

(5) אמסילי אברהם.

המחיקה היא לצמיתות החל ביום כ' בשבט התשנ"ז (28 בינואר 1997).

(6) אברהם שמרלינג בע"מ.

המחיקה היא לצמיתות החל ביום כ' בשבט התשנ"ז (28 בינואר 1997).

ב' באדר א' התשנ"ז (9 בפברואר 1997)  
(חמ 495-3)

מוטו איילון  
מנהל המכס ומע"מ

1535  
118  
הודעה על פטור מאישור הסדר כובל

לפי חוק הגבלים עסקיים, התשמ"ח-1988

בתוקף סמכותי לפי סעיף 14 לחוק הגבלים עסקיים, התשמ"ח-1988, נתתי ביום י"ז בשבט התשנ"ז (25 בינואר 1997) פטור מאישור בית הדין להסדר כובל שפרטיו הם:

הצדדים להסדר:

פז חברה נפט בע"מ;

אוסם השקעות בע"מ.

מהות ההסדר:

ההסדר הנדון הינו בין חברת פז, חברה העוסקת בשיווק והפצה של מוצרי דלק, לבין חברת אוסם העוסקת בייצור ושיווק של מוצרי מזון, וענינו הקמת מיום משותף להפעלת רשת חנויות אשר יעמידו לרשות הצרכן מוצרים בסיסיים כגון מוצרי מזון, משקאות, כלי בית, תכשירי קוסמטיקה, מוצרי נקיון, אבזרי צילום, מתנות, מזון מהיר וכד', שעות שעות היממה ("חנויות נוחות") ובפריסה כלל ארצית.

פטור זה יעמוד בתוקפו לתקופה קצובה של 5 שנים.

הפטור פתוח לעיון הציבור ברשות להגבלים עסקיים, רח' דוד המלך 8, ירושלים.

כ"ב בשבט התשנ"ז (30 בינואר 1997)  
(חמ 41-3)

יורם טורבוביץ'  
הממונה על הגבלים עסקיים

ס"ח התשמ"ח, עמ' 128.

## הודעה על פטור מאישור הסדר כובל

לפי חוק הגבלים עסקיים, התשמ"ח-1988

בתוקף סמכותי לפי סעיף 14 לחוק הגבלים עסקיים, התשמ"ח-1988, אני מודיע כי ביום י"ח בשבט התשנ"ז (26 בינואר 1997) החלט הממונה על הגבלים עסקיים לפטור את "תעשיות לכיש בע"מ" ו"ג.י. נחושת בע"מ" מן הצורך לבקש אישור הסדר כובל מאת בית הדין להגבלים עסקיים.

ס"ח התשמ"ח, עמ' 128.

מהות ההסדר:

תעשיות לכיש בע"מ תזמין עבורות מסגרות מגו. נחושת בע"מ באופן בלעדי, במשך תקופת ההסדר.

תוקפו של פטור זה לשנתיים מיום י' בתמוז התשנ"ז (27 ביוני 1996).

הפטור פתוח לעיון הציבור ברשות להגבלים עסקיים, רח' דוד המלך 8, ירושלים.

כ"ח בשבט התשנ"ז (5 בפברואר 1997)  
(חמ 41-3)

דוד תדמור  
הממונה על הגבלים עסקיים

## הודעה על פטור מאישור הסדר כובל

לפי חוק הגבלים עסקיים, התשמ"ח-1988

בתוקף סמכותי לפי סעיף 14 לחוק הגבלים עסקיים, התשמ"ח-1988, אני מודיע כי ביום י"ח בשבט התשנ"ז (26 בינואר 1997) החלט הממונה על הגבלים עסקיים לפטור את איגוד תעשיות האלקטרוניקה בישראל וחבריו מהצורך בקבלת אישור בית הדין להגבלים עסקיים.

הצדדים להסדר:

חברי איגוד תעשיות האלקטרוניקה בישראל;

איגוד תעשיות האלקטרוניקה.

מהות ההסדר:

אמנה לשיפור תדמיתם של חברי האיגוד בחוץ לארץ וקביעת מנגנון לבדיקת אפשרויות לשיתוף פעולה ביניהם בתחום תעשיות האלקטרוניקה הבטחונית. במסגרת פעילותם בחוץ לארץ. להסדר המוצע אין כל נגיעה לפעילות חברי האיגוד בישראל.

הפטור פתוח לעיון הציבור ברשות להגבלים עסקיים, רח' דוד המלך 8, ירושלים.

כ"ח בשבט התשנ"ז (5 בפברואר 1997)  
(חמ 41-3)

דוד תדמור  
הממונה על הגבלים עסקיים

ס"ח התשמ"ח, עמ' 128.

## הודעה בדבר חזילה ובחירה של סגני ראש עיריית אולת

לפי חוק הרשויות המקומיות (בחירת ראש הרשות וסגניו וכהונתם) התשל"ה-1975

בהתאם לסעיף 28(א) לחוק הרשויות המקומיות (בחירת ראש הרשות וסגניו וכהונתם) התשל"ה-1975 (להלן - "החוק"), שהוצעה לי, נמסרת בזה הודעה, כי -

בישיבת מליאת מועצת עיריית אילת מיום ל' בתשרי התשנ"ה (5 באוקטובר 1994) חדל שמואל פילוס<sup>1</sup> מכהונת סגן ראש העירייה לפי סעיף 25(2) לחוק<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> ס"ח התשל"ה, עמ' 211.

<sup>2</sup> י"פ התשל"ט, עמ' 982.

<sup>3</sup> י"פ התשנ"ד, עמ' 2484.

11



## רשות ההגבלים העסקיים

כ"ח-שבט-תשנ"ז

5 פברואר, 1997

1535/110

לכבוד

גב' איריס סורוקר, עו"ד

ש. הורוביץ ושות'

רח' אחד העם 31

תל אביב 61024

גבירתי,

הנדון: החלטה בענין פטור - פז ואוסם

אני מאשרת בתודה קבלת מכתבך מיום 30 בינואר 1997.

אנו מצטערים על הטעות בדבר תוקפו של הפטור בהחלטת הממונה בין; "פז חברת נפט בע"מ ו"אוסם השקעות בע"מ".

הפטור יעמוד בתוקפו למשך תקופה של חמש שנים. מצ"ב החלטה מתוקנת.

אני עומדת לרשותכם למענה על כל שאלה שתתעורר.

בכבוד רב,

בתורה בן עזרי  
רשם הסדרים כובלים

135/15  
1/1



## רשות ההגבלים העסקיים

כ"ה-שבט-תשנ"ז

97-2-ברואר-97

לכבוד  
הממונה על חקיקת משנה  
משרד המשפטים  
ירושלים

ג.נ.,

### הנדון: הודעה על פטור מאישור הסדר כובל לפרסום ברשומות

הנני מתכבדת להעביר אליך הודעה על פטור מאישור הסדר כובל, לפרסום ברשומות לפי סעיף 14 לחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988.

בכבוד רב,

בהגדה בן עזרי  
רשם הסדרים כובלים

העתק: - אב בית הדין להגבלים עסקיים - מצ"ב החלטת הממונה.

1538 (18) (16)



## רשות ההגבלים העסקיים

### הודעה על פטור מאישור הסדר כובל לפי חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988

בתוקף סמכותי לפי סעיף 14 לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988<sup>1</sup>, נתתי ביום י"ז שבט התשנ"ז ( 25 בינואר 1997), פטור מאישור בית הדין להסדר כובל שפרטיו הם :

#### הצדדים להסדר:

- פז חברת נפט בע"מ
- אוסם השקעות בע"מ

#### מהות ההסדר:

ההסדר הנדון הינו בין חברת פז, חברה העוסקת בשיווק והפצה של מוצרי דלק, לבין חברת אוסם העוסקת בייצור ושיווק של מוצרי מזון, וענינו הקמת מיזם משותף להפעלת רשת חנויות אשר יעמידו לרשות הצרכן מוצרים בסיסיים כגון מוצרי מזון, משקאות, כלי בית, תכשירי קוסמטיקה, מוצרי נקיון, אביזרי צילום, מתנות, מזון מהיר, וכד', ברוב שעות היממה (להלן: "חנויות נוחות") ובפריסה כלל ארצית.

#### פטור זה יעמוד בתוקפו לתקופה קצובה של 3 שנים.

הפטור פתוח לעיון הציבור, ברשות להגבלים עסקיים, רח' המלך דוד 8, ירושלים.

  
ד"ר יורם טורבוביץ

הממונה על ההגבלים העסקיים

כ"ב-שבט-תשנ"ז  
30-ינואר-97

<sup>1</sup> ס"ח התשמ"ח, עמ' 128

8



## רשות ההגבלים העסקיים

### הקמת מיזם משותף להפעלת רשת חנויות נוחות

#### פז חברת נפט בע"מ (להלן: "פז") אסם השקעות בע"מ (להלן: "אסם")

#### החלטה בענין פטור מאישור הסדר כובל

#### א. הקדמה

1. ביום 8.10.96 הגיעה לרשות ההגבלים העסקיים בקשה למתן פטור מאישור הסדר כובל, כאמור בסעיף 14 לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988 (להלן: "חוק ההגבלים") מטעם פז ואסם. לבקשה האמורה צורף העתק הסכם לשיתוף פעולה בין שתי החברות שנחתם ביום 28.11.95, הכולל בתוכו תנאי המתלה את תוקפו באישור הממונה על ההגבלים העסקיים.
2. ההסדר הנדון הינו בין חברת פז, חברה העוסקת בשיווק והפצה של מוצרי דלק, לבין חברת אסם העוסקת בייצור ושיווק של מוצרי מזון, וענינו הקמת מיזם משותף להפעלת רשת חנויות אשר יעמידו לרשות הצרכן מוצרים בסיסיים כגון מוצרי מזון, משקאות, כלי בית, תכשירי קוסמטיקה, מוצרי נקיון, אביזרי צילום, מתנות, מזון מהיר וכדו', ברוב שעות היממה (להלן: "חנויות נוחות") ובפריסה כלל ארצית.
3. לאחר בדיקת ההסדר נשוא בקשת הפטור הגעתי למסקנה כי אין בהסדר כדי להגביל באופן משמעותי את התחרות בתחום מתן שירותי נוחות בתחנות תידלוק. לפיכך, החלטתי ליתן לצדדים פטור מאישור ההסדר בבית הדין להגבלים עסקיים, כאמור בסעיף 14 לחוק. פטור זה יעמוד בתוקפו לתקופה קצובה של 3 שנים.

## ב. עיקרי ההסכם לשיתוף פעולה בין הצדדים

4. הצדדים להסדר יקימו מיזם משותף להפעלת רשת חנויות נוחות כלל ארצית במסגרת חברה משותפת. הון מניות החברה יחולק באופן שווה בין שני הצדדים להסדר. כמו כן, תוקם חברת אחזקות לצורך החזקת מניותיה של חברת ההפעלה, ובמידה ויוחלט, תחזיק חברת האחזקות גם במניות של חברות נוספות.
5. הצדדים טוענים בבקשת הפטור שהגישו, כי חברת ההפעלה תנהל רשת חנויות בהתאם לבסיס עקרונות, סדרי עבודה ונהלים קבועים אשר יהיו נכונים לגבי כל אחת מחנויות הנוחות ברשת הארצית. מגוון המוצרים ואופן סידורם יהא זהה בכל חנות וחנות, וכך, גם טיב ורמת השירות יהיו בהתאם להנחיות ולהוראות שיקבלו מפעילי החנויות מחברת ההפעלה ברשת הנדונה.
6. בהתאם להסכם בין הצדדים, מיקומן של חנויות הנוחות יקבע על ידי המנהל הכללי של חברת ההפעלה ולאחר שנתקבל אישור הדירקטוריון לכך. ככל שנוגעים הדברים להקמת חנויות נוחות בתחנות תידלוק, תוקמנה אלה אך ורק בתחנות תידלוק של חברת פז.
7. חנויות הנוחות תופעלנה באמצעות חברת ההפעלה או באמצעות זכיינים בהתאם לתנאים שיקבעו בין חברת ההפעלה לזכיון. הוסכם בהקשר זה, כי מקום בו תופעל חנות הנוחות באמצעות זכיון תינתן עדיפות למינוי של מפעיל תחנת התידלוק כזכיון, על פני מינוי זכיון חיצוני.
8. כל מפעיל חנות נוחות יבצע את רכישת המוצרים באופן עצמאי, וזאת, בכפוף למסגרת תנאי רכישה ומחירים שנקבעה במרוכז על ידי הרכש של חברת ההפעלה עם כל ספק וספק.
9. בין יתר רכישותיה, תרכוש חברת ההפעלה מוצרים המיוצרים או המשווקים על ידי אסם או מוצרים של חברות בנות, חברות קשורות או מסונפות של אסם, תוך קבלת הנחה בשיעור של 5% ממחיר המחירון הקמעונאי לרכישות בהיקף של עד 120,000 ש"ח לחודש וכן הנחה בשיעור של 7% ממחיר מחירון הקמעונאי לרכישות בהיקף העולה על 120,000 ש"ח לחודש ובכל מקרה לא פחות מההנחה המתקבלת על ידי גורם כלשהו בארץ, אשר היקף רכישותיו מאסם זהה להיקף רכישותיה של חברת ההפעלה מאסם.
10. הצדדים התחייבו במסגרת ההסכם ביניהם, שלא להתחרות בחברת ההפעלה במישרין או בעקיפין, בין בעצמם ובין בשיתוף פעולה או באמצעות אחרים, בכל פעילות עסקית בכל אחד מתחומי פעילותה. בנוסף התחייבו הצדדים, שלא להיות בעל מניות או בעל ענין בדרך אחרת, בכל

גוף המקיים פעילות כזו, וכן, לשמור על סודיות המידע העסקי הנוגע הן לחברת ההפעלה והן לחברת האחזקות.

11. עוד התחייבו הצדדים שלא להתחרות בחברת ההפעלה לתקופה של 3 שנים, מיום פקיעת ההסכם, בין במישרין ובין בעקיפין, בכל אחד מתחומי פעילותה. הדברים אמורים ביחס לפז בכל הנוגע לחנויות נוחות מחוץ לתחנות תידלוק וביחס לאסם בכל הנוגע לחנויות נוחות בתחנות תידלוק.

## ג. ההצדקה למתן הפטור

12. מהותו של ההסדר נשוא החלטה זו הינה הקמת חברה משותפת להפעלת רשת חנויות נוחות. החברה מאגדת בתוכה כבעלי מניות שתי חברות, פז ואסם, שאינן מתחרות האחת ברעותה, בין במישרין ובין בעקיפין.

13. כפי שעולה מההסכם בין אסם לפז, לא יהיה בהקמת המיזם המשותף כדי למנוע מכל אחד מן הצדדים להמשיך ולפעול בתחום עיסוקו הנוכחי באופן עצמאי. בענין זה הוסכם בין הצדדים, כי אסם תוכל להמשיך ולהקים חנויות מפעל מבלי שהדבר יהווה הפרה כלשהי של ההסכם. כמו כן, הוסכם, כי אספקת תוצרת אסם לגורמים מתחרים אף היא לא תחשב משום פגיעה בתחרות וכהפרת ההסכם, ובלבד שאספקה כאמור תהיה במחירי שוק המקובלים באסם. בהתאם לכך, גם פז תוכל להמשיך ולנהל מו"מ עם ריקמור לפתיחת מסעדות המבורגר בשטח תחנות תידלוק של פז.

14. בבקשתן הבהירו החברות פז ואסם, כי חנויות הנוחות של הרשת מיועדות למכור את מוצריהן ושירותיהן במרבית שעות היממה ולהעמיד לרשות הצרכן מוצרים בסיסיים וחיוניים במגוון רחב. לפיכך, ההסדר, לא רק שלא יפגע בצרכן אלא שהוא אף עשוי להיטיב עמו. השירות שינתן במסגרת חנויות הנוחות רחב בהיקפו הן מבחינת מגוון המוצרים והשירותים המוצעים לצרכן במסגרת רשת ארצית והן מבחינת שעות המכירה בהן יכול הצרכן לרכוש את השירותים.

15. הקמת המיזם המשותף בין אסם לפז לא מונעת הקמת מיזמים משותפים דומים בין חברות דלק אחרות לגופים שונים. יתרה מכך, רשת חנויות הנוחות שתוקם באמצעות ההסדר תהווה גורם מתחרה חדש אשר יגביר את התחרות עם חנויות נוחות קיימות המציעות שירותים דומים בהיקפים שונים, ובמיוחד עם חנויות נוחות הממוקמות בשטחי תחנות תידלוק.

## ד. סוף דבר

נוכח כל האמור לעיל, הגעתי לכלל החלטה ליתן להסדר האמור פטור מאישור הסדר כובל על ידי בית הדין להגבלים עסקיים. הפטור יעמוד בתוקפו למשך תקופה של חמש שנים.

החלטתי זו נתונה לערר בפני כבוד אב בית הדין להגבלים עסקיים על ידי ארגון צרכנים, איגוד עסקי או כל הרואה עצמו נפגע מההסדר הכובל עליו ניתן הפטור.

כמו כן, תבחן החלטה זו על ידי במקרה של שינוי נסיבות מהותי, או במידה ויוצג לפני מידע שלא הובא לידיעתי ואשר יש בו כדי להקרין על הבקשה המאושרת בזאת.



ד"ר יורם טורבוביץ  
הממונה על ההגבלים העסקיים

ניתן היום, בירושלים  
י"ז שבט, תשנ"ז  
25 ינואר, 1997



4789



## פז חברת נפט בע"מ

אזור התעשייה החדש נתניה דרום (קרית נורדאו), שד' גיבורי ישראל, פינת רח' האמנות ת.ד. 222, נתניה מיקוד 42101, טל. 09-631111, פקס. 09-631255

המחלקה המשפטית  
סימננו 04/991  
30 בספטמבר 1996



לכבוד  
מר יורם טרובוביץ  
הממונה על ההגבלים העסקיים  
רשות ההגבלים העסקיים  
רחוב דוד המלך 8,  
ירושלים 94101

א.נ.,

הנדון: בקשת פטור מאישור הסדר כובל

מצ"ב בקשת פטור מאישור הסדר כובל המוגשת על ידי פז חברת נפט בע"מ ואסם השקעות בע"מ בגין הסכם שנערך ביניהן בקשר עם הקמת והפעלת רשת חנויות נוחות כמפורט בבקשה.

במידה ודרושים לכם פרטים נוספים נשמח לעמוד לשירותכם.

נודה על קבלת אישור לבקשה.

בכבוד רב,

שושנה רוזן, עו"ד  
יועצת משפטית ראשית

מכטורבו

## חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988

### בקשת פטור מאישור הסדר כובל

בהתאם לסעיף 14 לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988, מוגשת בזה בקשה לפטור מאישור בית הדין, הסדר כובל שפרטיו כדלקמן:

1. **הצדדים להסדר המבקשים את הפטור הם:**
  - פז חברת נפט בע"מ
  - משדרות גבורי ישראל
  - אזור התעשייה החדש
  - נתניה דרום
  - (להלן: "פז")
  - אסם השקעות בע"מ
  - רחוב ז'בוטינסקי 61
  - פתח תקווה
  - (להלן: "אסם")
2. **צורת ההסדר:** הסכם בכתב.
3. **תיאור המסמכים הקובעים את ההסדר והנוגעים לו:**

הסכם בין פז לאספז מיום 28.11.1995, אשר מצורף לבקשה זו (להלן: "ההסכם").
4. **השירות נושא ההסדר:** רשת חנויות נוחות, כמתואר בהסכם.
5. **מהות הכבילה ופרטים עליה:** הקמת חברה משותפת לשם הפעלת רשת חנויות נוחות כמתואר בהסכם.
6. **תקופת ההסדר הכובל:** ההתקשרות אינה תחומה בזמן.
7. **הנימוקים המצדיקים פטור מאישור בית הדין:**
  - 7.1 פז חברת נפט בע"מ (להלן: "פז") היא חברה העוסקת בשיווק והפצה של מוצרי דלק. אסם השקעות בע"מ (להלן: "אסם") היא חברה העוסקת בייצור ושיווק של מוצרי מזון. תחומי העיסוק של פז ושל אסם הם שונים וניפרדים. החברות אינן מתחרות ביניהן - לא בפועל ולא בכח.
  - 7.2 היעד העיסוקי העומד ביסוד ההסכם בין פז ואסם הוא הקמה והפעלה של רשת חנויות נוחות (CONVENIENT STORES) ארצית. החנויות תמוקמנה באתרים עליהם יוסכם בעתיד, בפריסה ארצית. בשלב ראשון, בשל זמינות הקרקע, תמוקמנה חנויות הנוחות בתחנות התדלוק של פז. בהמשך, תמוקמנה החנויות באתרים נוספים כפי שהצדדים יסכימו עליהם - ראו סעיף 6.6 להסכם (יתכן כי בפועל, תמוקמנה גם החנויות הראשונות באתרים שאינם תחנות תדלוק של פז). הן תהוונה נקודות מכירה קמעונאיות למוצרי המזון של אסם. כאן מצויה נקודת החיבור הקושרת בין הצדדים: לפז יש עניין להגדיל את הכח התחרותי של תחנות התדלוק שלה ולמשוך אליהן צרכנים. לאסם יש עניין בחנויות קמעונאיות אשר תשווקנה את התוצרת שלה.
  - 7.3 חנויות הנוחות תפעלנה בשיטה של רשת. הן מיועדות לפעול במרבית שעות היממה ולהעמיד לרשות הצרכן מוצרים בסיסיים שונים כגון מוצרי מזון, משקאות, כלי בית, תכשירי קוסמטיקה, מוצרי ניקיון, אביזרי צילום, מתנות, מזון מהיר וכדומה. החנויות תפעלנה תחת מותג כפי שיוחלט ואשר ירשם כסימן מסחרי של חברת ההפעלה.
  - 7.4 פז רכשה ידע ויעוץ מקצועי בכל הנוגע להקמת רשת חנויות נוחות (סעיף 6.4.3 להסכם). הצדדים להסכם - באמצעות חברת ההפעלה - יפעלו לפתח שיטה ייחודית שתעמוד בבסיס הפעלת הרשת כרשת של חנויות נוחות (סעיף 6.4.4 להסכם). השיטה הייחודית תתייחס להיבטים שונים הקשורים בהפעלת החנויות: שיטת מסחר ומכירה, סטנדרטים ייחודיים של הפעלה ושירות, מערך ציוד ומתקנים, עיצוב מיוחד של החנות, לבוש העובדים בחנות, פרסום, נהלים לתפעול וניהול החנויות. מדובר במידע מקצועי מוגדר, סודי ובעל ערך עיסוקי, והוא מהותי להקמת הרשת.

7.5 חנויות הרשת תופעלנה על ידי חברת ההפעלה עצמה או באמצעות זכיינים (סעיף 6.7.1 להסכם). שיטת הזכיינות נבחרה נוכח התמריץ האישי שיש לזכייין בהצלחת העסק, כמי שנושא בסיכון הכלכלי הכרוך במכירת הסחורה. חברת ההפעלה תעמיד לרשות הזכייין את הידע המקצועי הרלבנטי הקשור בהפעלת חנות נוחות. הזכייין יקבל רשות להשתמש במותג ובסימני המסחר של הרשת. הוא יהנה מן המוניטין הקיים של פז ושל אסם וכן מן המוניטין הנבנה של הרשת. קיימת סבירות כי חנויות הנוחות הראשונות יופעלו דוקא על ידי חברת ההפעלה עצמה ולא על ידי זכיינים.

7.6 הקונספציה העומדת ביסוד הרשת היא ליצור אופי אחיד של חנויות, ללא תלות בזהות הספציפית של הזכייין או מפעיל החנות. כנגזרת מכך יפעל הזכייין על פי השיטה הייחודית להפעלת הרשת בכל הקשור לניהול התפעולי של חנויות הנוחות, כגון: מגוון המוצרים, אופן סידור המוצרים, עיצוב פנימי וחיצוני של החנות, שעות פתיחה וסגירה, לבוש העובדים, דרכי מתן השירות (ראו סעיף 6.9 להסכם). באופן כזה ידע הצרכן כי הוא יכול להכנס לכל חנות נוחות של הרשת ולקבל בעקביות אותו שירות, באותה רמה ואיכות, ובלא תלות במיקום המסויים של החנות או בגורם הספציפי אשר מפעיל אותה.

7.7 אופין האחד של החנויות מבוסס על מותג מסחרי חדש ועצמאי, בעל מוניטין משלו. חנויות הנוחות, כרשת, הן בעלות פוטנציאל תחרותי מול המערכות הגדולות לשיווק מזון, חנויות מכולת, חנויות לממכר מתנות וקיוסקים, וכן רשתות של חנויות נוחות של חברות דלק מתחרות. רשת חנויות הנוחות צפויה לקדם תחרות בין - מותגית (INTER-BRAND COMPETITION) בין הגורמים האלה.

7.8 אופין האחד של החנויות נדרש גם להגנה על המוניטין של הרשת ועל סימני המסחר שלה.

7.9 ההתקשרות בין פז ואסם והקמת רשת חנויות הנוחות אינה חוסמת כניסה של מתחרים לתחום זה של השוק: כל מתחרה פוטנציאלי - ובכלל זה חברות דלק אחרות וכן יצרניות מזון אחרות - יכולים לפתח ולהקים רשת חנויות נוחות מתחרה.

7.10 הקמת חנויות הנוחות בתחנות הדלק של פז נועדה להגביר את כח המשיכה של תחנות אלה. קיומה של חנות נוחות בתחנת תידלוק עשוי להוות שיקול רלבנטי בהחלטה של הצרכן היכן לתדלק. כפועל יוצא מכך, הקמת חנויות נוחות בתחנות פז צפויה להגביר את התחרות בין תחנות התידלוק.

קיומה של חנות הנוחות בתחנות התדלוק אף יסייע בהעלאת רמת השירות ללקוח. הצרכן יוכל לקבל שירות נוסף, בתחנת התידלוק, מעבר לתידלוק כלי רכבו. יתרה מזאת, בתחנה בה תימצא חנות נוחות, יוכל הצרכן לתדלק את רכבו בשירות עצמי, גם בשעות הלילה, במקביל לשעות פתיחת החנות.

7.11 ההסכמה בין הצדדים שלא להתחרות ביניהם בתקופת ההסכם (סעיף 10.1) היא חיונית להגשמת התכלית העיסוקית שביסוד ההסכם והיא למעשה נובעת מתוך חובות הנאמנות שחבים הצדדים זה לזה כבעלי מניות בחברות המשותפות.

הסכמת הצדדים שלא להתחרות ביניהם במהלך 3 שנים מסיום ההתקשרות (סעיף 10.2) היא סבירה בהתחשב בידע המקצועי המועבר באמצעות ההסכם ובהשקעות הצדדים בייזום הרשת.

אנו מצהירים שכל הפרטים האמורים לעיל הם מלאים ונכונים, שהמסמכים המצורפים הם נכונים ומלבדם אין מסמך אחר הקובע את הסדר או הנוגע לו.

**אסם השקעות בע"מ**

אסם השקעות בע"מ  
שם: דן פרדפר  
תפקיד: מנהל כללי

**פז חברת נפט בע"מ**

פז חברת נפט בע"מ  
שם: אברהם ביגור  
תפקיד: מנהל כללי  
פטורהסדר