

1985

## הודעה על חברה שניתנה לגביה החלטת הפרטה

לפי חוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975

נמסרת בזה הודעה, לפי סעיף 59(ב) לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975, בדבר קבלת החלטת הפרטה מס' מח/20 על ידי ועדת השרים לענייני הפרטה, בישיבתה מיום י' באייר התשנ"ח (6 במאי 1998), לגבי 'מרכז הבנייה הישראלי'.

ט"ז באייר התשנ"ח (12 במאי 1998)  
(חמ 2483-3)

זהר שר  
סגן מנהל הרשות

<sup>1</sup> סי"ח התשל"ח, עמ' 132, 162; התשנ"ח, עמ' 314.

## הודעה על מיזוג חברות

לפי חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988

בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988, אני מודיע על הסכמתי -

א. למיזוגים של החברות כמפורט להלן:

מס' המיזוג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
2295	Nestle S.A	מוצרי מזון, רוקחת ומזון לחיות
	Dalgety PLC	מזון לחיות
2309	ישראל אמלט פרווינקטים (1993) בע"מ	נדל"ן
	מפעלי ע' שנפ ושות' בע"מ	מצברי התנעה לרכב
2310	רבע כחול - ישראל בע"מ	רשת שיווק מזון
	הום סנטרס (עשה זאת בעצמך) בע"מ	מוצרים ביתיים להרכבה עצמית
2315	ישראל (אמלט) בע"מ	שירותי ייעוץ וניהול
	ישראל אמלט פרווינקטים (1993) בע"מ	נדל"ן
	Isal (Holland B.V)	נדל"ן
2355	כבלים תעשיות (אי.דבליו.סי) בע"מ	כבלים
	כבלים - החברה לכבלים ולחוזי חשמל בישראל בע"מ	כבלי כוח, תקשורת ואלקטרוניקה
	דאש תעשיות כבלים (ישראל) בע"מ	כבלים

<sup>1</sup> סי"ח התשמ"ח, עמ' 128.

תקפה של הסמכה זו עד יום י"ב בטבת התשנ"ט (31 בדצמבר 1998) וכל עוד מקבלי ההסמכה משמשים במשרתם האמורה.

ט"ז באייר התשנ"ח (11 במאי 1998)  
(חמ 2602-3)

אביגדור קהלני  
השר לבטחון הפנים

## הודעה על התליות רשיון

לפי פקודת רופאי השיניים [נוסח חדש] התשל"ט-1979

בתוקף סמכותי לפי סעיף 45 לפקודת רופאי השיניים [נוסח חדש] התשל"ט-1979, אני מורה על התליות רשיון מס' 5422 שניתן לבארי רמי, ת"ז 052005543, שמענה רח' ה'ליה 3, גבעתיים, לתקופה של ששה חודשים, מיום י' באב התשנ"ח (2 באוגוסט 1998) עד יום ט"ז בשבט התשנ"ט (1 בפברואר 1999).

י"ד באייר התשנ"ח (10 במאי 1998)  
(חמ 160-3)

יהושע מצא  
שר הבריאות

## הודעה על התליות רשיון

לפי פקודת הרופאים [נוסח חדש] התשל"ז-1976

בתוקף סמכותי לפי סעיף 41 לפקודת הרופאים [נוסח חדש] התשל"ז-1976, אני מורה על התליות רשיון מס' 5052, שניתן למשה גולן, ת"ז 002236784, שמענה רח' אברהם שפירא 22, נתניה, לתקופה של ששה חודשים, מיום ה' באייר התשנ"ח (1 במאי 1998) עד יום י"א בחשוון התשנ"ח (31 באוקטובר 1998).

י"ד באייר התשנ"ח (10 במאי 1998)  
(חמ 166-3)

יהושע מצא  
שר הבריאות

<sup>1</sup> דיני מדינת ישראל, נוסח חדש 32, עמ' 614.

## צו הקניה

לפי חוק הרשויות המקומיות (הקניית רכוש ציבורי) התשי"ח-1958

בתוקף סמכותי לפי סעיפים 2(א)(א) לחוק הרשויות המקומיות (הקניית רכוש ציבורי) התשי"ח-1958, ולפי בקשת המועצה המקומית רמת השרון, אני מצווה שהחלקה 33 כגוש 6417, הרשומה על שם האגודה "עיר שלום" אגודה שיתופית בע"מ, אשר שינתה את שמה ביום 3 ביולי 1935 לכפר רמת השרון אגודה הדדית בע"מ, והודעה על כך פורסמה בעתון רשמי מס' 524 ביום 11 ביולי 1935, תוקנה למועצה המקומית רמת השרון.

ט"ז בכסלו התשנ"ח (14 בדצמבר 1997)  
(חמ 194-3)

אליהו סוטה  
שר הפנים

<sup>1</sup> סי"ח התשי"ח, עמ' 187.

<sup>2</sup> ע"ר 1935, תוס' 2, עמ' 591.

ב. בתנאים למיזוג של החברות כולקמן:

מס' המיזוג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
2285	אומני גלידה בע"מ אומני חנויות גלידה בע"מ	גלידה גלידה
	פילסבורי ישראל בע"מ	בצקים קפואים לאפייה
2289	מפעלי פלדה מאוחדים בע"מ שובלית בע"מ	ערגול פלדה ועיבוד גרוטאות עיבוד ברזל
2290	גלי גולבל אחזקות בע"מ סטרייקט שיווק נעליים בע"מ	הנעלה והלבשה חברת השקעות
	יחל מקוביץ דיור חברה להשקעות בע"מ	חברת השקעות
	בוסקילה אליעזר ובניו בע"מ	מוצר עור והנעלה
2291	ארגוסק בע"מ	חברת החזקות בתחום המחשבים
	אלמנטל סופטוור בע"מ	פיתוח אפליקציות לכניסה לאינטרנט
2292	פורמולה מערכות (1985) בע"מ מגייק תעשיות תוכנה בע"מ	פיתוח ושירותי תוכנה פיתוח תוכנה
2312	נגה חברה לביטוח בע"מ הדר חברה לביטוח בע"מ	ביטוח ביטוח
2313	אינטר-גאמא חברה להשקעות בע"מ פי.בי. בית השקעות בע"מ	חברת החזקות והשקעות החזקות בנקאיות ונדל"ן
2353	כבלי ציון מפעלים מאוחדים בע"מ Superior Telcom Inc. חבלים ותקשורת	כבלים חברת מופ
	הלקוח הנאמן השבעים וחמונה בע"מ	
(2)	הסכמתי בתנאים למיזוג של החברות כולקמן:	
2270	לכסמבורג תעשיות (פמול) בע"מ לימאדלתא בע"מ	חומרי הדברה וכימיקלים לתעשייה חומרי הדברה
	Dow Agrosciences B.V.	חומרי הדברה

מס' המיזוג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
1905 תיקון	Columbus Capital Corporation	חברת השקעות חברת השקעות
1784 תיקון	שטראוס החזקות בע"מ עלית תעשיות בע"מ	מוצרי חלב מוצרי שוקולד ומזון

התנאים למיזוג מפורטים בתיק לעיון הציבור.  
המרשם של מיזוגי החברות פתוח לעיון הציבור במשרד רשות ההגבלים העסקיים, רח' כנפי נשרים 22, ירושלים, בשעות העבודה הרגילות.  
ט"ו באייר התשנ"ח (11 במאי 1998)  
(חמ 2156-3)

דוד תדמור  
הממונה על הגבלים עסקיים

הודעה על מיזוג חברות

לפי חוק ההגבלים העסקיים, התשנ"ח-1988  
בהתאם לסעיף 21(ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשנ"ח-1988, אני מודיע כי -

(1) הסכמתי למיזוגים של החברות כמפורט להלן:

מס' המיזוג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
2249	אלון גז בע"מ	שיווק גז תעשייתי וביתי
	דור גז בע"מ	שיווק גז תעשייתי וביתי
2282	זוקו בע"מ	חלקי חשמל וחילוף לרכב
	ירקון חלפים בע"מ	חלקי חילוף ומסננים לרכב
2283	די.טי.או. אורן אנטרפרייזס בע"מ אינטר-גאמא חברה להשקעות בע"מ	חברת החזקות ושירותי ניהול חברת השקעות
2284	א' עד ת' אלקטרוניקה בע"מ ר.ה. אלקטרוניקה בע"מ	ייצור רכיבים אלקטרוניים ייצור מוצרי אלקטרוניקה

ס"ח התשנ"ח, עמ' 128.

67152

יום ה', י"ח בא"ר תשנ"ח, 14.5.98

NYC 12



**רשות ההגבלים העסקיים**  
**הודעה על מיזוג חברות לפי חוק**  
**ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988**

בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח 1988 (1) להלן החלטות הממונה על הגבלים עסקיים:

א. אני מודיע על הסכמתי למיזוגים של החברות כמפורט להלן:

מספר	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
2295	NESTLE S.A DALGETY PLC	מוצרי מאון, וריקות ומזון לחיות
2309	ישראל אמלט פרווייטס (1993) בע"מ מפעל ע. שפ ושור בע"מ	נדל"ן מצברי התנעה לרכב
2310	רבע כחול - ישראל בע"מ הום סנטרס (ועשה זאת בעצמך) בע"מ	רשת שיווק מזון מוצרים בייטיים להרכבה עצמית
2315	ישראל (אמלט) בע"מ ישראל אמלט פרווייטס (1993) בע"מ ISAL (HOLLAND) B.V.	שירותי ייעוץ וניהול נדל"ן נדל"ן
2355	כבלים תעשיות אי.דבלו.סי) בע"מ כבלים - התברה לכבלים ולחוט חשמל בישראל בע"מ דאט תעשיות כבלים (ישראל) בע"מ	כבלים כבלי כח, תקשורת ואלקטרוניקה כבלים

ב. אני מודיע על הסכמתי בתנאים למיזוג של החברות כדלקמן:

1905	ת"ק"ן	כור תעשיות בע"מ	COLUMBUS CAPITAL CORPORATION	חברת השקעות חברת השקעות
------	-------	-----------------	------------------------------	----------------------------

התנאים למיזוג מפרטים בתיק לעיון הציבור.  
המרשם של מיזוגי התברורות פתוח לעיון הציבור  
ני ירושלים בשעות העבודה הרגילות.

ד"ר דוד תדמור  
הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, טו' אייר תשמ"ח  
11 במאי 1998  
(1) ס"ח התשמ"ח, עמ' 128



רשות ההגבלים העסקיים

**הודעה על מיזוג חברות לפי חוק  
ההגבלים העסקיים התשמ"ח-1988**

בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח 1988 (1) להלן החלטות הממונה על ההגבלים העסקיים:

א. אני מודיע על הסכמתי למיזוגים של החברות כמפורט להלן:

מספר	שמות החברות המתמנות	העיסוק העיקרי של החברות המתמנות
95	NESTLE S.A DALGETY PLC	מוצרי מזון, דרוקנות ומזון לחיות מזון לחיות
2309	ישראל אמלט פרווינקטס (1993) בע"מ מפעלי ע. שנק ושות' בע"מ	נדל"ן מבצרי התנועה לרכב
2310	רבעי כחול - ישראל בע"מ הוט סנטרס (נשה וזאת בעצמך) בע"מ	רשת שיווק מזון מוצרים כימיים להרכבה עצמית
2315	ישראל (אמלט) בע"מ ישראל אמלט פרווינקטס (1993) בע"מ	שירותי יעוץ וניהול נדל"ן
	ISAL (HOLLAND) B.V.	נדל"ן
2355	כבלים תעשיות (אז. דבלי. סי.) בע"מ כבלים - החברה לכבלים ולחומרי חשמל בישראל בע"מ דאש תעשיות כבלים (ישראל) בע"מ	כבלים כבלי כח, תקשורת ואלקטרוניקה כבלים

**ב. אני מודיע על הסכמתי בתנאים למיזוג של החברות בדלקמן:**

חברת השקעות	COLUMBUS CAPITAL CORPORATION	1905
חברת השקעות	כור תעשיות בע"מ	תיכון

התנאים למיווג מפריטים בתיק לעין הציבור המרשם של מיווגי החברות מחוץ לעין הציבור במשרד רשות ההגבלים העסקיים, רחוב כנפי נשרים 22, ירושלים, בשעות העבודה הרגילות.

ד"ר דוד תדמור  
הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, ט"ו אייר תשמ"ח  
11 במאי 1998  
(1) ס"ח התשמ"ח, עמ' 128.

**גלובס העיתון שידע ראשון יום חמישי, י"ח באייר תשנ"ח; 14 במאי 1998 • עמ' 1**



## רשות ההגבלים העסקיים

ירושלים, 11 במאי 1998

מוזג 2295, 2309, 2310

, 2315, 2355

1905-תיקון, 1784-תיקון

אל: הממונה על חקיקת משנה, משרד המשפטים, ירושלים

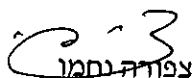
מאת: הממונה על המיזוגים

### הנדון: הודעה על מיזוג חברות

מצ"ב הודעה החתומה ע"י הממונה על הגבלים עסקיים לגבי מיזוג חברות הר"מ, לצורך פרסום ברשומות בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988.

אנא אשרו והעבירו לפרסום בהתאם.

בברכה,

  
צפדיה נחמן

הממונה על המיזוגים

העתק: המח' ליחסי ציבור - אנא פרסמו בשני עיתונים יומיים.

(בפקס: 02-6259274).



## רשות ההגבלים העסקיים

### הודעה על מיזוג חברות לפי חוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988

בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח 1988 (1) להלן החלטות הממונה על הגבלים עסקיים:

#### א. אני מודיע על הסכמתי למיזוגים של החברות כמפורט להלן:

מספר	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
2295	NESTLE S.A DALGETY PLC	מוצרי מזון, רוקחות ומזון לחיות מזון לחיות
2309	ישאל אמלט פרוייקטים (1993) בע"מ מפעלי ע. שנפ ושות' בע"מ	נדל"ן מצברי התנעה לרכב
2310	רבוע כחול - ישראל בע"מ חום סנטרס (עשה זאת בעצמך) בע"מ	רשת שיווק מזון מוצרים ביתיים להרכבה עצמית
2315	ישאל (אמלט) בע"מ ישאל אמלט פרוייקטים (1993) בע"מ ISAL (HOLLAND) B.V	שירותי ייעוץ וניהול נדל"ן נדל"ן
2355	כבלים תעשיות (אי.דבליו.סי) בע"מ כבלים - החברה לכבלים ולחוטי חשמל בישראל בע"מ דאש תעשיות כבלים (ישראל) בע"מ	כבלים כבלי כח, תקשורת ואלקטרוניקה כבלים

**ב. אני מודיע על הסכמתי בתנאים למיזוג של החברות כדלקמן:**

1905	COLUMBUS CAPITAL CORPORATION	חברת השקעות
תיקון	כור תעשיות בע"מ	חברת השקעות
1784	שטראוס החזקות בע"מ	מוצרי חלב
תיקון	עלית תעשיות בע"מ	מוצרי שוקולד ומזון

התנאים למיזוג מפרטים בתיק לעין הציבור.

המרשם של מיזוגי החברות פתוח לעיון הציבור במשרד רשות ההגבלים העסקיים, רחוב כנפי נשרים 22, ירושלים, בשעות העבודה הרגילות.

  
ד"ר דוד תדמור  
הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, טו' אייר תשמ"ח

11 במאי 1998

(1) ס"ח התשמ"ח, עמ' 128



רשות ההגבלים העסקיים

החלטה הממונה על הגבלים עסקיים בדבר שינוי חלק מתנאי המיזוג:

Columbus Capital Corporation - כור תעשיות בע"מ

### החלטה:

בתוקף סמכותי לפי סעיף 21 לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988 (להלן - "חוק ההגבלים העסקיים"),<sup>1</sup> אני מחליט בזה, מן הטעמים שיפורטו להלן, לשנות חלק מן התנאים אותם קבעתי בהחלטתי מיום 5 באוקטובר 1997 בהחלטתי בדבר אישור המיזוג שבנדון בתנאים (להלן - "החלטת המיזוג"),<sup>2</sup> כדלקמן:

א. התנאי שבסעיף 5 לחלק השלישי בהחלטת המיזוג - מבוטל בזה, בתוקף ממועד כניסתו לתוקף של הסכם הפסקת השליטה המשותפת, כהגדרתו להלן, בין כלל תעשיות וחשקעות בע"מ (להלן - "כלל") לכור תעשיות בע"מ (להלן - "קונצרן כור"), ובכפוף לחפסקתה בפועל של השליטה המשותפת, כהגדרתה להלן;

ב. התנאי שבסעיף 4 לחלק השלישי בהחלטת המיזוג - יבוטל החל ממועד הפסקתה בפועל של השליטה המשותפת, כהגדרתו להלן.

כל יתר התנאים בהחלטת המיזוג - יישארו על כנם, בלא שינוי.

### הגדרות

"המועד הקובע" - יום 31.1.2002, או כל מועד אחר שייקבע על ידי הממונה על הגבלים עסקיים;

<sup>1</sup> במצטבר להוראת סעיף 15 לחוק הפרשנות, התשמ"א - 1981.

<sup>2</sup> החלטתי זו צורפה להנמקה מפורטת שניתנה על ידי ביום 5 בינואר 1998, בעדכון מסויים. הנוסח תמחייב של החלטת המיזוג היא זה המצורף להנמקה מיום 5 בינואר 1998.

**"הסכם הפסקת השליטה המשותפת"** - הסכם בין קונצרן כור לקונצרן כלל מיום 9 באפריל 1998, לפיו, לא יאוחר מהמועד הקובע: (א) קונצרן כור לא יחזיק במישרין או בעקיפין יותר מאשר 25% מזכות כלשהי במשאב ייזום ופיתוח בע"מ (להלן - "משאב"), והשליטה במשאב תימכר לידי כלל תעשיות; (ב) משאב תמכור את מלוא אחזקותיה בגרנית הכרמל השקעות בע"מ ובטמבור בע"מ; (ג) קונצרן כור וכלל יעשו כל שביכולתם כדי להכניס לנשר מפעלי מלט ישראליים בע"מ, עד למועד הקובע, שותף אסטרטגי או פיננסי בשיעור שלא יפחת מ- 20%; (ד) הזכות למנות את רוב הדירקטורים באי.סי.איי טלקום בע"מ תהא בידי קונצרן כור; (ה) אחזקות כלל באי.סי.איי טלקום בע"מ לא יעלו במישרין או בעקיפין על 15% (בכפוף לתנאים שבהסכם).

**"הפסקת השליטה המשותפת"** - התקיימותם ביחד עובר למועד הקובע, וכל עוד יוסיפו להתקיים, כל אלה: (א) לא תהיה בידי קונצרן כור, במישרין או בעקיפין, זכות מכל סוג שהוא בשיעור העולה על 25% בקונצרן משאב, והיא מכרה את השליטה במשאב; וכן - (ב) לא יהיו עוד לקונצרן משאב זכויות כלשהן בתאגידים גרנית הכרמל השקעות בע"מ וטמבור בע"מ; וכן - (ג) תהיה בידי קונצרן כור, או בידי אחר שאינו במישרין או בעקיפין קבוצת אי.די.בי., הזכות למנות את רוב הדירקטורים באי.סי.איי טלקום בע"מ; וכן - (ד) החזקותיה של כלל באי.סי.איי טלקום לא יעלו, במישרין או בעקיפין, על 15%.

**"מועד הפסקתה בפועל של השליטה המשותפת"** - המועד בו יתקיימו לראשונה יחדיו (וכל עוד יוסיפו להתקיים), ס"ק (א) - (ד) שבחגדרח דלעיל של "הפסקת השליטה המשותפת", וזאת לא יאוחר מן המועד הקובע.

לכל מונח אחר בהחלטה זו, שאינו מוגדר בה במפורש תהא המשמעות שניתנה לו בהחלטת המיזוג.

## רקע

ביום 19 באוגוסט 1997 פנו אלי Columbus Capital Corporation מקבוצת קלרידג' (להלן ביחד - "קלרידג'") וכוור תעשיות בע"מ (להלן - "קונצרן כור") בבקשה כי אתון הסכמתי לעסקה בה רוכשת קלרידג' את השליטה בקונצרן כור.

לאחר שבדקתי ושקלתי בדבר, ולאחר שיג ושיח שנוהל עם הצדדים למיזוג, החלטתי כי הוראת סעיף 21 לחוק ההגבלים העסקיים, הודן בשיקול הדעת של הממונה בדבר אישור או התנגדות למיזוג, מחייבת שלא לאשר את המיזוג "כפי שהוצע". תחת זאת, החלטתי לאשר את המיזוג תוך הצבת תנאים לצדדים למיזוג, אשר היה בהם ליתן מענה לפגיעה המשמעותית, בתחרות ובציבור, שהייתה כרוכה במיזוג זה כפי שהוצע.



דבר הפגיעה בתחרות ובציבור פורט בהרחבה בהחלטת המיזוג, אולם הלז בה היה זה:

1. בדיקת פעילות קונצרן כור העלתה כי הוא מקיים שורה של שיתופי פעולה עסקיים, מהם בעלי מעמד מונופוליסטי, עם קבוצת אי.די.בי - כלל (להלן ביהד - "קבוצת אי.די.בי"), אחד מן הקונצרנים הגדולים במשק הישראלי.<sup>3</sup>

2. מסקנתי הייתה כי בהתחשב בעצמתם וכוחם של שיתופי הפעולה הללו, כל אחד בתחומי פעילותו שלו, ובמעמדם של קונצרן כור וקבוצת אי.די.בי במשק הישראלי - יש בהצבר שיתופי הפעולה ביניהם ובעיקר נוכח קיומה של משאב כתאגיד מרכזי בשליטה משותפת של שניהם, כדי להפחית משמעותית - אף למנוע - את התחרות בכוח ובפועל בין קונצרן כור לקבוצת אי.די.בי. בהתחשב בכך כי מדובר בשתי קבוצות מובילות במשק הישראלי על מאפייניו המיוחדים, ונוכח פריסתן הרב-ענפית, ברור היה כי רעה פגיעתה של מגבלת תחרות זו ביניהן.

3. עוד מצאתי כי מרכזי שיתופי הפעולה העיקריים בין קונצרן כור לקבוצת אי.די.בי ממוקמים רובם במשאב. כך תואר הדבר בהחלטת המיזוג:

"הזרוע המרכזית הקושרת את קבוצת כור-קלרידג' עם קבוצת אי.די.בי - כלל היא קונצרן בפני עצמו, משאב. חשיבות אחזקה צולבת זו נלמדת מהשוואת רווחיה בשנת 1996 לרווחי כור (25%) וקבוצת כלל (ישראל) (כ- 75.1%). משאב מחזיקה בחברות רבות-כוח ועוצמה במשק, לרבות נשר, תעבורה, סונול, סופרגז, וולקן וגרנית הכרמל. בין אחזקותיה של משאב נמנים חמישה מונופולים, כמשמעותם בחוק ההגבלים העסקיים: נשר, טמבור, ממ"ן, ת.מ.ן. וחרושת חומרי נפץ. משאב אינה מהווה רק שיתוף פעולה היסטורי ואינה מהווה רק מסגרת לפעילות מצומצמת: קונצרן כור וקבוצת אי.די.בי - כלל מתמחדים על ביצוע פרויקטים לאומיים באמצעות משאב. כך, לדוגמא, במשק הגז הטבעי, בפרויקט כביש חוצה ישראל, ובפרויקט מנהרות הכרמל."<sup>4</sup>

4. בחינת פעילותה של קבוצת קלרידג', הרוכשת שליטה בקונצרן כור, העלתה כי אף לקבוצה זו שיתופי פעולה עסקיים עם קבוצת אי.די.בי, הכל כמתואר בפירוט בהחלטת.<sup>5</sup> יתירה מכך, מן השיחות שקיימתי עם ראשיה של קלרידג', הצטיירה לפניי מגמה ברורה של קלרידג' לתבור יחדיו עם קבוצת אי.די.בי למיזמים עסקיים בתחומים מגוונים ושונים. הדבר מצא ביטוי, בין

<sup>3</sup> לפירוט פעילותה ומגוון אחזקותיה של אי.די.בי - ראה עמוד 27 ואילך בהחלטת המיזוג.

<sup>4</sup> ע"מ 31 להחלטת המיזוג.

<sup>5</sup> ע"מ 31-32 בהחלטת המיזוג.

חיתר, בחברות המשותפת של קלרידיג' ואי.די.בי. בקרן ההשקעות רנסנס<sup>6</sup>, אשר קלרידיג' - מעבר להיותה חברה בכירה בה - משמשת כיועצת ההשקעות שלה.

5. תוצאת הדברים הייתה כי קס חשש סביר לפגיעה משמעותית בתחרות, אף בציבור, כתוצאה מן המיזוג כפי שהוצע (היינו ללא תנאים): לקשת שיתופי פעולה שהייתה קיימת ערב המיזוג בין כור לקבוצת אי.די.בי, זו אשר איימה לפגוע בכל תחרות אפשרית בין קונצרני-על אלה והמגביהה מחסומי כניסה לתחומי הפעילות המשותפים - צפוי היה להתווסף עם ביצועו של המיזוג, מסד של שיתופי פעולה נוספים - אלה של קבוצת קלרידיג' עם קבוצת אי.די.בי.<sup>7</sup>

6. כניסתה של קבוצת קלרידיג', כשותפה עסקית של קבוצת אי.די.בי, לנעלי השליטה בכור במקומה של קבוצת שמדק שלא הייתה קשורה בקשרי שותפות דומים, סימנה החרפה ניכרת של בעיית התחרות הקיימת והנובעת מקשרי כור - כלל (הנמנית על קבוצת אי.די.בי). הדברים פורטו בהחלטת המיזוג:

"כך, למשאב, שהיא מרכז שיתוף הפעולה בין קונצרן כור לבין קבוצת אי.די.בי-כלל, יתווספו מוקדים חדשים ובעלי עצמה של שיתוף פעולה אצל בעלי המניות בקונצרן כור או אף בכור עצמה."<sup>8</sup>

7. לכל אלה הצטרפו חששות נוספים לפגיעות הנובעות מן המיזוג: כאלה הנובעות מהיבטים אופקיים של המיזוג בתחומי האנרגיה והתקשורת, הגדלת הריכוזיות, ובנוסף - חשש מן הפגיעה בתחרות הנובעת מהיעלמותה של קלרידיג' כ"שחקן עצמאי" במשק הישראלי כתוצאה מהמיזוג, על רקע התייצבותה מאחרי הגאי השליטה בכור.<sup>9</sup>

### התנאים באישור המיזוג

8. על כן ראיתי להתנות את המיזוג בתנאים המסווגים לשלוש קבוצות אלה:

<sup>6</sup> שמה המלא של רנסנס הוא Renaissance Fund LDC.

<sup>7</sup> "בין הקונצרנים הגדולים במשק קיימת כבר כיום מסכת של שיתופי פעולה עסקיים, שיש בהם לכאורה חשש משמעותי לפגיעה בתחרות. המיזוג, אם יאושר ללא תנאים, יחריף מצב דברים זה. המיזוג, כפי שהובא בפני ועצים באופן ממשי, יסמיד ויחזק, את הקשרים הצולבים בין קונצרן כור (שלאחר המיזוג), לבין קבוצת אי.די.בי-כלל... קלרידיג', הרוכשת את השליטה בכור, אף מביאה עמה מסורת של שיתוף פעולה עם קבוצת אי.די.בי-כלל ועם קבוצת אריסון דנקנר בנק הפועלים. היא גם מביאה עמה באמתחתה אחזקות משותפות עם אי.די.בי-כלל: באי.סי.איי טלקום, כללקום, ושיכון ופיתוח לישראל. אחזקות אלה מצויות בליבת העסקים של אי.די.בי-כלל. בחלקן (בתחום התקשורת) הן מצויות בליבת העסקים שלכור עצמה" (ע"מ 34 להחלטת המיזוג).

<sup>8</sup> ע"מ 34 להחלטת המיזוג.

<sup>9</sup> ע"מ 37 להחלטת המיזוג: "העובדה כי קלרידיג' לא תפנה ממשאביה באופן עצמאי לפעולה תחרותית אל מול הקונצרנים הללו נוכח חבירתה עם קונצרן כור, מהווה לכאורה פגיעה בתחרות שבכוח".

א. תנאים הקובעים את פירוק שיתופי הפעולה הקיימים בין קבוצת קלרידג' לקבוצת אי.די.בי - כלל (סעיפים 1 ו-2 לחלק השלישי בתחלטה המיזוג: "תנאים מהותיים למיזוג", חלק זה שבהחלטת המיזוג יכולה כאן - "התנאים");

ב. תנאים שמטרתם מניעת קשרי ניהול משותפים בין קלרידג' לקבוצת אי.די.בי. בתקופת הביניים, עד לגמר פירוק שיתופי הפעולה דלעיל (סעיפים 2 ו-3 לתנאים);<sup>10</sup>

ג. קביעת מנגנון פיקוח על יצירת שיתופי פעולה עתידיים בין קלרידג'-כור לקבוצת אי.די.בי (סעיפים 4 ו-5 לתנאים), כאשר מנגנון זה מורכב משני נדבכים: חובת דיווח - על כל עיסקה שכתוצאה ממנה תיווצר אחזקה צולבת לקלרידג'-כור מזה ולקבוצת אי.די.בי מזה בשיעור של 5% לפחות מכל צד; וחובת קבלת אישור - לעסקאות עם קבוצת אי.די.בי. שתוצאתן אחזקה צולבת בשיעור העולה על 20% לכל צד.

9. טעמו של הצורך במנגנון הפיקוח על עסקאות עתידיות של קבוצת קלרידג' - כור עם קבוצת אי.די.בי נעוץ היה בהצטברותם של שניים אלה: מחד, קיומם של שיתופי פעולה ענפים ודומיננטיים בין כור לקונצרן כלל מקבוצת אי.די.בי - שיתופי פעולה שהיו מצויים טרם המיזוג, רובם ככולם, בקונצרן משאב, ולאחריו גם באי.סי.איי טלקום בע"מ - ומאידך, הקשר העסקי של קבוצת קלרידג' עם קבוצת אי.די.בי. ותרומתו למארג היחסים בין קונצרן כור לבין קונצרן כלל עובר למיזוג;<sup>11</sup>

"הצבת תנאים אלה, למתן הודעה מראש, ובנסיבות מסוימות לאישור מראש, אינה באה לשנות את הדין המהותי החל לפי חוק ההגבלים העסקיים, אלא לאפשר למערך ההגבלים העסקיים תגובה בעתה. לא כל שיתוף פעולה עסקי בין הגופים הגדולים פוגע בתחרות. עם זאת נוכח המגיעה האפשרית בקיום, בהיקף או בטיב התחרות בין הגופים הגדולים במשק, או הפגיעה בציבור, העלולה להיגרם בנסיבות מסוימות כתוצאה משיתופי פעולה עסקיים בין שניים או שלושה הגופים הגדולים ביותר במשק, מוצדק לקבוע בתנאי המיזוג חובת הודעה מראש, ובנסיבות מוגבלות גם חובת קבלת אישור מראש, לשיתופי פעולה עסקיים כאלה עוד בטרם מומשו."

<sup>10</sup> יצוין כי תכליתן של סעיף 2 לתנאים אינה אלא מניעת קשרי ניהול צולבים בתקופת הביניים שעד לפירוק שיתופי הפעולה הקיימים שבין קבוצת קלרידג' לקבוצת אי.די.בי. אין באמור בתנאי זה כשלעצמו, כדי למנוע קשרי ניהול כאלה בעסקאות עתידיות, והכל בכפוף לדניי ההגבלים העסקיים.  
<sup>11</sup> תחלטה המיזוג, ע"מ 43.

10. כך היו הדברים בעת ביצוע המיזוג. ואולם, טרם חלף זמן רב מעת ביצוע המיזוג, על רקע מדיניותם העסקית של הגופים הרלוונטיים, וטבח הבדיקה בח החלה רשות ההגבלים העסקיים בשאלה האם מהווה ההחזקה המשותפת של קונצרן כור וקונצרן כלל במשאב משום "הסדר כובל" לפי חוק ההגבלים העסקיים, הגיעו קלרידג' וכור מזה וקבוצת אי.די.בי (באמצעות הקונצרן כלל) מזה, להסכמות ביניהם, המחייבות אותי לשקול מחדש את התנאים שחותנה בהם אישור המיזוג. דברים אלה יפורטו להלן.

### הסכם הפסקת השליטה המשותפת במשאב

11. כאמור, שיתוף הפעולה בין כור לקבוצת אי.די.בי במשאב ובאי.סי.איי טלקום היווה את התשתית לחשש מפני פגיעה תחרותית בחקשר למיזוג הנדון. קונצרן משאב אינו אחזקה צולבת גרידא. המדובר בקונצרן האוצר חמש חברות, שכל אחת מהן בעלת מונופולין בתחומה. מלבד אלה למשאב אחזקות בגופים דומיננטיים, בתחומים אוליגופוליסטיים מוכרים בענפי הדלק והגז. בנוסף, מיצוייה בידי הקונצרן אחזקה מהותי בגורם דומיננטי בתחום ההובלה. המדובר אפוא במסגרת משותפת לכור ולכלל, המהווה חלק ניכר מרווחיהן והממוקמת בצמתים ראשיות בפעילותו הכלכלית של המשק הישראלי. היווצרותו של שיתוף פעולה זה בין הקונצרנים אינו תוצר המיזוג הנדון כאן, אך קיומו היווה מרכיב מרכזי ב"מפת הבעייתיות התחרותית" אשר שימשה בניתוח תוצאותיו המסתברות של המיזוג באספקלריית ההגבלים העסקיים. המיזוג, מאידך, חיזק באופן משמעותי את הקשר בין השני הקונצרנים בהחזקתם המשותפת באי.סי.איי טלקום, שהיא מתבררת הטכנולוגיה המתקדמות והגדולות בישראל, וזאת אף בתחום הממוקם בליבת עסקי הקונצרנים.

12. ביום 9 באפריל 1998 חתמו ביניהן כור, קלרידג' וכלל, השותפות במשאב ובאי.סי.איי, על הסכם בקשר עם החזקותיהן המשותפות בחברות אלה. על פי ההסכם, ניתנה לכלל אופציה לרכוש מכור 25% מאחזקותיה של האחרונה במשאב, על בסיס חערכת שווי. כן הוענקה לכלל תזכות לרכוש שליטה במשאב. מימוש האופציה יביא לידי כך שכור תהפוך לבעלת מניות מיעוט במשאב, ובכך תחדל השליטה המשותפת בקונצרן זה. עוד נקבע בהסכם, כי עד למימוש האופציה יפעלו הצדדים כמיטב יכולתם להכנסות שותף אסטרטגי או פיננסי בשיעור של 20% מהון המניות המוצא של נשר מפעלי מלט ישראליים בע"מ, ולמכירת מלוא אחזקותיה של משאב בגרנית הכרמל בע"מ (בעליה של החברות סונול וסופרגז) ובטמבור בע"מ (בעלת מונופולין בתחום הצבעים).

עוד התחייבה כור כי אם לא תממש כלל את האופציה שניתנה לה בהסכם, תמכור כור בכל מקרה לפחות 25% מהחזקותיה במשאב, על כל הזכויות הנלוות להן, וזאת לא יאוחר מיום 31

בינואר 2002 (להלן - "התחייבות כור להפרדת השליטה במשאב"). ההסכם מצ"ב כנספת  
"א".

במקביל, לפי ההסכם בין הצדדים מכרה כלל 5% מהחזקותיה באי.סי.איי. לקונצרן כור, העניקה לו אופציה לרכוש 5% נוספים ממניותיה שם, וכן התקשרה כלל בהסכם הצבעה עם כור לפיו תצביע כלל את מניותיה באי.סי.איי. לטובת בחירת דירקטוריון החברה, באופן שיעניק לכור את הזכות למנות את רוב הדירקטורים, ובלבד ש - 20% מהדירקטורים בחברה יהיו כאלה שבמינוי כלל.

13. לאחר שבחנתי את השלכות הסכם הפרדת השליטה על החלטתי במיזוג, ולאחר שעמדתי על כוונות הצדדים, ביקשתי אותם להתחייב כלפי בדבר ביצועה של הפרדת השליטה במשאב וכן מכירת השליטה והחסכמים הנלווים לה באי.סי.איי. כך אכן עשו הצדדים במכתביהם אלי מיום 8 באפריל 1998, המצ"ב כנספחים "ב" - 1,2.

### הפסקת השליטה המשותפת כשינוי נסיבות מהותי

14. כפועל יוצא מביצועו של ההסכם להפרדת השליטה במשאב ובנותיה, ומכירת השליטה באי.סי.איי., נוצרו נסיבות חדשות, השונות מהותית מאלה שעמדו בפני ערב קבלת החלטתי במיזוג. עיקרו של השינוי הפחתה דרסטית בשיתוף הפעולה ההדוק והאסטרטגי, לאורך שנים, בין כלל לכור, סילוק השליטה המשותפת שלהן במשאב, ו"הפרדת כוחות" ביניהם באי.סי.איי. טלקום. בכך קם פחות משמעויות ביותר ב"זהות האינטרסים" שבין גדולי הקונצרנים במשק. בכך גם קמים תמריצים לתחרות בינם לבין עצמם, הן בתחומי פעולתו של כל אחד מהם, והן בתחומי פעולתם של משאב על בנותיה ושל אי.סי.איי. טלקום.

15. הקטנה כה דרמטית ב"שטח המגע" של שיתופי הפעולה בין כור לכלל היא תופעה חשובה, כמעט חסרת תקדים, בתולדות המשק הישראלי, הן נוכח משך שיתוף הפעולה הזה, הן נוכח היקפו הניכר של שיתוף הפעולה ומרכזיותו בחיי השותפים לו, והן נוכח מרכזיות השותפים עצמם במשק הישראלי. כל זאת, כאשר שיתוף פעולה זה עמד במוקד החלטתי, לקבוע תנאים ליחסים בין-קונגלומרטים למיזוג.

16. לאחר שבחנתי את השלכות הסכם הפרדת השליטה על החלטתי, ולאחר ששמעתי את עמדות הצדדים להסכם ועמדתי מקרוב על כוונותיהם, באתי לידי מסקנה כי לו היה הסכם הפסקת

השליטה המשותפת קיים ערב החלטתי במיזוג, לא הייתי מטיל על הצדדים למיזוג זה את כל מסכת התנאים שהוטלה עליהם. החשש מפני פגיעה בתחרות ובציבור כתוצאה מהמיזוג, קטן באופן משמעותי בעקבות הפסקת השליטה המשותפת, בכפוף כמובן להשלמת ביצועה המלא בפועל.

17. באתי אפוא לידי החלטה, כי בכפוף לביצוע מחויבויות הצדדים כפי שתוארו לעיל, מתחייב שינוי בתנאים המגבילים שבאישורו:

א. מבוטל בזה סעיף 5(א) לתנאים (ע"מ 49 להנמקה). שינוי זה יביא לכך שקבוצת קלארדג'י-כור לא תהיה עוד חייבת לקבל את אישורי לכל החזקה צולבת שלה עם קבוצת אי.די.בי בשיעורים הנקובים שם - מובן כי אין בביטול תנאי כאמור כדי לגרוע מהוראות חוק ההגבלים העסקיים, כפי שהיו חלות אף אלמלא נקבע מלכתחילה כל תנאי כאמור למיזוג. לא הופסקה השליטה המשותפת, ישוב תנאי זה לתוקפו.

ב. נותר על כנו התנאי שבסעיף 4(ב) לתנאים, לפיו "הקבוצה תודיע לממונה על הגבלים עסקיים 30 יום מראש על כל עסקה שתוצאתה תאגיד בהחזקה צולבת של הקבוצה עם קבוצת אי.די.בי, בו לכל אחת מהקבוצות 5% או יותר מזכות כלשהי באותו תאגיד." תנאי זה יתבטל מאליו במועד הפסקתה בפועל של השליטה המשותפת.

18. אין בהחלטתי זו כדי לשנות במאום מן ההנמקה להחלטת המיזוג. החלטתי נובעת משינוי חנסיבות המהותי שחל עם חתימת ההסכם בין הצדדים לקבוצת אי.די.בי. בעניין משאב ואי.סי.איי, וממנו בלבד. כן מובן כי אין בהחלטתי זו כדי משום מתן פטור או אישור. אחר לפי חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988, לכל עסקה או מיזם משותף של מי מהצדדים למיזוג, בינם לבין עצמם או בינם לבין אחרים.

ד"ר דוד תדמור

הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, היום, יט בניסן, ד' חוחמ"פ, התשנ"ח

15 באפריל 1998.