

הודעה על מיזוג חברות

לפי חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988
בהראם לסעיף 21(ב) לחוק ההגבלים העסקיים,
התשמ"ח-1988, אני מודיע על הסכמתי למיזוגים של
החברות במפורט להלן:

מס' המיזוג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
303	כלל פרויקטים ניהול פיננסי (1995) בע"מ	פיתוח תוכנות מחשב
	ניו לוק מערכות פיננסיות (1995) בע"מ	פיתוח תוכנות מחשב
	ניו לוק ניהול פיננסי בע"מ	פיתוח תוכנות מחשב
304	פז חן בע"מ	ייצור תכשיטי זהב
	הולנד ישראל בע"מ	סחר בזהב ובתכשיטים
305	פירון - חברת נאמנות להשקעות בע"מ	חברת החזקות
	השקיהן - חברת להשקעות בע"מ	חברת החזקות
	י.ל.ר. שוקי הון (1992) בע"מ	חברת השקעות וייעוץ פיננסי
306	אבן ניהול בע"מ	חברת ניהול
	מחצבי אבן בע"מ	חמרי חציבה
307	יהודה פלדות בע"מ	עיבוד פלדה
	יהודה רשתות פלדה בע"מ	עיבוד פלדה
	תשלובה רם	ייצור מוטות פלדה
308	צוק אמיטאל - יש"ג (1989) בע"מ	עבודות עפר וחשיתה
	אוליצקי כרייה (1991) בע"מ	עבודות עפר וחשיתה

המרחשם של מיזוגי החברות פתוח לעיון הציבור במשרד רשות ההגבלים העסקיים, רח' דוד המלך 8, ירושלים, בשעות העבודה הרגילות.

כ"ג באייר התשנ"ה (23 במאי 1995)

(חב 2156-3)

יורם טורבוביץ

הממונה על הגבלים עסקיים

1 ס"ח התשמ"ח, עמ' 128.

178

גלובס
25.05.95

הארץ
25.05.95



מדינת ישראל

רשות החגבלים העסקיים
רחוב המלך דוד 8, ירושלים 940110
טלמון: 02-233660/1, פקס: 02-233667

**הודעה על מיזוג חברות לפי חוק
ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988**

בהתאם לסעיף 21(ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח (1988) אני נודיע על הסכמתי למיזוגים של החברות כמפורט להלן:

מספר	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
303	כלל פרודוקטים ניהול פיננסי (1995) בע"מ ניו לוק מערכות פיננסיות (1995) בע"מ ניו לוק ניהול פיננסי בע"מ	פיתוח תוכנות מחשב פיתוח תוכנות מחשב פיתוח תוכנות מחשב
304	פזרן בע"מ הולמר ישראל בע"מ	ייצור תכשיטי זהב סחר בזהב ובתכשיטים
305	סריון - חברת נאמנות לחשקעות בע"מ השקתון - חברת לחשקעות בע"מ ילר. שוקי חנון (1992) בע"מ	חברת החזקות חברת החזקות חברת השקעות וייעוץ פיננסי
306	אבן ניהול בע"מ מחנבי אבן בע"מ	חברת ניהול חומרי חציבה
307	יהודה פלדור בע"מ יהודה רשות פלדה בע"מ תשלובת רם	עיבוד פלדה עיבוד פלדה ייצור מטות פלדה
308	זקס אמיטאל - ישרד (1989) בע"מ אולינצקי כרייה (1990) בע"מ	עבודות עפר ותשתית עבודות עפר ותשתית

המרשם של מיזוגי החברות פתוח לעיון הציבור במשרד רשות החגבלים העסקיים, רחוב המלך דוד 8, ירושלים, בשעות העבודה הרגילות.

ד"ר יורם טורבוביץ
חממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, כ"ג אייר תשנ"ה
23 מאי 1995
(1) ס"ת ותשמ"ח, עמ' 128

מדינת ישראל
רשות ההגבלים העסקיים
רחוב המלך דוד 8, ירושלים 94010
טלפון: 02-233680/1, פקס: 02-233687

ירושלים, 23 מאי, 1995
מזג 307
בפקס 08-521932

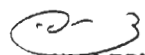
לכבוד
מר משה ח' כהן
מנהל כללי
יהודה רשתות
אזור התעשייה הצפוני
ת.ד. 4117
אשדוד

הנדון: תודעה על מיזוג החברות

מצ"ב החלטת הממונה על ההגבלים העסקיים בהתאם לסעיף 20 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים
התשמ"ח - 1988 (1), למיזוג של החברות הבאות:

1. יהודה פלדות בע"מ
2. יהודה רשתות פלדה בע"מ
3. תשלובת רם

בברכה,


צפורה נחמו
הממונה על מיזוגים

העתק: ד"ר יורם טורבוביץ - הממונה על הגבלים עסקיים




יהודה פלדות בע"מ
יהודה רשתות פלדה בע"מ
תשלובת רם

החלטה בתיק מזג 307

בהתאם לסעיף 20 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח 1988 (להלן - "החוק"), אני מודיע כי
הסכמתי למיזוג של החברות כמפורט להלן:

מספר התיק	שמות החברות המתמזגות
מזג 307	יהודה פלדות בע"מ יהודה רשתות פלדה בע"מ תשלובת רם


ד"ר יורם טורבזון
הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, כ"ב-אייר-תשנ"ה
22 מאי, 1995

17

מדינת ישראל
רשות ההגבלים העסקיים
רחוב המלך דוד 8, ירושלים 94101
טלפון: 02-233680/1, פקס: 02-233687

ירושלים, 22 מאי, 1995
מזג 303, 304, 305, 306,
307, 308

אל: ✓ הממונה על חקיקת משנה, משרד המשפטים, ירושלים

מאת: הממונה על המיזוגים

הנדון: הודעה על מיזוג חברות

מצ"ב הודעה החתומה ע"י הממונה על הגבלים עסקיים לגבי מיזוג חברות הר"מ, לצורך פרסום ברשומות בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988.

מס' התיק

303, 304, 305, 306, 307, 308

אנא אשרו והעבירו לפרסום בהתאם.

בברכה,


צפורה נחמו
הממונה על המיזוגים

העתק: המח' ליחסי ציבור - אנא פרסמו בשני עיתונים יומיים.

(בפקס: 02-259274).

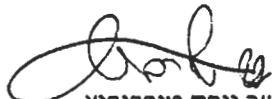
מדינת ישראל
רשות ההגבלים העסקיים
רחוב המלך דוד 8, ירושלים 94010
טלפון: 02-233680/1, פקס: 02-233687

הודעה על מיזוג חברות לפי חוק
ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988

בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח 1988 (1) אני מודיע על הסכמות למיזוגים של החברות כמפורט להלן:

מספר	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
303	כלל פרוייקטים ניהול פיננסי (1995) בע"מ ניו לוק מערכות פיננסיות (1995) בע"מ ניו לוק ניהול פיננסי בע"מ	פיתוח תוכנות מחשב פיתוח תוכנות מחשב פיתוח תוכנות מחשב
304	פז חן בע"מ הולנד ישראל בע"מ	ייצור תכשיטי זהב סחר בזהב ובתכשיטים
305	פריזון - חברת נאמנות להשקעות בע"מ השקהון - חברה להשקעות בע"מ י.ל.ר. שוקי הון (1992) בע"מ	חברת החזקות חברת החזקות חברת השקעות וייעוץ פיננסי
306	אבן ניהול בע"מ מחצבי אבן בע"מ	חברת ניהול חמרי חציבה
307	יהודה פלדות בע"מ יהודה רשתות פלדה בע"מ תשלוברת רם	עיבוד פלדה עיבוד פלדה ייצור מוטות פלדה
308	צוק אמיטאל - יש-גד (1989) בע"מ אוליצקי כרייה (19901) בע"מ	עבודות עפר ותשתית עבודות עפר ותשתית

המרשם של מיזוגי החברות פתוח לעיון הציבור במשרד רשות ההגבלים העסקיים, רחוב המלך דוד 8, ירושלים, בשעות העבודה הרגילות.


 ד"ר יורם טורבוביץ
 הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, כ"ג-אייר-תשנ"ה
 23 מאי, 1995

(1) ס"ח התשמ"ח, עמ' 128

חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988

הודעת מיזוג

בהתאם לסעיף 19 לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988 (להלן: "החוק"), ניתנת בזאת הודעת מיזוג כדלקמן:

1. שם החברות מוסרות ההודעה:

1. רם תעשיות מתכת ובניה בע"מ (בפירוק ובכינוס נכסים).
2. שירם תעשיות פלדה בע"מ (בפירוק ובכינוס נכסים).
3. ר.א.ס. תעשיות מתכת בע"מ (בפירוק ובכינוס נכסים).
4. שירא בניה מסחר ושיווק בע"מ (בפירוק ובכינוס נכסים).

הכונס הרשמי הוא מפרקווכונס נכסיהן של החברות מוסרות ההודעה, ולידו מכהנים כמנהלים מיוחדים עו"ד אמנון עברון ורו"ח אוריאל להב שכתובתם הינה אצל במשרד המבורגר, עברון, רביב-ברסון ושות', מ"בית הקרן", רחוב ביאליק 155, רמת-גן 5252.

2. החברה האחרת המבקשת להתמזג - יהודה פלדות בע"מ.

3. הנכסים או השירותים המסופקים על ידי החברות מוסרות ההודעה - ברזל בנין.

4. במיזוג החברות שפורטו לעיל מתקיים התנאי הבא והוא - כי מחזור המכירות של החברות המתמזגות ביחד, בשנת המאזן שקדמה למיזוג, עולה על הסכום שהנקבע לפי סעיף 17(א)(2) בחוק;

5. ההסכם למכירת נכסי החברות הנ"ל במסגרת הליכי הפירוק ומימוש הנכסים, שאושר ע"י בית המשפט המחוזי בתל-אביב - יפו, מצ"ב להודעה זו.

6. חלקן המשותף של החברות המתמזגות בכלל הייצור, המכירה או הרכישה של הנכס או השרות, למיטב ידיעת החברות מוסרות ההודעה, הינו כדלקמן: כ-30%.

סה"כ	חברות אחרות מתמזגות	החברה מוסרת ההודעה	
כ-35%	-	כ-35%	החלק בייצור מקומי
כ-35%	10%	כ-25%	החלק במכירה (או ברכישה) בשוק המקומי

7. שמות המתחרים העיקריים של החברה מוסרת ההודעה - מפעלי פלדה מאוחדים בע"מ וכן יבואני הברזל בנין כגון "זירש" בע"מ, חוד חברה לתעשיית מוצרי מתכת בע"מ, מסילות סיגמה בע"מ, נוימן תעשיות פלדה בע"מ, ש. כהן בע"מ, חברת יעקובי בע"מ ואח'.

* יוטעם כי היבואנים הינם "מתחרים זמניים" המנצלים מידי פעם תנאים משתנים בשוק העולמי המקנים יתרונות לייבוא ברזל על פני רכישה מייצור מקומי או עקב מחסור בברזל בשוק המקומי.

* עוד יודגש כי מסילות סיגמה בע"מ שהינה חברה קשורה לחברה המתמזגת, הינה לקוחה של החברות מוסרות ההודעה וחלקה במכירת ברזל בנין בשוק המקומי (כ-10%) כולל גם מכירת ברזל מיובא וגם מכירה של ברזל אותו היא רכשה מהחברות מוסרות בהודעה.

8. פרטי מיזוגים קודמים בשלוש השנים האחרונות - אין.

אנו מצהירים שכל הפרטים דלעיל הם מלאים ונכונים, שהמסמכים המצורפים הם נכונים ומלבדם אין כל מסמך אחר הנוגע למיזוג.

14/5/95
תאריך
אמנון עברון, עו"ד
מנהלים מיוחדים
אוריאל להב, רו"ח
חתימה וחותמת

טופס 2

(תקנה 3)

חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988

הודעת מיוזג

בהתאם לסעיף 17 לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988 (להלן - החוק), ניתנת בואת
הודעת מיוזג כדלקמן:

1. שם החברה מוסרת ההודעה... יתקבלה... גלדוה... בע"מ...
- מען... כחוב... היום... 7, אזור... העשיה... הצבוי... אשכנז...
2. חברות האחרות המבקשות להתמוג -

שם
מען
מען למסירת מסמכים
שם
מען
מען למסירת מסמכים

3. הנכסים או השירותים המסופקים על ידי החברה מוסרת ההודעה... עיבוד פלדה
4. במיוזג חברות שפורטו לעיל מתקיימים התנאים הבאים (וסמן את הנכון)

- (1) כתוצאה מהמיוזג חלקן של החברות המתמוגות בכלל הייצור, המכירה או הרכישה של
הנכס או השירות... לא... יעלה על השיעור הקבוע למונופולין בהתאם לחוק;
- (2) מחזור המכירות של החברות המתמוגות ביחד, בשנת המאון שקדמה למיוזג, עולה
על הסכום שנקבע לפי סעיף 17(א)(ג) בחוק

(3) ~~אחת החברות המתמוגות חתמה על מונופולין במסגרתו כחוק~~
~~החברה המתמוגות חתמה על מונופולין במסגרתו כחוק~~

6. הרווחות המבוקרים של החברה מוסרת ההודעה בשתי שנות המאון האחרונות מצורפים
להודעה זו. מוסרת ההודעה נרשמה ביום 26.4.95.

7. חלקן המשותף של החברות המתמוגות בכלל הייצור, המכירה או הרכישה, למיטב ידיעת
החברה מוסרת ההודעה, הינו כדלקמן:

הנכס או השירות... ציבור... פלדה... ושווי... קה...

חלק בייצור מקומי	חברה מוסרת ההודעה	חברות אחרות מתמוגות	סדר
החלק במכירה (או ברכישה)	ב-30%		
בשוק המקומי	ב-25%		

8. שמות המתורמים העיקריים של החברה מוסרת ההודעה... קה"מ... הפלדה...

9. פרטי מיוזגים קודמים בשלוש השנים האחרונות... א"י...

10. שמות חברות האם וחברות-בת של החברה מוסרת ההודעה

... יתקבלה... רשונה... פלדה... בע"מ...

אני מצהיר שכל המסרים דלעיל הם מלאים ונכונים, שהמסמכים המצורפים הם נכונים ומלכדים
אין כל מסמך אחר הנוגע למיוזג, והכל לפי שב ידיעתנו.

אליהו א. זוק (נאמן)
חוקרין וטורון
יח"ב 244
שם
תאריך
חתימה וזיהוי

דף 2 למכתב 22108/א מיום 9.5.95

יחודה מבקשת, איפוא, לקבל הסכמת כב' לרכישת, חואיל וחמדובר:

1. בתשלובת העוסקת בנושא שונה מעיסוקה, דחינו ייצור הפלדה אותו רוכשת יחודה, או במילים אחרות - בהעמקת הייצור, ולא בפרישת פעולותיה תנוכחיות - אופקית.

2. התשלובת תוסיף למכור פלדה לכל אלה שלחם ספקה בעבר, כולל יחודה.

3. יחודה תוסיף לרכוש פלדה גם ממפעלי הפלדה של "כור" ותוסיף לייבא - כפי שעשתה בעבר.

4. העסקה הנדונה תיטיב לכלכלת ישראל ובחתאם לתכניות יחודה תחסוד בייבוא הפלדה מחו"ל.

אם יש צורך בחסברים נוספים נשמח לתיתם.

בכבוד רב,


אליהו א. צוק, עו"ד

חעתק: יחודה.

אליהו א. צוק (צוקר)

משרד עורכי-דין ונוטריון

ELIAHU E. ZUCK (ZUCKER)

LAW OFFICES & NOTARY

ELIAHU E. ZUCK (ZUCKER), Advocate & Notary

AVI NISSAN-COHEN, Advocate

DAVID YAGOL, Advocate

אליהו א. צוק (צוקר), עו"ד ונוטריון

אבי ניסן-כהן, עו"ד

דוד יגול, עו"ד

Our Ref.

N/22108

מספרנו:



8 במאי 1995

תל-אביב 61144

Phone: 03-6237488, 5230238 ט.כ.

רח' לכיש 8

טלפקס: 3411189 BXTVL (5205)

פקס: 072-3-6248912

לכבוד

הממונה על הגבלים עסקיים

משרד התעשייה והמסחר

רחוב דוד המלך 8

ירושלים 94101

באמצעות פקס: 02-293687

נכבדי,

הגידון: חודעת מיוג ובקשה לקבלת הסכמת
הממונה - יחודה רשתות פלדה בע"מ

בתמסך לשיחות שנוחלו עם כב' - ניתנת בזה, בשם יחודה פלדות בע"מ ("יחודה פלדות") ויחודה רשתות פלדה בע"מ ("יחודה") - חודעת מיוג כהגדרת מונח זה בחוק ההגבלים העסקיים, ה'תשמ"ח-1988 יחד עם בקשה לקבלת הסכמת כב' לביצוע החלטת ביחמ"ש המחוזי בתל-אביב-יפו בהמצאות 194,318/95 מיום 14.3.95 שחנתקה וטופס 2 מצורפים בזה.

כידוע לכב' וכפי שפורסם ברבים בעתונות וברשומות:

- ה. יחודה עוסקת בעבוד וערגול פלדה לבנין ורובשת הפלדה מיצרניה בארץ (מפעלי הפלדה של כור ותשלובת "רס") ובחו"ל.
 - ו. תשלובת רס נקלעה לקשיים כספיים לפני מספר שנים וניתנו צוים לפירוק 4 (ארבעת) חברותיה כאשר עוד קודם לכן מונו כונסי נכסים לניהול מפעליה.
 - ז. כמפרק התשלובת מונח כונס הנכסים הרשמי וחלה מינה כמנהלים מיוחדים את עו"ד אמגון עברון ורו"ח אוריאל להב שחמשיכו לנהל את התשלובת ולחפעילה.
 - ח. לאחר מכרז שפורסם ושבזו הציעה יחודה את המחיר הגבוה יותר, קיים כב' חשופט לויט "מכירה" בכתלי בית המשפט, לה הצטרפה חברה זרה שלא השתתפה במכרז ובהתאם לחלטת האמורה (מיום 14.3.95) רכשה יחודה את התשלובת.
 - ט. על החלטת זו של בית המשפט המחוזי הגישה החברה הזרה ערעור לבית המשפט העליון ולבקשתה, ניתן צו עכוב בצוע זמני שחותנה בחמשכו בהפסקת ערבות נוספת בסך 2.5 מליון דולר.
 - י. החברה הזרה לא הפקידה הערבות וחודיעה על ביטול ערעורה, וכך, רק בימים אלה הושלם המכר.
- יחודה החליטה לרכוש את נכסי התשלובת באמצעות חברת בת שהקימה בשם "יחודה פלדות בע"מ" ובלחט העשיה ופעילות זו, נעלם מעיניה הצורך להגיש בקשה זו קודם.

המ' 134/95 318/95

עו"ד עברון:

הריבית אם T.N.R תזכה היא ליבור + 1%.

עו"ד רביד:

מסכים.

עו"ד עברון:

מדברים על תשלום ב-ש"ח צמודי דולר לא פחות יום ההצעה.

עו"ד עוק:

אנחנו מוכנים לשיפר את הצעתנו באותה תוספת שעלי הדברנו בהצעתנו המקורית. דיברנו על כך שאנו מוותרים לטובת הנושים הבגלי מבוטחים על החוב שלנו ואנחנו מוכנים לתת 25% מהרווחים במשך השנים הראשונות להפעלת המפעלים לקופת הכינוס.

הזכות החוב היתה על 1.145,000 ש"ח, כוללת ריבית עד ליום הפירוק.

החלטה

על הפרק עומדת סוגיית מכירת הנכסים של חברות ראס תעשיות מתכת בע"מ, רם תעשיות מתכת ובניה בע"מ, שירם תעשיות פלדה בע"מ, ושירה בניה מסחר ושיווק בע"מ. כל החברות הנ"ל הם בכינוס נכסים ובפירוק.

כונסי הנכסים של החברות פרסמו הזמנה להגשת הצעות וכל המציעים התבקשו להגיש על בוסח הצעה ועל בוסח חווה שנמסרו למציעים וכרוכים בחוברת שכותרתה "מכרז תשלובת מפעלי רם".

0 המ' 134/95 318/95

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

בידי כונסי הנכסים היתה הערכת הממכר. לו ישרבה שלישית בנושא זה משום שרציתי לתת הזדמנות להשגת מחיר מרבי לתועלת הנושים לסוגיהם. על שהתרחש בדיונים קודמים אין צורך לחזור מפני שהדבר מופיע בפרוטוקול.

עתה בפני שתי הצעות. האחת היא של חב' יהודה רשתות המיוצגת ע"י עו"ד צוק. חברה זו חתמה על ההסכם כלשונו ואין לה כל הסתייגויות מהכתוב בו. היא שיפרה את הצעתה, במהלך הדיון היום, לסך של 46 מיליון דולר + מע"מ, וכן תשלם עבור המלאי בתנאים שנקבעו בחוזה. עו"ד צוק הוסיף "סוכריה" לנושים בכך שהודיע בשם מרשתת שאם תזכה בקניה היא תוותר על תביעת החוב שלה כלפי החברות הנ"ל וכן היא מוכנה להעביר לכופה הכינוס 25% מרווחי החברות במשך שתי שנות מס ראשונות ומלאות של הפעלה. כיוון שהדברים נאמרו במהלך הדיון לא היה סיפק בידי הכונסים ועו"ד צוק להגיע להסכמה מהו הרווח שממנו יועברו ה- 25% הנ"ל, דהיינו איזה מרכיבים יכללו או לא יכללו לצורך קביעת הרווח.

הצעה שניה היא של חברה זוהי בשם T.N.R המיוצגת ע"י עו"ד רביד. היא מציעה סך 47 מיליון דולר + מע"מ. אולם היא מתנה את הסכמתה בשינויי תנאי התשלום כך שבמקום תשלום 15% תוך 3 ימים, ככתוב בחוזה, היא מבהשת לשלם את ה- 15% תוך 10 ימים ואת היתרה היא מבהשת לשלם תוך 30 יום. במקום תוך 15 יום, שנקבעו בחוזה, חברה זו מוכנה לשלם היבית בשיעור של ליבור + 1% עבור הימים הנוספים. מעבר לאלה הנקובים בחוזה ועד למועד התשלום.

אם הבנתי את ב"כ הנושים שאינם מובטחים, שהציגו את עמדתם היום, הרי שהנושים מעוניינים שביהמ"ש ראשון את ההצעה הגבוהה יותר, שהיא ההצעה של T.N.R.

המ' 134/95 318/95

אמנם הכונסים הבהירו בפרסום ההזמנה להגיש הצעות שעל המכר לא יהיו
דיוני מכרזים ושהם רשאים לנהל מ"מ עם כל מציע או עם אחרים וכן לקיים
תחרות בין מציעים, אולם נראה לי שתנאי התשלומים שנקבעו בחוזה והוצגו
לכל המציעים הם תנאים מהותיים בנסיבות הענין. הוזה אומר שההצעה של
T.N.R משנה אלמנט חשוב בתנאי החוזה שהוצג בפני כל המציעים.

בנסיבות אלה אני סבור שמן הראוי להעדיף את ההצעה של יהודה רשתות. לא
למותר להפנות תשומת לב לאמור בהחלטתי מיום 23.2.95 שההזמנות שניתנה
ל- T.N.R להשתתף באפשרות לרכוש את הממכר היתה בכפוף לכך שתחתום על
תנאי החוזה כפי שהוכן על ידי המנהלים המיוחדים. מועדי התשלומים הם
חלק מהתנאים הללו.

במהלך הדיון ניתנה הסכמה של יהודה רשתות לכמה נקודות שאפרט להלן:

1. שיעור הפיצויים המוסכמים יהיה 10% מהמחיר.

2. הצדדים ינסו להגיע להסכמה בדבר חלוקת התמורה לענין סעיף 6.1
שבחוזה, וזאת תוך 30 יום מהיום. אם לא יגיעו להסכמה הרי שהם
מסכימים כבר מעתה שחב' גיזה תקבע את חלוקת התמורה בין רכיבי
הממכר השונים, לענין סעיף 6 שבחוזה, לפי שיקול דעתה ומומחיותה.

3. תשלום התמורה יהיה לפי שער היציג של הדולר ביום התשלום אולם לא
פחות מהשער היציג שהיה בעת ש"יהודה רשתות" הגישה את הצעתה
לכונסים.

המכר אושר בתנאי החוזה הנ"ל. אם יהודה רשתות ביחד עם הכונסים
והמפרק יצליחו לגבש הסדר נושים שיקבל תמיכת הנושים לסוגיהם ברוב
הנדרש, ואם ההסדר לאושר על ידי ביהמ"ש, אני יתווסף למחיר סך

המ' 134/95 318/95

1

2. 4,000.000 דולר + מע"מ. ובנוסף לכך תשלם הרוכשת את סכום עודף

3. הנכסים על ההתחייבויות של הפירוק בתקופת הפירוק.

4

5

ניתן והודע ביום 14.3.1995

6

ר. לויט, שופט

7

סגן נשיא

8

9

עו"ד רביד:

10

אני מבקש לצרין שמרשר היה מוכן להעלות את הצעתו במהלך הכתבת

11

ההחלטה.

12

13

אני מבקש לעכב את ההחלטה לצורך הגשת ערעור.

14

15

החלטה

16

17

אין מקום להעלות הצעות במהלך הכתבת החלטה. ברור שכאשר צד רואה שאינו

18

זוכה, במהלך שימוע ההחלטה, ירצה, אם הדבר כדאי לו, להעלות את הצעתו

19

ואז במקרה כזה יהיה צורך כמובן לתת הנדמנות גם לצד השני להעלות את

20

ההצעה. וכדי ביציון וקצף להחלטה ביהמ"ש. אין להתיר בקשה כזו, ומוטב

21

שעורך הדין לא היה מעלה אותה.

22

23

אינני רואה מקום לעכב את ביצוע ההחלטה. מסגרת המכר והמסגרת שקבעתי

24

למי שיכול להכנס לתחרות צומצמה. היתה ברורה וידועה, עפ"י החלטתי

25

מיום 23.2.95 T.N.R. לא עמדו בכך.

26

ניתן והודע ביום 14.3.1995

27

ר. לויט, שופט

28

סגן נשיא

29

פלדמן - לויט

30

31

יהודה רשתות

יהודה רשתות פלדה בע"מ
אזור התעשייה הצפוני
תא דואר 4117 אסדה 77140
טלמון 08-561007
פקסימיליה 08-521932



בקבוצת חברת השקעות
דיסקונט בע"מ



ז' באייר התשנ"ה

7 במאי 1995

מכ-2130/95

לכבוד

ד"ר יורם טורבוביץ

הממונה על ההגבלים

משרד התעשייה

רחוב דוד המלך 8

ירושלים - 94101

ד"ר טורבוביץ הנכבד,

הנידון: רכישת תשלובת "רם"

בהמשך לפגישה שהתקיימה במשרדך ביום 2 במאי שנה זו ולהודעת המיזוג שנשלחה ע"י עו"ד אליהו צוק בשם יהודה פלדות בע"מ, בהתאם לסעיף 17 לחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988, אנו מפרטים בזה נתונים רלוונטיים לגבי הענף בכללו וההשפעה שתהיה, אם בכלל, לרכישת נכסי תשלובת "רם" תעשיות ע"י יהודה רשתות פלדה בע"מ.

א. החברה ומוצריה

"יהודה רשתות" עוסקת בייצור רשתות מרותכות, גידור, ייצוב קרקעות ועיבוד מוטות פלדה לבניין (בשם המסחרי "סיגמה"). "יהודה פלדות" מייצרת מוטות פלדה בלתי מעובדים לבניין.

התחום המשותף לשתי החברות הוא מוטות הפלדה שמיוצרים ב"פלדות" ומעובדים ב"סיגמה".

יש להבהיר שבייצור רשתות מרותכות לזיון בטון - תחום העיסוק העיקרי של יהודה רשתות - אין משתמשים כלל במוצרי יהודה פלדות ("רם" לשעבר). רשתות אלה מיוצרות מחוטי פלדה חלקים הנרכשים בעיקר מייבוא ומשוכים בקר. היצרן היחיד בארץ של חוטי פלדה אלה הוא מפעלי פלדה מאוחדים בע"מ ממפעלם אשר בקריית-גת.

מוטות פלדה לבניין נרכשים ע"י יהודה לצורך חטיבת "סיגמה" אשר עוסקת בעיבוד מוטות אלה ומכירתם בעיקר לקבלני בניין.

לחטיבת "סיגמה" עשרות מתחרים בארץ כשהגדולים ביניהם הם חוד, שובלית, יעקובי, נוימן והמפתל.

ב. שוק הפלדה לבניין

השוק כולו, של מוטות פלדה לבניין מערך כ-500 אלף טון בשנה. האספקה מתחלקת בין מפעלי פלדה מאוחדים בע"מ - כ-220 אלף טון בשנה, תשלובת "יהודה פלדות" ("רם" לשעבר) שייצרה 126 אלף טון ב-1994 (45 אלף טון בחודשים ינואר-מרץ 1995) והיתרה, כ-150 אלף טון - ביבוא מאיטליה, ספרד ויוון.

מחירי הפלדה המיובאת CIF נמוכים מעט ממחירי מפעלי פלדה מאוחדים, אך יש כמובן יתרון ברכישה מיצרן מקומי בגלל קלות האספקה, מגוון המוצרים הזמינים והאפשרות לפעול ברמת מלאי נמוכה עקב הזמינות.

על יבוא מהארצות הנ"ל לא קיים מכס כלל. ניתן לרכוש פלדה גם במזרח אירופה אך על יבוא מארצות אלה קיים היטל של 185 ש"ח לטון. כפי שנמסר לנו מחטיבת המתכת במשרד התעשייה והמסחר, קיימת כוונה להוריד הדרגתית היטל זה. במקרה זה תתפתח תחרות נוספת לייצרנים המקומיים בייבוא מארצות אלה הואיל ומחירי מוצריהם, לפני ההיטל נמוכים משמעותית מאלה של מערב אירופה.

ג. חלקה של חטיבת "סיגמה" בשוק

בשנת 1994 עיבדה סיגמה 19,300 טון ברזל לבניין. בחדשים ינואר-מרץ 1995 עיבדה סיגמה 6,600 טון.

כהנחה, כאמור לעיל, ששוק הפלדה לבניין בארץ מסתכם בכ-500,000 טון, מהווה חלקה של סיגמה פחות מ-4% מהשוק. היתר מתפזר בין מעבדים רבים. עד כה רכשה סיגמה את חומרי הגלם שלה מיבוא, ממפ"מ ומ"רם" וכנראה שספקים אלה ישארו אף בעתיד.

ד. הקשרים העתידיים בין יהודה פלדות ליהודה רשתות

בהתאם להחלטת דירקטוריון יהודה רשתות תתנהלנה שתי החברות - יהודה רשתות ויהודה פלדות בנפרד, כשלכל אחת מנכ"ל וצוות ניהולי משלה. מכירת מוצרי יהודה פלדות לחטיבת סיגמה של יהודה רשתות תעשה במחירי שוק המתייחסים ללקוח בסדר גודל זה. אין ספק שהאחוז שירכש ע"י סיגמה מפלדות יגדל, אך סיגמה תמשיך לרכוש גם ממפ"מ וגם מיבוא.

ה. מסקנה

לאור האמור לעיל ברור שהשפעת רכישת "רם" ע"י יהודה רשתות אינה עשויה לשנות בשום צורה משמעותית את מבנה שוק הפלדה לבניין או לתת יתרונות לא סבירים ליהודה רשתות על פני מתחריה. החלק הקטן של חטיבת סיגמה בשוק הברזל לבנייה אין בו כדי לשנות במאומה את מערכת המחירים בשוק או לפגוע בתחרות.

יהודה פלדות תמשיך למכור לכל אלה שסיפקה בעבר וכמובן תשתדל להרחיב את פלח לקוחותיה.

מסיבות אלה לא נראה לנו שיש מקום להתנגדות מצד כל גוף שהוא בענף לרכישת נכסי רם ע"י יהודה פלדות ונודה על קבלת האישור.

בכבוד רב,



משה ח' כהן
מנהל כללי

לוט: - החלטת ביהמ"ש המחוזי

- חוזה הרכישה

- סקירת "גיוזה" - החלק שנמסר למשתתפי המכרז

עו"ד עברון:

הריבית אם T.N.R תזכה היא לריבית + 1%.

עו"ד רביד:

מסכים.

עו"ד עברון:

מדברים על תשלום ב-ש"ח צמודי דולר לא פחות יום ההצעה.

עו"ד צוק:

אנחנו מוכנים לשפר את הצעתנו באותה תוספת שעלי הדברנו בהצעתנו המקורית. דיברנו על כך שאנו מוותרים לטובת הנושים הבלתי מבוטחים על החוב שלנו ואנחנו מוכנים לתת 25% מהרווחים במשך השניים הראשונות להפעלת המפעלים לקופת הכינוס.

הנכחת החוב היתה על 145,000 ש"ח. כוללת ריבית עד ליום הפירוק.

החלטה

על הפרק עומדת סוגיית מכירת הנכסים של חברות ראס תעשיות מתכת בע"מ, רס תעשיות מתכת ובניה בע"מ, שירם תעשיות פלדה בע"מ, ושירה בניה מסחר ושיווק בע"מ. כל החברות הנ"ל הם בכינוס נכסים ובפירוק.

כונסי הנכסים של החברות פרטמו הזמנה להגשת הצעות וכל המציעים התבקשו להגישם על נוסח הצעה ועל נוסח חוזה שנמסרו למציעים וכרוכים בחוברת שכותרתה "מכרז תשלובת מפעלי רס".

המ' 134/95 318/95

מדינת ישראל - בתי המשפט

אמנם הכונסים הבהירו בפרסום ההזמנה להגיש הצעות שעל המכר לא יחולו דיני מכרזים ושהם רשאים לנהל מו"מ עם כל מציע או עם אחרים, וכן להקים תחרות בין מציעים, אולם נראה לי שתנאי התשלומים שנקבעו בחוזה והוצגו לכל המציעים הם תנאים מהותיים בנסיבות הענין. הווה אומר שההצעה של T.N.R משנה אלמנט חשוב בתנאי החוזה שהוצג בפני כל המציעים.

בנסיבות אלה אני סבור שמן הראוי להעדיף את ההצעה של יהודה רשתות. לא למותר להפנות תשומת לב לאמור בהחלטתי מיום 23.2.95 שההזמנות שניתנה ל-T.N.R להשתתף באפשרות לרכוש את הממכר היתה בכפוף לכך שתחתום על תנאי החוזה כפי שהוכן על ידי המנהלים המיוחדים. מועדי התשלומים הם חלק מהתנאים הללו.

במהלך הדיון ניתנה הסכמה של יהודה רשתות לכמה נקודות שאפרט להלן:

1. שיעור הפיצויים המוסכמים יהיה 10% מהמחיר.
2. הצדדים ינסו להגיע להסכמה בדבר חלוקת התמורה לענין סעיף 6.1 שבחוזה, וזאת תוך 30 יום מהיום. אם לא יגיעו להסכמה הרי שהם מסכימים כבר מעתה שחב' גיזה תקבע את חלוקת התמורה בין רכיבי הממכר השונים, לענין סעיף 6 שבחוזה. לפי שיקול דעתה ומומחיותה.
3. תשלום התמורה יהיה לפי שער היציג של הדולר ביום התשלום אולם לא פחות מהשער היציג שהיה בעת ש"יהודה רשתות" הורשה את הצעתה לכונסים.
- המכר אושר בתנאי החוזה הנ"ל. אם יהודה רשתות ביחד עם הכונסים והמפרק יצליחו לגבש הסדר נושים שיקבל תמיכת הנושים לסוגיהם ברוב הנדרש, ואם ההסדר לא יאושר על ידי ביהמ"ש, אזי יתווסף למחיר סך

הפרידה הולכת להתרחק

רכישת נכסי רם תעשיית על ידי יהודה רשתות אמש (גל) תבנין את התחרות בענף פלדת הכניז בשוק המקומי, מול "מפעלי פלדה מאוחדים". מנרל קפלין, בעל השליטה ביהודה רשתות, עשוי עתה להבא משקיעים זרים נוספים

כיום, מאוחדים כל גופי השליטה בנר, מנרל קפלין, ג'ופה, וריסקוט השק, עת, חברת כשם יד-ג.א.י. אינטי, נשכרל כרצ'ר, והחברה הזו מחזיקה ב 48 אחוז מהמניות של השליטה בחברת העוסקת במלר, בניקין מסקמת חברת "הודרה רשתות". 94% ממניות החברה מחזיקים מנכ"ל החברה, משה כהן. כלי המניה של יהודה רשתות עשויים להכניס לחשבת חשבון משקיע נוסף, משקיע יו מערף ופלדור, עכשיו, והסוף הישראלי מחכה להתרחות.

השקעות, שרשק שליל או הדרות אס, ריקנים כמפעל "מסילי סימרה" שהיה או כנקלות ריסקונס, ורישק להכנס לייצור רשתות מרחבות. יהודה רשתות חשקה במהלך מלחמת יום הכיפורים, בחשם אוקטובר '73, מאו נשמתה השתנתה, נדעון אדורד, רא יירא ודיסקוריון של החברה, והובו זה נלשמה למסחר בבורסה בישראל בא-מצד 93, לליכא, התמקדה בצד אדורדו המדי של החברה, חברת הכה וכללי המניות.

יהודה - העלילה רכישת רם ב-46 מ"ר

חברת יהודה רשתות, מקבוצת השקעות וריסקוט, השלימה את רכישת נכסי השליטה ממנרל קפלין, שבבעלותו רם תעשיית מנרל 46 מ"ר, ונשית ודלר. השליטה במנרל חובכה ארבע חברות - מפעלי רם תעשיית מנרל ונר, ר.א.א. תעשיית מנרל, שידם תעשיית פלדה ושרא בריה מסור ושרות. החברות יהודה רשתות ומפעלי רם יהווה ליהודה רשתות מנרל את משה כהן, שישמש כמנכ"ל. מנרל, למעלה, חשקה בירד הדיסקוריון של החברה החושה ומנרל קפלין שבת כירד תעשיית האקסלוטוריות של השליטה. כך המשקיעים בחברה החושה נמנאו חברת קייס בייס, בראשות מנרל קפלין, חברה פלדה שגברותל בדרום אפריקה. קייס בייס החברה החושה יחזמה על הכנס ללוק סכר בחתום ידוק ודורגל מלר. הרכישה תעשה באמצעות חברה פרטית שבבעלותו ונשיתלס יהודה רשתות, מלר, המסמך באמצעות השקעות והלוואות מצד יהודה רשתות ללחיות, סוף אמצעי למשך הקמה של 60 יום למשקיע חוש להשקיע ולהלוות ללחיות והלוואות שיקבלו מלר יהודה רשתות מנרל סכומים מסוימים. במסמך לשיכור, אסתר בעלי המניה, מתבטא יהודה רשתות למנרל בעד 10 ילי וברית לבעלי מניותיה בסכום ובתנאים שייקבעו במסמך למסמך ההחלטה בהחלט להשקיע שיעורסם, וכו כמסוף לשיכור כזה ללוח 10 מליון ודלר מיר, א.א.י. שמתחקה במנרל מנרל סכומה נרשמה עד להמשק המניות. כאשר יונסק המניות למסילא סכומה יחושב ההלוואה כנישערת.



מנרל קפלין, הובא לעסקים בארץ על ידי נדעון אדורד יצחק גל, נדעון, מש"ר

החברה בדרום אפריקה, כהן שחמה משמשת קפלין יחד עם משמשת אירק ויש יקוניש. "תוכנית הדרום אפריקה", באמצע עת חברה כשם "קייס בייס", שללס כחור מסמךל התחלה הכוללס בדרום אפריקה, המסמך עוסק בכל עניני הפל-יד, ואל משקיע נוספות, עד לחתום, עדותל ייצור מצד פלדה לבנין, והר דר כעלת מרישע עולסית, ש לה פער לוח תעשייתת גם בארצות הברית וג' נוליד, ותעלות מסדות כעולס כולו, והשתתפים הישראליים של קבוצת קפלין ות ריסקונס השקעות. המסמך קפלין כל 73, לא היתה לקפלין כל מעורבות בפעילות בישראל. את קפלין גלישה הבא לאורך נדעון אדורד, איש ריסקונס

רכישת נכסי רם תעשיית על ידי יהודה רשתות אמש (גל) תבנין את התחרות בענף פלדת הכניז בשוק המקומי, מול "מפעלי פלדה מאוחדים". מנרל קפלין, בעל השליטה ביהודה רשתות, עשוי עתה להבא משקיעים זרים נוספים

הביטוח הנדולה מעיסוק החברה של נכסי השליטה רם תעשיית יהודה רשתות אמש (גל) היא הנדולה התקנת יהודה רשתות בנר חזר חוש ורישק כי רכבה שול. ממלס אחות, שיר לוחות ממנרל פלדה ובנין. חשקה הישראלי פלדה פחות מ 450 אלף שו פלדה בנין כשמה "מפעלי פלדה מאוחדים", שבבעלות סר, מייסד רם היום כ-240 אלף שו. השליטה רם תעשיית, מייצרת כ-100 אלף שו, וכל וחתיה הנדרשת לשיק בנין מנרל מל-רם בנין מנרל, על-ידי מסמך רכ של "מנרל".

יהודה רשתות לא עסקה עד היום בייצור פלדה בנין, החברה היא מעבדת נדל לה של פלדה בנין, ועוסקת ביישור, יו חור, כיסור, וריחור של מסות פלדה, שיצור כמפעלי פלדה מאוחדים א פז, שלובה רם. עד רכישת השליטה, חת-חיל יהודה רשתות, למעשה, לייצר את חיסוי הולס שול.

כמלך ראשון, צמיחה החברה המסור חסות של יהודה רשתות ורם, לחזותל לחסות חסות מירי הביטוחים, וחברת כר, שאסר אמולר המנכ"ל ששה כר בבית המשפט, חבוטס סמולוליות שירא לית מורכבות, כי לוחא לייצור שיר יחור של פלדה השליטה רם, ובכך חג-ריל את המסוקות החברות פלדת בנין.

מיר, חזותל מלחמה פלדה אסריות ולוחות, ששה לוח, והתחת מסמך פלדה מנרל, יהודה רשתות חשבת לה נחלת להחזרת שירן חשבת סחור, ורם, ורם מנרל כשם נדלר, לוח חזותל חזותל של מפעלי פלדה מנרל סר, וכר, ורם פסס לידור מנרל של חסמך נה על החלטות העסקיות, יד יורס סר רכובי, שירא את מפעלי פלדה כמנרל משמשים לא מוכרים.

מסמך כי לאורך שמפעלי של חרס אסר נכנסו לייכנס נכסיהם, נעצרה חזותל פה שלום לחסות סר, או החל ללבוש חלונות למעשה על החלטות, חזותל חזותל לנכס את שיק פלדה ובנין, והמנרל מנרל כי מפעלי פלדה מאוחדים ייצעלו

יהודה רשתות: "רכישת רם תעשיות תהפוך אותנו לתשלובת של ממש"

לדברי גרעון ארהרד, יו"ר דירקטוריון יהודה רשתות, תממן החברה את רכישת רם תעשיות על-ידי גיוס הון מדסק"ש ומקבוצת המשקיעים מדרא"פ וכן על-ידי נטילת הלוואות

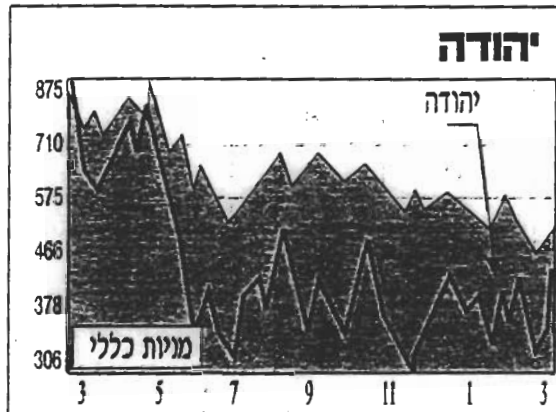
מאת אמיר אייזנברג

לפי החזתה, על הרוכשת להורים את הכספים לקופת כונס הנכסים תוך 15 יום מהזכייה במכרז. ליתר דיוק, 15% מסכום הרכישה יורמו על-ידי יהודה, שחיסול הלוואה, בנקאית, תוך 3 ימים, והיתרה בחלוף 15 יום מיום הזכייה. את עיקר התמורה תצטרך, אפוא, יהודה לגייס תוך שבועיים. ארהרד מסר, כי אכן בעלי המניות של יהודה יורמו כספים להגנה בימים הקרובים. כפי שנודע ל"גלובס", לא נשללה גם אפשרות של גיוס הון מהציבור כדי לכסות את הרכישה במדע מאחר יותר. בנוסף לסכום הרכישה עצמו, ייהנה כונס הנכסים, ע"י אמנון עברון, מהזרמה של 25% מרווחיה התפעוליים של רם תעשיות לקופתו. בשנתיים הראשונות להפעלתה על-ידי יהודה רשתות, סכום זה הוצע אתמול כ"מחווה" על-ידי נציגי יהר זה רשתות בדיון שנערך בבית המשפט, וייתכן מאוד שסייע בהכרעה הקפ לזכות יהודה.

■ ■ ■

רכישתה של רם תעשיות, לדברי ארהרד, תהפוך את יהודה רשתות לתשלובת של ממש. לאחר שילובם של עסקי רם בפעילותה של יהודה, תבצע האחרונה את כל תהליך עיבוד הפלדה, החל מרכישתה בחומר גלם וכלה בייצור המוצרים הסופיים. עד הנה שימשה רם תעשיות, ששיצרה בעיקר מוטות פלדה, כספק חומרי הגלם העיקרי של יהודה רשתות. מחזור ההכנסות השנתי של רם תעשיות בר' 94' נאמד בכ-80 מיליון שקל.

מנדל קפלן, מבעלי מסילת סיגמה, מחזיק גם במפעלי הפלדה קייפ גייט בדנוס-אפריקה. ארהרד מסר, כי יהודה רשתות ורם תעשיות יבצלו את הידע ואת קשריו של קפלן לייצור עסקיה של התשלובת החדשה בכלל ולשיקומה של רם בפרט. יהודה רשתות, שעוסקת בעיקר בייצור ועיבוד מוטות פלדה וגדרות רשת, סיימה את שנת 94' עם הפסד בסך 665 אלף שקל ועם מחזור הכנסות של כ-87 מיליון שקל. יהודה רשתות הנפיקה את מניותיה לציבור בחודש מאי 93' וגייסה כ-20 מיליון שקל. מאז ההנפקה, הידרדרו תוצאותיה העסקיות של יהודה רשת, ואולי רכישת רם תעשיות תחזיר אותה לרווחיות שאפיינה אותה בעבר.



רם תעשיות - פרופיל

קבוצת רם מורכבת מ-3 מפעלים: רם תעשיות, שירם ור.א.כ. תשלובת רם תעשיות נכנסה לכינוס נכסים בספטמבר 93'. בעבר חלשה התשלובת על כ-55% משוק הברזל המעורגל לבנייה, אך מאז מונה לה כונס נכסים התחזקה קריית הפלדה המתחרה של בור, בד בבד עם התגברות היבוא, והפחל של רם תעשיות בשוק ירד לכ-25%. נתונים אלה עולים מבדיקת הערכת שווי שערות חברת גיזה, בבעלות זאב הולצמן וצבי שטר, לבקשת כונס הנכסים של רם תעשיות. מבדיקתם עלה כי יעילות הייצור במפעלי רם דומה ליעילות הייצור במפעלים מקבילים בעולם. להבנת פעילותה של רם בתנה גיזה את שוק הברזל: צריכת ברזל מעורגל בשנים 90'-93' הסתכמה בכ-260 אלף טונות מדי שנה. במחצית הראשונה של 94' הסתכמה צריכת הברזל, על פי הערכות, בכ-220 אלף טונות. ההנחה היא כי במהלך השנים הקרובות תסתכב הצריכה השנתית של ברזל מעורגל בכ-400 אלף טונות. רם תעשיות מספקת ברזל מצולע לכ-55 לקוחות, מתוכם כ-4 לקוחות גדולים, ביניהם יהודה רשתות. מחיר הברזל לבנייה נמצא תחת פיקוח משרד התעשייה המסחר, ועדכון מחירו המירבי נעשה מפעם לפעם בהתאם לשינוי בשער החליפין של הדולר. במהלך השנים האחרונות, קובעים כלכלני גיזה, ניכרת מגמה מתמשכת של שחיקת מחירים. מאז ספטמבר 91' נחשף הענף לתחרות מיבוא, במסגרת לעודד החלת חשומה הבנייה, לאור הצורך בבנייה לעולים. יהודה רשתות פלדה נמנית עם היבואנים שהגביר את פעילותם בשנים האחרונות. הערכת השווי שהכניסה חברת גיזה מבססת את הצורך "ההתגונן והסגיר" הנתוח היסודי מבטאות חזרה לפעילות מלאה שתתבטא בפלדה השוק, היקף הייצור של המפעלים, יעילות הייצור ושיפור במחירי המכירה, עם ההתאוששות הצפויה בכלכלה האירופית מחז, ומניעת יבוא בהיצף, מאידך.

כשנה לפני התמטטותה של רם תעשיות, תחת בעלותו של רובי אסא, ביקשה התשלובת לרכוש את קריית הפלדה. תמורה כ-55 מיליון דולר. עם התמטטותה התברר, כי לתשלובת חובות בהיקף שהתערך ביותר מ-100 מיליון דולר. בחודשי הפעלה התשלובת תחת כונס, נרשמו תחילה הפסדים, ורק באחרונה הושג איזון תפעולי. בסופו של דבר העריכה גיזה את התשלובת בכ-43-45 מיליון דולר, וכזכור, רכשה יהודה רשתות את התשלובת בכ-46 מיליון דולר.

■ אודעה רבי

סגן נשיא, בית המשפט המחוזי בתל-אביב, ישי לויט, הכריע אתמול (ג'), כי הוזכרה במכרז לרכישת חברה רם תעשיות מידי כונס הנכסים של החברה היא חברת יהודה רשתות. יהודה, שניגשה למכרז בתודש אוקטובר 94', הציעה בתחילה סכום של 36 מיליון דולר תמורת רם תעשיות, שמייסדה, רובי אסא, ייאבק לנטוש אותה. בסמוך להכרעה במכרז העלתה יהודה רשתות את גובה הצעתה לכ-46 מיליון דולר. ההצעה לא היתה הגבוהה ביותר במכרז, שכן הצעתה של חברת טי.אן.אד הבלגית היתה גבוהה במיליון דולר. אלא, שהחברה הבלגית ביקשה לשלם את תנאי התשלום כפי שנקבעו בחוזה המקורי שערך כונס הנכסים וסירבה לחתום על החוזה המקורי של כל תנאיו, דבר שעמד לחובתה בעת ההכרעה במכרז. השר פט לויט פסק, כי השתתפותה של טי.אן.אד היתה בכפוף לתנאי החוזה המקורי, והדרישה לשלם תנאים אלה היא זו שהביאה אותו להכריע כי יהודה רשתות היא הרוכשת ברם תעשיות.

סכום הרכישה, 46 מיליון דולר או 138 מיליון שקל, נראה גדול בכמה מידות על יהודה רשתות. מאזנה של החברה לסוף שנת 94' מסתכם בכ-72 מיליון שקל בלבד. מתוך סכום זה, ההון העצמי הוא בגובה 57 מיליון שקל, והאמצעים הנזילים שבדי החברה הם בסך 12.5 מיליון שקל. המימון הגדולה, אפוא, היא דרך המימון של הרכישה, שעשויה להגדיל את סך מאזנה של יהודה רשתות פי-3. אם להסתמך על הנאמר בסקרי רח המנהלים של יהודה רשתות, הרי שגיוס הכספים מובטח באמצעות השקעה של בעלי המניות העיקריים של יהודה רשתות במניות רם תעשיות ובהלוואות לחברה.

בעלת המניות העיקרית ביהודה רשתות היא חברת מסילת סיגמה, המחזיקה כ-79% מהון המניות של החברה. מנכ"ל החברה, משה כהן, מחזיק כ-9% נוספים ממניות החברה. מסילת סיגמה נמצאת בבעלות משותפת של קונצרן דיסקונט השקעות של קבוצת הירחים מדרוב-אפריקה בראשות איש העסקים מנדל קפלן.

גרעון ארהרד, יו"ר דירקטוריון יהודה רשתות, אמר היום ל"גלובס", כי יהודה רשתות אכן תורם את הכספים הדרושים לקופת כונס הנכסים, וזאת על-ידי גיוס הון הלוואות. ההון יגויס מדיסקונט השקעות ומקבוצת המשקיעים. לדברי ארהרד, לא תהיה ליהודה בעיה לגייס הלוואות, שכן איתנותה הפיננסית של החברה גבוהה (כאז מדרוב-אפריקה). העצמי מהווה 79% מהון החברה.

עיתון הנספח הוא מוצרי החסול.

פרק ג' - תאור השוק

1. כללי

ניתן לפלח את שוק הפלדה בארץ לשני פלחים: פלח הברזל לבנין, הכולל ברזל מצולע, בקטרים של 32 מ"מ - 8 מ"מ. ברזל עגול בקטרים של 32 מ"מ - 6 מ"מ. למעשה מידות הברזל העגול, בהן נעשה שימוש נרחב הן 18 מ"מ - 6 מ"מ בעוד שביתרת הקוטרים השימוש קטן יחסית. חברת ר.א.ס. עוסקת בייצור מטילי ברזל ואילו החברות רם תעשיות ושירים עוסקות בהמרת מטילי ברזל לברזל מצולע לבנין בקוטרים השונים.

2. תאור המוצרים

2.1 הברזל המצולע לבנין

2.1.1 כללי

הביקוש לברזל מצולע מסופק מייצור בארץ ומייבוא מחו"ל, ומסופק ברובו הגדול במיטות. עם זאת חלק מהברזל המצולע בקטרים 8 מ"מ, 10 מ"מ ו-12 מ"מ מיוצר בגלילים ועובר תהליך יישור במכונות יישור או מכונות ייצור חישוקים.

החל משנת 1991 נחשף, על פי החלטת הממשלה, פלח זה ליבוא מתחרה ובפעם הראשונה מזה עשור יובא ברזל בנין מצולע לארץ. בשנת 1991 ו-1992 מרבית היבוא הנייל נעשה על ידי היצרנים עצמם, אשר פעלו כך, מחשש שהמחסור במוצריהם בשוק המקומי יעודד יבואנים אחרים לייבא ברזל, מצב שיגרום לתחרות פרועה בשוק הברזל. בעקבות הירידה בהיקף הייצור של רם והגידול בביקוש לברזל שמוערך בשנת 1993 בכ-400 אלף טון, ייבאו ברזל מעורגל בהיקף של כ-160 אלף טון (ערך כספי של כ-49.8 מ' \$). בחודשים ינואר-יוני 1994 ייבאו ברזל מעורגל בהיקף של כ-63 אלף טון בערך כספי של כ-18.9 מ' \$, כ-16.1 מ' \$ ייבאו מאיטליה וכ-1.8 מ' \$ ייבאו מספרד והיתרה משויץ ויוון. בחודשים יולי ואילך נמשך היבוא, בעיקר מספרד, בכמויות שמוערכות בכ-10-8 אלף טון בחודש.

2.1.2 התפתחות התחרות בשוק

השוק המקומי מחולק למעטה בין שני יצרנים מקומיים: מפעלי פלדה מאוחדים בע"מ (להלן מפ"מ) - על שני מפעליה - בקרית הפלדה בעכו ובקרית גת. רם תעשיות בע"מ - על שני מפעליה - באשדוד ובגדרה.

מפ"מ בשליטת כור תעשיות שלטו עד 1986 ברובו הגדול של השוק, (כ-85%), ואת יתרת 15% השלים מתחרה זוטרי - מפעל "ערגול פלדות" בבעלות איש העסקים אברהם זבינסקי. המפעלים הנ"ל פעלו בשיתוף פעולה ונהנו ממונופול דה-פקטו כתוצאה מאיסור יבוא ברזל מצולע לבניין.

הקמת המפעל המתחרה של רם תעשיות על ידי התעשיין רובי אסא, הכניסה לשוק הברזל לבניין מימד חדש של תחרות.

תחרות זו הובילה במשך השנים למלחמות מחירים בין מפ"מ לבין רם תעשיות וכתוצאה מכך הפסידו מפ"מ את ההגמוניה בשוק הברזל לבניין.

בסוף שנת 1988 רכש רם תעשיות את מפעל "ערגול פלדות" מאברהם זבינסקי. רכישה זאת חיזקה את מעמד רם תעשיות בשוק והיא השתלטה, למעשה, על כמחצית שוק הברזל המצולע בארץ.

2.1.3. תיאור השוק לאחר מינוי הכינוס

בחודש אוגוסט 1992, מונו לרם תעשיות, שירם ור.א.ס. כונסי נכסים. סמוך לפני מועד הכינוס הופסק הייצור וכתוצאה מכך נוצר מחסור זמני בברזל מצולע. עם הפסקת הייצור ברם תעשיות, הוגבר הייצור בקרית הפלדה, והוחל ביבוא משמעותי של ברזל מצולע. הפעילות ברם תעשיות ובר.א.ס. הודשה כשבוע לאחר מינוי כונס הנכסים, אם כי בהיקף מצומצם יותר. המחסור בברזל מצולע מיצור מקומי נמשך עד היום (ומסופק ע"י יבוא).

עקב המחסור הזמני, הועלו בראשית ספטמבר 1992 מחירי הברזל המעורגל (בעיקר בדרך של ביטול הנחות והקטנת האשראים). לאחרונה, לאחר שחלה עליה ברמת התפוקה בר.א.ס. ברם תעשיות ומשנת 1994 גם בשירם, ולאור היבוא המוגבר של ברזל מצולע לבניה, חלה רגיעה בשוק וירידה במחירים לרמה של טרום ספטמבר 1992.

עקב מחסור זמני, הועלו בראשית ספטמבר 1992 מחירי הברזל המעורגל והגיעו אף לכ-400 \$ לטון.

בשנת 1993 נעו מחירי הברזל בין 330 \$ ל-360 \$ לטון.

בתחילת 1994 ירדו המחירים והגיעו לטווח של 320-315 \$ לטון. כיום המחיר הינו כ-335 \$ לטון. (ראה גם פרק מחירים). יש לזכור שעלויות הייצור הינן בחלקן שקליות ובעיקר עבודה ואנרגיה. שיעור השינוי בשער החליפין של הדולר נשחק לעומת השי"ת, דבר שמסביר חלק מהעליה במחיר הברזל בדולר ארה"ב. דבר נוסף שמסביר את עלית המחירים הינה העליה במחיר הברזל בעולם.

2.1.4. היקף הצריכה

תצרוכת הברזל בארץ הינה פונקציה של כמות הבנייה למגורים ולתשתית התלוי במצב המשק, כמות הדירות במלאי, גודל העלייה וכו'.

הגידול המשמעותי אשר חל בתחום העלייה, העיר את ענף הבנייה מהשפל של השנים 1986-1989 והביא לבנייה מואצת בשנים 1990-1991. המגמה של גידול חד בהתחלות הבנייה נעצרה בשנת 1992 אך עדיין כמות התחלות הבנייה וצריכת הברזל בשנים 1992-1993 היו גבוהות ממוצע שנות השמונים. בניתוחים סטטיסטיים במשך השנים נמצא כי יש מתאם בין כמות התחלות הבנייה לבין צריכת ברזל לבנייה בשוק. כמו כן ההערכה היא כי היקף צריכת הברזל הינו כ-10% מהיקף צריכת המלט.

הטבלה להלן מפרטת את פילוח השוק עפ"י סוגי הברזל המשמשים לבנין (ברזל מצולע, ברזל עגול, רשתות ברזל).

מכירות ברזל ורשתות לזיון בטון

1993(1)	1992	1991	1990	1989	1988	
420	390	370	260	183	192	מכירות ברזל מצולע אלפי טון
		42	29	20	21	מכירות ברזל עגול אלפי טון
		495	335	233	246	מכירות רשתות זיון אלפי טון
		17%	14%	13%	13%	אחוז הרשת מסך הברזל
5030	7310	10250	7030	4210	4830	כמות התחלות הבנייה אלפי מ"ר
11540	11650	13590	9900	7040		סה"כ בבניה אלפי מ"ר
(2)51	53	48	48	59	52	כמות הברזל למ"ר בנייה (ק"ג)

(1) אומדן

(2) פונקציה של ממוצע התחלת בניה ובניה

המסחר, בברזל מצולע לבניין מתבצע בשני שלבים :

1. מכירה סיטונאית של יצרני הפלדה לסוחר הברזל - בעלי מפעלים לעיבוד ברזל בניין. בשוק הברזל לבניין פועלים יותר מכ-40 סוחר ברזל שהגדולים ביניהם הם :
 - זיר"ש בע"מ, בבעלות משפחת זבינסקי.
 - חוד הברה לתעשיית מוצרי מתכת בע"מ, בשליטת מר רמי שני.
 - מסילות סיגמה בע"מ, בבעלות דיסקונט השקעות וחברת CAPE GATE מדרום אפריקה.
 - יהודה רשתות פלדה בע"מ, מקבוצת דיסקונט השקעות וחברה בת של מסילות סיגמה בע"מ.
 - נוימן תעשיות פלדה בע"מ, בבעלות מר ראובן נוימן.
 - ש. כהן בע"מ, בבעלות משפחת כהן.
 - חב' יעקובי בע"מ.

הקבוצה מוכרת לכ-55 לקוחות, מתוכם 4 לקוחות גדולים המהווים כ-25% מהמכירות.

2. מכירה קמעונאית על ידי סוחר ומעבדי ברזל לחברות קבלניות.

2.2 הברזל העגול

פלח הברזל העגול מורכב גם הוא משני מרכיבים שונים.

ברזל עגול לבניין מהווה כ-9% מהצריכה הכוללת של ברזל לבניין. המוצרים בפלח זה מסופקים הן מיבוא והן מייצור מקומי, כאשר המשקל של היבוא בפלח זה משתנה מפעם לפעם בהתאם לכדאיות היבוא בהשוואה למחירים בשוק המקומי. ככלל, ניתן להניח, שהחלק הארי של פלח זה מיובא ארצה ורק חלק קטן ממנו, מייצור מקומי. הסיבה לכך היא שלמוצר זה דרישות טיב נמוכות בהיותו מוצר מוגמר אשר עובר תהליך יישור בלבד לפני הכנסתו לבטון.

פלח החוטטים לתעשייה מסופק גם הוא מיבוא ומייצור מקומי. הואיל ודרישות הטיב למוצר זה גבוהות בהרבה מאשר בברזל עגול לבניין, תפס הייצור המקומי בעבר חלק נכבד בפלח זה של השוק, למרות ההבדל המשמעותי, בדרך כלל, במחיר. הואיל ופלח החוטטים לתעשייה קשור בטבור גם הוא לכמויות התחלות הבנייה, שינוי במגמות בפלח זה מקביל לשינוי במגמות בשוק הברזל לבנייה.

2.3 רשתות מרותכות לבניין

רשתות מרותכות מהוות חלק בלתי נפרד משוק הברזל לבנייה. מוצר זה מהווה תחליף בחלקו לברזל בניין ואחוז השימוש ברשתות לזיון בטון משתנה בהתאם לעומק התייעוש של הבנייה.

אחוז השימוש ברשתות בארץ מוערך ב-25%-20% ונמוך מזה של ארצות אירופאיות מפותחות, אף כי בשנים האחרונות חל גידול משמעותי במדד זה (ראה טבלה). הגידול באחוז השימוש ברשת הוא תוצאה של הצורך בבנייה מהירה ומתועשת בתחילת שנות ה-90. אם מגמה זאת תשמר גם בעתיד, ואחוז השימוש ברשת מסך ברזל לזיון יוסיף ויתקרב לרמה ארופית (שהינה בין 30% ל-40%), יביא הדבר לקיצור תקופת הבנייה והחזרה. יחד עם זאת התחזית היא כי בעתיד תחזור הבניה הקונבנציונלית ותתפוס את מקומה הטבעי כשיטת הבניה המקובלת. רשתות פלדה מרותכות יכולות להחליף את צריכת המוטות רק בקוטר של 6 עד 14 מ"מ. בשוק זה בארץ מתפקדות ארבע חברות ותיקות ומבוססות אשר אליהן הצטרפו בשנתיים האחרונות שתי חברות נוספות חדשות.

יהודה רשתות בע"מ - פועלת בשוק הרשתות כ-15 שנה וחולשת על כ-30% מהשוק.

תעש פלדות בע"מ - פועלת בשוק כ-20 שנה וחולשת על כ-25% מהשוק.

חוד חברה לתעשיית מוצרי מתכת בע"מ - פועלת בשוק הרשתות כ-8 שנים וחולשת על כ-30% מהשוק.

חברת יעקבי בע"מ - החברה צעירה יחסית בתחום הרשתות, פועלת בשוק הרשתות כ-7-8 שנים וחולשת על כ-15% מהשוק.

חברת א.ש.י. וחברת נוימן תעשיות - הפעילו את מפעליהן הקטנים יחסית לא מכבר, אולם בשלב זה קשה להעריך את יכולתם השיווקית והייצורית.

המסחר בפלח זה של השוק מתבצע אומנם בשני שלבים גם כאן, אם כי אין הפרדה ברורה בין המסחר הסיטונאי למסחר הקמעונאי. יצרני הרשתות מוכרים רשתות הן לסוחרים ברזל (מסחר סיטונאי) והן לחברות קבלניות (מסחר קמעונאי). סוחרים ברזל מוכרים את הרשת ללא עבוד נוסף כלשהו לחברות קבלניות.

3. תחזית לגבי היקף הפעילות בענף הבניה לשנים 1994-1998

התחזית לגבי היקף הפעילות בענף הבניה לשנים הבאות מבוסס על נתונים שפורסמו ובעיקר:

תקציב 1995 ותוכנית תקציב רב שנתית - שינויים מבניים - אוגוסט 1994.

המרכז למידע ולניתוח כלכלי, מידע חודשי, יולי 1994, משרד הבינוי והשיכון.

ענף הבניה בישראל - ניתוח צרכים וביקושים לשנים 1994-1998, התאחדות הקבלנים והבונים בישראל, (דצמבר 1993).

שוק הדיור, ניתוח מצב והמלצות לפעולה מידית, התאחדות הקבלנים והבונים בישראל, (6 בפברואר 1993).

ענף עבודות התשתית, תחזית לשנים 1994-1998, התאחדות הקבלנים והבונים בישראל, (26 בינואר 1994).

הצעת תקציב לשנת הכספים 1994 ודברי הסבר מוגשים לכנסת השלוש-עשרה, משרד הבינוי והשיכון והסעיפים הצמודים לו, חוברת טז, (אוקטובר 1993).
תכנית תקציב רב-שנתית 1994-1996 להנחה על שולחן הכנסת השלוש עשרה, (אוקטובר 1993).

ענף הבניה מחולק לשלושה מגזרים. קצב הצמיחה והפעילות בכ"א מהמגזרים מושפע מגורמים שונים.

בניה למגורים - שחלקה בענף מוערך ב-49%, בניה לא למגורים של הסקטור העסקי מהווה כ-36% מהענף, וכבישים ובניה לא למגורים של הסקטור הציבורי - כ-15% מהפעילות בענף.

מגזר הבניה למגורים מושפע בעיקר מגידול האוכלוסיה - ריבוי טבעי ועליה, וממשתנים דמוגרפיים אחרים כגון מעבר מהפריפריה למרכז הארץ.
כמו כן, רכישת דירה מהווה השקעה.

מגזר הבניה שלא למגורים של הסקטור העסקי מושפע מהגידול בתוצר. כך לעומת המיתון בענף הבניה שאיפיון את סוף שנות ה-80, הגידול בתוצר השפיע על הביקוש למבנים שלא למגורים.

הפעילות בתחום הכבישים והבניה שלא למגורים בסקטור הציבורי, הכוללת מבני חינוך ובריאות, מושפעת מאילוצי התקציב ומהחלטות פוליטיות על סדר קדימויות. בתחום מבני חינוך ובריאות ישנו כמובן קשר לבניה למגורים ובעיקר באזורי בניה חדשים.

3.1 ענף הבניה

3.1.1 ענף הבניה

במחצית הראשונה של שנת 1994 נרשמו התחלות בניה של 18,100 דירות, גידול של 22% לעומת המחצית הראשונה של שנת 1993. במגזר הפרטי הוחל בבניית 14,100 דירות (גידול של 11%) ובמגזר הציבורי הוחל בבניית 4,000 דירות (גידול של 89%). צפוי כי הבניה הפרטית (במקביל לירידה בבניה הציבורית) תמשיך לגדול לרמה של כ-40,000 יח"ב בשנת 1994. התחלות הבניה בשנת 1993 הגיעו לכ-32 אלף יח"ד.

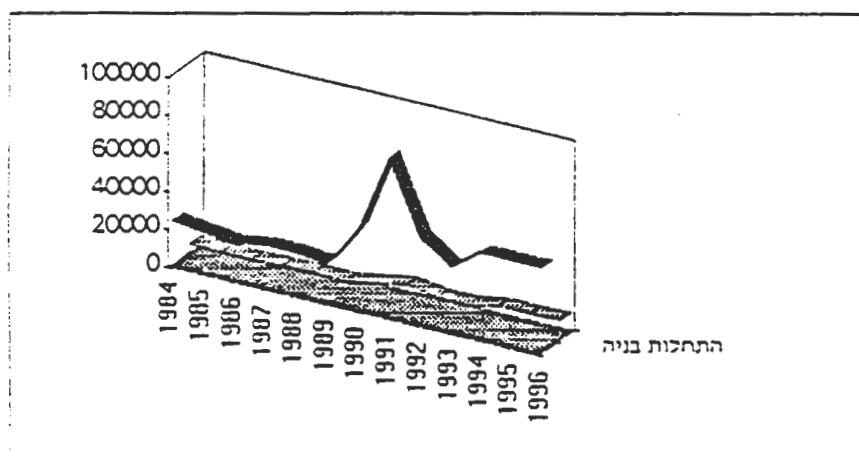
ע"פ ניתוח צרכים וביקושים לשנים 1994-1998 שנעשה ע"י התאחדות הקבלנים והבונים בישראל, צרכי הדיור לחמש השנים הבאות נאמדים בתוספת שנתית של כ-45 אלף יח"ד. היצע הדירות בפריפריה הינו כ-45 אלף יח"ד פנויות. מכאן שבחמש השנים הקרובות תידרשנה לבניה כ-35 אלף יח"ד.

לשנה. צפוי כי רמת הפעילות הממוצעת למגורים בחמש השנים הקרובות תהיה גבוהה בכ- 14% מזו של 1993.

להלן תרשים של מספר התחלות בניה ביחיד ושטח באלפי מ"ר.

הקו העליון מראה על מספר הדירות שהחלו לבנות. ניתן לראות כי בשנים 1984-1989 החלו בבניית כ-20-23 אלפי יחיד. משנת 1990 ישנה קפיצה בהתחלות הבניה ל-42, 83.5, 44.9, ו-33.6 אלפי התחלות בניה בשנים 1990 ועד 1993 בהתאמה.

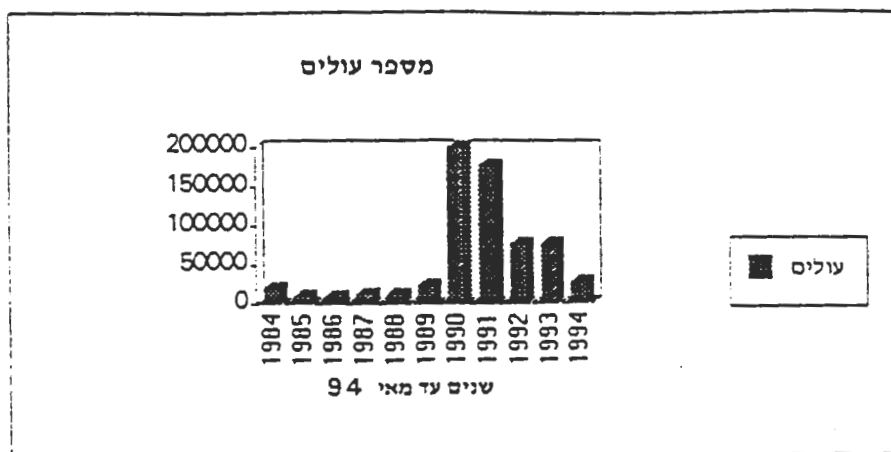
בקו התחתון ניתן לראות את השטח באלפי מ"ר שהחלו לבנות בשנים אלו.



3.1.2. עליה

בשנות השמונים היתה עליה שנתית של בין 10-20 אלפי עולים. משנת 1990 חלה עליה תלולה בכמות העולים בעיקר מברזיל לשעבר. עליה זו השפיעה מיידית על הביקוש לדיוור וגרמה לעליה משמעותית בהתחלות הבניה. היקף העליה כיום הינו בהיקף של כ-75,000 עולים.

אי יציבות פוליטית ברוסיה עשוי להגביר את קצב העליה אף ל-150 אלף עולים בשנה. במידה ותרחיש כזה יתממש, צפוי כי היקף התחלות הבניה יעלה ל-60,000 יחיד.



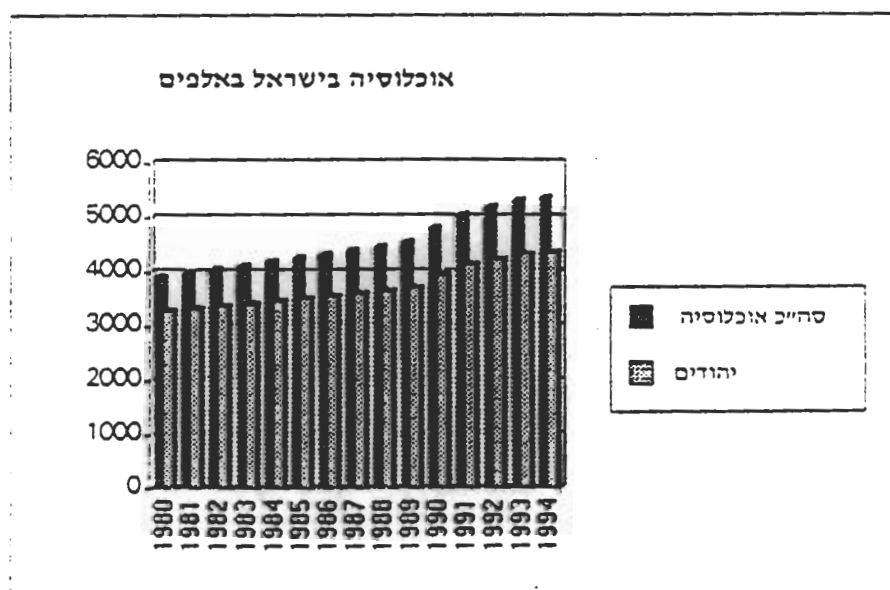
3.1.3 צרכי דיור לעולים

צפוי כי יתחיל תהליך של מעבר משפחות עולים מהפריפריה למרכז, כך שההתפלגות הגיאוגרפית של אוכלוסית העולים תדמה לזו של האוכלוסיה הותיקה. תהליך זה, של מעבר משפחות עולים מהפריפריה למרכז, עתיד ליצור ביקוש ל-11 אלף יחיד במרכזים העירוניים הגדולים.

גורם נוסף שעשוי להגדיל ביקושים בטווח הארוך יותר הינה צפיפות הדיור בקרב העולים. צפיפות הדיור של העולים במרכזים העירוניים הגדולים היא במוצע 1.65 משקי בית ליחיד. צפוי שהצפיפות תרד לרמה של האוכלוסיה הותיקה העומד על ממוצע במרכז של 1.07 משקי בית ליחיד. צפוי כי תהליך זה ייצור צרכי דיור של כ-40-50 אלף יחיד באזורי המטרופולין.

3.1.4 צרכי דיור לותיקים

צרכי הדיור הרב שנתי של האוכלוסיה הותיקה מורכב מהתוספת הטבעית של משקי בית, הנגזרת מגידול האוכלוסיה, פחת והגירה פנימית. ע"פ נתוני הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה מספר משקי הבית של האוכלוסיה היהודית הותיקה גדל מדי שנה בכ-14 אלף במוצע. אומדן הגידול הטבעי החזוי לחמש השנים הקרובות מצביע על גידול של כ-16 אלף משקי בית כל שנה, על פי הגידול באוכלוסיה שחל בשנים האחרונות. גידול בביקוש לדיור נובע גם מהפחת השנתי לדיור והעתקת מגורים מישוב לישוב שמספיעה באופן לא מבוטל על ביקוש לדיור חדש.



מהתרשים לעיל ניתן לראות את הגידול המשמעותי שחל באוכלוסיית המדינה מ-3.9 מיליון אנשים בשנת 1986 ועד 5.37 מיליון אנשים נכון למאי 1994, גידול של כ-37%. בנוסף קימות תחזיות לעליה של עוד כ-400-500 אלפי עולים מרוסיה וחבר המדינות בחמש עד עשר השנים הקרובות. וכן ניתן להניח כי בשנים הקרובות תמשך הבניה בהיקף של כ-45-35 אלפי יחיד. מההיסטוריה של ענף הבניה בארץ ניתן להבחין שהביקוש לבניה הינו מחזורי. לכן בטווח ארוך ייתכן שתהיה ירידה בהיקף הבניה אך לאור הגידול באוכלוסיה ניתן בסבירות גבוהה להניח שלא תהיה ירידה בבניה לרמות של שנות השמונים אלא שהיחסיות בגידול האוכלוסיה תשמר גם בהיקף הבניה.

3.2. ענף עבודות התשתית - תחזית לשנים 1994-1998.

פעילות הענף תהיה בהיקף של כ-7.8 מיליארד ש"ח לשנה. בשנים 1993-1998 הבניה שאינה למגורים וההשקעות בתשתית ובעיקר בכבישים, הופכת למרכיב חשוב בסל העבודות של הענף.

3.2.1 בניה שלא למגורים

הבניה שלא למגורים הגיעה לרמת התחלות של 2.2 מליון מ"ר וצפוי שתעלה ל-2.5 מליון מ"ר. בניה זו הינה בניה משלימה לבניה למגורים ולכן תשלים את הבניה המסיבית למגורים מהשנים 1990-1992. במסגרת זו נכללות ההשקעות בתשתית הכבישים והדרכים, בנית שרותי ציבור (חינוך, בריאות ועוד), השקעות בתחום התעשייה, תיירות, מפעלי מים, ביו, אנרגיה ומסופי תחבורה.

צפוי גידול בבניית בתי מלון ותשתית תיירותית אחרת. היקף הבניה שלא למגורים (כולל בניה בטחונית ועבודות ציבוריות) הסתכם בכ-7.2 מיליארד ש"ח בשנת 1993. ישנה הערכה שהיקף הבניה שלא למגורים יגיע לכ-7.5 מיליארד ש"ח ב-1994.

3.2.2 בניה בטחונית

היקף הבניה מוערך בכ-1 מיליארד ש"ח בשנה. צפוי גידול בהיקף הבניה הבטחונית בגלל ההערכות החדשה של צה"ל עם הסכמי האוטונומיה.

3.2.3 עבודות ציבוריות

בשנים הקרובות יבשילו לביצוע מספר פרויקטים גדולים ובהם: טרמינל בנמל התעופה בלוד, בהיקף של 600 מיליון \$, הרחבת נמלי הים (כ-200 מ' \$), מנהרת הכרמל (120 מ' \$) וכביש מס' 6, בעיקר בין גדרה לחדרה בהיקף של 2 מיליארד ש"ח, בהם מס' מחלפים ועבודות אחרות הכוללות צריכת בטון וברזל בהיקפים נרחבים.

3.2.4. כללי

מניחים כי היקף ענף התשתית יתייצב על רמה של כ' - 7 - 8 מיליארד ש"ח (לעומת כ"3 מיליארד ש"ח ב-1989), ראה טבלה.

אומדן בניה למגורים ושלא למגורים

שנה	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998
פעילות בניה (מיליארדי ש"ח במחירי 10/93)							
מגורים	16.4	11.5	11.8	12.9	13.5	13.6	13.6
מבנים לא למגורים	2.9	2.7	2.9	3.1	3.1	2.9	2.8
בניה אחרת	1.9	2.1	2.2	2.3	2.3	2.3	2.3
כבישים	1.8	2.4	2.5	2.6	2.7	2.7	2.6
סה"כ	22.5	18.7	19.4	20.8	21.6	21.6	21.3
סה"כ שלא למגורים	6.1	7.2	7.6	8.0	8.1	7.9	7.7
שינוי לעומת שנה קודמת							
מגורים	70	103	109	105	101	100	100
לא למגורים	115	107	105	100	95	95	95
בניה אחרת	110	105	105	100	100	100	100
כבישים	130	105	105	105	100	95	95
סה"כ	83	104	108	104	100	99	99
סה"כ שלא למגורים	118	106	105	101	98	97	97
מצטבר	83	85	92	95	97	96	96
מצטבר שלא למגורים	118	125	131	133	130	126	126

3.2.5. אומדן כולל של היקף הפעילות

בחמש השנים הקרובות, צפוי גידול במקביל של כל מרכיבי הפעילות בענף הבניה: מגורים, בניה ציבורית, תעשייה וסלילה. היקף הפעילות הצפוי לענף הבניה עתיד לעלות במתינות בחמש השנים הקרובות בשיעור מצטבר של כ' 16%. עיקר הגידול צפוי בבניה למגורים. בבניה שלא למגורים, צפוי גידול מתון עד שנת 1996, בעיקר עקב התוכניות המתקצבות בתקציב המדינה. החל משנת 1997, צפויה הפחתה הדרגתית בתחום זה. לפי תחזית זו, רמת הפעילות הממוצעת לשנים 1996-1998 עתידה להשתוות כמעט לזו של שנת 1993.

על פי הערכה של חברה קבלנית גדולה, תחת ההנחות של שיעור צמיחה של המסק הישראלי בקצב של 5% בשנה והמשך עליה של כ' 75 אלף עולים, צפוי שפעילות ענף הבניה תעלה ב' 6% ו' 8% בשנים 1995 ו' 1996 בהתאמה.

3.2.6. תחזית צרכי מלט

תחזית צרכי מלט (אלפי טון) בפועל בפועל בפועל תחזית							שנה
1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	
4552 4667							בפועל
4886	4997	5039	4901	4598	4398	4491	תחזית
98	99	103	107	105	100		שינוי שנתי לתחזית
111	114	115	112	105	100		שינוי שנתי מצטבר

נהוג לחשב את צריכת הברזל לבניה לפי יחס של 10% מהיקף הצריכה של מלט. בשנת 1993 מעריכים כי צריכת הברזל היתה בהיקף של 420 אלף טון, המאשרת הנחה זו בקירוב.

בתקופה ינואר-יוני 1994 שווקו 2.28 מיליון טונות מלט בהשוואה ל-2.01 מיליון טונות בתקופה המקבילה אשתקד. בתקופה 1-6/94 סך מכירות מפ"מ מוערך בכ-108 אלף טון, מכירות רם שירם הסתכמו בכ-55 אלף טון והיבוא מוערך בכ-50-60 אלף טון. כלומר, צריכה של כ-215-220 אלף טון.

הנתונים לגבי מלט כוללים את היקף שיווק המלט ביהודה ובשומרון. בשנים 1991-1993, חל גידול בהיקף שיווק המלט לאזורים אלו, דבר שלווה בהגדלת צריכת הברזל מאזורים אלו. במידה וימצאו התקציבים, והמדינות התורמות והבנק העולמי יעבירו כספים, ברור שצפויה באזורים אלו האצה גדולה ביותר בהשקעות בעיקר בבניה ובתשתית. כלומר, צפוי גידול רב בביקוש למלט ולברזל.

3.3. השפעות אפשריות אחרות על היקף צריכת ברזל לבניה

3.3.1. קרקעות

היקף הקרקעות לבניה הינו נמוך. הקרקע לבניה מתחלקת לשניים:

א. קרקע מינהל

ב. קרקע חקלאית

העליה במחירי הדירות (כ-35% בשנה) והשפעתה על האינפלציה, עליה הנובעת ממחסור בדירות באזורי הביקוש, הנובע בעיקר משיווק איטי של קרקעות ותהליך ארוך של אישורי בניה בועדות השונות, הניעו את הממשלה להכין תוכנית להוזלה של מחיר הדירות שעיקריה הם:

- שיווק קרקע ל-100 אלף דירות באזורי ביקוש עד שנת 1995.
- הסדר עם החקלאים (החלטות 533, 611) המאפשר בניה באזורי ביקוש על קרקעות המינהל.
- מענקי זירוז עבור קיצור משך הבניה.
- בניה מוזלת לזכאים בהיקף של 7,500 יחיד.
- רפורמה בהליכי התכנון וביטוח סיכונים אשראי.

בנוסף, בתקציב לשנת 1995, מוצע להוסיף לתקציב משרד הבינוי והשיכון בסך של כ-600 מיליון ש"ח לסייע בדיוור לאוכלוסיות חלשות, סך כ-530 מיליון ש"ח להרחבת היצע הדירות ו-10 מ' ש"ח למרכז מיפוי ישראל לקדם את תהליך הסדר הקרקעות.

3.3.2. השפעת התהליך המדיני

1. במידה והתהליך המדיני ימשך עשוי להיווצר מצב בו יחול גידול משמעותי בצריכת הברזל לבניה:

א. תושבים רבים הגרים באזורי ישי"ע ועזה עשויים לעבור לגור באזורי המטרופולין דבר שיגרום לגידול בביקוש לדירות ולגידול היקף הבניה.

ב. היקף ההשקעות בתשתית באזור ישי"ע ועזה עשוי לגדול למימדים גדולים, דבר שכמובן יגדיל את צריכת הברזל לבנין. כיום כל צריכת הברזל באזורים מסופקת ע"י הייצור המקומי או יבוא דרך נמלי הארץ. האוטונומיה תוכל לרכוש ברזל בישראל מהמפעלים הקיימים או ליבא ברזל ממדינות אחרות כמו מצרים או ליבא מאירופה דרך נמלי מצרים או ירדן. אין לבטל את אפשרות היבוא מאחר והיבוא זול וזמין שווה ליצור מקומי. בנוסף, יתכן מצב פוליטי בו יעדיפו ליבא ברזל על פני רכישתו בארץ.

למרות ההסתייגות הנ"ל, לאורך זמן ניתן להניח ששיעור גבוה מהצריכה ביוש"ע תרכש בישראל עקב הזמינות והקירבה למשקים אלו ובגלל העלויות הגבוהות של הובלה יבשתית שצפויה במקרה של הובלה ממצרים או מירדן.

2. אי הצלחת התהליך המדיני עשוי לגרום לעצירה מסויימת בענף הבניה, בעיקר לקראת סוף המאה (לאחר השגת יעדי הביקוש שצוינו לעיל) ובהחזיר את היקף הבניה בענף לגודלו היחסי (ביחס להיקף האוכלוסיה) משנת 1989.

3.4. תוכנית תקציב רב שנתית 1994-1996

(הונחה על שולחן הכנסת השלש עשרה, אוקטובר 1993)

על פי חוק יסוד משק המדינה נקבע כי הממשלה תכין תכנית תקציב רב שנתית שתכלול את הצעת חוק התקציב לשנה הקרובה וכן תוכנית תקציב לשתי השנים הבאות אחריה. כן נקבע כי כל הצעת תקציב שתגיש הממשלה לכנסת תתבסס על תוכנית התקציב הרב שנתית שהוכנה בשנה הקודמת.

מגמות התכנית הרב שנתית

בשנת 1994 יימשך הגידול ברמת ההשקעות וצפוי כי הרמה הגבוהה תישמר בשנים 1995-1996. בשנים 1994-1996 יושקעו כ-25 מיליארד ש"ח בתשתית כלכלית (הכוללת כבישים, תשתית תעשיתית, תשתית תיירותית, מים ביוב והשקעות בתקשורת חשמל, רשות הנמלים ורשות שדות התעופה).

א. עידוד צמיחה בענף התיירות:

צפוי גידול משמעותי בהיקף התיירות לישראל, בהמשך למגמת העליה במספר התיירים בשנים 1992-1993. תקציב משרד התיירות גדל בשנת 1994 ב-35% ובשנים 1995-1996 צפוי כי רמת פעילות זו תשמר. תקציב משרד התיירות צפוי להיות 253 מ' ש"ח ב-1996 ותקציב הפיתוח בתיירות צפוי להיות כ-144 מ' ש"ח. על בסיס הנתונים של משרד התיירות, צופים כי סך התיירים שיבקרו בארץ יהיה כ-2 מיליון. צופים כי עד שנת 2,000 יגיעו לישראל כ-5 מיליון תיירים. במשרד התיירות צופים כי אם היקף התיירות יתנהג על פי התחזית הנייל, יהיה צורך בכ-38 אלף חדרי מלון.

ב. הפחתת מעורבות הממשלה בתחום הדיור:

מעורבות הממשלה בתחום בנית הדירות התבטאה, בשנים האחרונות, בעיקר בתכנית הבניה הציבורית. תוכנית זו נועדה להפחית את אי הוודאות של הקבלנים בענף הבניה, באמצעות התחייבות הממשלה לרכוש חלק מהדירות. בשנים הבאות תפחית הממשלה את מעורבותה בענף ויחזרו למצב שהיה לפני תכנית הבניה הציבורית בו התמקד משרד הבינוי והשיכון בתכנון, והשארית ההחלטות העסקיות ליזמים ולמבצעים פרטים. תכנית הבניה הציבורית תצומצם בשנים 1994-1996 לרמה הנמוכה ששררה לפני גל העליה. מנגד, תמשיך הממשלה להעמיד משכנתאות לחסרי הדיור מקרב העולים והותיקים. צפוי כי בשנים 1995-1996 ימשך הניצול הגבוה של משכנתאות.

תכנית תקציב רב שנתית (ללא בנק ישראל) (באלפי ש"ח)

משרד השיכון

תקציב רגיל מענקי שיכון	תקציב 1994	בסיס תקציב 1995	תכנית תקציב 1996	תוכנית תקציב 1997
4,225,390	3,373,746	3,155,000	2,966,000	
תקציב מיתוח				
השקעות בתשתית	3,489,651	3,751,689	3,838,009	3,774,309
השקעות בשיכון	852,805	785,419	594,691	577,218
משכנתאות	3,024,261	2,668,800	2,653,000	2,596,000

4. מעורבות ממשלתית

מעורבות הממשלה בענף הברזל מתבטאת במספר דרכים:

- מתן רשיונות יבוא.
- מיסוי ומכסים.
- פיקוח על מחיר.
- היטלי בטחה.
- תקינה.

החל משנת 1981 הוטל איסור על יבוא ברזל לבניה למעט אישורי יבוא מיוחדים אשר למעשה לא ניתנו. ואולם, במדיניות זו חל שינוי החל ממאי 1990, עת הוחלט על הסרת הגבלת יבוא ברזל לבניה לבעלי רשיונות יבוא בלבד, וזאת במטרה לעודד הוזלת תשומות הבניה לאור הצורך בבניה לעולים. יחד עם זאת לאחר בחינה מחודשת של מדיניות זו והשפעתה על תעשית הברזל לבניה בארץ ועל המועסקים בתעשייה זו, הוחלט על דחית החשיפה ליבוא עד ל-1.9.91. בתאריך זה הותר היבוא ואולם עיקר היבוא בוצע ע"י רם תעשיות ומפ"מ וזאת ע"מ למנוע מחסור בשוק והאמרת מחירים שתעודד יבוא ע"י גופים נוספים.

במהלך 1990 בוצעו עוד שני צעדים שמטרתם עידוד היבוא. הוחלט על הורדת מס קניה מ-30% ל-15% בלבד. בנוסף הוחלט על הורדת המחיר "המקסימלי" ב-5% וזאת בהנחה שהגידול בנפח הייצור וכן יעילות הייצור משופרת יפצו את היצרנים המקומיים.

ברזל לבניה מיובא חייב במכס בהתאם לארץ המוצא.

עוד נציין כי היבוא חייב באישור מכון התקנים ולפיכך חייב לעמוד בדרישות התקן הישראלי ובדרישות חוקי הבינוי.

בשנת 1993 ייבאו מחו"ל ברזל לבנין בהיקף של כ-150 אלף טון ברזל מתוך צריכה של כ-400 אלף טון, המהווים כ-40% מצריכת הברזל לבנין. היבוא הינו בעיקר יבוא משלים לייצור בארץ ובשנה זו היווה תחליף לייצור הנמוך של רם תעשיות. חברות מפעלי פלדה מאוחדים (מפ"מ) ורם תעשיות הגישו באוגוסט 1993 בקשה למניעת יבוא טובין בהיצף לממונה על חוק היטלי סחר. ביום 6 בינואר 1994 החליטה הממונה להטיל ערובה זמנית בגובה \$ 25 ארה"ב לטון על יבוא מוצרי פלדה מאיטליה. היבוא מאיטליה פסק כמעט באופן מוחלט אך יבואני הברזל המצולע מצאו ספקים חליפיים ממדינות השוק האירופי ומיוני החל יבוא משמעותי של ברזל, בעיקר מספרד.

בשנים האחרונות היתה ירידה בביקוש לפלדה בארה"ב ובמערב אירופה בגלל המיתון הכלכלי. כושר היצור של מדינות אלו בנוסף לכושר הייצור הגדול של מדינות מזרח אירופה ובעיקר רוסיה גרם למשבר הכבד בענף הפלדה ולפיטורי ענק. כתוצאה מזה מנסות מדינות מזרח אירופה ואיטליה למכור לארץ ברזל לבנין במחיר היצף, כלומר במחיר לא כלכלי מבחינת עלויות הייצור בעולם והרווח המינימלי הנהוג בשיעור של כ-6%. יש לציין כי בחלק ממדינות מערב אירופה קיימת תמיכה ממשלתית / סובסידיה ובעיקר בבריטניה, גרמניה ואיטליה. גם מדינות אפטי"א וארה"ב נוהגות לשמור על תעשיותיהן וגם בארה"ב הטילו היטלים משווים על יצרני פלדה איטלקיים.

כתוצאה ממשבר בענף הפלדה שפקד את אירופה נסגרו מפעלי פלדה וזאת גם ע"פ דרישת European Steel Act. בתקופה האחרונה חל שינוי בביקוש לפלדה בארה"ב ובאירופה. לאור ההתאוששות בכלכלה בארה"ב הביקוש התאושש בהנחה שהמשק האמריקאי ימשיך ביציאה מהמשבר, הביקוש לפלדה ימשיך לגדול ועימו יעלו המחירים. באירופה מצד אחד כושר היצור הכולל ירד בגלל סגירת מפעלים ומצד שני צופים תחילת התאוששות שבתוך מספר שנים תביא לעליה בביקוש ולעלית מחירים. במדינות מזרח אירופה למרות נפילת החומות השילטוניות לא מומשה עדיין ההשקעה במבנים ובתשתית שמצפים לה. במדינות אלו המצב הכלכלי לא טוב ונדרשת התאמה ושינוי מבני בכלכלה. צפוי שבשנים הקרובות יתחילו ההשקעות במבנים ובתשתית לתפוס תאוצה כאשר בטווח הארוך תהיה נטיה להשוות את רמת התשתית והבניה לזו שבמערב אירופה. המשמעות היא כפולה. מצד אחד יפסק יבוא של ברזל מצולע במחירי היצף לארץ, ומצד שני צפוי שמחירי הברזל לבניה יעלו, כמו גם מחירי המטילים.

ב-14 במאי 1990 החליטה ממשלת ישראל לשחרר ממגבלות יבוא קיימות מוצרים וחומרי בניה שיבואם מוגבל ברישוי, לרבות ברזל לבנין. המניע להחלטה זו היה לפתוח את שוק חומרי הגלם בענף הבניה לתחרות מסחרית פתוחה ובלתי מוגבלת. מכאן, נראה כי בטווח הקצר, היבוא יוגבל כל עוד מחיר המוצר המיוצר בארץ יהיה כמחירו בעולם כולל עלות יבוא ומס מגן בהיקף של כ-4.8% על מס קניה. כיום נשמעות דרישות להוריד את מס הקניה דבר שעשוי אף להקשות את התחרות על היצרנים המקומיים. כלומר ניתן להניח כי במידה והיצור של מפעלי הפלדה בארץ יהיה שווה ליעילותו בחו"ל, היבוא לא יפגע באופן מהותי בפלח השוק של כל חברה.

לכן היקף המכירות תלוי בביקוש לברזל בארץ ובמחיר התחרותי של המוצר.

5. מתחרים - מפעלי פלדה מאוחדים

5.1 כללי

חברת מפעלי פלדה מאוחדים (מפ"מ) הינה המתחרה היחידה בשוק הברזל לבניה (למעט היבוא). החברה נמצאת בבעלות כור (כ-73%). מפ"מ נוסדה בשנת 1954 וכוללת 3 מפעלים: מפעל התכה, מפעל לערגול מתכות הממוקם בעכו ומפעל לערגול מתכות בקרית גת. מספר המועסקים במפעלי החברה מסתכם בכ-182 עובדים, נכון ליום 31.10.92. לחברה שתי חברות בנות בבעלות מלאה, חברת הלוב, החברה למיחזור ולמסחר מתכות בע"מ העוסקת ברכישת, איסוף ועיבוד גרוטאות מתכת למפעל ההתכה, וחברת מעש פלדות בנין בע"מ, העוסקת בייצור רשתות וחוט פלדה לתעשייה ולבניה.

בין השנים 1987-1990 סיפקה קרית הפלדה כ-85% מסך תצרוכת ברזל בנין בארץ. חברת ערגול פלדות (אשר נרכשה בשנת 1988 ע"י רם תעשיות) סיפקה את יתרת 15%.

במהלך שנת 1998 איבדה חברת מפ"מ את מעמדה כספק המוביל של ברזל בנין כאשר פלח השוק שלה הסתכם בכ-50%-55% בלבד. עקב התחרות הקשה במהלך 1988 וירידת מחירים שהסתכמה בכ-30%, ביצעה חברת מפ"מ סדרת צעדי התייעלות שכללו פיטורי למעלה מ-100 עובדים. מאז 1989 ועד אוגוסט 1992 נשמרה יציבות בחלקה של קרית הפלדה בשוק (כ-45%).

לאחר שבחודש אוגוסט 1992 מונה כונס נכסים לחברת רם תעשיות וכתוצאה מהגברת הייצור בקרית הפלדה ע"מ לספק את המחסור הזמני שנוצר, גדל חלקה של קרית הפלדה בשוק לכ-70%-60%.

בשנת 1993 מעריכים כי חלקה של מפ"מ היה כ-50%, כולל תוצרת מיבוא.

5.2 השקעות ברכוש קבוע (ש"ח של יוני 1994)

מן הדו"חות הכספיים המאוחדים של מפ"מ לשנת 93 עולה כי ההשקעה במכונות וציוד בשנת 1993 היתה 3,900 אלף ש"ח, כהמשך להשקעות של כ-2,600 אלף ש"ח בשנת 92 וכ-4,847 אלף ש"ח בשנת 91.

במהלך שנת 1993 בוצעו השקעות בתחומים של איסוף גרוטאות, מודרניזציה במפעלי הערגול וייצור רשתות.

3.3 מליון ש"ח הושקעו במערך איסוף גרוטאות, רכישת ציוד שינוע והגדלת כושר האיסוף בכ-20 אלף טון לשנה.

2.57 משי"ח הושקעו במפעל הערגול בעכו שאפשר תוספת כושר ייצור של כ-30 אלף טון.

במחצית הראשונה של 1994 השקיע מפ"מ 7.8 משי"ח ברכוש קבוע.

3.8 משי"ח הושקעו בשינויים במערך הייצור במפעל הערגול בקרית גת בכדי להתאים את סל המוצרים המיוצרים במפעל לדרישות השוק. השקעה זו מאפשרת למפעל ליצר ברזל מצולע במקום ברזל עגול שהינו באיכות נמוכה יותר.

1.6 משי"ח במערך איסוף, עיבוד והתכת גרוטאות.

1.4 משי"ח ע"ח מתקן לגריטת גרוטאות (שרדר).

5.3 מכירות ורווחיות

במחצית הראשונה של 1994 גדלו המכירות בכ-12% במונחים כספיים וב-22% במונחים כמותיים. מחירי המכירה ירדו ריאלית בתקופה זו בשיעור של 9%. הרווח התפעולי בחציון הראשון של השנה היה 2.6% מהמכירות לעומת 2.8% מהמכירות בתקופה המקבילה אשתקד.

בשנת 1993 עלו המכירות ב-13% לעומת 1992 והסתכמו ב-277.4 משי"ח. הרווח הגולמי היה 22.9 משי"ח שהם 8.3% מהמכירות לעומת שיעור רווח גולמי של 13.4% ב-1992. הירידה מוסברת בתחרות הקשה עם יבוא בהיצף וירידת המחירים שהגיעו בתחילת 94 לכ-315-320 לטון. הרווח התפעולי בשנת 1993 היה 3.7% מהמכירות לעומת 10% בשנת 1992.

להלן נתונים נבחרים מתוך דו"ח מפעלי פלדה מאוחדים בע"מ, באלפי ש"ח של 12.93.

1992	1993	1-6/94	
19,656	10,368	3,352	רווח מפעולות - לפני הוצאות מימון
<u>22,171</u>	<u>20,591</u>	<u>10,821</u>	פחת
<u>41,827</u>	<u>30,959</u>	<u>14,173</u>	תזרים תפעולי

5.4 חברות עיבוד ושיווק מוצרי ברזל לענף הבניה

בבורסה לני"ע בת"א רשומות שתי חברות שפעילותן הינה עיבוד ושיווק ברזל לענף הבנין. חד חברה לתעשית מוצרי מתכת בע"מ ויהודה רשתות פלדה בע"מ. ביום 4/4/94 הגישה חד תוכנית למרכז ההשקעות במשרד התעשית והמסחר להשקעה במפעל ערגול פלדה. התוכנית הוגשה בשם חברה שתוקם לצורך הענן כמיזם משותף (JOINT VENTURE) בבעלות 50% של חד ו-50% של יצרנית פלדה גדולה ממזרח אירופה. על פי התוכנית, אם תאושר, יועסקו במפעל כ-65 עובדים והוא ייצר כ-120 אלפי טון פלדה מעורגלת לבניה ותעשית. השותפה התחייבה לספק לשותפות, באם תוקם, מטילי פלדה שידרשו לה לצורך ייצור המוצרים במחיר שיקבע לפי מחירי המכירה של המוצרים בישראל. אם התוכנית תצא לפועל, לא ברור האם יקטן נתח היבוא או פלח השוק של רם, שירם ומפ"מ. לחד יתרון על חברות אלו, בעיקר על רם, בגלל שלקוחות החברה הם הצרכנים הסופיים, קבלני הבנין.

6. מחירים

מחירי הברזל לבניה נמצאים תחת פיקוח משרד המסחר והתעשית. עדכון המחיר "המקסימלי" נעשה מפעם לפעם בהתאם לשינוי בשער החליפין של הדולר. נציין כי המחיר שנמצא תחת פיקוח הינו מחיר היצרן לסוחר מתכת כאשר על המחיר הסופי לקבלן אין כל פיקוח. מקובל בענף כי בעבור קניה גדולה ניתנת הנחה בת 3% (Quantity Discount). תנאי האשראי הינם שוטף + 30 יום.

במהלך השנים האחרונות ניכרת מגמה מתמשכת של שחיקת מחירים. הטבלה להלן מפרטת את המחיר "המקסימלי" במהלך השנים האחרונות:

<u>חודש</u>	<u>מחיר לטון (\$)</u>
3/88	\$584
8/89	\$460
10/90	\$425
3/91	\$410
12/92	\$350
12/93	\$350
ממוצע 93	\$345
1/94	\$320
8/94	\$335

השחיקה החדה במחירים עד 9.92 מקורה בתחרות העזה בין שני היצרנים המרכזיים בשוק, ובלחץ ממשלתי להוזלת עלויות הבניה תוך כדי איום בחשיפה ליבוא. לאחר שהממשלה

מימשה את איומה וחשפה את שוק הברזל לבניה ליבוא נוספה ההשפעה של ירידת מחירים בשוק העולמי. רמת המחירים בארץ דומה למחירי הברזל לבניה במערב אירופה. לפיכך, כאשר חלה שחיקה במחירי הברזל לבניה במערב אירופה, עקב המיתון במגזר הבניה באירופה נשחקו המחירים בארץ בשיעור דומה (20%-24%).

המחירים, כפי שפורסמו ב-METAL BULLETIN ב-22 באוגוסט 1994, לברזל הדומה ביותר לברזל המיוצר והמשווק בארץ הם:

מדינה	מחיר - \$ לטון
ארה"ב	330
ספרד	438
יפן	347

7. תחזית

מטבלת אומדן בניה למגורים ושלא למגורים, ומטבלת תחזית צרכי מלט, ניתן ללמוד על מגמות הביקוש הצפוי לברזל מעורגל. נמצא כי יש קשר הדוק בין צריכת הברזל לבין כמות המלט הנצרכת, כך שצריכת הברזל המעורגל הינה כ-10% מצריכת מלט.

לאור תחזית זו, הונח כי עד שנת 1996, צריכת הברזל לבנין תעלה, בקצב עלית צרכי המלט בשיעורים של 5%, 7% ו-3% ביחס לשנה שקדמה. בשנים 1997, 1998 צפויה ירידה של כ-1% וכ-2% בשנה בהתאמה. משנת 1998 הונח מטעמי זהירה כי היקף הבניה ירד להיקף של הבניה שהיתה בשנות השמונים בהתאמה לנידול האוכלוסיה הצפוי. באם יתממש תהליך השלום, צפוי כי גם בשנים שלאחר 1998, היקף הביקוש לברזל ישאר גבוה.

תיאור החברה והשוק

תיאור החברה והשוק נלקח מתוך דו"ח שהוכן למנהלים המיוחדים על ידי "גיזה" ממרכז הטקסטיל, רחוב

קופמן 2, תל-אביב בחדש ספטמבר 1994.

האמור בנספח זה הינו לידיעה בלבד. אין המנהלים המיוחדים ו/או "גיזה" אחראים לתוכן האמור בנספח זה,

ועל המציע לבדוק בעצמו את כל הפרטים אודות החברה והשוק הנחוצים לו על מנת להגיש הצעתו למכרז.