אתר ואת המועד להפעלתם יקבע בית הדין.

### טיוטת צו

1. בצו זה -

- שטראוס** - חברת שטראוס החזקות בע"מ וכל חברה בשליטתה, השולטת בה או הנשלטת על-ידי השולטים בה (למעט עלית);
- עלית** - עלית תעשיות בע"מ וכל חברה בשליטתה, השולטת בה או בשליטה משותפת עמה (למעט שטראוס);
- מוצרי שטראוס** - מוצרי מזון המשווקים על ידי שטראוס ביום הוצאת הצו או מוצרי מזון אשר שטראוס תשווק בעתיד;
- המוצרים הדומיננטיים של שטראוס** - מעדני חלב וכן כל מוצר אחר אשר לגביו תוכרז שטראוס כבעל מונופולין כאמור בסעיף 26 של חוק ההגבלים העסקיים;
- הנחות** - לרבות בונוסים כספיים עתיים המחושבים כאחוז ממחזור הרכישות של מוצר או מספר מוצרי שטראוס;
- הסכמות בלעדיות** - הסכמות בין שטראוס לבין לקוח פלוני, לפיהן הלקוח יקבל הנחות או יתרונות כספיים או הטבות אחרות כנגד רכישת מוצרי שטראוס ואי רכישת מוצר שאינו משווק על ידי שטראוס. יתרונות כספיים - לרבות מענקים חד פעמיים;

**הנחות מטרה (יעד) -** הסכמות בין שטראוס לבין לקוח פלוני לפיהן הלקוח יהא זכאי להנחות עבור השגת יעדי קנייה של המוצרים הדומיננטיים שקבעה שטראוס אינדיבידואלית לאותו לקוח;  
**הנחות מטרה מצרפיות -** הסכמות בין שטראוס לבין לקוח פלוני, לפיהן הלקוח יהא זכאי להנחות עבור השגת יעדי קנייה מצרפיים של חבילת מוצרים הכוללת מוצרים המשווקים על ידי שטראוס או עלית, אשר ביניהם נכללים אחד או יותר מהמוצרים הדומיננטיים, שקבעה שטראוס אינדיבידואלית לאותו לקוח;

**הסכמות קישור -** הסכמות בין שטראוס לבין לקוח פלוני, לפיהן הלקוח יהא זכאי להנחות עבור רכישת המוצרים הדומיננטיים אם ירכוש משטראוס או מעלית מוצרים אחרים המשווקים על ידו.

2. שטראוס לא תתנה את אספקת המוצרים המשווקים על ידה (כולם או חלקם) בהתחייבות לרכוש סוג מוצרים מסוים ממנה או מעלית. בכל הנוגע למוצר דומיננטי, שטראוס לא תתנה את תנאי הספקתו בהתחייבות לרכוש סוג מוצרים מסוים ממנה או מעלית.

3. שטראוס לא תתקשר עם לקוחותיה בהסדרים הכוללים הסכמות בלעדיות.

4. שטראוס לא תתקשר עם לקוחותיה בהסדרים הכוללים הסכמות קישור.

5. שטראוס לא תתנה הצבת מקרר בבית עסק מסוים בהתחייבות בית העסק שלא להציב בתחומיו מקרר או מקררים נוספים או בהתחייבותו שלא לרכוש מוצרים שאינם משווקים על ידה או על-ידי עלית. שטראוס לא תעניק הנחות כלשהן או יתרונות אחרים עבור אי הצבה בתחומי בית העסק של מקרר או מקררים, שאינם קשורים אליה.

6. שטראוס לא תתקשר עם לקוחותיה בהסדרים הכוללים הנחות מטרה או הנחות מטרה מצרפיות כאשר יעדי המכירה מתייחסים לתקופה העולה על חודשיים עוקבים. שטראוס לא תקבע יעדי מכירה לתקופות קצרות יותר אם סך התקופות שנקבעו עולה על 6 חודשים במשך תקופה של שנתיים.

7. שטראוס לא תגיע להסכמות עם לקוחותיה (להבדיל מציון מחיר מומלץ לצרכן) בדבר מחיר המכירה לצרכן של מוצר כלשהו.

8. שטראוס תימנע מלנקוט במעשים בעלי השפעה זהה למעשים המפורטים בסעיפים 1 עד 7 לעיל.

9. שטראוס תבטל את כלל ההסכמים אשר היא צד להם ואשר אינם עומדים בקנה אחד עם הוראות צו זה עד ליום 1 בינואר 1998 ולגבי סעיפים 4 ו- 6 - עד ליום 1 בינואר 1998 או מועד תחולתם כפי שיקבע בית הדין, לפי המאוחר. שטראוס לא תדרוש השבת הטבות כספיות ויתרונות כספיים אחרים שהוענקו על פי אותם הסכמים.

10. א. שטראוס תנקוט את כל האמצעים הסבירים הדרושים על מנת שכלל עובדיה יקיימו את הוראות צו זה ואת הוראות חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988.

ב. מבלי לגרוע מכלליות האמור, שטראוס תאמץ תוכנית פנימית שמטרתה הבטחת קיומן של הוראות החוק. במסגרת אותה תכנית ימונה קצין תאום לפיקוח על קיום

הוראות החוק ("קצין התאום"). קצין התאום יפקח באופן שוטף על קיום הוראות החוק על ידי שטראוס.

ג. קצין התאום יהיה אחראי על הנושאים הבאים:

(1) קצין התאום ידאג להפצת עותק מצו זה בתוך 30 יום ממועד הנתנו לכל אחד מהגורמים הבאים: מנהליהן הכלליים של החברות הנכללות בשטראוס, סגני המנהלים הכלליים לענייני שיווק של החברות הנכללות בשטראוס, מנהל חטיבת מכירות, מנהל שוק פרטי, מנהל רשתות, מנהל תפעול ומנהלי מרכזי הפצה. קצין התאום אף ידאג להפצת עותק מצו זה לכל מנהלי השיווק (או נושאי תפקידים מקבילים) ברשתות השיווק בשוק החם וכן לכלל נקודות המכירה החמות האחרות של מוצרי שטראוס.

(2) קצין התאום ידאג לקבל אחת לשנה, בסוף כל שנה, מהמנהלים הכלליים של החברות הנכללות בשטראוס, מסגני המנהלים הכלליים לשיווק, ממנהל חטיבת המכירות, ממנהל השוק הפרטי, ממנהל הרשתות, ממנהל התפעול, ממנהלי מרכזי הפצה ומסגניהם של אותם ממלאי תפקידים (או נושאי תפקידים מקבילים להם) אישור בכתב בו יפורטו העניינים הבאים:

- (א) כי נושא התפקיד קרא את הוראות הצו, הבין את שנאמר בהן והסכים לקיימן;
- (ב) כי נושא התפקיד אינו מודע להפרה כלשהי של הוראות הצו על ידו, או על ידי מי מעובדי החברה בו הוא מכהן, שלא דווחה לקצין התאום;

(3) קצין התאום ידאג לקבל אחת לשנה, בסוף כל שנה, אישור בכתב ממנהליהן הכלליים של החברות הנכללות בשטראוס, מסגני המנהלים הכלליים לשיווק וממנהל חטיבת המכירות, בו יפורטו הנושאים המפורטים בס"ק 2 וכן הצהרה כי ידוע להם שאי עמידה בהוראות צו זה עלול להוביל להרשעה לפי פקודת בזיון בית משפט.

(4) קצין התאום יתדרך אחת לשנה את כלל עובדי החברות הנכללות בשטראוס, הבאים במגע עם הלקוחות, בדבר קיומו של הצו, הוראותיו ומשמעותו בחיי היומיום של שטראוס.

(5) קצין התאום יעביר לממונה בתוך 120 יום ממועד אישור המיזוג פרוט של תכנית הפיקוח שקבעה שטראוס.



## רשות ההגבלים העסקיים

### נספח ג'

#### מתכונת ההסכמה:

א. הממונה על הגבלים עסקיים יגיש לבית הדין להגבלים עסקיים בקשה למתן הוראות לעלית, בהתאם להוראות סעיף 30 לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988.

ב. בית הדין יתבקש להורות לעלית את ההוראות המפורטות בצו המפורט להלן, ועלית מסכימה כי בית הדין יורה כאמור ויקבע כי הצו יחול מיד עם אישורו בבית הדין. עלית אינה מסכימה כי סעיפים 4 ו-5 לצו יופעלו מיד עם מתן אישור בית הדין לצו, ואת המועד להפעלתם יקבע בית הדין. הסכמת עלית תינתן בתוך 60 ימים מעת ביצוע עסקת המיזוג כאמור בתנאים לאישור המיזוג.

### טיוטת צו

1. בצו זה -

**עלית** - עלית תעשיות בע"מ וכל חברה בשליטתה, השולטת בה או הנשלטת על-ידי השולטים בה (למעט שטראוס);

**שטראוס** - חברת שטראוס החזקות בע"מ וכל חברה בשליטתה, השולטת בה או הנשלטת על-ידי השולטים בה (למעט עלית);

**מוצרי עלית** - מוצרי מזון המשווקים על ידי עלית ביום הוצאת הצו או מוצרי מזון אשר עלית תשווק בעתיד;

**המוצרים הדומיננטיים** - המוצרים המפורטים בהכרזת הממונה מיום 26.3.89 (י"פ 3640) על עלית חברה ישראלית לשוקולד וסוכריות בע"מ כעל בעל מונופולין, וכן כל מוצר אחר אשר לגביו תוכרז עלית כבעל מונופולין כאמור בסעיף 26 של חוק ההגבלים העסקיים;

**הנחות** - לרבות בונוסים כספיים עתיים המחושבים כאחוז ממחזור הרכישות של מוצר או מספר מוצרי עלית;

**הסכמות בלעדיות** - הסכמות בין עלית לבין לקוח פלוני, לפיהן הלקוח יקבל הנחות או יתרונות כספיים או הטבות אחרות עבור רכישת מוצרי עלית ואי רכישת מוצר שאינו משווק על ידי עלית; יתרונות כספיים - לרבות מענקים חד פעמיים;

**הנחות מטרה (יעד)** - הסכמות בין עלית לבין לקוח פלוני, לפיהן הלקוח יהא זכאי להנחות עבור השגת יעדי קנייה של המוצרים הדומיננטיים שקבעה עלית אינדיבידואלית לאותו לקוח;

**הנחות מטרה מצרפיות** - הסכמות בין עלית לבין לקוח פלוני, לפיהן הלקוח יהא זכאי להנחות עבור השגת יעדי קנייה מצרפיים של חבילת מוצרים הכוללת מוצרים המשווקים על ידי עלית או

מוצרים אחרים, אשר ביניהם נכללים אחד או יותר מהמוצרים הדומיננטיים, שקבעה עלית אינדיבידואלית לאותו לקוח;

**הסכמות קישור** - הסכמות בין עלית לבין לקוח פלוני, לפיהן הלקוח יהא זכאי להנחות עבור רכישת המוצרים הדומיננטיים אם ירכוש מעלית מוצרים אחרים המשווקים על ידה או על ידי אחרים.

2. עלית לא תתנה את אספקת המוצרים המשווקים על ידה (כולם או חלקם) בהתחייבות לרכוש סוג מוצרים מסוים ממנה או מאחרים. בכל הנוגע למוצר דומיננטי, עלית לא תתנה את תנאי הספקתו בהתחייבות לרכוש מוצרים מסוימים ממנה או מאחרים.

3. עלית לא תתקשר עם לקוחותיה בהסדרים הכוללים הסכמות בלעדיות.

4. עלית לא תתקשר עם לקוחותיה בהסדרים הכוללים הסכמות קישור.

5. עלית לא תתקשר עם לקוחותיה בהסדרים הכוללים הנחות מטרה או הנחות מטרה מצרפיות כאשר יעדי המכירה מתייחסים לתקופה העולה על חודשיים עוקבים. עלית לא תקבע יעדי מכירה לתקופות קצרות יותר אם סך התקופות שנקבעו עולה על 6 חודשים במשך תקופה של שנתיים.

6. עלית לא תגיע להסכמות עם לקוחותיה (להבדיל מציון מחיר מומלץ לצרכן) בדבר מחיר המכירה לצרכן של מוצר כלשהו.

7. עלית תימנע מלנקוט במעשים בעלי השפעה זהה למעשים המפורטים בסעיפים 1 עד 6 לעיל.

8. עלית תבטל את כלל ההסכמים אשר היא צד להם ואשר אינם עומדים בקנה אחד עם הוראות צו זה עד ליום 1 בינואר 1998; ולגבי סעיפים 4 ו-5 - עד ליום 1 בינואר 1988 או מועד תחולתם כפי שיקבע בית הדין, לפי המאוחר. עלית לא תדרוש השבת הטבות כספיות ויתרונות כספיים אחרים שהוענקו על פי אותם הסכמים.

9. א. עלית תנקוט את כל האמצעים הסבירים הדרושים על מנת שכלל עובדיה יקיימו את הוראות צו זה ואת הוראות חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988.

ב. מבלי לגרוע מכלליות האמור, עלית תאמץ תוכנית פנימית שמטרתה הבטחת קיומן של הוראות החוק. במסגרת אותה תכנית ימונה קצין תאום לפיקוח על קיום הוראות החוק ("קצין התאום"). קצין התאום יפקח באופן שוטף על קיום הוראות החוק על ידי עלית.

ג. קצין התאום יהיה אחראי על הנושאים הבאים:

(1) קצין התאום ידאג להפצת עותק מצו זה בתוך 30 יום ממועד הנתנו לכל אחד מהגורמים הבאים: מנהליהן הכלליים של החברות הנכללות בעלית, סגני המנהלים הכלליים לענייני שיווק, מנהל חטיבת המכירות, סגן מנהל חטיבת מכירות, מנהל מכירות

שוק מאורגן, מנהל מכירות שוק פרטי, מנהל לוגיסטיקה, מנהל תקה רוס, מנהל ממתקי מוטי, מנהלי קידום מכירות, מנהלי מכירות אזוריים, מנהל סיירת מלוחים, מנהלי לוגיסטיקה אזוריים, מנהלי אגף כלכלה ובקרה וכל נושאי התפקידים המקבילים להם יהא תוארם אשר יהא. קצין התאום אף ידאג להפצת עותק מצו זה לכל מנהלי השיווק (או נושאי תפקידים מקבילים) ברשתות השיווק בשוק החם וכן לכלל נקודות המכירה החמות האחרות של מוצרי עלית.

(2) קצין התאום ידאג לקבל אחת לשנה, בסוף כל שנה, ממנהליהן הכלליים של החברות הנכללות בעלית, ממנהלי החטיבות המסחריות, ממנהל חטיבת המכירות, מסגן מנהל חטיבת מכירות, ממנהל מכירות שוק מאורגן, ממנהל מכירות שוק פרטי, ממנהל לוגיסטיקה, ממנהל תקה רוס, ממנהל ממתקי מוטי, ממנהלי קידום מכירות, ממנהלי מכירות אזוריים, ממנהל סיירת מלוחים, ממנהלי לוגיסטיקה אזוריים, ממנהלי אגף כלכלה ובקרה ומכל נושאי התפקידים המקבילים להם יהא תוארם אשר יהא, אישור בכתב בו יפורטו העניינים הבאים:

- (א) כי נושא התפקיד קרא את הוראות הצו, הבין את שנאמר בהן והסכים לקיימן;
- (ב) כי נושא התפקיד אינו מודע להפרה כלשהי של הוראות הצו על ידו, או על ידי מי מעובדי החברה בו הוא מכהן, שלא דווחה לקצין התאום;

(3) קצין התאום ידאג לקבל אחת לשנה, בסוף כל שנה, אישור בכתב ממנהליהן הכלליים של החברות הנכללות בעלית ומסגני המנהלים הכלליים לשיווק, בו יפורטו הנושאים המפורטים בס"ק 2 וכן הצהרה כי ידוע להם שאי עמידה בהוראות צו זה עלולה להוביל להרשעה לפי פקודת בזיון בית משפט.

(4) קצין התאום יתדרך אחת לשנה את כלל עובדי החברות נכללות בעלית, הבאים במגע עם הלקוחות, בדבר קיומו של הצו, הוראותיו ומשמעותו בחיי היומיום של עלית.

(5) קצין התאום יעביר לממונה בתוך 120 יום ממועד קבלת אישור המיזוג פרוט של תכנית הפיקוח שקבעה עלית.



## הודעת מיזוג

בהתאם לסעיף 17 לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988 (להלן - "החוק"), ניתנת בזאת הודעת מיזוג כדלקמן:

1. שם החברה מוסרת ההודעה גדעון החזקות בע"מ ושטראוס החזקות בע"מ  
מען בזל 16, פתח-תקוה 49510, ולצורך הודעה זו אצל כספי ושות' עו"ד, רחוב יעבץ 33, תל-אביב.
2. החברות האחרות המבקשות להתמזג -  
שם עלית תעשיות בע"מ  
מען ארלחורוב 84 רמת-גן 52100  
מען למסירת מסמכים
3. הנכסים או השירותים המסופקים על ידי החברה מוסרת ההודעה.  
ייצור שיווק והפצה של מגוון רחב של מוצרי מזון, כולל שוקולד, ממתקים, קפה, חטיפים מלוחים ומוצרי מאפה.
4. במיזוג החברות שפירטו לעיל מתקיימים התנאים הבאים: (סמן את הנכון)  
(1) מחזור המכירות של החברות המתמזגות ביחד, בשנת המאון שקדמה למיזוג, עולה על הסכום שנקבע לפי סעיף 17(א)(2) בחוק;  
(2) אחת החברות המתמזגות היא בעלת מונופולין, כמשמעותו בחוק.
5. הסכם המיזוג מצורף להודעה זו.  
הסכם המיזוג הוא בגיבוש העניין הסכם החשת"פ שהעתקו מצורף.
6. חלקן תמשותף של החברות המתמזגות בכלל הייצור, המכירה או הרכישה, למיטב ידיעת החברה מוסרת ההודעה, הינו כדלקמן:  
הנכס או השרות

**הערה:** בנושאים המצויינים בסעיפים 6, 7, 8 ו-9 של ההודעה אין הבדל מהותי לעומת חנתונים שנמסרו במהלך חודש מרס 1996.

סח"כ	חברות אחרות מתמזגות	חברה מוסרת ההודעה	
			החלק בייצור מקומי החלק במכירה (או ברכישה) בשוק המקומי

7. שמות חמתחרים העיקריים של החברה מוסרת ההודעה

8. פרטי מיזוגים קודמים בשלוש השנים האחרונות

9. שמות חברות-אם וחברות-בת של החברה מוסרת ההודעה

אני מצהיר שכל הפרטים דלעיל הם מלאים ונכונים, שחמסמכים המצורפים הם נכונים ומלבדם אין כל מסמך אחר הנוגע למיזוג.

גדעון החזקות בע"מ

דוד שלכט - סגן נשיא

4.1997

חתימה וחותמת

שם

תאריך

## הודעת מיזוג

בהתאם לסעיף 17 לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988 (להלן - "החוק"), ניתנת בזאת הודעת מיזוג כדלקמן:

1. שם החברה מוסרת ההדעה גדעון החזקות בע"מ ושטראוס החזקות בע"מ  
מען בזל 16, פתח-תקוה 49510, ולצורך הודעה זו אצל כספי ושות' ע"ד, רחוב יעבץ 33, תל-אביב.
2. החברות האחרות המבקשות להתמזג -  
שם עלית תעשיות בע"מ  
מען ארלחורוב 84 רמת-גן 52100  
מען למסירת מסמכים \_\_\_\_\_
3. הנכסים או השירותים המסופקים על ידי החברה מוסרת ההודעה.  
ייצור שיזוק והפצת של מגוון רחב של מוצרי מזון, כולל שוקולד, ממתקים, קפה, חטיפים מלוחים ומוצרי מאפה.
4. במיזוג החברות שפורטו לעיל מתקיימים התנאים הבאים: (סמן את הנכון)  
(1) מחזור המכירות של החברות המתמזגות ביחד, בשנת המאזן שקדמה למיזוג, עולה על הסכום שנקבע לפי סעיף 17(א)(2) בחוק;  
(2) אחת החברות המתמזגות היא בעלת מונופולין, כגון שמעותו בחוק.
5. הסכם המיזוג מצורף להודעה זו.  
הסכם המיזוג הוא בניסבות הענין הסכם החשת"פ שהעתקו מצורף.
6. חלקן חמשותף של החברות המתמזגות בכלל הייצור, המכירה או הרכישה, למיטב ידיעת החברה מוסרת ההודעה, הינו כדלקמן:  
הנכס או השרות \_\_\_\_\_

הערה: בנושאים המצויינים בסעיפים 6, 7, 8 ו- 9 של ההודעה אין הבדל מהותי לעומת חנתונים שנמסרו במהלך חודש מרס 1996.

סח"כ	חברות אחרות מתמזגות	החברה מוסרת ההודעה	החלק בייצור מקומי החלק במכירה (או ברכישה) בשוק המקומי

7. שמות חמחרים העיקריים של החברה מוסרת ההודעה

8. פרטי מיזוגים קודמים בשלוש השנים האחרונות

9. שמות חברות-אם וחברות-בת של החברה מוסרת ההודעה

אני מצהיר שכל הפרטים דלעיל הם מלאים ונכונים, שחמסמכים המצורפים הם נכונים ומלבדם אין כל מסמך אחר הנוגע למיזוג.

גדעון החזקות בע"מ

דוד שלכט - סגן נשיא

4.1997

חתימה וחתימה

שם

תאריך

## הודעת מיזוג

בהתאם לסעיף 17 לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988 (להלן - "החוק"), ניתנת בזאת הודעת מיזוג כדלקמן:

1. שם החברה מוסרת ההודעה גדעון החזקות בע"מ ושטראוס החזקות בע"מ  
מען בזל 16, פתח-תקוה 49510, ולצורך הודעה זו אצל כספי ושות' ע"ד, רחוב יעבץ 33, תל-אביב.
2. החברות האחרות המבקשות להתמזג -  
שם עלית תעשיות בע"מ  
מען ארלזורוב 84 רמת-גן 52100  
מען למסירת מסמכים
3. הנכסים או השירותים המסופקים על ידי החברה מוסרת ההודעה.  
ייצור שיווק והפצה של מגוון רחב של מוצרי מזון, כולל שוקולד, ממתקים, קפה, חטיפים מלוחים ומוצרי מאפה.
4. במיזוג החברות שפורטו לעיל מתקיימים התנאים הבאים: (סמן את הנכון)  
(1) מתזור המכירות של החברות המתמזגות ביחד, בשנת המאזן שקדמה למיזוג, עולה על הסכום שנקבע לפי סעיף 17(א)(2) בחוק;  
(2) אחת החברות המתמזגות היא בעלת מונופולין, כמשמעותו בחוק.
5. הסכם המיזוג מצורף להודעה זו.  
הסכם המיזוג הוא בנסיבות הענין הסכם החשת"פ שהעתקו מצורף.
6. חלקן המשותף של החברות המתמזגות בכלל הייצור, המכירה או הרכישה, למיטב ידיעת החברה מוסרת ההודעה, הינו כדלקמן:  
הנכס או השרות

הערה: בנושאים המצויינים בסעיפים 6, 7, 8 ו- 9 של ההודעה אין הבדל מהותי לעומת חתונות שנמסרו במהלך חודש מרץ 1996.

סח"כ	חברות אחרות מתמזגות	החברה מוסרת ההודעה	החלק בייצור מקומי החלק במכירה (או ברכישה) בשוק המקומי

7. שמות המתחרים העיקריים של החברה מוסרת ההודעה

8. פרטי מיזוגים קודמים בשלוש השנים האחרונות

9. שמות חברות-אם וחברות-בת של החברה מוסרת ההודעה

אני מצהיר שכל הפרטים דלעיל הם מלאים ונכונים, שהמסמכים המצורפים הם נכונים ומלבדם אין כל מסמך אחר הנוגע למיזוג.

גדעון החזקות בע"מ

דוד שלכט - סגן נשיא

4.1997

חתימה וחותמת

שם

תאריך

## הודעת מיזוג

בהתאם לסעיף 17 לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988 (להלן - "החוק"), ניתנת בזאת הודעת מיזוג כדלקמן:

1. שם החברה מוסרת ההודעה גדעון החזקות בע"מ ושטראוס החזקות בע"מ  
מען בזל 16, פתח-תקוה 49510, ולצורך הודעה זו אצל בספי ושות' ע"ד, רחוב יעבץ 33, תל-אביב.
2. החברות האחרות המבקשות להתמזג -  
שם עלית תעשיות בע"מ  
מען ארלזרוב 84 רמת-גן 52100  
מען למסירת מסמכים
3. הנכסים או השירותים המסופקים על ידי החברה מוסרת ההודעה.  
ייצור שיזוק והפצת של מגוון רחב של מוצרי מזון, כולל שוקולד, ממתקים, קפה, חטיפים מלוחים ומוצרי מאפה.
4. במיזוג החברות שפורטו לעיל מתקיימים התנאים הבאים: (סמן את הנכון)  
(1) מחזור המכירות של החברות המתמזגות ביחד, בשנת המאזן שקדמה למיזוג, עולה על הסכום שנקבע לפי סעיף 17(א)(2) בחוק;  
(2) אחת החברות המתמזגות היא בעלת מונופולין, כמשמעותו בחוק.
5. הסכם המיזוג מצורף להודעה זו.  
הסכם המיזוג הוא בנסיבות הענין הסכם החשת"פ שהעתקו מצורף.
6. חלקן המשותף של החברות המתמזגות בכלל הייצור, המכירה או הרכישה, למיטב ידיעת החברה מוסרת ההודעה, הינו כדלקמן:  
הנכס או השרות

הערה: בנושאים המצויינים בסעיפים 6, 7, 8 ו- 9 של ההודעה אין הבדל מהותי לעומת חנתונים שנמסרו במהלך חודש מרס 1996.

סח"כ	חברות אחרות מתמזגות	החברה מוסרת ההודעה	החלק בייצור מקומי החלק במכירה (או ברכישה) בשוק המקומי

7. שמות חמתחרים חעיקריים של החברה מוסרת ההודעה

8. פרטי מיזוגים קודמים בשלוש השנים האחרונות

9. שמות חברות-אם וחברות-בת של החברה מוסרת ההודעה

אני מצהיר שכל הפרטים דלעיל הם מלאים ונכונים, שחמסמכים המצורפים הם נכונים ומלבדם אין כל מסמך אחר הנוגע למיזוג.

גדעון החזקות בע"מ

דוד שלכט - סגן נשיא

4.1997

חתימה וחותמת

שם

תאריך