

## הודעה על מיזוגי חברות

לפי חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988

בתוקף סמכותי לפי סעיף 21(ב) לחוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988<sup>1</sup>, אני מודיעה על החלטתי להסכים למיזוגים כלהלן:

מס' מיזוג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
2025-021294	אלקטרה תשתיות בע"מ	עבודות תשתית
	טר ארמה בע"מ	ביצוע עבודות תשתית
	טר ארמה תעשיות בע"מ	אלמנטים טרומיים
2025-022493	דיפלומט מפיצים (1968) בע"מ	ייבוא, שיווק והפצה של מוצרי מזון וטואלטיקה
	ארגמן תעשיות בע"מ	מכירה ושיווק של מוצרי הלבשה תחתונה ומוצרי הלבשה בלא תפר - הלבשה תחתונה ועליונה
	רוטקס (1980) בע"מ	
2025-024058	איי.איי.אס. תשתיות בע"מ	חברה שהוקמה לצורך המיזוג
	דרך הים התפלה בע"מ	הפעלת מיתקן ההתפלה בפלמחים
	דרך הים תפעול בע"מ	הפעלת מיתקן ההתפלה בפלמחים
	דרך הים (אחזקות) בע"מ	הפעלת מיתקן ההתפלה בפלמחים
	בלוג'ן בע"מ	
2025-024651	ליימן שליסל בע"מ	יבוא, שיווק והפצה של מוצרי מזון שונים
	טעמי הגליל בע"מ	ייצור ושיווק של מוצרי תמרים, תפוחים ושיכר רימונים
2025-025758	דרור חיים 2020 בע"מ	חברת אחזקות - שולטת בטעמן, טעמן נדלן
	א.מ. עשבי תיבול תקומה בע"מ	שיווק בסיטונאות של תוצרת חקלאית (בעיקר ירק ועשבי תיבול)
2025-025803	Reckitt Benckiser Group plc	בריאות, היגיינה וניקיון
	Advent International, L.P	חברת אחזקות
2025-025806	ASSECO POLAND S.A	טכנולוגיות מידע ותוכנה
	Adam Góral Fundacja Rodzinna TSS Europe B.V	אדם פרטי
2025-026035	ריקור מערכות 2011 אגודה שיתופית	ייצור, פיתוח והרכבה של מקררים קריאוגניים
	חקלאית בע"מ	טכנולוגיה לייצור מקררים קריאוגניים
2025-026593	קריאו טק בע"מ	חברה פרטית בלא פעילות
	כוורת טכנולוגיות בע"מ	תוכנות שליטה בקרה ובאבטחה
2025-027390	חברת קומפיוצ'ר מחשבים בע"מ	הפעלת חדרי כושר
	הולמס פלייס אינטרנשיונל בע"מ	רשת מכוני פילאטיס וחדרי כושר
2025-031268	ריבו פיטנס בע"מ	ייזום והתחדשות עירונית, נדל"ן למגורים ונדל"ן מניב
	וויי בוקס התחדשות עירונית בע"מ	התחדשות עירונית, בעיקר מסוג תמ"א 38/2 (הריסה ובנייה) באזור תל אביב רבתי
	י.ח דמרי בע"מ	
	י.ח דמרי ופיתוח בע"מ	

<sup>1</sup> ס"ח התשמ"ח, עמ' 128; התשע"ט, עמ' 246.

מס' מיזוג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
2025-031567	מרטנס יועצי מחשוב בע"מ	מיקור חוץ של שירותי IT
	דטה קיוב בע"מ	מיקור חוץ של שירותי IT
2025-032313	מילגם בע"מ	
	דרך חדשה בתנועה בע"מ	עבודות קבלן לתשתיות כבישים; שירותי הסדרי ופקחי תנועה; אספקת ציוד לצה"ל; מכללה למקצועות הדרך תשתיות ואנרגיה
	אמות מידה בע"מ	תשתיות ואנרגיה
2025-032325	קבוצת גולף א.ק. בע"מ	קמעונאית של מגוון מוצרים, כולל אופנה וחנויות לבית אופנה
	סבון גלובל בע"מ	אופנה
2025-032369	אדוונס הנדסה בע"מ	הנדסה
	פורמולה מערכות (1985) בע"מ	פיתוח, שיווק והפצה של פתרונות וכלי תוכנה, ומתן שירותי תוכנה למערכות מחשוב באמצעות חברות בנות
2025-032386	סינאל מלל פייוויי בע"מ	פיתוח, ייצור ושיווק של מערכות לניהול ומערכות גלאי עשן ואינטרקום
	אקסל סולושנס גרופ בע"מ	יבוא, הפצה ואינטגרציה של ציוד טכנולוגי
2025-032685	יוניון השקעות ופיתוח בע"מ	מחזיקה בחברות שפועלות במגוון תחומים, בין השאר, יבוא ושיווק רכבים; קמעונאות; נדל"ן מניב ויזום; אנרגיה ותשתיות; טכנולוגיה; ותעשיות ביגוד
	דקטלון ישראל בע"מ	ביגוד
2025-032991	Toyota Industries Corporation	ייצור ומכירה של ציוד הרמה ושינוע, וכן ייצור של כלי רכב וחלקי חילוף
	Toyota Fudosan Co., Ltd.	חברה הפועלת ביפן בלבד בתחום הנדל"ן
	Toyota Motor Corporation	ייצור ומכירה של כלי רכב ממונעים וחלקי חילוף

ט' בשבט התשפ"ו (27 בינואר 2026)  
(חמ 2156-3-17ה)

**מיכל כהן**  
הממונה על התחרות

## הודעה על מיזוגי חברות

לפי חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988

בתוקף סמכותי לפי סעיף 21(ב) לחוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988<sup>1</sup>, אני מודיעה על החלטתי להסכים למיזוגים כלהלן:

מס' מיזוג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
2025-012984	קל גב סחר בע"מ	יבוא ושיווק של תיקים
	ציוד ומידע למטיילים בע"מ	שיווק והפצה קמעונאית של ביגוד וציוד למטיילים ברחבי הארץ
	למטייל - המרכז לטיולים בע"מ	שיווק והפצה קמעונאית של ביגוד וציוד למטיילים ברחבי הארץ
	שלדג מחנאות וספורט בע"מ	יבוא ושיווק ציוד בתחום המחנאות והטיולים
	גורו יבוא בע"מ	יבוא ושיווק כלי בישול למחנאות וציוד מחנאות
	למטייל ברשת.קום (2000) בע"מ	אתר אינטרנט המציע מידע, שירותים ומוצרים למטיילים, שירותי תכנון והזמנה של טיולים ופעילות פנאי
	למטייל סוכנות לביטוח (1993) בע"מ	סוכנות ביטוח המתמחה בביטוחי נסיעות לחו"ל

<sup>1</sup> ס"ח התשמ"ח, עמ' 128; התשע"ט, עמ' 246.


**אוניברסיטת בר-אילן**  
 Bar-Ilan University

## جامعة بار-إيلان

---

### مناقصة بمرحلة واحدة رقم 2/26

### لتزويد، تركيب وصيانة معدات ونظم وشبكات إطفاء الحرائق

1. جامعة بار-إيلان تدعو بهذا مقدمي العروض لتقديم عروض للمناقصة موضوع البحث.
2. مواعيد المناقصات:

أ. موعد لقاء مقدمي العروض الإجمالي بتاريخ 9.2.2026 الساعة 12:00 ظهراً. يتم التجمع للقاء في غرفة الجلسات الموجودة في المبنى 501 حرم جامعة بار-إيلان، رمات غان.

ب. الموعد الأخير لتقديم الأسئلة الاستفسارية بتاريخ 9.2.2026 الساعة 12:00 ظهراً.

ج. يجب تقديم العروض في مغلف مغلق، موقع ومختوم، بدون علامات خارجية تدل على هوية مقدم العرض، وذلك حتى موعد أقصاه تاريخ 9.3.2026 الساعة 14:00، ويوضع في صندوق المناقصات الموجود في حرم الجامعة في رمات غان، المبنى 408، غرفة رقم 209.

3. الإعلان الكامل ومستندات المناقصة منشور في موقع الجامعة على الانترنت على العنوان: <http://tifu.biu.ac.il/michrazim>.
4. لمزيد من التفاصيل يمكن التوجه عبر البريد الالكتروني على العنوان: [michrazim.log@biu.ac.il](mailto:michrazim.log@biu.ac.il) أو بهاتف رقم: 03-5318552.
5. أي تغيير، تصحيح أو توضيح في مستندات المناقصة يُنشر في موقع الجامعة على الانترنت فقط.

با احترام،  
لجنة مناقصات  
جامعة بار-إيلان

# חברת נמל אשדוד בע"מ

## מناقصة עלیة محوسبة رقم 26/ب ط/3252



**נמל אשדוד**  
הנמל של ישראל

### تقديم خدمات رقابة وتحكم برسوم مقابل الأمن والحراسة لشركة ميناء أشدود م.ض

شركة ميناء أشدود م.ض (فيما يلي: "شركة الميناء") ترغب بهذا بنشر مناقصة عليّة من أجل تلقي عروض لتقديم خدمات رقابة وتحكم برسوم مقابل الأمن والحراسة لشركة ميناء أشدود م.ض (فيما يلي: "المناقصة"), والكل بموجب الموصوف في مستندات المناقصة (فيما يلي: "الخدمات").

فترة الانفاقية التي ستوقع مع الفائز ستكون لاثنا عشر (12) شهراً. يحق لشركة الميناء، وفقاً لتقديراتها الحصرية، تمديد فترة الانفاقية بـ 4 فترات إضافية، لغاية اثنا عشر (12) شهراً كل واحدة، بتقديم خدمات رقابة وتحكم برسوم مقابل الأمن والحراسة. يحفظ حق الخيار لشركة الميناء ووفقاً لتقديراتها استنفاد كافة الإمكانات أو قسم منها بشكل متواصل.

تُدار المناقصة كمناقصة محوسبة، بموجب المذكور في المادة 19 ج من لوائح واجب المناقصات، للعام- 1993 (فيما يلي: "اللوائح"). مقدمو العروض يدركون أن عليهم العمل بحيث تقدم عروضهم لصندوق المناقصات الالكتروني، موقعة بتوقيع الكتروني بموجب المادة 19 ج من اللوائح، والكل حتى الموعد الأخير لتقديم العروض وبموجب تعليمات هذه المناقصة.

1. **الشروط المسبقة للاشتراك في المناقصة:**
  - يحق تقديم عرض للمناقصة لكل من تتوفر فيه، بوقت تقديم العروض، بشكل تراكمي، كافة الشروط التالية:
    - 1.1 مقدم العرض هو مكتب مدقق حسابات أو مكتب يوظف مدقق حسابات أو خبراء اقتصاديين أو محاسبي أجور، وكذلك
    - 1.2 مقدم الخدمات من قبل مقدم العرض، الذي سيقدم الخدمات فعلياً، يستوفي كافة الشروط التالية بشكل تراكمي (يجب على مقدم العرض أن يرفق بعرضه اسم مقدم الخدمات من قبله ووصف مفصل لتجربته – السيرة الذاتية):
      - 1.2.1 هو حاصلة/ة على لقب أكاديمي في الحسابات أو في الاقتصاد أو شهادة مهنية لمدقق حسابات أو محاسب أجور.
      - 1.2.2 هو صاحب تجربة سنة واحدة على الأقل كخبير اقتصادي أو كمدقق حسابات أو صاحب تجربة 3 سنوات كمحاسب أجور، خلال الـ 5 سنوات الأخيرة، وكذلك
      - 1.2.3 هو صاحب تجربة سنة واحدة على الأقل خلال الـ 5 سنوات الأخيرة في مجال رقابة الأجور في مجال خدمات الأمن والحراسة بما في ذلك معرفة كافة الأوامر والمعايير التي تسري على عمال الحراسة، وكذلك
    - 1.3 بحوزة مقدم العرض التصاريح المطلوبة بموجب قانون صفقات الهيئات العمومية، للعام- 1976، بموجب المفصل في مستندات المناقصة، وكذلك
    - 1.4 لمقدم العرض و/أو لصاحب السيطرة فيه و/أو لمقدم الخدمات من قبل مقدم العرض في شركة الميناء، و/أو لمقدم الخدمات من قبله لشركة الميناء، وكذلك
  - 1.5 في التقرير المالي المراقب للسنوات 2022، 2023، و- 2024 لم تُشمل ملاحظة مصلحة حية أو إنذار مصلحة حية، وكذلك
  - 1.6 مقدم العرض المتحد كشركة- عدم وجود تسجيل "شركة مخلة بالقانون" في سجل الشركات.

منعاً للالتباس يوضح بهذا، بشكل واضح وصريح، أنه يجب على مقدم العرض إثبات أنه هو بنفسه يستوفي شروط الحد الأدنى المفصلة في الفقرات 1.6 - 1.1 أعلاه (باستثناء البند 1.2)، ولن تسمح شركة الميناء بنسب تراخيص و/أو رخص، شروط، تصاريح وما شابه ذلك، المطلوبة من أجل استيفاء شروط الحد الأدنى، لكل هيئة أو شخص آخر ليس مقدم العرض، بما في ذلك شركة- أم، شركات بنات أو أي هيئة أو شخص متعلق بشكل أيّا كان بمقدم العرض.

يوضح بهذا أن الطلب في البند 1.2 من مقدم العرض يجب أن يتوفر في مقدم الخدمات من قبل مقدم العرض، وأن الطلب في البند 1.4 عدم وجود تناقض مصالح يجب أن يتوفر في مقدم الخدمات من قبل مقدم العرض.

2. **الإطلاع على مستندات المناقصة:**
  1. بإمكان مقدمي العروض المعنيين بالاشتراك في المناقصة، الإطلاع على مستندات المناقصة والحصول عليها بالشكل وبالمواعيد المفصلة فيما يلي:
    - 2.1 في موقع شركة ميناء أشدود على الانترنت [www.ashdodport.co.il](http://www.ashdodport.co.il) (فيما يلي: "موقع الانترنت").
    - 2.2 أي توضيح و/أو تغيير و/أو تحديث يوزع في نطاق المناقصة، يُرفق كجزء لا يتجزأ من مستندات المناقصة المنشورة في موقع الشركة على الانترنت، بشكل يستطيع فيه كل مقدم عرض الإطلاع عليه بأي وقت، في مستندات المناقصة وأيضاً كل توضيح و/أو تغيير و/أو تحديث يوزع في نطاق المناقصة صحيح لموعد الإطلاع المذكور.
  - يؤكد بهذا، أن كل مقدم عرض محتمل، يُفرض عليه واجب متابعة أي تغيير أو توضيح ينشر في موقع الانترنت يتعلق بهذه المناقصة. بالإضافة إلى ذلك، مقدم عرض المعني يتلقى مباشرة أي توضيح و/أو تغيير و/أو تحديث يوزع في نطاق المناقصة، عليه تعبئة الاستمارة المرفقة (في موقع شركة ميناء أشدود على الانترنت) وإرسالها عبر البريد الالكتروني على العنوان: [oritco@ashdodport.co.il](mailto:oritco@ashdodport.co.il).
  3. الموعد الأخير لتقديم العروض هو يوم الإلباء الموافق 18/02/2026، الساعة 12:00، يجب تقديم العروض لصندوق المناقصات الالكتروني، بموجب المفصل في مستندات المناقصة.
  4. لا تلتزم شركة الميناء بقبول العرض الأدنى أو أي عرض آخر أيّا كان. كذلك، يحق لشركة الميناء وفقاً لتقديراتها الحصرية، إقصاء عروض لمقدمي العروض، قسم منها أو جميعها، إلغاء المناقصة أو الخروج بمناقصة جديدة لتزويد الخدمات.
  5. يوضح ويؤكد بهذا أن شركة الميناء لا تلتزم بالطلب من الفائز في المناقصة تقديم خدمات بحجم حد أدنى أو بحد أقصى أيّا كان، وأنه يحق لشركة الميناء، وفقاً لتقديراتها الحصرية، تقليص أو توسيع حجم الخدمات موضوع هذه المناقصة، ومقدمو العروض، يصرحون بأنه من المعروف لهم، أن شركة الميناء لا تلتزم بالطلب من الفائز في المناقصة تقديم خدمات بحجم حد أدنى أو بحد أقصى أيّا كان، وهو يلتزمون، بالأ يكون لهم، ضد شركة الميناء، أي دعاوى و/أو طلبات، من أي نوع كان، بسبب أي ضرر أو خسارة تسببت لهم بسبب حجم الخدمات التي تُطلب ها، في حال خاز عرضهم في المناقصة.
  6. للحصول على مزيد من المعلومات، يمكن التوجه، خطي فقط، للمسؤولة عن تنسيق التعاقدات، السيدة أوريث كوهن، وذلك حتى تاريخ 09.02.2026، الساعة 12:00، عبر البريد الالكتروني، على العنوان: [oritco@ashdodport.co.il](mailto:oritco@ashdodport.co.il).
  7. في هذه المناقصة تعطى الأفضلية لعرض لمصلحة بسيطرة امرأة بموجب البند 2 ب من قانون واجب المناقصات، للعام- 1992 وبالحضوخ له.
  8. يوضح بهذا ومنعاً للالتباس، في أي حالة لوجود تناقض بين مضمون هذا الإعلان وبين مضمون مستندات المناقصة، مضمون مستندات المناقصة هو المُلزم.

[www.ashdodport.co.il](http://www.ashdodport.co.il)

	<p>بلدية القدس اللجنة المحلية للتنظيم والبناء</p> <p>إعلان حسب بند 149 من قانون التنظيم والبناء، 1965</p> <p>يعن بهذا وفق بند 149 من قانون التنظيم والبناء، بأنه قد تم طلب رخصة بناء من بلدية القدس إدارة تعليم المتدربين الحريديم رقم الطلب: 2021/0035.01 ماهية الطلب: هدم مبنى قائم لروضات أطفال في خارطة بناء 71.727 وفرفر وإقية في خارطة بناء مدن 96/573 وبناي 34/559. قسمة 30246 بلكو 30657 قسمة 179 تسهيل في تعليات الخارطة 5166 بند 10.1 همفتر، رمات أشكول بلكو 30246 قسمة 34/559. 96/573.1 وبناي 10 صوفوف رياض أطفال . العنوان: شيبث هياميم 9 جعظعات بخصوص تركيب مواقف سيارات خارج حدود القطعة على "طريق مقترحة" بموجب الخارطة 1424 الرخصة يتم استخدامه لإنشاء مبنى بحجم حوالي 3965م<sup>2</sup> يتيم بناؤهُ بِـ 5 طوابق في القطعة الجاني عامة المبنى موضوع طلب الرخصة يتم استخدامه لروضة أطفال ومركز جماهيري بخصوص لخارطة البناء المقادفة رقم 454 وقت المضادة عليها يوم 30/07/2024 تسهيل في خط الإرتداد الجانبى لمستودع مياه بموجب بند (62)ب(ب) في قانون الحراف كير في قانون التنظيم والبناء مطلوب لإعلام الجمهور بخصوص بناء غلاف - طباقان تحت الأرض إضافيان تحت مبنى وروضات اطفال من 3 طوابق في إطار رخصة البناء، تسهيل في الخارطة 1442 أ بند 10 ج بخصوص ارتفاع حيطان داعمه. تسهيل بخصوص بناء غرفة زرافو بيعد حوالي 1 م من حدود القطعة بموجب الخارطة رقم 4114 بند 137 تسهل للجمهور بخصوص بناء معدد مساحة عامة مفتوحة في القطعة 59 لتلفوضول وإمكانية الوصول بموجب تعليات الخارطة 1814 بند 8. يمكن الإتلاخ على نسخة مسوخة لطلب الرخصة في موقع الإنترنت التابع لبلدية القدس تحت التخطيط وبناء. ملك ترخيص بناء. إمراضات على صادقة على التصهيلات المذكورة أعلاه أو أي منها. يمكن تقديمها حتى يوم 24/02/2026 بعد هذه التدا لا قبل إضرادات. يرجى الملاحظة: لجنة التتبع والبناء، وافقت الجوانب التطويرية لطلب الرخصة مع رخصة البناء. لا يعني منح حقوق الملكية في العقار - إصدار رخصة البناء، لا يعنى إطلاقاً من إلتزاماته تجاه المستأجرين أو تجاه أصحاب الحقوق الأخرى حسب القانون. - إذا لم يكن واضحاً لك معنى الرسالة وملحقاتها عليك التوجه لشخص مهني من خلال... فيما إذا قدم إضرافى ، نتاقله اللجنة المحلية وفقاً للظروف سيقرر فيما إذا عقد جلسة بحضور الأطراف او بعدم حضورهم. النموذج المحسوب لتقديم الإضرافات موجود في موقع الإنترنت التابع لبلدية القدس تحت "تخطيط وبناء. كتاب إضرافى على طلب الرخصة".</p> <p>رئيس اللجنة المحلية للتنظيم والبناء السيد العيزز رؤوخبرچر (95)</p>	
	<p>إعلان عن دمج شركات بموجب قانون المنافسة الاقتصادية، للعام - 1988</p> <p>أ.بحكم صلاحيتي بموجب البند 21 (ب) من قانون المنافسة الاقتصادية، للعام - 1988، أعلن بهذا عن قراري بالموافقة على الدمج كما يلي:</p>	
رقم الدمج	أسماء الشركات المندمجة	العمل الأساسي للشركات المندمجة
2025-021294	الكترا بنى تحتية م.ض. طار ارماه م.ض. طار ارماه صناعات م.ض.	أعمال بنى تحتية تنفيذ أعمال بنى تحتية عناصر جاهزة
2025-022493	ديبلومات موزعون (1968) م.ض. ارجمان صناعات م.ض.  روتكس (1980) م.ض.	استيراد، تسويق وتوزيع منتجات الأغذية ومستحضرات النظافة بيع وتسويق منتجات الملابس الداخلية ومنتجات ملابس بدون خياطة- ملابس داخلية وملابس عادية
2025-024058	أي.اي. اس. بنى تحتية م.ض. ديرخ هيام تحلية مياه م.ض. ديرخ هيام تشغيل م.ض. ديرخ هيام (صيانة) م.ض. بلوجن م.ض.	شركة أقيمت من أجل الدمج تشغيل منشأة تحلية مياه في البلماخيم تشغيل منشأة تحلية مياه في البلماخيم تشغيل منشأة تحلية مياه في البلماخيم
2025-024651	لييمين شيلسان م.ض. طعامي هجيل م.ض.	استيراد، تسويق وتوزيع منتجات غذائية مختلفة إنتاج وتسويق منتجات التمور، التفاح وعصائر الرمان
2025-025758	درور حايميم 2020 م.ض. أ.م. ـ أعشاب توابل تكوماه م.ض.	شركة قابضة- تسيطر على طعامان، طعامان ندلان تسويق بالجملة للمنتجات الزراعية (بالأساس الخضار وأعشاب التوابل)
2025-025803	Reckitt Benckiser Group plc Advent International, L.P	صحة، نظافة شخصية وتنظيف شركة قابضة
2025-025806	ASSECO POLAND S.A Adam Góral Fundacja Rodzinna TSS Europe B.V	تقنيات معلومات وبرمجيات شخص خاص
2025-026035	ريكور مخروطوت 2011 جمعية تعاونية زرابية م.ض. كرياو تك م.ض.	إنتاج، تطوير وتركيب التلاجات المبردة  تقنيات لإنتاج التلاجات المبردة
2025-026593	كفريت تخنولوجيو م.ض. شركة كومبيوتشر حواسيب م.ض.	شركة خاصة بدون فعاليات برمجيات سيطرة، رقابة وتحكم، أمن وحراسة
2025-027390	هوملس بليس انترناشونال م.ض. ريبو فيتنس م.ض.	تشغيل غرف لياقة بدنية شبكة معاهد بيلاتس وغرف لياقة بدنية
2025-031268	وي بوكس تجدد حضري م.ض.  ي.ح دمري بعير م.ض.  ي. ح دمري وتطوير م.ض.	مبادرة وتجديد حضري، عقارات للسكن وعقارات مُدارة للدخل تجديد حضري، بالأساس من نوع ت م«38/21 (هدم وبناء) في منطقة تل أبيب العظمى
2025-031567	مارتنس مستشاري حوسبة م.ض. داتا كيوف م.ض.	الاستعانة بالمصادر الخارجية لخدمات IT الاستعانة بالمصادر الخارجية لخدمات IT
2025-032313	ميلجام م.ض. ديرخ حدشاه بتتوعاه م.ض.  اموت ميدا م.ض.	أعمال مقابل للبنى التحتية للشوارع، خدمات تنظيم ومفتشي حركة مرور، تزويد معدات لجيش الدفاع الإسرائيلي، كلية لمهن الطريق بنى تحتية وطاقة
2025-032325	مجموعة جولف أ. ق. ـ م.ض.  صابون جلوبل م.ض.	البيع بالتجزئة لمجموعة متنوعة من المنتجات، يشمل الأزياء وحوانيت لبيت الأزياء  أزياء
2025-032369	ادوانس هندسة م.ض.  فورمولاه مخروطوت (1985) م.ض.	هندسة  تطوير، تسويق وتوزيع حلول وأدوات برمجيات، وتقديم خدمات برمجيات لنظم الحواسيب بواسطة شركات مرتبطة –بنات
2025-032386	سينال ملل فيويو م.ض.  اكسل سولوشنس جروب م.ض.	تطوير، إنتاج وتسويق نظم للإدارة ونظم وشبكات للكشف عن الدخان والانتركوم استيراد، توزيع و دمج معدات تكنولوجياية
2025-032685	يونيون استثمارات وتطوير م.ض.  دكتلون إسرائيل م.ض.	تمتلك شركات تعمل في مجالات متنوعة، من بين جملة الأمور، استيراد وتسويق مركبات، تجارة تجزئة، عقارات مُدارة للدخل ومبادرات؛ طاقة وبنى تحتية، التكنولوجيا، وصناعات الملابس.
2025-032991	Toyota Industries Corporation  Toyota Fudosan Co., Ltd. Toyota Motor Corporation	ملابس  إنتاج وبيع معدات رفع ونقل، وكذلك إنتاج مركبات وقطع غيار  شركة تعمل في اليابان فقط في مجال العقارات إنتاج وبيع مركبات آلية وقطع غيار

القدس، 27 كانون ثاني/يناير 2026

(ح م 2156- 3 - هـا)

ميخال كوهن  
المفوضة على المنافسة







ירושלים, ח תשרי תשפ"ה  
30 ספטמבר, 2025

מזג: 032991-2025

בדוא"ל: [hagaid@s-horowitz.com](mailto:hagaid@s-horowitz.com)

לכבוד

עו"ד חגי דורון  
ש. הורוביץ ושות'.

הנדון: החלטה על מיזוג חברות

מצ"ב החלטת הממונה על התחרות בהתאם לסעיף 20(ב) לחוק התחרות הכלכלית התשמ"ח -  
1988, בדבר המיזוג בין החברות הבאות:

Toyota Motor Corporation

Toyota Industries Corporation

Toyota Fudosan Co. Ltd

בכבוד רב,

אנג'לה סוכב

מנהלת לשכת הממונה

Toyota Motor Corporation  
Toyota Industries Corporation  
Toyota Fudosan Co. Ltd

החלטה בתיק מזג 2025-032291:

בהתאם לסעיף 20(ב) לחוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח – 1988, ולאחר התייעצות עם הוועדה לפטורים ולמיזוגים, אני מודיעה על החלטתי להסכים למיזוג בין החברות כמפורט להלן:<sup>1</sup>

מספר התיק	שמות החברות המתמזגות
מזג 2025-032291	Toyota Motor Corporation Toyota Industries Corporation Toyota Fudosan Co. Ltd

מיכל כהן  
הממונה על התחרות

ירושלים, ח תשרי תשפ"ה  
30 בספטמבר, 2025

<sup>1</sup> אישור זה לבקשת המיזוג, ניתן על-פי הנתונים שהוגשו לממונה ואין בו משום מתן הכשר או אישור, מבחינת דיני התחרות, לכל פעולה אחרת זולת ביצוע המיזוג לבדו, על-פי הבקשה כאמור. כמו כן, אין באישור זה משום מתן אישור או הכשר לכל מיזוג קודם שבוצע – אם בוצע – בין צד למיזוג זה לבין צד שלישי, ללא אישור בדיון, ואין בו כדי למנוע מהממונה על התחרות (להלן הממונה) לנקוט בכל הליך כנגד צד כאמור, על פי החוק.

האישור ניתן על בסיס ההנחה כי הצדדים למיזוג הביאו לידיעת רשות התחרות את הנתונים הנכונים והמלאים הקשורים בעסקת המיזוג, הן במישרין והן בעקיפין, לרבות כל המידע בדבר ההסדרים הקיימים בין הצדדים למיזוג, גופים השולטים במי מהם, גופים בשליטת מי מהם או כל גוף קשור אחר, או בין מי מאלה לבין גופים בתחרות עם צד למיזוג או גוף אחר כאמור.

כל הבנה, מצג, או הסכמה, בכתב או בעל-פה, בין הצדדים לבין הממונה, שקדמו למתן אישור זה – בטלים, והאמור באישור זה ממצה את כל אשר הוסכם, בכל שהוסכם, בקשר למתן האישור; הכל – למעט הסכמה של צד או של צדדים למיזוג לתנאים שנקבעו, אשר תעמוד בתוקפה גם לאחר אישור המיזוג.

תוקף האישור לתקופה של עד שנה או עד להשלמת ביצוע העסקה, לפי המוקדם. אין באישור זה משום היתר או מתן פטור לכל כבילה שבהסכם המיזוג, ואין בו היתר להפעלת כל אופציה או זכות דומה נוספת, אף אם מי מאלה כלולות בהסכם המיזוג, זולת ככל שצוין במפורש באישור.

אין באישור זה כדי לשנות או לגרוע מהוראות חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988, או מכל תנאי, הוראה, צו או חיוב אחר שחל על מי מהצדדים למיזוג מכוח דיני התחרות.

כל אדם העלול להיפגע מן המיזוג, איגוד עסקי או ארגון צרכנים רשאים להגיש ערר על החלטה זו תוך 30 ימים מיום שהודעה על ההחלטה פורסמה בשני עיתונים יומיים. הגשת ערר על עצם ההחלטה או הגשת ערר על תנאי מתנאיה משמעה שבית הדין רשאי לאשר את החלטת הממונה, לבטלה או לשנותה.

## DISCLAIMER

The following English translation is provided for informational purposes only and is nonbinding. The official and binding version is the (Hebrew) Notice of Merger published pursuant to the Economic Competition Regulations (Register, Publication and Reporting of Transactions) (Amendment), 5780-2020 (hereinafter: the **Hebrew Binding Notice**). The Hebrew Binding Notice shall always prevail in case of any discrepancy or inconsistency with the English translation.

## Merger Notice

### Chapter A: Definitions

#### In this Merger Notice –

“**Related Person**” – a person who controls a company, a company that is controlled by such a person and any company that is controlled by either of them

“**Ultimate Controlling Owner**” – the person who at the top of the chain of control of the Person Filing the Merger Notice;

“**Holding**” – as defined in the Rules;

“**Competitive Link**” – a link between Merging Companies arising as a result of their manufacturing, supplying or marketing substitute goods or vertical goods, as the case may be, between the Merging Companies;

“**Rights in the Company**” or the “**Rights**” – as the term “rights in a corporation” is defined in the Rules;

“**Company**” – as defined in the Law;

“**Merging Company**” – as defined in the Regulations;

The “**Law**” – the Economic Competition Law, 5748-1988;<sup>1</sup>

“**Goods**” – as defined in the Rules;

---

<sup>1</sup> Law Book, 5748, p. 128.



**“Complementary Goods”** – goods which by their nature or in the ordinary course of business are sold to the same customers or are manufactured, marketed, distributed, supplied or consumed together;

**“Substitute Goods”** – as defined in the Regulations;

**“Vertical Goods”** – goods that serve as input in the manufacture or marketing of other goods;

The **“Rules”** – the Economic Competition Rules (General Provisions and Definitions) (Temporary Provision), 5766-2006<sup>2</sup>;

The **“Parties’ Products”** – goods that are manufactured, marketed, distributed or supplied by a Merging Company, when those goods, Substitute Goods, Vertical Goods or Complementary Goods thereto are manufactured, marketed, distributed or supplied by another Merging Party;

**“Horizontal Merger”** – a merger between companies that manufacture, market, distribute or supply substitute goods, as well as a merger with a Potential Competitor;

**“Vertical Merger”** – a merger between companies operating on different levels of the chain of manufacture, marketing and/or sale of Substitute Goods;

**“Conglomerate Merger”** – a merger between companies that manufacture, market, distribute or supply Complementary Goods;

**“Competitor”** – as defined in the Rules;

**“Potential Competitor”** – as defined in the Rules;

**“Severance of Links”** – complete separation of the seller, including a Related Person thereto, from any connection to the business activity the subject of the merger transaction, including rights in a company, management rights, revenues and profits;

**“Markets Subject to Increased Reporting Duty”** – for Horizontal Mergers: markets in which the aggregate share of the Merging Companies is 20% or more, in Volume or Monetary terms; for Vertical Mergers: markets in which the share of at least one of the Merging Companies is 30% or more, in volume or monetary terms;

**“Market” or “Product Market”** – as the term “Product Market” is defined in the

---

<sup>2</sup> Regulations, 5766, p. 786; 5782, p. 42

Rules;

“**Control**” – as defined in the Law;

The “**Regulations**” – the Economic Competition Regulations (Register, Publication and Reporting of Transactions), 5764-2004.

## Chapter B: Instructions for Completing a Merger Notice

The parties to a merger shall complete the Merger Notice in accordance with the following:

- (1) Chapters C through F and Chapters K through L shall be completed by the parties to the merger irrespective of the type of merger (hereinafter: the **General Chapters**);
- (2) Chapters G through J shall be completed by the parties to the merger in accordance with the type of merger (Horizontal, Vertical or Conglomerate); for instance, when a merger is both a Horizontal Merger and a Conglomerate Merger, the parties shall, in addition to the General Chapters, complete Chapter G (Horizontal Merger), Chapter I (Conglomerate Merger) and Chapter J (Barriers – if the Horizontal Merger relates to Markets Subject to Increased Reporting Duty);
- (3) When a merger is not horizontal, vertical or conglomerate, the parties to the merger shall complete the General Chapters only;
- (4) For the avoidance of doubt, details that are provided to the Director-General in Chapters F through J are confidential, and shall not be published as part of the merger file;
- (5) For the avoidance of doubt, each Person Filing a Merger Notice shall complete the details related to them;
- (6) Companies that conduct business both in Israel and abroad are referred to section 18 of the Law;
- (7) The Director-General insists that the Merger Notice be completed precisely and accurately; an incomplete or inappropriately filed Merger Notice shall be returned to the Person Filing it, as it is not deemed a Merger Notice;
- (8) As set out in section 4 of the Regulations, the form may also be filed online, in accordance with the Director-General's publication concerning online filing on the Competition Authority website.



## Chapter C: General Information Concerning the Person Filing the Merger Notice

This Chapter should be completed for all types of mergers

General details of the Person Filing the Merger Notice:

### 1. Details of Person Filing the Merger Notice

Name of Person Filing the Merger Notice, company identification number, telephone number, additional telephone number, street / post office box, house number, city, postal code and e-mail address (hereinafter: the **Person Filing the Merger Notice**).

#### **Toyota Motor Corporation (“TMC”)**

TMC is a Japanese public company listed on the Tokyo, New York and London stock exchanges incorporated under the laws of Japan identification number – 1180301018771, with registered office at 1, Toyota-cho, Toyota City, 471-8571 Aichi Prefecture, Japan. Represented by Masahiro Yamamoto, General Administration & Human Resources Group Chief Officer Telephone No: +81-80-5112-9335 Email address: [masa.yamamoto@mail.toyota.co.jp](mailto:masa.yamamoto@mail.toyota.co.jp).

### 2. The Person Filing the Merger Notice is

☒ The acquiring party

☐ The acquired party

### 3. Address for Delivery of Documents (to be completed if different from the answer in section 1)

Street / post office box, house number, city, postal code and e-mail address.

**31 Ahad Ha'am Street, Tel Aviv, 6520204**  
**P.O.B. 2499, Tel Aviv 6102402**

[hagaid@s-horowitz.com](mailto:hagaid@s-horowitz.com)

### 4. Details of the Contact Person for the Person Filing the Merger Notice (advocate, accountant or any other person filling said role)

Name, position, telephone number, fax number and if different from the answer to section 3, the following details as well:

Street / post office box, house number, city, postal code and e-mail address.

**Hagai Doron, Adv., Partner at S. Horowitz & Co.**

**Tel: 03-5670614; Fax: 03-5660974.**

## **5. Details of the Other Parties to the Merger Transaction**

**A. Toyota Industries Corporation ("TIC" or "the Target")** is a Japanese public company listed on the Tokyo and Nagoya stock exchanges, and is a multinational corporation engaged in a broad range of businesses at a global level. As of 31 March 2024, TIC had c. 77,800 employees worldwide. It earned net sales revenue of c. JPY 4,146,662 million in the financial year ended on 31 March 2025).<sup>3</sup> TIC is 1 of 18 members of the Toyota conglomerate of companies ("Toyota Conglomerate"), which maintain close supplier, vendor, investment and shareholding relationships with one another<sup>4</sup>. The Toyota Conglomerate comprises Toyota Motor Corporation and its subsidiaries, as well as other Toyota companies not controlled by Toyota Motor Corporation. TIC has an extensive global network of plants, offices and companies in Japan, other parts of Asia and Oceania, North and Latin America, and Europe and its three business divisions comprise the manufacture and sale of (i) materials handling equipment, (ii) automobiles and automobile parts and (iii) textile machinery. Further information on TIC is available at its website: [Toyota Industries Corporation](#) and shall be detailed in Section 11 below.

**B. Toyota Fudosan Co., Ltd. ("TFC")** is a Japanese privately held company which is involved in the development and management of real estate, primarily office buildings, in Japan. TFC earned worldwide revenue of c. JPY 22,221 million in the financial year ended on 31 March 2025, but had no revenues outside of Japan. Further information on TFC's activities is available at [corp\\_info\\_20240624\\_en.pdf](#).

---

<sup>3</sup> The Target closed the acquisition of the EMEA and Asian operations of Siemens Logistics in May 2025. As this transaction closed after the end of the Target's latest financial year, the revenues of Siemens Logistics are not considered in the Target's latest financial statements. Siemens Logistics' worldwide turnover in its latest financial year, which ended in September 2024, amounted to approx. EUR 378,205 million (JPY 61,677,671,400). The Parties submit that although this figure is not reflected in the official financial statements of the Target (as the transaction had not yet closed at that time), it should be (and therefore has been) included in the calculation of the Target's turnover provided above. For this purpose, the average exchange rate for the October 2023-September 2024 (163.08 JPY per EUR), consistent with Siemens Logistics' financial year, has been applied. For completeness, the Parties note that Siemens Logistics has no activities, revenues or subsidiaries in Israel.

<sup>4</sup> The other 17 members of the Toyota Conglomerate are: Toyota Motor Corporation, Toyota Fudosan Co., Ltd, Aichi Steel Corporation, JTEKT Corporation, Toyota Auto Body Co., Ltd., Toyota Tsusho Corporation, AISIN Corporation, DENSO Corporation, Toyota Boshoku Corporation, , Ltd., Toyota Central R&D Labs., Inc., Toyota Motor East Japan, Inc., Toyoda Gosei Co., Ltd., Hino Motors, Ltd. Daihatsu Motor Co., Ltd., Toyota Housing Corporation, Toyota Motor Kyushu, Inc., Woven by Toyota, Inc.

## Chapter D: Reasons for Filing the Merger Notice

This Chapter should be completed for all mergers

### 6. Reasons the transaction is deemed a “merger of companies”

Mark all the reasons the transaction is deemed a “merger of companies” pursuant to section 1 of the Law:

- ☒ The transaction involves acquiring shares worth more than one-quarter of the par value of the issued share capital acquiring party
- ☒ The transaction involves acquiring more than one-quarter of the voting power in the acquired company.
- ☒ The transaction involves acquiring the power to appoint more than one-quarter of the directors in the acquired company.
- ☒ The transaction involves acquiring the right to participate in more than one-quarter of the acquired company’s profits.
- ☐ A holding threshold prescribed in the Law will be surpassed as a result of a different transaction.
- ☐ The transaction involves acquiring the principal assets of the company.
- ☐ Other reason; specify if applicable.

### 7. The reasons giving rise to the obligation to file a “Merger Notice”

Mark all the reasons set out in section 17 of the Law giving rise to the obligation to file a Merger Notice:

- ☐ As a result of the merger, the Merging Companies will become a monopolist as defined in Section 26(a)(1) of the Law.

Specify the monopoly: \_\_\_\_\_;

- ☒ The combined sales turnover of the Merging Companies, during the fiscal year preceding the merger, exceeds the amount specified in section 17(a)(2) of the Law, and the sales turnover of at least two of the Merging Companies is no less than the amount specified in section 9(2) of the Regulation.
- ☐ One of the Merging Companies is a monopolist as defined in Section 26(a)(1) of



the Law.

Note the aforesaid monopoly: \_\_\_\_\_.

#### 8. **Prior Mergers Requiring the Director-General's approval**

List all prior mergers that required the Director General's approval, to which the Merging Companies were party during the three years preceding the date of filing of this Merger Notice.

TMC was a party to a merger filing in Israel in relation to the integration of Mitsubishi Fuso and Hino Motors, announced on 10 June 2025.

### **Chapter E: Key Elements of the Merger Transaction**

This Chapter should be completed for all mergers

#### 9. **General Description of the Merger Transaction**

Provide a brief overview of the essence of the business move embodied in the merger transaction.

Provide a general overview of the transaction and its goals (for example, entering a new area of activity by acquiring a majority/minority holding in an existing company, acquiring an activity complementing an existing activity, expanding operations into a particular market, etc.).

Furthermore, describe how the transaction will be carried out (cash payment, exchange of shares, a combination, or other), and the consideration for the transaction or the value at which the transaction is being effected.

The proposed concentration relates to the indirect acquisition of sole control by TFC over the Target and of non-voting preferred shares in the Target by TMC, indirectly via TOYOTA ASSET CO., LTD (the "**HoldCo**" or "**Toyota Asset Co**") and TOYOTA ASSET PREPARATORY CO., LTD (the "**SPV**" or "**Toyota Asset Preparatory**"). Toyota Asset Preparatory is currently fully owned by TFC, but shall, by the time the Tender Offer (defined below) is launched, have been wholly and directly owned by Toyota Asset Co.

On 3 June 2025, TFC (through Toyota Asset Preparatory) announced its intention to acquire, by means of a public tender offer (the "**Tender Offer**") all the common shares in the Target (except the common shares held by TMC and the Target itself)

(hereinafter referred together as the “**Proposed Transaction**”). For the Tender Offer, Toyota Asset Preparatory, a subsidiary of TFC, will be the offeror. Prior to the Proposed Transaction, the Target is not controlled by anyone.

In order to provide Toyota Asset Preparatory with funds sufficient to carry out the Proposed Transaction, TFC will inject cash into Toyota Asset Co in consideration for its 1,775 voting shares, and TMC will also inject cash into Toyota Asset Co in consideration for its 7,060 non-voting preferred shares. Then Toyota Asset Co will further inject cash into Toyota Asset Preparatory for settlement of the Tender Offer.

Following the completion of the Proposed Transaction (“**Closing**”):

- TFC will hold 1,775 voting shares representing 99.44% of the 1,785 total voting shares in Toyota Asset Co, which will, via its wholly owned subsidiary (Toyota Asset Preparatory), hold all outstanding shares of the Target, and therefore indirectly the same percentage (99.44%) of voting rights in the Target.
- TMC will acquire 7,060 non-voting preferred shares in Toyota Asset Co. Although TMC will hold the majority of the 8,845 total shares (comprising voting and non-voting shares) issued by Toyota Asset Co, TMC will not have any ability to control the Target because TMC will not acquire any voting rights, whether directly or indirectly, in relation to the Target.
- Akio Toyoda, the Chairman of the Board of Directors of TMC and TFC, will hold the remaining 10 voting shares representing 0.56% of the 1,785 total voting shares in Toyota Asset Co, and therefore indirectly via Toyota Asset Preparatory, the same percentage (0.56%) of voting rights in the Target.

For more information and full context, please see TFC’s “*Notice Concerning Planned Commencement of Tender Offer for the Share Certificates, Etc. of Toyota Industries Corporation*” (3 June 2025) (“**Transaction Notice**”).

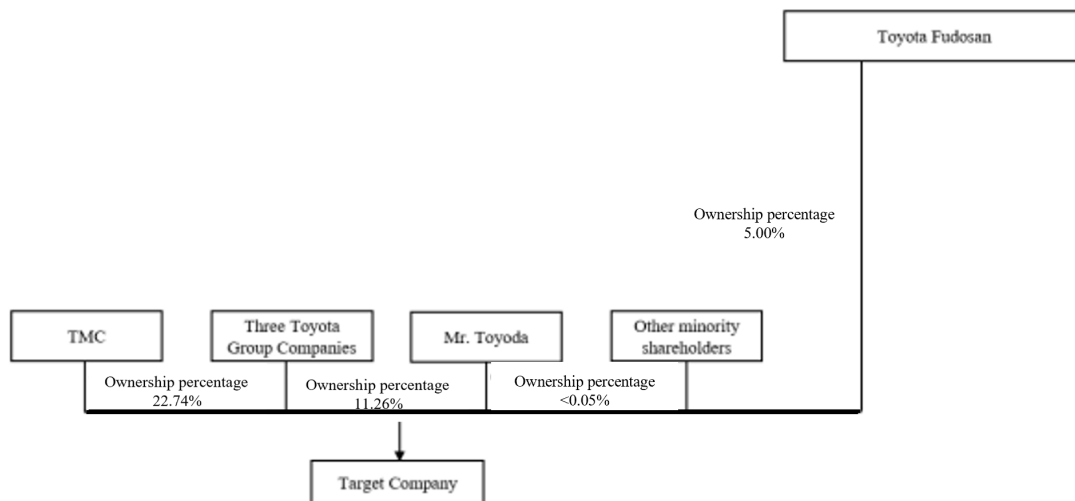
The primary purpose of the Proposed Transaction is to privatise the Target and simplify the corporate structure of the Toyota Conglomerate. This will dissolve the cross-shareholding between the Target Firm, Aisin, Denso, and Toyota Tsusho. Following completion of the Proposed Transaction, the Target will focus on becoming a mobility company by developing autonomous technologies for logistics equipment such as forklifts (including by using data related to the movement of goods), logistics management software and environmentally friendly powertrains. The Parties' press release, which provides further detail on transactional rationale, is available at: [20250603\\_document\\_e06.pdf](#).

#### 10. A Chart Describing the Transaction

Attach a detailed chart describing the situation before and after the execution of the business move embodied in the merger transaction.

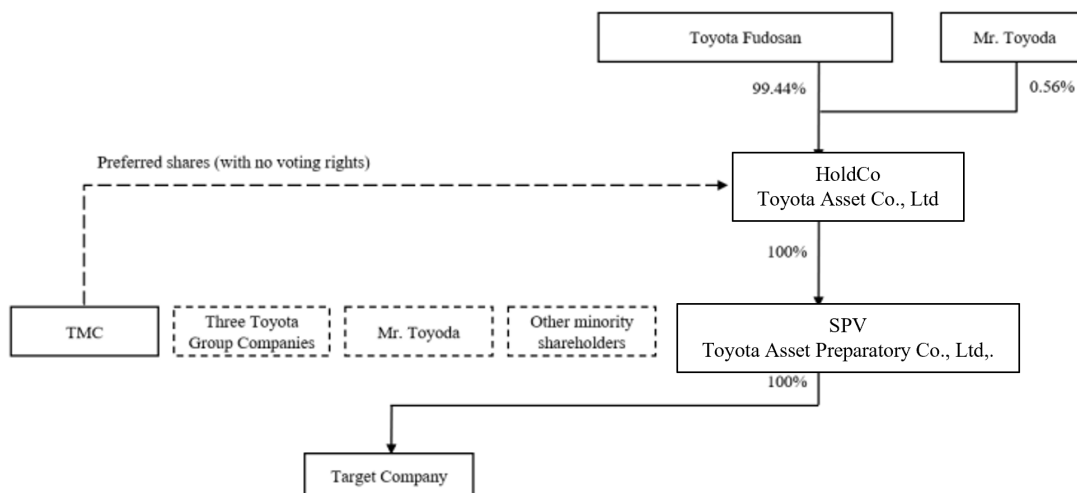
In this chart, set out the share of holdings before and after the merger transaction.

**Figure 1 - Simplified pre-Transaction structure chart for the Target (shareholdings shown are as of 31 March 2025)**





**Figure 2 - Post-Transaction structure chart for the Target**



## 11. The Business Activity

Briefly describe the business activities which are the subject of the merger transaction.

Briefly describe the areas of activity being acquired or sold in the merger.

**Globally the Target's main three business divisions comprise the manufacture and sale of (i) materials handling equipment, (ii) automobiles and automobile parts and (iii) textile machinery:**

Materials handling equipment segment: The Target is active in the manufacture and sale of materials handling equipment and related logistics solutions e.g., lift trucks, warehouse trucks, loaders and stackers, aerial work platforms, automated storage and retrieval systems, and sales financing business. The Target handles all aspects of the industrial equipment business within the Toyota Conglomerate from development through to sales. This segment accounts for c. 68.7% of the Target's net sales revenue globally.<sup>5</sup>

Automobile segment: The Target develops, manufactures and sells automobiles (specifically, Toyota RAV4) and automobile-related products (e.g. engines, foundry parts for engines, car air-conditioning compressors, electronic components/parts, and automotive batteries (e.g. on-board batteries for hybrid electric vehicles). This segment

<sup>5</sup> For the financial year ended on 31 March 2025

accounts for c. 27.9% of the Target's net sales revenues globally.<sup>6</sup>

Textile machinery segment: The Target develops and manufactures weaving and spinning machinery, and instruments for yarn testing and cotton classing. This segment accounts for c. 1.9% of the Target's net sales revenue globally.<sup>7</sup>

'Others' segment: 'Others' segment represents business not included in the reporting segments above, which includes primarily land transportation services. This segment accounts for c. 1.4% of the Target's net sales revenue globally.<sup>8</sup>

In Israel the Target is active mainly in materials handling equipment (mainly supply of supply of forklifts trucks and supply of spare parts for forklifts, forks, and attachments) and in addition, in textile machinery. TIC's automotive division has no revenues generated from sales to customers located in Israel.

For further information on the Target's activities in Israel please refer to Section 11 of TIC's merger notice form.

## 12. Location of the Business Activity

Note whether the business activity, which is the subject of the merger transaction is worldwide, nationwide or is conducted in specific geographic regions. If said activity is conducted in specific geographic regions, these should be specified.

**The Target is active globally and has an extensive global network of plants, offices and companies in Japan, other parts of Asia and Oceania, North and Latin America, and Europe.**

---

<sup>6</sup> For the financial year ended on 31 March 2025

<sup>7</sup> For the financial year ended on 31 March 2025

<sup>8</sup> For the financial year ended on 31 March 2025

## Chapter K: Attached Documents and Additional Information

This Chapter should be completed for all types of mergers

### 46. Documents to be Attached

- A final, signed merger agreement and all appendixes thereto.

The “*Notice Concerning Planned Commencement of Tender Offer for the Share Certificates, Etc. of Toyota Industries Corporation*” (3 June 2025) may be found here:

**“Transaction Notice”**.

- Audited financial statements for the Person Filing the Merger Notice for the last 2 fiscal years. However, companies whose shares are listed for public trading may satisfy this by referring to documents published in public reports available online; a foreign company filing a Merger Notice may attach the audited financial statements of the companies through which it operates in Israel, instead of its own financial statements.

**Certified copies of TMC’s financial statements for FY ended 31 March 2025 and FY ended 31 March 2024 are available at:**

[FINANCIAL SUMMARY FY2025](#)

[FINANCIAL SUMMARY FY2024](#)

### 47. Additional Information Relevant to Examining the Merger’s Competitive Implications

Provide any additional information relevant to analyzing the merger’s effect on competition which might, in the opinion of the Person Filing the Merger Notice, affect the Director-General’s decision on the request to approve the merger. For example: that the particular market is regulated by the State, that the Person Filing the Merger Notice has cross-ownership with other competitors or lending relationships with competitors or those who control them, etc.;

In lieu of the above, an accompanying letter may be attached, in Hebrew or in English; if an accompanying letter is attached in English, attach a translation into Hebrew, together with an advocate’s confirmation that the translation matches the text in English.

**See the attached cover letter.**

## **Chapter L: Declaration of Person Filing the Merger Notice**

This Chapter should be completed for all mergers

### **48. Declaration of Person Filing the Merger Notice and Undertaking regarding the Provision of Correct, Full and Up-to-Date Information**

I, the Person Filing the Merger Notice, hereby declare as follows:

1. All the information in the Merger Notice is correct, full and up-to-date, to the best of my knowledge and belief.
2. The documents attached to the Merger Notice are correct and full and no significant detail or appendix is missing (including accompanying letters and any written or oral understandings).
3. The undersigned Company knows that the information contained in the Notice and in the Appendixes hereto shall be used by the Director-General for Competition to decide whether to approve the merger subject of this Notice, and the undersigned Company knows and understands its duty to provide correct, full and up-to-date information to the Competition Authority.
4. The undersigned Company undertakes to inform the Director-General of any change in any information provided in the Merger Notice, after its filing and prior to the Director-General's decision.



# Merger Notice

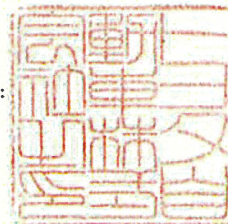


Date: *September 19, 2025* Name of Company: **Toyota Motor Corporation.**

Authorized Signatory:

*野村 拓央*

Stamp of Company:



*Masaki Kakimoto*  
I, \_\_\_\_\_, of **Mori Hamada & Matsumoto Law firm** legal counsel for **Toyota Motor Corporation.** hereby certify that the above signatory Takuo Nomura, who acts as Legal Division Manager at **Toyota Motor Corporation.** is authorized to sign this Form and has obtained all approvals necessary under the law and under **Toyota Motor Corporation's** documents of incorporation for the above signatory to sign this Merger Notice on behalf of **Toyota Motor Corporation..**

Date: *September 19, 2025*

Signature:

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Masaki Kakimoto".



## פרק א': הגדרות

### בהודעה זו –

"אדם קשור" – אדם השולט בחברה, חברה הנשלטת על ידי אדם כאמור וכל חברה הנשלטת בידי מי מהם ;

"בעל השליטה הסופי" – האדם המצוי בראש שרשרת השליטה במגיש הודעת המיזוג (Ultimate Controlling Owner) ;

"החזקה" – כהגדרתה בכללים ;

"זיקה תחרותית" – זיקה בין החברות המתמזגות הנוצרת כתוצאה מייצור, אספקה או שיווק של טובין תחליפיים או טובין אנכיים, לפי העניין, בידי החברות המתמזגות ;

"זכויות בחברה" או "הזכויות" – כהגדרת המונח "זכות בתאגיד" בכללים ;

"חברה" – כהגדרתה בחוק ;

"חברה מתמזגת" – כהגדרתה בתקנות ;

"החוק" – חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח – 1988 ;

"טובין" – כהגדרתם בכללים ;

"טובין משלימים" – טובין אשר מטבעם או בהתאם לתנאי מסחר מקובלים, נמכרים לאותם לקוחות או שהם מיוצרים, משווקים, מופצים, מסופקים או נצרכים יחד ;

"טובין תחליפיים" – כהגדרתם בתקנות ;

"טובין אנכיים" – טובין המשמשים תשומה בייצורם או בשיווקם של טובין אחרים ;

"הכללים" – כללי התחרות הכלכלית (הוראות והגדרות כלליות) (הוראת שעה), התשס"ו-2006 ;

"מוצרי הצדדים" – טובין המיוצרים, המשווקים, המופצים או המסופקים על-ידי חברה מתמזגת, אשר הם או טובין תחליפיים, טובין אנכיים או טובין משלימים להם, מיוצרים, משווקים, מופצים או מסופקים על-ידי חברה מתמזגת אחרת ;

"מיזוג אופקי" – מיזוג בין חברות אשר מייצרות, משווקות, מפיצות או מספקות טובין תחליפיים וכן מיזוג עם מתחרה בכוח ;

"מיזוג אנכי" – מיזוג בין חברות הפועלות בחוליות שונות בשרשרת הייצור, השיווק והמכירה של

<sup>1</sup> ס"ח התשמ"ח, עמ' 128

<sup>2</sup> ק"ת התשס"ו, עמ' 786 ; התשפ"ב, עמ' 42.

טובין תחליפיים ;

"**מיזוג קונגלומרטי**" – מיזוג בין חברות המייצרות, משווקות, מפיצות או מספקות טובין משלימים ;

"**מתחרה**" – כהגדרתו בכללים ;

"**מתחרה בכוח**" - כהגדרתו בכללים ;

"**ניתוק זיקות**" – היפרדות מוחלטת של המוכר, לרבות אדם קשור לו, מכל קשר לפעילות העסקית מושא עסקת המיזוג לרבות זכויות בחברה, זכויות ניהול, הכנסות ורווחים ;

"**שווקים בחובת דיווח מוגברת**" – במיזוג אופקי: שווקים שבהם חלקן המצרפי של החברות המתמזגות הוא 20% או יותר, במונחים כמותיים או כספיים ; במיזוג אנכי: שווקים שבהם חלקה של אחת מהחברות המתמזגות לפחות הוא 30% או יותר, במונחים כמותיים או כספיים ;

"**שוק**" או "**שוק מוצר**" – כהגדרת המונח "שוק מוצר" בכללים ;

"**שליטה**" – כהגדרתה בחוק ;

"**התקנות**" – תקנות התחרות הכלכלית (מרשם, פרסום ודיווח על עסקאות), התשס"ד-2004.

## פרק ב': הוראות למילוי הודעת מיזוג

- הצדדים למיזוג ימלאו את הודעת המיזוג, לפי המפורט להלן:
- (1) פרקים ג' עד ו' ופרקים י"א עד י"ב ימלאו על ידי הצדדים למיזוג בכל סוגי המיזוגים (להלן **הפרקים הכלליים**);
  - (2) פרקים ז' עד י' ימלאו על ידי הצדדים למיזוג בהתאם לסוגי המיזוגים (אופקי, אנכי וקונגלומרטי); לדוגמה, במיזוג שהוא גם מיזוג אופקי וגם מיזוג קונגלומרטי ימלאו הצדדים, בנוסף לפרקים הכלליים, את פרק ז' (מיזוג אופקי), פרק ט' (מיזוג קונגלומרטי) ופרק י' (חסמים – ביחס למיזוג אופקי בשווקים בחובת דיווח מוגברת);
  - (3) במיזוג שאינו אופקי, אנכי או קונגלומרטי ימלאו הצדדים למיזוג את הפרקים הכלליים בלבד;
  - (4) למען הסר ספק, פרטים שיימסרו לממונה במסגרת פרקים ו' עד י' הם פרטים סודיים ולא יפורסמו כחלק מתיק המיזוג;
  - (5) למען הסר ספק, כל מגיש הודעת מיזוג ימלא את הפרטים הקשורים אליו;
  - (6) חברה המנהלת עסקים הן בישראל והן מחוץ לישראל, מופנית לאמור בסעיף 18 לחוק;
  - (7) הממונה יעמוד על מילוי מדויק וקפדני של הודעת המיזוג; הודעת מיזוג שתוגש באופן חסר או לא מתאים תוחזר למגיש, שכן לא הודעת מיזוג היא;
  - (8) כאמור בתקנה 4 לתקנות, ניתן להגיש את הטופס גם באופן מקוון בהתאם למפורט בהודעת הממונה שפורסמה באתר רשות התכררות.

## פרק ג': מידע כללי על מגיש הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל סוגי המיזוגים

פרטים כלליים על אודות מגיש ההודעה:

### 1. פרטי המגיש

שם המגיש, מספר החברה, מספר טלפון, מספר טלפון נוסף, רחוב/ת"ד, מספר בית, יישוב, מיקוד וכתובת דואר אלקטרוני (להלן - מגיש הודעת מיזוג).

**Toyota Motor Corporation ("TMC").**

TMC היא חברה ציבורית המאוגדת ביפן, הרשומה בבורסות טוקיו, ניו יורק ולונדון. מספר זיהוי – 1180301018771, עם משרד רשום בכתובת: 1, Toyota-cho, Toyota City, 471-8571 Aichi Prefecture, Japan. מיוצגת על ידי Masahiro Yamamoto, ראש קבוצת ניהול כללי ומשאבי אנוש מנהל כללי ומשאבי אנוש (General Administration & Human Resources Group Chief Officer), מספר טלפון: +81-80-5112-9335 כתובת דוא"ל: [masa.yamamoto@mail.toyota.co.jp](mailto:masa.yamamoto@mail.toyota.co.jp).

### 2. המגיש הוא

☒ הצד הרוכש במיזוג

☐ הצד הנרכש במיזוג

### 3. כתובת למסירת מסמכים (למילוי, אם שונה מהאמור בסעיף 1)

רחוב/ת"ד, מספר בית, יישוב, מיקוד וכתובת דואר אלקטרוני

אחד העם 31, תל אביב, 6520204

ת.ד. 2499, תל אביב, 6102402

[hagaid@s-horowitz.com](mailto:hagaid@s-horowitz.com)

### 4. פרטי איש הקשר מטעם מגיש הודעת המיזוג (עו"ד, רו"ח או כל אדם אחר המשמש בתפקיד)

שם, תפקיד, מספר טלפון, מספר פקס ואם שונה מהאמור בסעיף 3 גם את הפרטים האלה:

רחוב/ת"ד, מספר בית, יישוב, מיקוד וכתובת דואר אלקטרוני.

חגי דורון, עו"ד, שותף במשרד ש. הורוביץ ושות'.

## 5. פירוט הצדדים האחרים לעסקת המיזוג

א. **Toyota Industries Corporation ("TIC" או "חברת היעד")** היא חברה יפנית ציבורית הנסחרת בבורסות טוקיו ונגויה, והיא תאגיד רב לאומי העוסק במגוון רחב של עסקים ברמה עולמית. נכון ל-31 במרץ 2024, ל-TIC היו כ-77,800 עובדים ברחבי העולם. ההכנסות ממכירות נטו של TIC עמדו על כ-4,146,662 מיליון ין יפני בשנה הכספית שהסתיימה ב-31 במרץ 2025.<sup>3</sup> TIC היא אחת מ-18 חברות בקונגלומרט החברות טויוטה ("קונגלומרט טויוטה"), אשר מקיימות קשרי ספקים, השקעות ואחזקות מניות הדוקים זו עם זו.<sup>4</sup> קונגלומרט טויוטה כולל את Toyota Motor Corporation ("TMC") וחברות הבת שלה, כמו גם חברות טויוטה אחרות שאינן בשליטת TMC. ל-TIC רשת עולמית נרחבת של מפעלים, משרדים וחברות ביפן, בחלקים אחרים של אסיה ואוקיאניה, בצפון אמריקה ואמריקה הלטינית וכן באירופה, ושלוש חטיבות העסקים שלה כוללות ייצור ומכירה של (i) ציוד לשינוע חומרים, (ii) כלי רכב וחלקי רכב ו-(iii) מכונות טקסטיל. מידע נוסף על TIC זמין באתר האינטרנט שלה: [Toyota Industries Corporation](http://ToyotaIndustriesCorporation) ויפורט בסעיף 11 להלן.

ב. **Toyota Fudosan Co., Ltd. ("TFC")** היא חברה יפנית פרטית העוסקת בפיתוח וניהול נדל"ן, בעיקר בנייני משרדים, ביפן. TFC רשמה הכנסות עולמיות של כ-22,221 מיליון ין יפני בשנה הכספית שהסתיימה ב-31 במרץ 2025, אך לא היו לה הכנסות מחוץ ליפן. מידע נוסף על פעילות TFC זמין בכתובת [corp\\_info\\_20240624\\_en.pdf](http://corp_info_20240624_en.pdf).

<sup>3</sup> חברת היעד השלימה את רכישת הפעילות של Siemens Logistics באזור אירופה, המזרח התיכון ואפריקה (EMEA) ואסיה במאי 2025. מכיוון שעסקה זו הושלמה לאחר תום שנת הכספים האחרונה של חברת היעד, הכנסותיה של Siemens Logistics אינן נלקחות בחשבון בדוחות הכספיים האחרונים של חברת היעד. מחזור המכירות העולמי של Siemens Logistics בשנת הכספים האחרונה שלה, שהסתיימה בספטמבר 2024, הסתכם בכ-378.205 מיליון אירו (JPY 61,677,671,400). הצדדים מניחים כי למרות שנתון זה אינו משקף בדוחות הכספיים הרשמיים של חברת היעד (מכיוון שהעסקה טרם נסגרה באותו מועד), יש לכלול אותו (ולכן נכלל) בחישוב מחזור המכירות של חברת היעד כדי שצוין לעיל. לשם כך, יושם שער החליפין הממוצע לתקופה שבין אוקטובר 2023 עד ספטמבר 2024 (163.08 ין יפני לאירו), בהתאם לשנת הכספים של Siemens Logistics. לשלמות התמונה, הצדדים מציינים כי ל-Siemens Logistics אין פעילויות, הכנסות או חברות בנות בישראל.

<sup>4</sup> 17 החברות האחרות בקונגלומרט טויוטה הן: Aichi Steel, Toyota Fudosan Co., Ltd., Toyota Motor Corporation, AISIN, Toyota Tsusho Corporation, Toyota Auto Body Co., Ltd., JTEKT Corporation, Corporation, Toyota, Toyota Central R&D Labs., Inc., Toyota Boshoku Corporation, DENSO Corporation, Corporation, Toyota, Daihatsu Motor Co., Ltd., Hino Motors, Ltd., Toyota Gosei Co., Ltd., Motor East Japan, Inc., Woven by Toyota, Inc., Toyota Motor Kyushu, Inc., Housing Corporation.



## פרק ד': הסיבות להגשת הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 6. הסיבות שמכוחן העסקה היא "מיזוג חברות"

יש לסמן את כל הסיבות שמכוחן העסקה היא "מיזוג חברות" כאמור בסעיף 1 לחוק:

- ☒ בעסקה נרכשות מניות בחברה המקנות לחברה הרוכשת יותר מרבע הערך הנקוב של הון המניות המוצא.
- ☒ בעסקה נרכש יותר מרבע מכוח ההצבעה בחברה הנרכשת.
- ☒ בעסקה נרכש הכוח למנות יותר מרבע ממספר הדירקטורים בחברה הנרכשת.
- ☒ בעסקה נרכשת זכות להשתתפות ביותר מרבע מרווחי החברה הנרכשת.
- ☐ עקב עסקה אחרת יעלה שיעור ההחזקות על סף הקבוע בחוק.
- ☐ בעסקה נרכשו עיקר נכסי החברה.
- ☐ סיבה אחרת; אם קיימת סיבה אחרת, יש לפרטה.

### 7. הסיבות מהן נובעת החובה להגיש "הודעת מיזוג"

יש לסמן את כל הסיבות לפי סעיף 17 לחוק שמהן נובעת החובה להגיש הודעת מיזוג:

- ☐ כתוצאה מהמיזוג יהפכו החברות המתמזגות לבעל מונופולין, כמשמעותו בסעיף 26(א)(1) לחוק;
- יש לציין מהו המונופולין כאמור: \_\_\_\_\_;
- ☒ מחזור המכירות של החברות המתמזגות ביחד, בשנת המאזן שקדמה למיזוג, עולה על הסכום שנקבע בסעיף 17(א)(2) לחוק, ומחזור המכירות של שתיים לפחות מן החברות המתמזגות אינו נמוך מן הסכום הקבוע בתקנה 9(2) לתקנות לכל אחת;
- ☐ אחת החברות המתמזגות היא בעלת מונופולין כמשמעותו בסעיף 26(א)(1) לחוק;
- יש לציין מהו המונופולין כאמור: \_\_\_\_\_.

### 8. מיזוגים קודמים שהיו חייבים באישור הממונה

יש לציין פרטים על מיזוגים קודמים שהיו חייבים באישור הממונה, שהחברות המתמזגות היו צד להם בשלוש השנים שקדמו למועד הגשת הודעה זו.

TMC הינה צד קשור למיזוג שהוגש לרשות התכרר בנוגע לאיחוד של Mitsubishi Fuso ו-Hino Motors, שהוכרז ב-10 ביוני 2025.

## פרק ה': עיקרי עסקת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 9. תיאור כללי של עסקת המיזוג

יש לתאר בקצרה את מהות המהלך העסקי הגלום בעסקת המיזוג.

יש לספק תמונה כללית של העסקה ומטרותיה (למשל, כניסה לתחום פעילות חדש באמצעות רכישת החזקות רוב/מיעוט בחברה קיימת, רכישת פעילות משלימה לפעילות קיימת, הרחבת פעילות בשוק מסוים וכיוצא באלה).

כמו כן, יש לרשום את האופן שבו מתבצעת העסקה (מזומן, החלפת מניות, משולב או אחר) ואת התמורה בעד העסקה או לפי איזה שווי מתבצעת העסקה.

עסקת המיזוג המוצעת מתייחסת לרכישה עקיפה של שליטה בלעדית ב-TIC ("חברת היעד") על ידי TFC ושל מניות בכורה שאינן בעלות זכות הצבעה בחברת היעד על ידי TMC, בעקיפין באמצעות TOYOTA ASSET CO., LTD ("Toyota Asset Co") ו-TOYOTA ASSET PREPARATORY CO., LTD ("החברה הייעודית" או "Toyota Asset Preparatory"). Asset Preparatory נמצאת כיום בבעלות מלאה של TFC, אך עד למועד פרסום הצעת הרכש (ראו להלן) תהיה בבעלות מלאה וישירה של Toyota Asset Co.

ב-3 ביוני 2025, TFC הודיעה (באמצעות Toyota Asset Preparatory) על כוונתה לרכוש באמצעות הצעת רכש פומבית ("הצעת הרכש") את כל המניות הרגילות של חברת היעד (למעט המניות הרגילות המוחזקות על ידי TMC וחברת היעד עצמה) (להלן יחד – "העסקה המוצעת"). Toyota Asset Preparatory, חברה בת של TFC, תהיה המציעה בהצעת הרכש. לפני העסקה המוצעת, חברת היעד לא נשלטת בידי אף גורם.

כדי של-Toyota Asset Preparatory יהיו מספיק כספים לביצוע העסקה המוצעת TFC תזריק מזומנים לחברת Toyota Asset Co בתמורה ל-1,775 מניות ההצבעה שלה, ו-TMC גם תזריק מזומנים לחברת Toyota Asset Co בתמורה ל-7,060 מניות בכורה שאינן בעלות זכות הצבעה. לאחר מכן, Toyota Asset Co תזריק מזומנים נוספים לחברת Toyota Asset Preparatory לצורך תשלום הצעת הרכש.

לאחר השלמת העסקה המוצעת:

- TFC תחזיק ב-1,775 מניות הצבעה המייצגות 99.44% מכלל 1,785 מניות ההצבעה בחברת Toyota Asset Co, אשר, באמצעות חברת הבת שבעלותה המלאה (Toyota Asset Preparatory), תחזיק בכל הון המניות הרשום למסחר ("הון עומדי") של חברת היעד, ולכן בעקיפין באותו אחוז (99.44%) של זכויות ההצבעה בחברת היעד.
- TMC תרכוש 7,060 מניות בכורה שאינן מעניקות זכות הצבעה בחברת Toyota Asset Co.

למרות ש-TMC תחזיק ברוב המניות מתוך 8,845 המניות (הן המעניקות זכות הצבעה והן שאינן מעניקות זכות הצבעה) שהונפקו על ידי Toyota Asset Co, ל-TMC לא תהיה כל יכולת לשלוט בחברת היעד מכיוון ש-TMC לא תרכוש זכויות הצבעה כלשהן, בין במישרין ובין בעקיפין, בקשר לחברת היעד.

- מר Akio Toyoda, יו"ר דירקטוריון TMC ו-TFC, יחזיק ב-10 מניות ההצבעה הנותרות המייצגות 0.56% מכלל 1,785 מניות ההצבעה בחברת Toyota Asset Co, ולכן בעקיפין, באמצעות Toyota Asset Preparatory, באותו אחוז (0.56%) של זכויות הצבעה בחברת היעד.

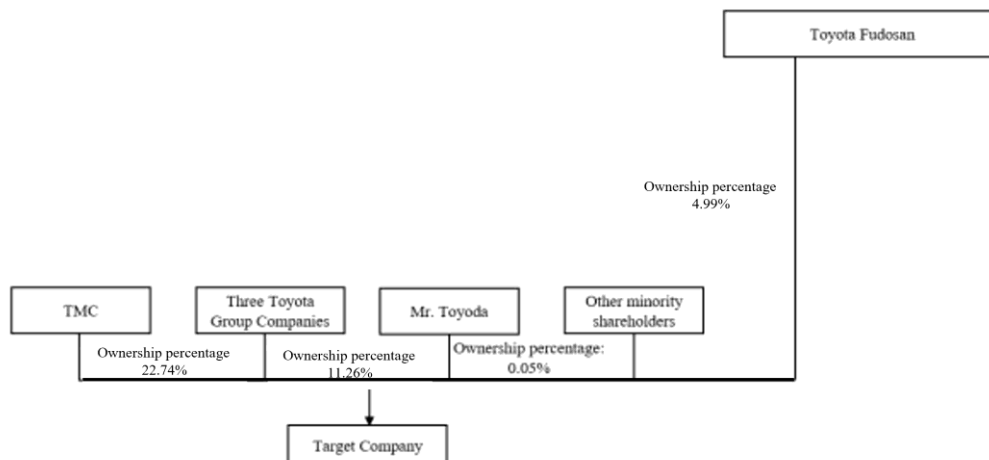
למידע נוסף והקשר מלא, אנא עיינו ב-"Notice Concerning Planned Commencement of Tender Offer for the Share Certificates, Etc. of Toyota Industries Corporation" (3 June 2025) ("[Transaction Notice](#)").

המטרה העיקרית של העסקה המוצעת היא להפוך את חברת היעד לחברה פרטית ולפשט את המבנה התאגידי של קונגלומרט טויוטה על ידי פירוק את האחזקות הצולבות בין חברת היעד, Aisin, Denso ו-Toyota Tsusho. לאחר השלמת העסקה המוצעת, חברת היעד תתמקד בהפיכה לחברת ניידות (a mobility company) על ידי פיתוח טכנולוגיות אוטונומיות לציוד לוגיסטי כגון מלגוזות (כולל באמצעות שימוש בנתונים הקשורים לתנועת סחורות), תוכנות לניהול לוגיסטיקה ומערכות הנעה ידידותיות לסביבה. ההודעה לעיתונות של הצדדים, המספקת פרטים נוספים על הרציונל של העסקה, זמינה בכתובת: [20250603\\_document\\_e06.pdf](#).

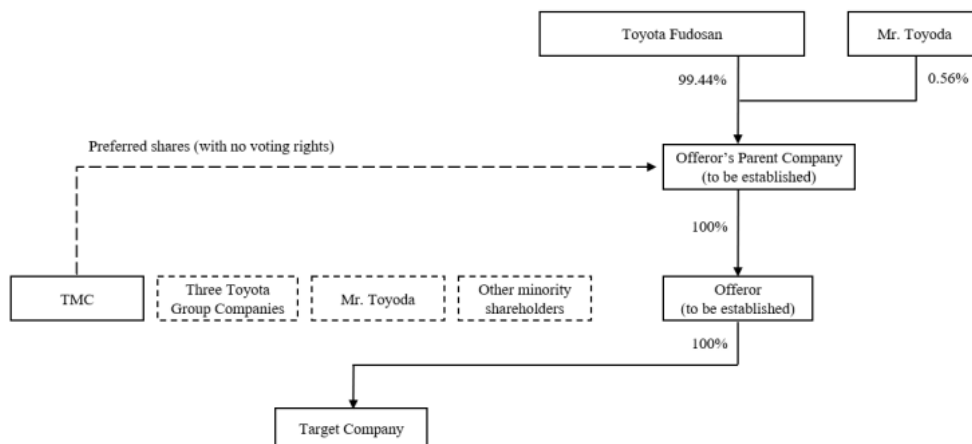
## 10. תרשים המתאר את העסקה

יש לצרף תרשים מפורט שמתאר את המצב לפני ואחרי ביצוע המהלך העסקי הגלום בעסקת המיזוג. בתרשים זה יש לפרט את אחוזי ההחזקה לפני ואחרי עסקת המיזוג.

איור 1 - תרשים של חברת היעד לפני העסקה (החזקות המניות המוצגות הן נכון ל-31 במרץ 2025)



## איור 2 - תרשים לאחר העסקה עבור חברת היעד



### 11. הפעילות העסקית

יש לתאר בקצרה את הפעילויות העסקיות מושא עסקת המיזוג.

יש לתאר באופן תמציתי את תחומי הפעילות הנרכשים או הנמכרים במסגרת המיזוג.

**שלוש חטיבות העסקים העיקריות של חברת היעד ברחבי העולם כוללות ייצור ומכירה של (i) ציוד לשינוע חומרים, (ii) כלי רכב וחלקי רכב ו-(iii) מכונות טקסטיל:**

**מגזר ציוד לשינוע חומרים:** חברת היעד פעילה בייצור ומכירה של ציוד לשינוע חומרים ופתרונות לוגיסטיים נלווים, כגון מלגזות (lift trucks), משאיות למחסנים (warehouse trucks), מכונות/משאיות להעמסה והערמה (loaders and stackers), במות הרמה (aerial work platforms), מערכות אחסון ואחזור אוטומטיות (automated storage and retrieval systems) ועסקי מימון מכירות. חברת היעד מטפלת בכל ההיבטים של עסקי הציוד התעשייתי בתוך קונגלומרט טויוטה, החל מפיתוח ועד למכירות. מגזר זה מהווה כ-68.7% מהכנסות המכירות נטו של חברת היעד ברחבי העולם.<sup>5</sup>

**מגזר הרכב:** חברת היעד מפתחת, מייצרת ומוכרת כלי רכב (בפרט, טויוטה RAV4) ומוצרים נלווים לרכב (למשל מנועים, חלקי יציקה למנועים (foundry parts for engines), מדחסי מיזוג אוויר לרכב, רכיבים/חלקים אלקטרוניים וסוללות רכב (למשל סוללות מובנות לרכבים חשמליים היברידיים)). מגזר זה מהווה כ-27.9% מהכנסות המכירות נטו של חברת היעד ברחבי העולם.<sup>6</sup>

**מגזר מכונות טקסטיל:** חברת היעד מפתחת ומייצרת מכונות אריגה וטווייה, ומכשירים לבדיקת חוטים

<sup>5</sup> עבור שנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2025.

<sup>6</sup> עבור שנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2025.

וסיווג כותנה. מגזר זה מהווה כ-1.9% מהכנסות המכירות נטו של חברת היעד ברחבי העולם.<sup>7</sup>

מגזר 'אחר': מייצג עסקים שאינם כלולים במגזרי הדיווח לעיל, הכוללים בעיקר שירותי תחבורה יבשתית. מגזר זה מהווה כ-1.4% מהכנסות המכירות נטו של חברת היעד ברחבי העולם.<sup>8</sup>

בישראל, חברת היעד פעילה במגזרים הבאים: (i) ציוד לשינוע חומרים (בעיקר אספקת מלגוזות ואספקת חלקי חילוף למלגוזות, מזלגות (Forks) ואביזרים) ו-(ii) מכונות טקסטיל. לחטיבת הרכב של TIC אין הכנסות ממכירות ללקוחות הממוקמים בישראל.

למידע נוסף על פעילות חברת היעד בישראל, אנא עיינו בסעיף 11 בטופס הודעת המיזוג של TIC.

## 12. אזור הפעילות העסקית

יש לציין האם הפעילות מושא עסקת המיזוג היא כלל-עולמית, כלל-ארצית או שהיא מתקיימת באזורים גאוגרפיים מסוימים. אם היא מתקיימת באזורים גאוגרפיים מסוימים, יש לפרטם.

חברת היעד פעילה ברחבי העולם ויש לה רשת עולמית נרחבת של מפעלים, משרדים וחברות בידן, בחלקים אחרים של אסיה ואוקיאניה, בצפון אמריקה ואמריקה הלטינית וכן באירופה.

<sup>7</sup> עבור שנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2025.

<sup>8</sup> עבור שנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2025.



## פרק יא' : מסמכים מצורפים ומידע נוסף

יש למלא פרק זה בכל סוגי המיזוגים

### 46. מסמכים שיש לצרף

(א) הסכם מיזוג סופי וחתום וכל נספחיו.

את הסכם המיזוג ניתן למצוא כאן: ["Transaction Notice"](#) (3 ביוני 2025).

(ב) דוחות כספיים מבוקרים של מגיש הודעת המיזוג ב-2 שנות הכספים האחרונות. ואולם, חברות שמניותיהן רשומות למסחר רשאיות להסתפק בהפנייה למסמכים שפורסמו בדיווחים פומביים, ואשר ניתן להשיגם ברשת האינטרנט; חברת זרה המגישה הודעת מיזוג, רשאית לצרף דוחות כספיים מבוקרים של החברות אשר באמצעותן היא פועלת בישראל, חלף הגשת הדוחות הכספיים שלה.

להלן עותקים מאושרים של הדוחות הכספיים של TMC לשנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2025 ולשנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2024:

• [FINANCIAL SUMMARY FY2025](#)

• [FINANCIAL SUMMARY FY2024](#)

### 47. מידע נוסף הנוגע לבחינת השלכות המיזוג על התחרות

יש לפרט האם יש מידע נוסף הנוגע לניתוח השלכות המיזוג על התחרות שיש בו, לדעת מגיש הודעת המיזוג, כדי להשפיע על החלטת הממונה בבקשת אישור המיזוג. לדוגמה: השוק המסוים מפקח על-ידי המדינה, למגיש הודעת המיזוג קשרי בעלות צולבת עם מתחרים אחרים או קשרי הלוואה עם מתחרים או בעלי שליטה בהם וכיוצא באלה;

במקום לפרט כאמור, ניתן לצרף מכתב נלווה, בשפה העברית או האנגלית; אם הוגש מכתב נלווה בשפה האנגלית יש לצרף יחד עימו תרגום לשפה העברית ואישור עורך דין כי התרגום תואם את הכתוב בשפה האנגלית.

ראו מכתב מלווה מצורף.

## פרק יב': הצהרת מגיש הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 48. הצהרת מגיש הודעת המיזוג והתחייבות בדבר מסירת מידע נכון, מלא ועדכני

אני מגיש הודעת המיזוג מצהיר כדלהלן:

1. כל הפרטים בהודעת המיזוג נכונים, מלאים ועדכניים למיטב ידיעתי ואמונתי.
2. המסמכים המצורפים להודעת המיזוג הם נכונים ומלאים ואינם חסרים כל פרט מהותי או נספח (כולל מכתבי לוואי והבנות כלשהם בכתב או בעל פה).
3. ידוע לחברה החתומה מטה, כי המידע הכלול בהודעה ובנספחים לה משמש את הממונה על התכרור בהחלטתה בדבר אישור המיזוג נשוא ההודעה, וידועה ומובנת לחברה החתומה מטה חובתה למסור לרשות ההתכרור מידע נכון, מלא ועדכני.
4. החברה החתומה מטה מתחייבת להביא בפני הממונה כל שינוי במידע שנמסר בהודעת המיזוג, לאחר הגשתו ובטרם ניתנה החלטת הממונה.

תאריך: 19 בספטמבר, 2025 שם החברה: Toyota Motor Corporation

מורשה חתימה:	טאקו נומורה	חותמת החברה:	[חתימה במקור באנגלית]
-----------------	-------------	--------------	-----------------------

אני, מאסאקי קקימוטו, ממשד עורכי דין מורי המאדה ומטסומוטו (Mori Hamada & Matsumoto) בא כוחה החוקי של Toyota Motor Corporation, מאשר בזה כי טאקו נומורה החתום לעיל והמשמש בתפקיד מנהל מחלקה משפטית ב-Toyota Motor Corporation מוסמך לחתום על טופס זה והתקבלו כל האישורים הדרושים על פי דין ועל פי מסמכי ההתאגדות של Toyota Motor Corporation לחתימתו של החתום מעלה על הודעת המיזוג בשם Toyota Motor Corporation.

## DISCLAIMER

The following English translation is provided for informational purposes only and is nonbinding. The official and binding version is the (Hebrew) Notice of Merger published pursuant to the Economic Competition Regulations (Register, Publication and Reporting of Transactions) (Amendment), 5780-2020 (hereinafter: the **Hebrew Binding Notice**). The Hebrew Binding Notice shall always prevail in case of any discrepancy or inconsistency with the English translation.

## Merger Notice

### Chapter A: Definitions

#### In this Merger Notice –

“**Related Person**” – a person who controls a company, a company that is controlled by such a person and any company that is controlled by either of them

“**Ultimate Controlling Owner**” – the person who at the top of the chain of control of the Person Filing the Merger Notice;

“**Holding**” – as defined in the Rules;

“**Competitive Link**” – a link between Merging Companies arising as a result of their manufacturing, supplying or marketing substitute goods or vertical goods, as the case may be, between the Merging Companies;

“**Rights in the Company**” or the “**Rights**” – as the term “rights in a corporation” is defined in the Rules;

“**Company**” – as defined in the Law;

“**Merging Company**” – as defined in the Regulations;

The “**Law**” – the Economic Competition Law, 5748-1988;<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Law Book, 5748, p. 128.

**“Goods”** – as defined in the Rules;

**“Complementary Goods”** – goods which by their nature or in the ordinary course of business are sold to the same customers or are manufactured, marketed, distributed, supplied or consumed together;

**“Substitute Goods”** – as defined in the Regulations;

**“Vertical Goods”** – goods that serve as input in the manufacture or marketing of other goods;

The **“Rules”** – the Economic Competition Rules (General Provisions and Definitions) (Temporary Provision), 5766-2006<sup>2</sup>;

The **“Parties’ Products”** – goods that are manufactured, marketed, distributed or supplied by a Merging Company, when those goods, Substitute Goods, Vertical Goods or Complementary Goods thereto are manufactured, marketed, distributed or supplied by another Merging Party;

**“Horizontal Merger”** – a merger between companies that manufacture, market, distribute or supply substitute goods, as well as a merger with a Potential Competitor;

**“Vertical Merger”** – a merger between companies operating on different levels of the chain of manufacture, marketing and/or sale of Substitute Goods;

**“Conglomerate Merger”** – a merger between companies that manufacture, market, distribute or supply Complementary Goods;

**“Competitor”** – as defined in the Rules;

**“Potential Competitor”** – as defined in the Rules;

**“Severance of Links”** – complete separation of the seller, including a Related Person thereto, from any connection to the business activity the subject of the merger transaction, including rights in a company, management rights, revenues and profits;

**“Markets Subject to Increased Reporting Duty”** – for Horizontal Mergers: markets in which the aggregate share of the Merging Companies is 20% or more, in Volume or Monetary terms; for Vertical Mergers: markets in which the share of at least one of the Merging Companies is 30% or more, in volume or monetary terms;

---

<sup>2</sup> Regulations, 5766, p. 786; 5782, p. 42

**“Market”** or **“Product Market”** – as the term “Product Market” is defined in the Rules;

**“Control”** – as defined in the Law;

The **“Regulations”** – the Economic Competition Regulations (Register, Publication and Reporting of Transactions), 5764-2004.

## Chapter B: Instructions for Completing a Merger Notice

The parties to a merger shall complete the Merger Notice in accordance with the following:

- (1) Chapters C through F and Chapters K through L shall be completed by the parties to the merger irrespective of the type of merger (hereinafter: the **General Chapters**);
- (2) Chapters G through J shall be completed by the parties to the merger in accordance with the type of merger (Horizontal, Vertical or Conglomerate); for instance, when a merger is both a Horizontal Merger and a Conglomerate Merger, the parties shall, in addition to the General Chapters, complete Chapter G (Horizontal Merger), Chapter I (Conglomerate Merger) and Chapter J (Barriers – if the Horizontal Merger relates to Markets Subject to Increased Reporting Duty);
- (3) When a merger is not horizontal, vertical or conglomerate, the parties to the merger shall complete the General Chapters only;
- (4) For the avoidance of doubt, details that are provided to the Director-General in Chapters F through J are confidential, and shall not be published as part of the merger file;
- (5) For the avoidance of doubt, each Person Filing a Merger Notice shall complete the details related to them;
- (6) Companies that conduct business both in Israel and abroad are referred to section 18 of the Law;
- (7) The Director-General insists that the Merger Notice be completed precisely and accurately; an incomplete or inappropriately filed Merger Notice shall be returned to the Person Filing it, as it is not deemed a Merger Notice;
- (8) As set out in section 4 of the Regulations, the form may also be filed online, in accordance with the Director-General's publication concerning online filing on the Competition Authority website.



## Chapter C: General Information Concerning the Person Filing the Merger Notice

This Chapter should be completed for all types of mergers

General details of the Person Filing the Merger Notice:

### 1. Details of Person Filing the Merger Notice

Name of Person Filing the Merger Notice, company identification number, telephone number, additional telephone number, street / post office box, house number, city, postal code and e-mail address (hereinafter: the **Person Filing the Merger Notice**).

**Toyota Industries Corporation ("TIC" or "the Target")**

**TIC is a Japanese public company - Company identification number – 1803-01-014273 - listed on the Tokyo and Nagoya stock exchanges and incorporated under the laws of Japan, with registered office at 2-1, Toyoda-cho, Kariya-shi, Aichi 448-8671, Japan.**

**Telephone No: +81 566-271546. E-mail address: [masanobu.nakanishi@mail.toyota-shokki.co.jp](mailto:masanobu.nakanishi@mail.toyota-shokki.co.jp). [Masanobu Nakanishi General Manager , Legal Department]**

### 2. The Person Filing the Merger Notice is

☐ The acquiring party

☒ The acquired party

### 3. Address for Delivery of Documents (to be completed if different from the answer in section 1)

Street / post office box, house number, city, postal code and e-mail address.

**31 Ahad Ha'am Street, Tel Aviv, 6520204  
P.O.B. 2499, Tel Aviv 6102402**

**[hagaid@s-horowitz.com](mailto:hagaid@s-horowitz.com)**

### 4. Details of the Contact Person for the Person Filing the Merger Notice (advocate, accountant or any other person filling said role)

Name, position, telephone number, fax number and if different from the answer to section 3, the following details as well:

Street / post office box, house number, city, postal code and e-mail address.

**Hagai Doron, Adv., Partner at S. Horowitz & Co.**

**Tel: 03-5670614; Fax: 03-5660974.**

## **5. Details of the Other Parties to the Merger Transaction**

**A. Toyota Fudosan Corporation (“TFC”)** is a Japanese privately held company which is involved in the development and management of real estate, primarily office buildings, in Japan. TFC earned worldwide revenue of c. JPY 22,221 million in the financial year ended on 31 March 2025, but had no revenues outside of Japan. Further information on TFC’s activities is available at [corp\\_info\\_20240624\\_en.pdf](#)

**B. Toyota Motor Corporation (“TMC”)** is a Japanese public company listed on the Tokyo, New York and London stock exchanges. As of 31 March 2024, TMC had c. 383,853 [note to MH – amended to align with number of employees in the TIC filing. Please confirm what numbers to use] worldwide employees, and earned sales revenues of c. JPY 48,036,704 million in the financial year ended 31 March 2025. TMC’s main business activities involve the production and sale of motor vehicles. It earned sales revenue in its automotive sector of c. JPY 43,199.8 billion and sold c. 9.362 million vehicles in the financial year ended on 31 March 2025. Specifically, TMC’s automotive sector involves the design, manufacture, assembly and sale of passenger cars (including both conventional engine vehicles and electric vehicles), minivans, and commercial vehicles (e.g. trucks), as well as related automotive parts, components and accessories for TMC’s own use as well as for sale to others. To a far lesser extent, TMC also operates in a Financial Services segment<sup>3</sup> and Others segment<sup>4</sup>. Further information on TMC is available at: [Toyota Motor Corporation Official Global Website](#).

---

<sup>3</sup> Involves the provision of retail financing, leasing, wholesale financing, insurance and credit card services, primarily to dealers and their customers for the purchase or lease of Toyota vehicles. In the financial year ended on 31 March 2025, TMC earned sales revenue of c. JPY 4,437,827 million from its financial services operations.

<sup>4</sup> Including information technology related businesses, including a web portal for automobile information called GAZOO.com. In the financial year ended on 31 March 2025, TMC earned sales revenue of c. JPY 602,578 million from its other business operations.

## Chapter D: Reasons for Filing the Merger Notice

This Chapter should be completed for all mergers

### 6. Reasons the transaction is deemed a “merger of companies”

Mark all the reasons the transaction is deemed a “merger of companies” pursuant to section 1 of the Law:

- ☒ The transaction involves acquiring shares worth more than one-quarter of the par value of the issued share capital acquiring party
- ☒ The transaction involves acquiring more than one-quarter of the voting power in the acquired company.
- ☒ The transaction involves acquiring the power to appoint more than one-quarter of the directors in the acquired company.
- ☒ The transaction involves acquiring the right to participate in more than one-quarter of the acquired company’s profits.
- ☐ A holding threshold prescribed in the Law will be surpassed as a result of a different transaction.
- ☐ The transaction involves acquiring the principal assets of the company.
- ☐ Other reason; specify if applicable.

### 7. The reasons giving rise to the obligation to file a “Merger Notice”

Mark all the reasons set out in section 17 of the Law giving rise to the obligation to file a Merger Notice:

- ☐ As a result of the merger, the Merging Companies will become a monopolist as defined in Section 26(a)(1) of the Law.

Specify the monopoly: \_\_\_\_\_;

- ☒ The combined sales turnover of the Merging Companies, during the fiscal year preceding the merger, exceeds the amount specified in section 17(a)(2) of the Law, and the sales turnover of at least two of the Merging Companies is no less than the amount specified in section 9(2) of the Regulation.
- ☐ One of the Merging Companies is a monopolist as defined in Section 26(a)(1) of

the Law.

Note the aforesaid monopoly: \_\_\_\_\_.

**8. Prior Mergers Requiring the Director-General's approval**

List all prior mergers that required the Director General's approval, to which the Merging Companies were party during the three years preceding the date of filing of this Merger Notice.

**None.**

## **Chapter E: Key Elements of the Merger Transaction**

This Chapter should be completed for all mergers

**9. General Description of the Merger Transaction**

Provide a brief overview of the essence of the business move embodied in the merger transaction.

Provide a general overview of the transaction and its goals (for example, entering a new area of activity by acquiring a majority/minority holding in an existing company, acquiring an activity complementing an existing activity, expanding operations into a particular market, etc.).

Furthermore, describe how the transaction will be carried out (cash payment, exchange of shares, a combination, or other), and the consideration for the transaction or the value at which the transaction is being effected.

The proposed concentration relates to the indirect acquisition of sole control by TFC over the Target and of non-voting preferred shares in the Target by TMC, indirectly via TOYOTA ASSET CO., LTD (the "**HoldCo**" or "**Toyota Asset Co**") and TOYOTA ASSET PREPARATORY CO., LTD (the "**SPV**" or "**Toyota Asset Preparatory**"). Toyota Asset Preparatory is currently fully owned by TFC, but shall, by the time the Tender Offer (defined below) is launched, have been wholly and directly owned by Toyota Asset Co.

On 3 June 2025, TFC (through Toyota Asset Preparatory) announced its intention to acquire, by means of a public tender offer (the "**Tender Offer**") all the common shares in the Target (except the common shares held by TMC and the Target itself) (hereinafter referred together as the "**Proposed Transaction**"). For the Tender Offer,

Toyota Asset Preparatory, a subsidiary of TFC, will be the offeror. Prior to the Proposed Transaction, the Target is not controlled by anyone.

In order to provide Toyota Asset Preparatory with funds sufficient to carry out the Proposed Transaction, TFC will inject cash into Toyota Asset Co in consideration for its 1,775 voting shares, and TMC will also inject cash into Toyota Asset Co in consideration for its 7,060 non-voting preferred shares. Then Toyota Asset Co will further inject cash into Toyota Asset Preparatory for settlement of the Tender Offer.

Following the completion of the Proposed Transaction (“**Closing**”):

- TFC will hold 1,775 voting shares representing 99.44% of the 1,785 total voting shares in Toyota Asset Co, which will, via its wholly owned subsidiary (Toyota Asset Preparatory), hold all outstanding shares of the Target, and therefore indirectly the same percentage (99.44%) of voting rights in the Target.
- TMC will acquire 7,060 non-voting preferred shares in Toyota Asset Co. Although TMC will hold the majority of the 8,845 total shares (comprising voting and non-voting shares) issued by Toyota Asset Co, TMC will not have any ability to control the Target because TMC will not acquire any voting rights, whether directly or indirectly, in relation to the Target.
- Akio Toyoda, the Chairman of the Board of Directors of TMC and TC, will hold the remaining 10 voting shares representing 0.56% of the 1,785 total voting shares in Toyota Asset Co, and therefore indirectly via Toyota Asset Preparatory, the same percentage (0.56%) of voting rights in the Target.

For more information and full context, please see TFC’s “*Notice Concerning Planned Commencement of Tender Offer for the Share Certificates, Etc. of Toyota Industries Corporation*” (3 June 2025) (“**Transaction Notice**”).

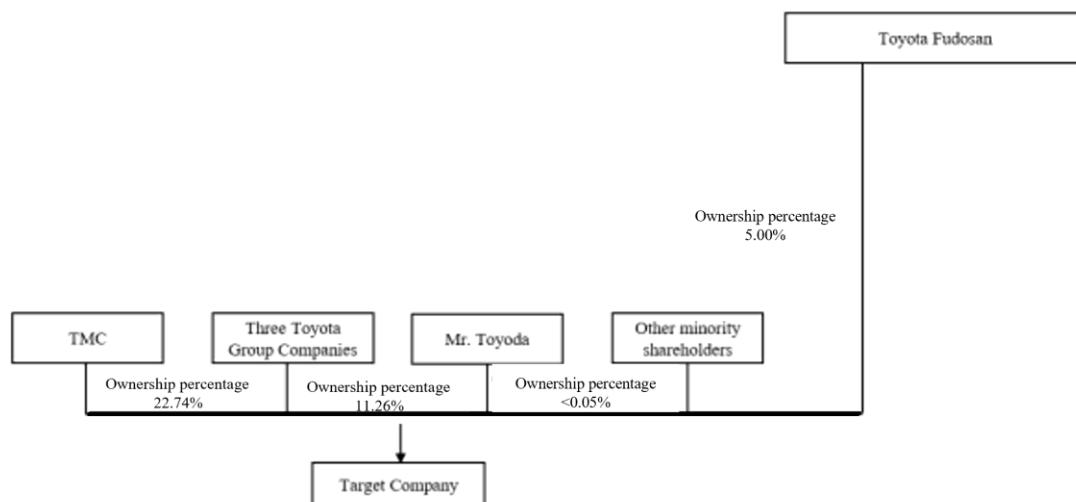
The primary purpose of the Proposed Transaction is to privatise the Target and simplify the corporate structure of the Toyota Conglomerate. This will dissolve the cross-shareholding between the Target Firm, Aisin, Denso, and Toyota Tsusho. Following completion of the Proposed Transaction, the Target will focus on becoming a mobility company by developing autonomous technologies for logistics equipment such as forklifts (including by using data related to the movement of goods), logistics management software and environmentally friendly powertrains. The Parties' press release, which provides further detail on transactional rationale, is available at: [20250603 document e06.pdf](#).

#### 10. A Chart Describing the Transaction

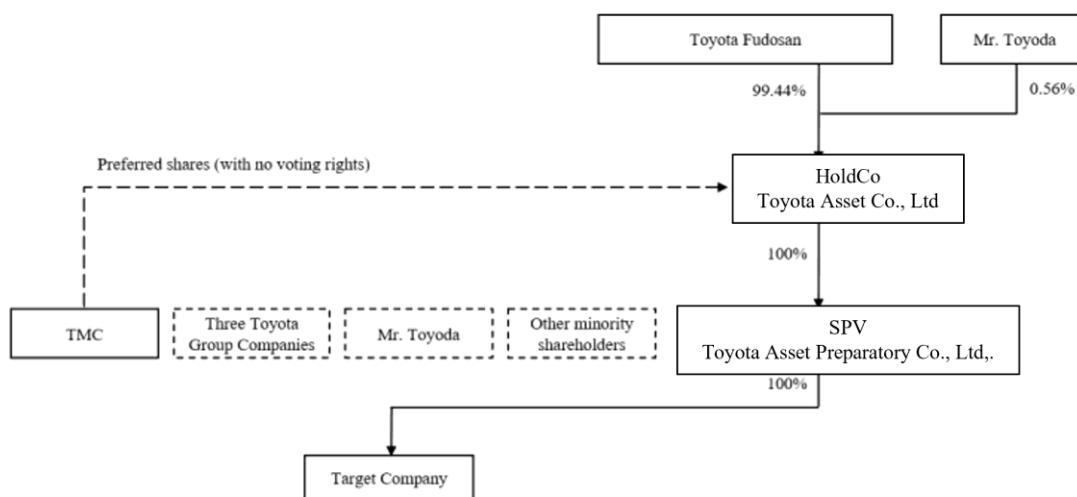
Attach a detailed chart describing the situation before and after the execution of the business move embodied in the merger transaction.

In this chart, set out the share of holdings before and after the merger transaction.

**Figure 1 - Simplified pre-Transaction structure chart for the Target (shareholdings shown are as of 31 March 2025)**



**Figure 2 - Post-Transaction structure chart for the Target**



## 11. The Business Activity

Briefly describe the business activities which are the subject of the merger transaction.

Briefly describe the areas of activity being acquired or sold in the merger.

**Globally the Target's main three business divisions comprise the manufacture and sale of (i) materials handling equipment, (ii) automobiles and automobile parts and (iii) textile machinery:**

Materials handling equipment segment: The Target is active in the manufacture and sale of materials handling equipment and related logistics solutions e.g., lift trucks, warehouse trucks, loaders and stackers, aerial work platforms, automated storage and retrieval systems, and sales financing business. The Target handles all aspects of the industrial equipment business within the Toyota Conglomerate from development through to sales. This segment accounts for c. 68.7% of the Target's net sales revenue globally.<sup>5</sup>

<sup>5</sup> For the financial year ended on 31 March 2025



Automobile segment: The Target develops, manufactures and sells automobiles (specifically, the Toyota RAV4) and automobile-related products (e.g. engines, foundry parts for engines, car air-conditioning compressors, electronic components/parts, and automotive batteries (e.g. on-board batteries for hybrid electric vehicles). This segment accounts for c. 27.9% of the Target's net sales revenues globally.<sup>6</sup>

Textile machinery segment: The Target develops and manufactures weaving and spinning machinery, and instruments for yarn testing and cotton classing. This segment accounts for c. 1.9% of the Target's net sales revenue globally.<sup>7</sup>

'Others' segment: 'Others' segment represents business not included in the reporting segments above, which includes primarily land transportation services. This segment accounts for c. 1.4% of TIC's net sales revenue globally.<sup>8</sup>

In Israel, the Target is active in: (i) materials handling equipment and (ii) textile machinery. TIC's automotive division has no revenues generated from sales to customers located in Israel. In the financial year ended on 31st March 2025, the Target's Israeli turnover amounted to approx. JPY 3,031,907,000 (approx. NIS 69,733,860), including JPY 3,006,013,000 (approx. NIS 69,138,300) achieved by its materials handling division and JPY 25,894,000 (approx. NIS 595,560) by its textile machinery division.

In particular, TIC is active:

1. The supply of forklifts trucks. In calendar year 2024, TIC sold 1,474 forklift trucks (based on firm orders) and its estimated market share amounted to 17.3%.<sup>9</sup>
2. The supply of spare parts for forklifts, forks, and attachments. These products are sold in Israel via Cascade Italia S.r.l (a TIC subsidiary located in Italy).
3. The supply of spare parts for warehousing automation solutions. In addition, TIC provides after sales support services to Israeli customers. These products and services are sold in Israel via Visatore (a TIC subsidiary located in Germany).
4. Uster Technologies Ltd (which is based in Israel) provides development services for textile machineries. Uster Technologies Ltd also provides after sales supports

---

<sup>6</sup> For the financial year ended on 31 March 2025

<sup>7</sup> For the financial year ended on 31 March 2025

<sup>8</sup> For the financial year ended on 31 March 2025

<sup>9</sup> In 2024, the total size of the Israeli forklift trucks amounted to 8,512 units based on World Integrated Trade Solutions data ([World Integrated Trade Solution \(WITS\) | Data on Export, Import, Tariff, NTM](#)).

and services to Israeli customers.

## **12. Location of the Business Activity**

Note whether the business activity, which is the subject of the merger transaction is worldwide, nationwide or is conducted in specific geographic regions. If said activity is conducted in specific geographic regions, these should be specified.

**The Target is active globally and has an extensive global network of plants, offices and companies in Japan, other parts of Asia and Oceania, North and Latin America, and Europe.**

## Chapter K: Attached Documents and Additional Information

This Chapter should be completed for all types of mergers

### 46. Documents to be Attached

- A final, signed merger agreement and all appendixes thereto.

The “*Notice Concerning Planned Commencement of Tender Offer for the Share Certificates, Etc. of Toyota Industries Corporation*” (3 June 2025) may be found here:

**“Transaction Notice”**.

- Audited financial statements for the Person Filing the Merger Notice for the last 2 fiscal years. However, companies whose shares are listed for public trading may satisfy this by referring to documents published in public reports available online; a foreign company filing a Merger Notice may attach the audited financial statements of the companies through which it operates in Israel, instead of its own financial statements.

**TIC’s financial statements for 2025 and 2024 are available here:**

**2025 - [2025\\_annual\\_financial\\_report\\_E.pdf](#)**

**2024 - [https://www.toyota-industries.com/investors/library/annual\\_reports/2024/index.html](https://www.toyota-industries.com/investors/library/annual_reports/2024/index.html)**

### 47. Additional Information Relevant to Examining the Merger’s Competitive Implications

Provide any additional information relevant to analyzing the merger’s effect on competition which might, in the opinion of the Person Filing the Merger Notice, affect the Director-General’s decision on the request to approve the merger. For example: that the particular market is regulated by the State, that the Person Filing the Merger Notice has cross-ownership with other competitors or lending relationships with competitors or those who control them, etc.;

In lieu of the above, an accompanying letter may be attached, in Hebrew or in English; if an accompanying letter is attached in English, attach a translation into Hebrew, together with an advocate’s confirmation that the translation matches the text in English.

**See the attached cover letter.**

## **Chapter L: Declaration of Person Filing the Merger Notice**

This Chapter should be completed for all mergers

### **48. Declaration of Person Filing the Merger Notice and Undertaking regarding the Provision of Correct, Full and Up-to-Date Information**

I, the Person Filing the Merger Notice, hereby declare as follows:

1. All the information in the Merger Notice is correct, full and up-to-date, to the best of my knowledge and belief.
2. The documents attached to the Merger Notice are correct and full and no significant detail or appendix is missing (including accompanying letters and any written or oral understandings).
3. The undersigned Company knows that the information contained in the Notice and in the Appendixes hereto shall be used by the Director-General for Competition to decide whether to approve the merger subject of this Notice, and the undersigned Company knows and understands its duty to provide correct, full and up-to-date information to the Competition Authority.
4. The undersigned Company undertakes to inform the Director-General of any change in any information provided in the Merger Notice, after its filing and prior to the Director-General's decision.

# Merger Notice



Date: \_\_\_\_\_

Name of Company: **Toyota Industries Corporation**

Authorized Signatory:

Stamp of Company:

Masanobu Nakanishi



中西正命

I, **Kazumaro Kobayashi**, Partner of **Nishimura & Asahi** legal counsel for **Toyota Industries Corporation** hereby certify that the above signatory **Masanobu Nakanishi**, who acts as **General Manager , Legal Department Toyota Industries Corporation** is authorized to sign this Form and has obtained all approvals necessary under the law and under **Toyota Industries Corporation's** documents of incorporation for the above signatory to sign this Merger Notice on behalf of **Toyota Industries Corporation**.

Date: \_\_\_\_\_

Signature: Kazumaro Kobayashi

*Kazumaro Kobayashi*

## פרק א': הגדרות

### בהודעה זו –

"אדם קשור" – אדם השולט בחברה, חברה הנשלטת על ידי אדם כאמור וכל חברה הנשלטת בידי מי מהם ;

"בעל השליטה הסופי" – האדם המצוי בראש שרשרת השליטה במגיש הודעת המיזוג (Ultimate Controlling Owner) ;

"החזקה" – כהגדרתה בכללים ;

"זיקה תחרותית" – זיקה בין החברות המתמזגות הנוצרת כתוצאה מייצור, אספקה או שיווק של טובין תחליפיים או טובין אנכיים, לפי העניין, בידי החברות המתמזגות ;

"זכויות בחברה" או "הזכויות" – כהגדרת המונח "זכות בתאגיד" בכללים ;

"חברה" – כהגדרתה בחוק ;

"חברה מתמזגת" – כהגדרתה בתקנות ;

"החוק" – חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח – 1988<sup>1</sup> ;

"טובין" – כהגדרתם בכללים ;

"טובין משלימים" – טובין אשר מטבעם או בהתאם לתנאי מסחר מקובלים, נמכרים לאותם לקוחות או שהם מיוצרים, משווקים, מופצים, מסופקים או נצרכים יחד ;

"טובין תחליפיים" – כהגדרתם בתקנות ;

"טובין אנכיים" – טובין המשמשים תשומה בייצורם או בשיווקם של טובין אחרים ;

"הכללים" – כללי התחרות הכלכלית (הוראות והגדרות כלליות) (הוראת שעה), התשס"ו-2006<sup>2</sup> ;

"מוצרי הצדדים" – טובין המיוצרים, המשווקים, המופצים או המסופקים על-ידי חברה מתמזגת, אשר הם או טובין תחליפיים, טובין אנכיים או טובין משלימים להם, מיוצרים, משווקים, מופצים או מסופקים על-ידי חברה מתמזגת אחרת ;

"מיזוג אופקי" – מיזוג בין חברות אשר מייצרות, משווקות, מפיצות או מספקות טובין תחליפיים וכן מיזוג עם מתחרה בכוח ;

"מיזוג אנכי" – מיזוג בין חברות הפועלות בחוליות שונות בשרשרת הייצור, השיווק והמכירה של

<sup>1</sup> ס"ח התשמ"ח, עמ' 128

<sup>2</sup> ק"ת התשס"ו, עמ' 786 ; התשפ"ב, עמ' 42.

טובין תחליפיים ;

"**מיזוג קונגלומרטי**" – מיזוג בין חברות המייצרות, משווקות, מפיצות או מספקות טובין משלימים ;

"**מתחרה**" – כהגדרתו בכללים ;

"**מתחרה בכוח**" - כהגדרתו בכללים ;

"**ניתוק זיקות**" – היפרדות מוחלטת של המוכר, לרבות אדם קשור לו, מכל קשר לפעילות העסקית מושא עסקת המיזוג לרבות זכויות בחברה, זכויות ניהול, הכנסות ורווחים ;

"**שווקים בחובת דיווח מוגברת**" – במיזוג אופקי: שווקים שבהם חלקן המצרפי של החברות המתמזגות הוא 20% או יותר, במונחים כמותיים או כספיים ; במיזוג אנכי: שווקים שבהם חלקה של אחת מהחברות המתמזגות לפחות הוא 30% או יותר, במונחים כמותיים או כספיים ;

"**שוק**" או "**שוק מוצר**" – כהגדרת המונח "שוק מוצר" בכללים ;

"**שליטה**" – כהגדרתה בחוק ;

"**התקנות**" – תקנות התחרות הכלכלית (מרשם, פרסום ודיווח על עסקאות), התשס"ד-2004.



## פרק ב': הוראות למילוי הודעת מיזוג

- הצדדים למיזוג ימלאו את הודעת המיזוג, לפי המפורט להלן:
- (1) פרקים ג' עד ו' ופרקים י"א עד י"ב ימלאו על ידי הצדדים למיזוג בכל סוגי המיזוגים (להלן **הפרקים הכלליים**);
  - (2) פרקים ז' עד י' ימלאו על ידי הצדדים למיזוג בהתאם לסוגי המיזוגים (אופקי, אנכי וקונגלומרטי); לדוגמה, במיזוג שהוא גם מיזוג אופקי וגם מיזוג קונגלומרטי ימלאו הצדדים, בנוסף לפרקים הכלליים, את פרק ז' (מיזוג אופקי), פרק ט' (מיזוג קונגלומרטי) ופרק י' (חסמים – ביחס למיזוג אופקי בשווקים בחובת דיווח מוגברת);
  - (3) במיזוג שאינו אופקי, אנכי או קונגלומרטי ימלאו הצדדים למיזוג את הפרקים הכלליים בלבד;
  - (4) למען הסר ספק, פרטים שיימסרו לממונה במסגרת פרקים ו' עד י' הם פרטים סודיים ולא יפורסמו כחלק מתיק המיזוג;
  - (5) למען הסר ספק, כל מגיש הודעת מיזוג ימלא את הפרטים הקשורים אליו;
  - (6) חברה המנהלת עסקים הן בישראל והן מחוץ לישראל, מופנית לאמור בסעיף 18 לחוק;
  - (7) הממונה יעמוד על מילוי מדויק וקפדני של הודעת המיזוג; הודעת מיזוג שתוגש באופן חסר או לא מתאים תוחזר למגיש, שכן לא הודעת מיזוג היא;
  - (8) כאמור בתקנה 4 לתקנות, ניתן להגיש את הטופס גם באופן מקוון בהתאם למפורט בהודעת הממונה שפורסמה באתר רשות התכררות.

## פרק ג': מידע כללי על מגיש הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל סוגי המיזוגים

פרטים כלליים על אודות מגיש ההודעה:

### 1. פרטי המגיש

שם המגיש, מספר החברה, מספר טלפון, מספר טלפון נוסף, רחוב/ת"ד, מספר בית, יישוב, מיקוד וכתובת דואר אלקטרוני (להלן - מגיש הודעת מיזוג).

**Toyota Industries Corporation ("TIC" או "חברת היעד")**

TIC היא חברה ציבורית המאוגדת ביפן, הרשומה בבורסות טוקיו ונגויה. מספר זיהוי חברה - 1803-01-014273, עם משרד רשום בכתובת: 2-1, Toyoda-cho, Kariya-shi, Aichi 448-8671, Japan.

מיוצגת על ידי Masanobu Nakanishi, מנהל כללי במחלקה המשפטית, מספר טלפון: +81 566-271546, כתובת דוא"ל: [masanobu.nakanishi@mail.toyota-shokki.co.jp](mailto:masanobu.nakanishi@mail.toyota-shokki.co.jp).

### 2. המגיש הוא

☐ הצד הרוכש במיזוג

☒ הצד הנרכש במיזוג

### 3. כתובת למסירת מסמכים (למילוי, אם שונה מהאמור בסעיף 1)

רחוב/ת"ד, מספר בית, יישוב, מיקוד וכתובת דואר אלקטרוני

אחד העם 31, תל אביב, 6520204

ת.ד. 2499, תל אביב, 6102402

[hagaid@s-horowitz.com](mailto:hagaid@s-horowitz.com)

### 4. פרטי איש הקשר מטעם מגיש הודעת המיזוג (עו"ד, רו"ח או כל אדם אחר המשמש בתפקיד)

שם, תפקיד, מספר טלפון, מספר פקס ואם שונה מהאמור בסעיף 3 גם את הפרטים האלה:

רחוב/ת"ד, מספר בית, יישוב, מיקוד וכתובת דואר אלקטרוני.

חגי דורון, עו"ד, שותף במשרד ש. הרוביץ ושות'.

טלפון: 03-5670614; פקס: 03-5660974.

## 5. פירוט הצדדים האחרים לעסקת המיזוג

א. **Toyota Fudosan Co., Ltd. ("TFC")** היא חברה יפנית פרטית העוסקת בפיתוח

וניחול נדל"ן, בעיקר בנייני משרדים, ביפן. TFC רשמה הכנסות עולמיות של כ-22,221 מיליון ין יפני בשנה הכספית שהסתיימה ב-31 במרץ 2025, אך לא היו לה הכנסות מחוץ ליפן. מידע נוסף על פעילות TFC זמין בכתובת [corp\\_info\\_20240624\\_en.pdf](https://corp_info_20240624_en.pdf).

ב. **Toyota Motor Corporation ("TMC")** היא חברה יפנית ציבורית הנסחרת בבורסת

טוקיו, ניו יורק ולונדון. נכון ל-31 במרץ 2025, ל-TMC היו כ-383,853 עובדים ברחבי העולם, והכנסותיה ממכירות הסתכמו בכ-48,036,704 מיליון ין יפני בשנה הכספית שהסתיימה ב-31 במרץ 2025. פעילויות העסקים העיקריות של TMC כוללות ייצור ומכירה של כלי רכב מנועיים. היא רשמה הכנסות ממכירות במגזר הרכב שלה בסך כ-43,199.8 מיליארד ין יפני ומכרה כ-9.44 מיליון כלי רכב בשנה הכספית שהסתיימה ב-31 במרץ 2025. באופן ספציפי, מגזר הרכב של TMC כולל תכנון, ייצור, הרכבה ומכירה של מכוניות נוסעים (כולל כלי רכב עם מנוע קונבנציונלי וכלי רכב חשמליים), מיניוואנים וכלי רכב מסחריים (למשל משאיות), כמו גם חלקי רכב, רכיבים ואביזרים נלווים לשימושה האישי של TMC וכן למכירה לאחרים. במידה פחותה בהרבה, TMC פועלת גם במגזר השירותים הפיננסיים<sup>3</sup> ובמגזר "אחר"<sup>4</sup>. מידע נוסף על TMC זמין בכתובת: [Toyota Motor Corporation Official Global Website](https://www.toyota.com).

<sup>3</sup> העוסק במתן שירותי מימון קמעונאי, ליסינג, מימון סיטונאי, שירותי ביטוח וכרטיסי אשראי, בעיקר לסוכנויות ולקוחותיהן לצורך רכישה או ליסינג של רכבי טויוטה. בשנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2025, TMC רשמה הכנסות ממכירות של כ-4,437,827 מיליון ין יפני מפעילות השירותים הפיננסיים שלה.

<sup>4</sup> כולל עסקים הקשורים לטכנולוגיית מידע, לרבות פורטל אינטרנט למידע על רכבים בשם GAZOO.com. בשנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2025, TMC רשמה הכנסות ממכירות של כ-602,578 מיליון ין יפני מפעילות העסקית האחרת שלה.

## פרק ד': הסיבות להגשת הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 6. הסיבות שמכוחן העסקה היא "מיזוג חברות"

יש לסמן את כל הסיבות שמכוחן העסקה היא "מיזוג חברות" כאמור בסעיף 1 לחוק:

- ☒ בעסקה נרכשות מניות בחברה המקנות לחברה הרוכשת יותר מרבע הערך הנקוב של הון המניות המוצא.
- ☒ בעסקה נרכש יותר מרבע מכוח ההצבעה בחברה הנרכשת.
- ☒ בעסקה נרכש הכוח למנות יותר מרבע ממספר הדירקטורים בחברה הנרכשת.
- ☒ בעסקה נרכשת זכות להשתתפות ביותר מרבע מרווחי החברה הנרכשת.
- ☐ עקב עסקה אחרת יעלה שיעור ההחזקות על סף הקבוע בחוק.
- ☐ בעסקה נרכשו עיקר נכסי החברה.
- ☐ סיבה אחרת; אם קיימת סיבה אחרת, יש לפרטה.

### 7. הסיבות מהן נובעת החובה להגיש "הודעת מיזוג"

יש לסמן את כל הסיבות לפי סעיף 17 לחוק שמהן נובעת החובה להגיש הודעת מיזוג:

- ☐ כתוצאה מהמיזוג יהפכו החברות המתמזגות לבעל מונופולין, כמשמעותו בסעיף 26(א)(1) לחוק;
- יש לציין מהו המונופולין כאמור: \_\_\_\_\_;
- ☒ מחזור המכירות של החברות המתמזגות ביחד, בשנת המאזן שקדמה למיזוג, עולה על הסכום שנקבע בסעיף 17(א)(2) לחוק, ומחזור המכירות של שתיים לפחות מן החברות המתמזגות אינו נמוך מן הסכום הקבוע בתקנה 9(2) לתקנות לכל אחת;
- ☐ אחת החברות המתמזגות היא בעלת מונופולין כמשמעותו בסעיף 26(א)(1) לחוק;
- יש לציין מהו המונופולין כאמור: \_\_\_\_\_.

### 8. מיזוגים קודמים שהיו חייבים באישור הממונה

יש לציין פרטים על מיזוגים קודמים שהיו חייבים באישור הממונה, שהחברות המתמזגות היו צד להם בשלוש השנים שקדמו למועד הגשת הודעה זו.

אין.

## פרק ה': עיקרי עסקת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 9. תיאור כללי של עסקת המיזוג

יש לתאר בקצרה את מהות המהלך העסקי הגלום בעסקת המיזוג.

יש לספק תמונה כללית של העסקה ומטרותיה (למשל, כניסה לתחום פעילות חדש באמצעות רכישת החזקות רוב/מיעוט בחברה קיימת, רכישת פעילות משלימה לפעילות קיימת, הרחבת פעילות בשוק מסוים וכיוצא באלה).

כמו כן, יש לרשום את האופן שבו מתבצעת העסקה (מזומן, החלפת מניות, משולב או אחר) ואת התמורה בעד העסקה או לפי איזה שווי מתבצעת העסקה.

עסקת המיזוג המוצעת מתייחסת לרכישה עקיפה של שליטה בלעדית ב-TIC ("חברת היעד") על ידי TFC ושל מניות בכורה שאינן בעלות זכות הצבעה בחברת היעד על ידי TMC, בעקיפין באמצעות TOYOTA ASSET CO., LTD ("Toyota Asset Co") ו-TOYOTA ASSET PREPARATORY CO., LTD ("החברה הייעודית" או "Toyota Asset Preparatory"). Asset Preparatory נמצאת כיום בבעלות מלאה של TFC, אך עד למועד פרסום הצעת הרכש (ראו להלן) תהיה בבעלות מלאה וישירה של Toyota Asset Co.

ב-3 ביוני 2025, TFC הודיעה (באמצעות Toyota Asset Preparatory) על כוונתה לרכוש באמצעות הצעת רכש פומבית ("הצעת הרכש") את כל המניות הרגילות של חברת היעד (למעט המניות הרגילות המוחזקות על ידי TMC וחברת היעד עצמה) (להלן יחד – "העסקה המוצעת"). Toyota Asset Preparatory, חברה בת של TFC, תהיה המציעה בהצעת הרכש. לפני העסקה המוצעת, חברת היעד לא נשלטת בידי אף גורם.

כדי של-Toyota Asset Preparatory יהיו מספיק כספים לביצוע העסקה המוצעת TFC תזריק מזומנים לחברת Toyota Asset Co בתמורה ל-1,775 מניות ההצבעה שלה, ו-TMC גם תזריק מזומנים לחברת Toyota Asset Co בתמורה ל-7,060 מניות בכורה שאינן בעלות זכות הצבעה. לאחר מכן, Toyota Asset Co תזריק מזומנים נוספים לחברת Toyota Asset Preparatory לצורך תשלום הצעת הרכש.

לאחר השלמת העסקה המוצעת:

- TFC תחזיק ב-1,775 מניות הצבעה המייצגות 99.44% מכלל 1,785 מניות ההצבעה בחברת Toyota Asset Co, אשר, באמצעות חברת הבת שבעלותה המלאה (Toyota Asset Preparatory), תחזיק בכל הון המניות הרשום למסחר ("הון עומדי") של חברת היעד, ולכן בעקיפין באותו אחוז (99.44%) של זכויות ההצבעה בחברת היעד.
- TMC תרכוש 7,060 מניות בכורה שאינן מעניקות זכות הצבעה בחברת Toyota Asset Co.

למרות ש-TMC תחזיק ברוב המניות מתוך 8,845 המניות (הן המעניקות זכות הצבעה והן שאינן מעניקות זכות הצבעה) שהונפקו על ידי Toyota Asset Co, ל-TMC לא תהיה כל יכולת לשלוט בחברת היעד מכיוון ש-TMC לא תרכוש זכויות הצבעה כלשהן, בין במישרין ובין בעקיפין, בקשר לחברת היעד.

- מר Akio Toyoda, יו"ר דירקטוריון TMC ו-TFC, יחזיק ב-10 מניות ההצבעה הנותרות המייצגות 0.56% מכלל 1,785 מניות ההצבעה בחברת Toyota Asset Co, ולכן בעקיפין, באמצעות Toyota Asset Preparatory, באותו אחוז (0.56%) של זכויות הצבעה בחברת היעד.

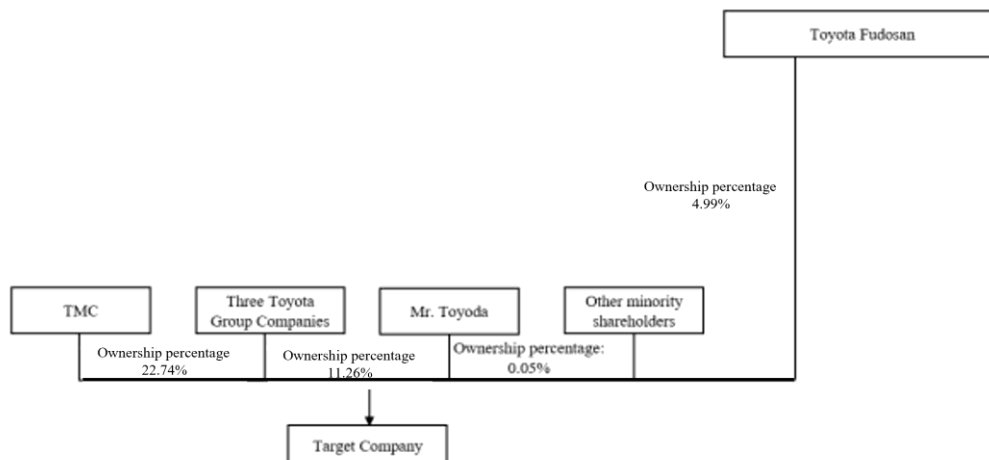
למידע נוסף והקשר מלא, אנא עיינו ב-"Notice Concerning Planned Commencement of Tender Offer for the Share Certificates, Etc. of Toyota Industries Corporation" (3 June 2025) ("[Transaction Notice](#)").

המטרה העיקרית של העסקה המוצעת היא להפוך את חברת היעד לחברה פרטית ולפשט את המבנה התאגידי של קונגלומרט טויוטה על ידי פירוק האחזקות הצולבות בין חברת היעד, Aisin, Denso ו-Toyota Tsusho. לאחר השלמת העסקה המוצעת, חברת היעד תתמקד בהפיכה לחברת נידות (a mobility company) על ידי פיתוח טכנולוגיות אוטונומיות לציוד לוגיסטי כגון מלגזות (כולל באמצעות שימוש בנתונים הקשורים לתנועת סחורות), תוכנות לניהול לוגיסטיקה ומערכות הנעה ידידותיות לסביבה. ההודעה לעיתונות של הצדדים, המספקת פרטים נוספים על הרציונל של העסקה, זמינה בכתובת: [20250603\\_document\\_e06.pdf](#).

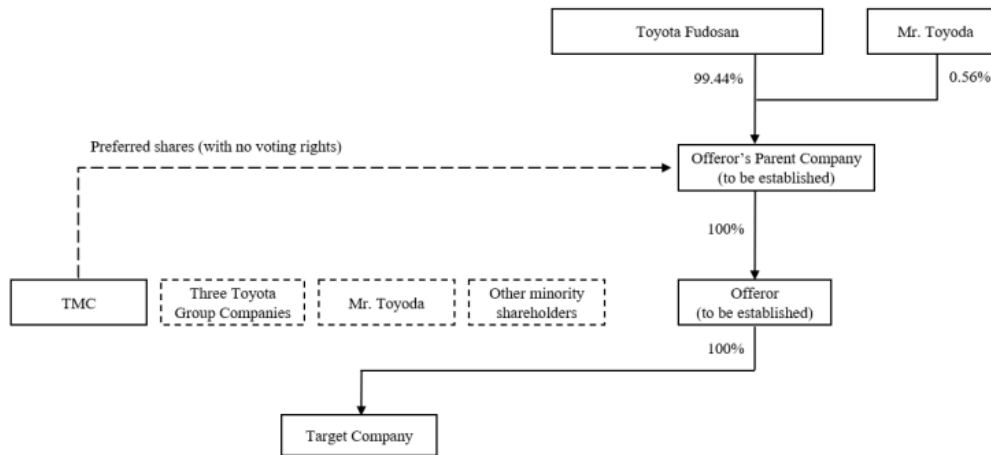
## 10. תרשים המתאר את העסקה

יש לצרף תרשים מפורט שמתאר את המצב לפני ואחרי ביצוע המהלך העסקי הגלום בעסקת המיזוג. בתרשים זה יש לפרט את אחוזי ההחזקה לפני ואחרי עסקת המיזוג.

איור 1 - תרשים של חברת היעד לפני העסקה (החזקות המניות המוצגות הן נכון ל-31 במרץ 2025)



## איור 2 - תרשים לאחר העסקה עבור חברת היעד



### 11. הפעילות העסקית

יש לתאר בקצרה את הפעילויות העסקיות מושא עסקת המיזוג.

יש לתאר באופן תמציתי את תחומי הפעילות הנרכשים או הנמכרים במסגרת המיזוג.

**שלוש חטיבות העסקים העיקריות של חברת היעד ברחבי העולם כוללות ייצור ומכירה של (i) ציוד לשינוע חומרים, (ii) כלי רכב וחלקי רכב ו-(iii) מכונות טקסטיל:**

מגזר ציוד לשינוע חומרים: חברת היעד פעילה בייצור ומכירה של ציוד לשינוע חומרים ופתרונות לוגיסטיים נלווים, כגון מלגזות (lift trucks), משאיות למחסנים (warehouse trucks), מכונות/משאיות להעמסה והערמה (loaders and stackers), במות הרמה (aerial work platforms), מערכות אחסון ואחזור אוטומטיות (automated storage and retrieval systems) ועסקי מימון מכירות. חברת היעד מטפלת בכל ההיבטים של עסקי הציוד התעשייתי בתוך קונגלומרט טויוטה, החל מפיתוח ועד למכירות. מגזר זה מהווה כ-68.7% מהכנסות המכירות נטו של חברת היעד ברחבי העולם.<sup>5</sup>

מגזר הרכב: חברת היעד מפתחת, מייצרת ומוכרת כלי רכב (בפרט, טויוטה RAV4) ומוצרים נלווים לרכב (למשל מנועים, חלקי יציקה למנועים (foundry parts for engines), מדחסי מיזוג אוויר לרכב, רכיבים/חלקים אלקטרוניים וסוללות רכב (למשל סוללות מובנות לרכבים חשמליים היברידיים)). מגזר זה מהווה כ-27.9% מהכנסות המכירות נטו של חברת היעד ברחבי העולם.<sup>6</sup>

מגזר מכונות טקסטיל: חברת היעד מפתחת ומייצרת מכונות אריגה וטווייה, ומכשירים לבדיקת חוטים

<sup>5</sup> עבור שנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2025.

<sup>6</sup> עבור שנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2025.

וסיווג כותנה. מגזר זה מהווה כ-1.9% מהכנסות המכירות נטו של חברת היעד ברחבי העולם.<sup>7</sup>

מגזר 'אחר': מייצג עסקים שאינם כלולים במגזרי הדיווח לעיל, הכוללים בעיקר שירותי תחבורה יבשתית. מגזר זה מהווה כ-1.4% מהכנסות המכירות נטו של חברת היעד ברחבי העולם.<sup>8</sup>

בישראל, חברת היעד פעילה במגזרים הבאים: (i) ציוד לשינוע חומרים ו-(ii) מכונות טקסטיל. לחטיבת הרכב של TIC אין הכנסות ממכירות ללקוחות הממוקמים בישראל. בשנת הכספים 2024 (שהסתיימה ב-31 במרץ 2025), מחזור המכירות של חברת היעד בישראל הסתכם בכ-3,031,907,000 י"י (כ-69,733,860 ₪) : 3,006,013,000 י"י (כ-69,138,300 ₪) שהושגו על ידי חטיבת הציוד לשינוע חומרים שלה ו-25,894,000 י"י (כ-595,560 ₪) שהושגו על ידי חטיבת מכונות הטקסטיל שלה.

בפרט, TIC פעילה בישראל בתחומים הבאים:

1. אספקת מלגוזות. בשנת הקלנדרית 2024, TIC מכרה 1,474 מלגוזות (בהתבסס על הזמנות קבועות) ונתח השוק שלה הסתכם ב-17.3%.<sup>9</sup>
2. אספקת חלקי חילוף למלגוזות, מזלגות (Forks) ואביזרים. מוצרים אלה נמכרים בישראל דרך Cascade Italia S.r.l (חברה בת של TIC הממוקמת באיטליה).
3. אספקת חלקי חילוף לפתרונות אוטומציה של מחסנים. נוסף לכך, TIC מספקת שירותי תמיכה לאחר מכירה ללקוחות ישראלים. מוצרים ושירותים אלה נמכרים בישראל דרך Visatore (חברה בת של TIC הממוקמת בגרמניה).
4. Uster Technologies Ltd (הממוקמת בישראל) מספקת שירותי פיתוח למכונות טקסטיל. החברה מספקת גם תמיכה ושירותים לאחר מכירה ללקוחות ישראלים.

## 12. אזור הפעילות העסקית

יש לציין האם הפעילות מושא עסקת המיזוג היא כלל-עולמית, כלל-ארצית או שהיא מתקיימת באזורים גאוגרפיים מסוימים. אם היא מתקיימת באזורים גאוגרפיים מסוימים, יש לפרטם.

חברת היעד פעילה ברחבי העולם ויש לה רשת עולמית נרחבת של מפעלים, משרדים וחברות בידן, בחלקים אחרים של אסיה ואוקיאניה, בצפון אמריקה ואמריקה הלטינית וכן באירופה.

<sup>7</sup> עבור שנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2025.

<sup>8</sup> עבור שנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2025.

<sup>9</sup> בשנת 2024, היקף השוק הכולל של מלגוזות בישראל הסתכם ב-8,512 יחידות, בהתבסס על נתוני World Integrated Trade Solutions (WITS) | Data on Export, Import, Tariff, NTM).



## פרק יא' : מסמכים מצורפים ומידע נוסף

יש למלא פרק זה בכל סוגי המיזוגים

### 46. מסמכים שיש לצרף

(א) הסכם מיזוג סופי וחתום וכל נספחיו.

את הסכם המיזוג ניתן למצוא כאן : ["Transaction Notice"](#) (3 ביוני 2025).

(ב) דוחות כספיים מבוקרים של מגיש הודעת המיזוג ב-2 שנות הכספים האחרונות. ואולם, חברות שמניותיהן רשומות למסחר רשאיות להסתפק בהפנייה למסמכים שפורסמו בדיווחים פומביים, ואשר ניתן להשיגם ברשת האינטרנט ; חברת זרה המגישה הודעת מיזוג, רשאית לצרף דוחות כספיים מבוקרים של החברות אשר באמצעותן היא פועלת בישראל, חלף הגשת הדוחות הכספיים שלה.

הדוח הכספי של TIC לשנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2025 ולשנת הכספים שהסתיימה ב-31 במרץ 2024 זמינים כאן :

• [2025 - 2025 annual financial report E.pdf](#)

• [https://www.toyota-industries.com/investors/library/annual\\_reports/2024/index.html](https://www.toyota-industries.com/investors/library/annual_reports/2024/index.html) - 2024

### 47. מידע נוסף הנוגע לבחינת השלכות המיזוג על התחרות

יש לפרט האם יש מידע נוסף הנוגע לניתוח השלכות המיזוג על התחרות שיש בו, לדעת מגיש הודעת המיזוג, כדי להשפיע על החלטת הממונה בבקשת אישור המיזוג. לדוגמה : השוק המסוים מפורק על-ידי המדינה, למגיש הודעת המיזוג קשרי בעלות צולבת עם מתחרים אחרים או קשרי הלוואה עם מתחרים או בעלי שליטה בהם וכיוצא באלה ;

במקום לפרט כאמור, ניתן לצרף מכתב נלווה, בשפה העברית או האנגלית ; אם הוגש מכתב נלווה בשפה האנגלית יש לצרף יחד עימו תרגום לשפה העברית ואישור עורך דין כי התרגום תואם את הכתוב בשפה האנגלית.

ראו מכתב מלווה מצורף.

## פרק יב': הצהרת מגיש הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 48. הצהרת מגיש הודעת המיזוג והתחייבות בדבר מסירת מידע נכון, מלא ועדכני

אני מגיש הודעת המיזוג מצהיר כדלהלן:

1. כל הפרטים בהודעת המיזוג נכונים, מלאים ועדכניים למיטב ידיעתי ואמונתי.
2. המסמכים המצורפים להודעת המיזוג הם נכונים ומלאים ואינם חסרים כל פרט מהותי או נספח (כולל מכתבי לוואי והבנות כלשהם בכתב או בעל פה).
3. ידוע לחברה החתומה מטה, כי המידע הכלול בהודעה ובנספחים לה משמש את הממונה על התחרות בהחלטתה בדבר אישור המיזוג נשוא ההודעה, וידועה ומובנת לחברה החתומה מטה חובתה למסור לרשות ההתחרות מידע נכון, מלא ועדכני.
4. החברה החתומה מטה מתחייבת להביא בפני הממונה כל שינוי במידע שנמסר בהודעת המיזוג, לאחר הגשתו ובטרם ניתנה החלטת הממונה.

**Toyota Industries Corporation**

שם  
החברה:

תאריך: 19 בספטמבר, 2025

[חתום במקור באנגלית]

חותמת החברה:

מאסאנובו נאקאמישי  
[חתום במקור באנגלית]

מורשה  
חתימה:

אני קאזומארו קוביאשי, שותף ממשד עורכי דין נישומורה ואסא (Nishimura & Asahi) יועצה המשפטי של Toyota Industries Corporation, מאשר בזה כי מאסאנובו נאקאמישי החתום לעיל והמשמש בתפקיד מנהל המחלקה המשפטית ב-Toyota Industries Corporation מוסמך לחתום על טופס זה והתקבלו כל האישורים הדרושים על פי דין ועל פי מסמכי ההתאגדות של Toyota Industries Corporation לחתימתו של החתום מעלה על הודעת המיזוג בשם Toyota Industries Corporation ;

## DISCLAIMER

The following English translation is provided for informational purposes only and is nonbinding. The official and binding version is the (Hebrew) Notice of Merger published pursuant to the Economic Competition Regulations (Register, Publication and Reporting of Transactions) (Amendment), 5780-2020 (hereinafter: the **Hebrew Binding Notice**). The Hebrew Binding Notice shall always prevail in case of any discrepancy or inconsistency with the English translation.

## Merger Notice

### Chapter A: Definitions

#### In this Merger Notice –

“**Related Person**” – a person who controls a company, a company that is controlled by such a person and any company that is controlled by either of them

“**Ultimate Controlling Owner**” – the person who at the top of the chain of control of the Person Filing the Merger Notice;

“**Holding**” – as defined in the Rules;

“**Competitive Link**” – a link between Merging Companies arising as a result of their manufacturing, supplying or marketing substitute goods or vertical goods, as the case may be, between the Merging Companies;

“**Rights in the Company**” or the “**Rights**” – as the term “rights in a corporation” is defined in the Rules;

“**Company**” – as defined in the Law;

“**Merging Company**” – as defined in the Regulations;

The “**Law**” – the Economic Competition Law, 5748-1988;<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Law Book, 5748, p. 128.

**“Goods”** – as defined in the Rules;

**“Complementary Goods”** – goods which by their nature or in the ordinary course of business are sold to the same customers or are manufactured, marketed, distributed, supplied or consumed together;

**“Substitute Goods”** – as defined in the Regulations;

**“Vertical Goods”** – goods that serve as input in the manufacture or marketing of other goods;

The **“Rules”** – the Economic Competition Rules (General Provisions and Definitions) (Temporary Provision), 5766-2006<sup>2</sup>;

The **“Parties’ Products”** – goods that are manufactured, marketed, distributed or supplied by a Merging Company, when those goods, Substitute Goods, Vertical Goods or Complementary Goods thereto are manufactured, marketed, distributed or supplied by another Merging Party;

**“Horizontal Merger”** – a merger between companies that manufacture, market, distribute or supply substitute goods, as well as a merger with a Potential Competitor;

**“Vertical Merger”** – a merger between companies operating on different levels of the chain of manufacture, marketing and/or sale of Substitute Goods;

**“Conglomerate Merger”** – a merger between companies that manufacture, market, distribute or supply Complementary Goods;

**“Competitor”** – as defined in the Rules;

**“Potential Competitor”** – as defined in the Rules;

**“Severance of Links”** – complete separation of the seller, including a Related Person thereto, from any connection to the business activity the subject of the merger transaction, including rights in a company, management rights, revenues and profits;

**“Markets Subject to Increased Reporting Duty”** – for Horizontal Mergers: markets in which the aggregate share of the Merging Companies is 20% or more, in Volume or Monetary terms; for Vertical Mergers: markets in which the share of at least one of the Merging Companies is 30% or more, in volume or monetary terms;

---

<sup>2</sup> Regulations, 5766, p. 786; 5782, p. 42

**“Market”** or **“Product Market”** – as the term “Product Market” is defined in the Rules;

**“Control”** – as defined in the Law;

The **“Regulations”** – the Economic Competition Regulations (Register, Publication and Reporting of Transactions), 5764-2004.

## Chapter B: Instructions for Completing a Merger Notice

The parties to a merger shall complete the Merger Notice in accordance with the following:

- (1) Chapters C through F and Chapters K through L shall be completed by the parties to the merger irrespective of the type of merger (hereinafter: the **General Chapters**);
- (2) Chapters G through J shall be completed by the parties to the merger in accordance with the type of merger (Horizontal, Vertical or Conglomerate); for instance, when a merger is both a Horizontal Merger and a Conglomerate Merger, the parties shall, in addition to the General Chapters, complete Chapter G (Horizontal Merger), Chapter I (Conglomerate Merger) and Chapter J (Barriers – if the Horizontal Merger relates to Markets Subject to Increased Reporting Duty);
- (3) When a merger is not horizontal, vertical or conglomerate, the parties to the merger shall complete the General Chapters only;
- (4) For the avoidance of doubt, details that are provided to the Director-General in Chapters F through J are confidential, and shall not be published as part of the merger file;
- (5) For the avoidance of doubt, each Person Filing a Merger Notice shall complete the details related to them;
- (6) Companies that conduct business both in Israel and abroad are referred to section 18 of the Law;
- (7) The Director-General insists that the Merger Notice be completed precisely and accurately; an incomplete or inappropriately filed Merger Notice shall be returned to the Person Filing it, as it is not deemed a Merger Notice;
- (8) As set out in section 4 of the Regulations, the form may also be filed online, in accordance with the Director-General's publication concerning online filing on the Competition Authority website.

## Chapter C: General Information Concerning the Person Filing the Merger Notice

This Chapter should be completed for all types of mergers

General details of the Person Filing the Merger Notice:

### 1. Details of Person Filing the Merger Notice

Name of Person Filing the Merger Notice, company identification number, telephone number, additional telephone number, street / post office box, house number, city, postal code and e-mail address (hereinafter: the **Person Filing the Merger Notice**).

**Toyota Fudosan Co., Ltd. ("TFC")**

**TFC is a limited liability company incorporated under the laws of Japan, Company identification number – 0100-01-255894, with registered office at 4-7-1, Meieki, Nakamura, 450-6216 Nagoya, Japan. Represented by Kaname Shimizu, Chief Division Officer Telephone No: +81 52 584 7111 Email address: kaname.shimizu@toyotafudosan.com.**

### 2. The Person Filing the Merger Notice is

☒ The acquiring party

☐ The acquired party

### 3. Address for Delivery of Documents (to be completed if different from the answer in section 1)

Street / post office box, house number, city, postal code and e-mail address.

**31 Ahad Ha'am Street, Tel Aviv, 6520204  
P.O.B. 2499, Tel Aviv 6102402**

[hagaid@s-horowitz.com](mailto:hagaid@s-horowitz.com)

### 4. Details of the Contact Person for the Person Filing the Merger Notice (advocate, accountant or any other person filling said role)

Name, position, telephone number, fax number and if different from the answer to section 3, the following details as well:

Street / post office box, house number, city, postal code and e-mail address.

**Hagai Doron, Adv., Partner at S. Horowitz & Co.**

**Tel: 03-5670614; Fax: 03-5660974.**



## 5. Details of the Other Parties to the Merger Transaction

A. **Toyota Industries Corporation (“TIC” or “the Target”)** is a Japanese public company listed on the Tokyo and Nagoya stock exchanges, and is a multinational corporation engaged in a broad range of businesses at a global level. As of 31 March 2024, TIC had c. 77,800 employees worldwide. It earned net sales revenue of c. JPY 4,146,662 million in the financial year ended on 31 March 2025.<sup>3</sup> TIC is 1 of 18 members of the Toyota conglomerate of companies (“**Toyota Conglomerate**”), which maintain close supplier, vendor, investment and shareholding relationships with one another.<sup>4</sup> The Toyota Conglomerate comprises Toyota Motor Corporation and its subsidiaries, as well as other Toyota companies not controlled by Toyota Motor Corporation. TIC has an extensive global network of plants, offices and companies in Japan, other parts of Asia and Oceania, North and Latin America, and Europe and its three business divisions comprise the manufacture and sale of (i) materials handling equipment, (ii) automobiles and automobile parts and (iii) textile machinery. Further information on TIC is available at its website: [Toyota Industries Corporation](#) and shall be detailed in Section 11 below.

B. **Toyota Motor Corporation (“TMC”)** is a Japanese public company listed on the Tokyo, New York and London stock exchanges. As of 31 March 2025, TMC had c. 383,853 worldwide employees, and earned sales revenues of c. JPY 48,036,704 million in the financial year ended 31 March 2025. TMC’s main business activities involve the production and sale of motor vehicles. It earned sales revenue in its automotive sector of c. JPY 43,199.8 billion and sold c. 9.362 million vehicles in the financial year ended on 31 March 2025. Specifically, TMC’s automotive sector involves the design, manufacture, assembly and sale of passenger cars (including both conventional engine vehicles and electric vehicles), minivans, and commercial vehicles (e.g. trucks), as well as related

---

<sup>3</sup> The Target closed the acquisition of the EMEA and Asian operations of Siemens Logistics in May 2025. As this transaction closed after the end of the Target’s latest financial year, the revenues of Siemens Logistics are not considered in the Target’s latest financial statements. Siemens Logistics’ worldwide turnover in its latest financial year, which ended in September 2024, amounted to approx. EUR 378,205 million (JPY 61,677,671,400). The Parties submit that although this figure is not reflected in the official financial statements of the Target (as the transaction had not yet closed at that time), it should be (and therefore has been) included in the calculation of the Target’s turnover provided above. For this purpose, the average exchange rate for the October 2023-September 2024 (163.08 JPY per EUR), consistent with Siemens Logistics’ financial year, has been applied. For completeness, the Parties note that Siemens Logistics has no activities, revenues or subsidiaries in Israel.

<sup>4</sup> The other 17 members of the Toyota Conglomerate are: Toyota Motor Corporation, Toyota Fudosan Co., Ltd, Aichi Steel Corporation, JTEKT Corporation, Toyota Auto Body Co., Ltd., Toyota Tsusho Corporation, AISIN Corporation, DENSO Corporation, Toyota Boshoku Corporation,, Toyota Central R&D Labs., Inc., Toyota Motor East Japan, Inc., Toyoda Gosei Co., Ltd., Hino Motors, Ltd. Daihatsu Motor Co., Ltd., Toyota Housing Corporation, Toyota Motor Kyushu, Inc., Woven by Toyota, Inc.

automotive parts, components and accessories for TMC's own use as well as for sale to others. To a far lesser extent, TMC also operates in a Financial Services segment<sup>5</sup> and Others segment<sup>6</sup>. Further information on TMC is available at: [Toyota Motor Corporation Official Global Website](https://www.toyota.com).

## Chapter D: Reasons for Filing the Merger Notice

This Chapter should be completed for all mergers

### 6. Reasons the transaction is deemed a “merger of companies”

Mark all the reasons the transaction is deemed a “merger of companies” pursuant to section 1 of the Law:

- ☒ The transaction involves acquiring shares worth more than one-quarter of the par value of the issued share capital acquiring party
- ☒ The transaction involves acquiring more than one-quarter of the voting power in the acquired company.
- ☒ The transaction involves acquiring the power to appoint more than one-quarter of the directors in the acquired company.
- ☒ The transaction involves acquiring the right to participate in more than one-quarter of the acquired company's profits.
- ☐ A holding threshold prescribed in the Law will be surpassed as a result of a different transaction.
- ☐ The transaction involves acquiring the principal assets of the company.
- ☐ Other reason; specify if applicable.

---

<sup>5</sup> Involves the provision of retail financing, leasing, wholesale financing, insurance and credit card services, primarily to dealers and their customers for the purchase or lease of Toyota vehicles. In the financial year ended on 31 March 2025, TMC earned sales revenue of c. JPY 4,481.1 billion from its financial services operations.

<sup>6</sup> Including information technology related businesses, including a web portal for automobile information called GAZOO.com. In the financial year ended on 31 March 2025, TMC earned sales revenue of c. JPY 602,578 million from its other business operations.

**7. The reasons giving rise to the obligation to file a “Merger Notice”**

Mark all the reasons set out in section 17 of the Law giving rise to the obligation to file a Merger Notice:

☐ As a result of the merger, the Merging Companies will become a monopolist as defined in Section 26(a)(1) of the Law.

Specify the monopoly: \_\_\_\_\_;

☒ The combined sales turnover of the Merging Companies, during the fiscal year preceding the merger, exceeds the amount specified in section 17(a)(2) of the Law, and the sales turnover of at least two of the Merging Companies is no less than the amount specified in section 9(2) of the Regulation.

☐ One of the Merging Companies is a monopolist as defined in Section 26(a)(1) of the Law.

Note the aforesaid monopoly: \_\_\_\_\_.

**8. Prior Mergers Requiring the Director-General’s approval**

List all prior mergers that required the Director General’s approval, to which the Merging Companies were party during the three years preceding the date of filing of this Merger Notice.

**None.**

## **Chapter E: Key Elements of the Merger Transaction**

This Chapter should be completed for all mergers

**9. General Description of the Merger Transaction**

Provide a brief overview of the essence of the business move embodied in the merger transaction.

Provide a general overview of the transaction and its goals (for example, entering a new area of activity by acquiring a majority/minority holding in an existing company, acquiring an activity complementing an existing activity, expanding operations into a particular market, etc.).

Furthermore, describe how the transaction will be carried out (cash payment, exchange of shares, a combination, or other), and the consideration for the transaction or the value at which the transaction is being effected.

The proposed concentration relates to the indirect acquisition of sole control by TFC over TIC (the “**Target**”) and of non-voting preferred shares in the Target by TMC, indirectly via TOYOTA ASSET CO., LTD (the “**HoldCo**” or “**Toyota Asset Co**”) and TOYOTA ASSET PREPARATORY CO., LTD (the “**SPV**” or “**Toyota Asset Preparatory**”). Toyota Asset Preparatory is currently fully owned by TFC, but shall, by the time the Tender Offer (defined below) is launched, have been wholly and directly owned by Toyota Asset Co.

On 3 June 2025, TFC (through Toyota Asset Preparatory) announced its intention to acquire, by means of a public tender offer (the “**Tender Offer**”) all the common shares in the Target (except the common shares held by TMC and the Target itself) (hereinafter referred together as the “**Proposed Transaction**”). For the Tender Offer, Toyota Asset Preparatory, a subsidiary of TFC, will be the offeror. Prior to the Proposed Transaction, the Target is not controlled by anyone.

In order to provide Toyota Asset Preparatory with funds sufficient to carry out the Proposed Transaction, TFC will inject cash into Toyota Asset Co in consideration for its 1,775 voting shares, and TMC will also inject cash into Toyota Asset Co in consideration for its 7,060 non-voting preferred shares. Then Toyota Asset Co will further inject cash into Toyota Asset Preparatory for settlement of the Tender Offer.

Following the completion of the Proposed Transaction (“**Closing**”):

- TFC will hold 1,775 voting shares representing 99.44% of the 1,785 total voting shares in Toyota Asset Co, which will, via its wholly owned subsidiary (Toyota Asset Preparatory), hold all outstanding shares of the Target, and therefore indirectly the same percentage (99.44%) of voting rights in the Target.
- TMC will acquire 7,060 non-voting preferred shares in Toyota Asset Co. Although TMC will hold the majority of the 8,845 total shares (comprising voting and non-voting shares) issued by Toyota Asset Co, TMC will not have any ability to control the Target because TMC will not acquire any voting rights, whether directly or indirectly, in relation to the Target.
- Akio Toyoda, the Chairman of the Board of Directors of TMC and TFC, will

hold the remaining 10 voting shares representing 0.56% of the 1,785 total voting shares in Toyota Asset Co, and therefore indirectly via Toyota Asset Preparatory, the same percentage (0.56%) of voting rights in the Target.

For more information and full context, please see TFC's "*Notice Concerning Planned Commencement of Tender Offer for the Share Certificates, Etc. of Toyota Industries Corporation*" (3 June 2025) ("**Transaction Notice**").

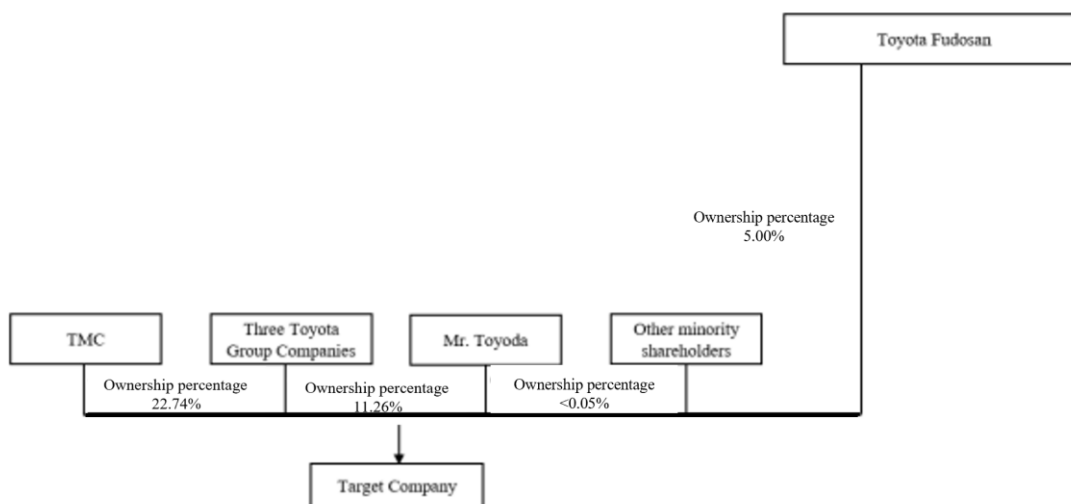
The primary purpose of the Proposed Transaction is to privatise the Target and simplify the corporate structure of the Toyota Conglomerate. This will dissolve the cross-shareholding between the Target Firm, Aisin, Denso, and Toyota Tsusho. Following completion of the Proposed Transaction, the Target will focus on becoming a mobility company by developing autonomous technologies for logistics equipment such as forklifts (including by using data related to the movement of goods), logistics management software and environmentally friendly powertrains. The Parties' press release, which provides further detail on transactional rationale, is available at: [20250603\\_document\\_e06.pdf](#).

## 10. A Chart Describing the Transaction

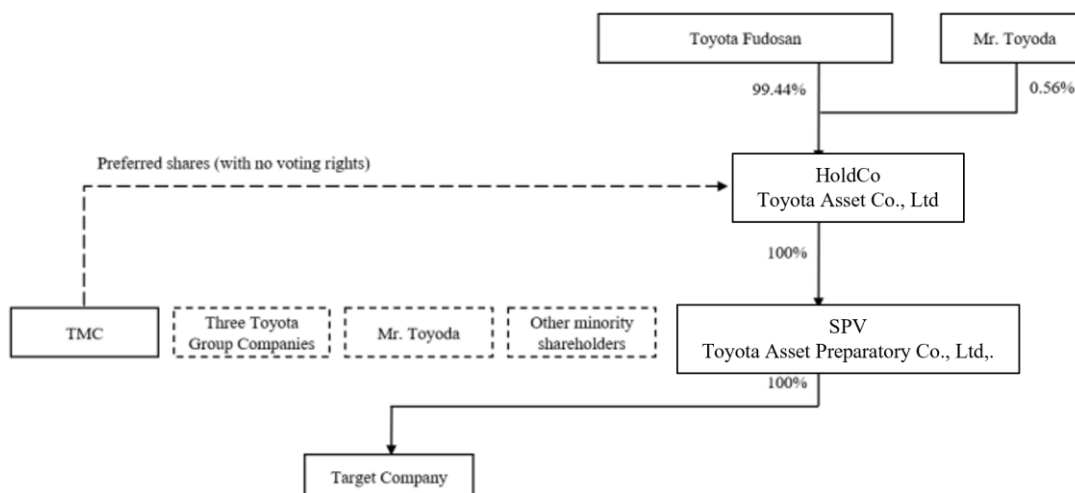
Attach a detailed chart describing the situation before and after the execution of the business move embodied in the merger transaction.

In this chart, set out the share of holdings before and after the merger transaction.

**Figure 1 - Simplified pre-Transaction structure chart for the Target (shareholdings shown are as of 31 March 2025)**



**Figure 2 - Post-Transaction structure chart for the Target**



## 11. The Business Activity

Briefly describe the business activities which are the subject of the merger transaction.

Briefly describe the areas of activity being acquired or sold in the merger.

**Globally the Target's main three business divisions comprise the manufacture and sale of (i) materials handling equipment, (ii) automobiles and automobile parts and (iii) textile machinery:**

Materials handling equipment segment: The Target is active in the manufacture and sale of materials handling equipment and related logistics solutions e.g., lift trucks, warehouse trucks, loaders and stackers, aerial work platforms, automated storage and retrieval systems, and sales financing business. The Target handles all aspects of the industrial equipment business within the Toyota Conglomerate from development through to sales. This segment accounts for c. 68.7% of the Target's net sales revenue globally.<sup>7</sup>

Automobile segment: The Target develops, manufactures and sells automobiles (specifically, the Toyota RAV4) and automobile-related products (e.g. engines, foundry parts for engines, car air-conditioning compressors, electronic components/parts, and automotive batteries (e.g. on-board batteries for hybrid electric vehicles)). This segment accounts for c. 27.9% of the Target's net sales revenues globally.<sup>8</sup>

Textile machinery segment: The Target develops and manufactures weaving and spinning machinery, and instruments for yarn testing and cotton classing. This segment accounts for c. 1.9% of the Target's net sales revenue globally.<sup>9</sup>

'Others' segment: 'Others' segment represents business not included in the reporting segments above, which includes primarily land transportation services. This segment accounts for c. 1.4% of TIC's net sales revenue globally.<sup>10</sup>

In Israel the Target is active mainly in materials handling equipment (mainly supply of forklifts trucks and supply of spare parts for forklifts, forks, and attachments) and in addition, in textile machinery. TIC's automotive division has no revenues generated

---

<sup>7</sup> For the financial year ended on 31 March 2025

<sup>8</sup> For the financial year ended on 31 March 2025

<sup>9</sup> For the financial year ended on 31 March 2025

<sup>10</sup> For the financial year ended on 31 March 2025



from sales to customers located in Israel.

For further information on the Target's activities in Israel please refer to Section 11 of TIC's merger notice form.

## **12. Location of the Business Activity**

Note whether the business activity, which is the subject of the merger transaction is worldwide, nationwide or is conducted in specific geographic regions. If said activity is conducted in specific geographic regions, these should be specified.

**The Target is active globally and has an extensive global network of plants, offices and companies in Japan, other parts of Asia and Oceania, North and Latin America, and Europe.**

## Chapter K: Attached Documents and Additional Information

This Chapter should be completed for all types of mergers

### 46. Documents to be Attached

- A final, signed merger agreement and all appendixes thereto.

The “*Notice Concerning Planned Commencement of Tender Offer for the Share Certificates, Etc. of Toyota Industries Corporation*” (3 June 2025) may be found here:

**“Transaction Notice”**.

- Audited financial statements for the Person Filing the Merger Notice for the last 2 fiscal years. However, companies whose shares are listed for public trading may satisfy this by referring to documents published in public reports available online; a foreign company filing a Merger Notice may attach the audited financial statements of the companies through which it operates in Israel, instead of its own financial statements.

**Certified copies of TFC’s financial statements for the financial year ended 31 March 2025 and the financial year ended 31 March 2024 are enclosed as Annex “1” and “2”.**

### 47. Additional Information Relevant to Examining the Merger’s Competitive Implications

Provide any additional information relevant to analyzing the merger’s effect on competition which might, in the opinion of the Person Filing the Merger Notice, affect the Director-General’s decision on the request to approve the merger. For example: that the particular market is regulated by the State, that the Person Filing the Merger Notice has cross-ownership with other competitors or lending relationships with competitors or those who control them, etc.;

In lieu of the above, an accompanying letter may be attached, in Hebrew or in English; if an accompanying letter is attached in English, attach a translation into Hebrew, together with an advocate’s confirmation that the translation matches the text in English.

**See the attached cover letter.**

## **Chapter L: Declaration of Person Filing the Merger Notice**

This Chapter should be completed for all mergers

### **48. Declaration of Person Filing the Merger Notice and Undertaking regarding the Provision of Correct, Full and Up-to-Date Information**

I, the Person Filing the Merger Notice, hereby declare as follows:

1. All the information in the Merger Notice is correct, full and up-to-date, to the best of my knowledge and belief.
2. The documents attached to the Merger Notice are correct and full and no significant detail or appendix is missing (including accompanying letters and any written or oral understandings).
3. The undersigned Company knows that the information contained in the Notice and in the Appendixes hereto shall be used by the Director-General for Competition to decide whether to approve the merger subject of this Notice, and the undersigned Company knows and understands its duty to provide correct, full and up-to-date information to the Competition Authority.
4. The undersigned Company undertakes to inform the Director-General of any change in any information provided in the Merger Notice, after its filing and prior to the Director-General's decision.

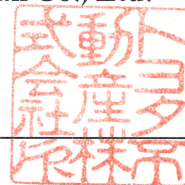
# Merger Notice



Date: September 19, 2025 Name of Company: **Toyota Fudosan Co., Ltd.**

Authorized Signatory: Kaname Shimizu

Stamp of Company:



I, Masaki Kakimoto, partner of **Mori Hamada & Matsumoto Law firm** legal counsellor for **Toyota Fudosan Co., Ltd.** hereby certify that the above signatory Kaname Shimizu, who acts as Chief Division Officer Business Administration Division at **Toyota Fudosan Co., Ltd.** is authorized to sign this Form and has obtained all approvals necessary under the law and under **Toyota Fudosan Co., Ltd.**'s documents of incorporation for the above signatory to sign this Merger Notice on behalf of **Toyota Fudosan Co., Ltd.**

Date: September 19, 2025

Signature: [Handwritten Signature]