





( 183 )

יומי

תל-אביב



( 266 )

יומי

תל-אביב

05.09.95 יום ג'

05.09.95 יום ג'



מדינת ישראל

רשות ההגבלים העסקיים

רחוב המלך דוד 8, ירושלים 94010

טלפון: 02-233680/1, פקס: 02-233687

הודעה על מיזוג חברות לפי חוקההגבלים העסקיים התשמ"ה 1988

בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח 1988 (ו) להלן החלטות הממונה על ההגבלים העסקיים:  
א. אני מודיע על הסכמתי למיזוג של החברות כמפורט להלן:

מספר	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות
323	א.ר. עבודות בע"מ	קבלנות ונדל"ן
324	א.ר. הנדסה (3000) בע"מ דלתא גליל תעשיות בע"מ סבירטום תעשיות סרטים אלסטיים בע"מ	קבלנות ומכנה תעשייה הלבשה תחתונה סרטי גומי
325	פרסום אריאלי בע"מ כל אל-ערב בע"מ אלבוסתנאי בע"מ	שרותי פרסום עיתונות שירותי פרסום
326	רשת הרבוע הכחול (סופר סופר) 1988 בע"מ נור סחר אינטרנשיונל (1993) בע"מ גמרא סחר בע"מ	רשת שיווק-סופרמרקטים חברת השקעות סופרמרקט
327	קנה וכנה עשה זאת בעצמך (1993) אייס ישראל (מוצרי עשה זאת בעצמך) בע"מ	מוצרי "עשה זאת בעצמך"
328	מחלבת נהריה שטראוס בע"מ קבוצת יונילבר	מוצרי חלב וגלידה חברת השקעות בי"ל, מזון וגלידה
329	סנסור מערכות מידע ספקי כח איכותיים בע"מ	מערכות אל-פסק ספקי כח
330	יורקום תקשורת טלולרית בע"מ ביפ-אקול בע"מ	תקשורת טלולרית שירותי זימון אלחוטי
331	חדיסטאר בע"מ שיווק הונג צפון מוצרי חשמל (91) בע"מ	מוצרי צריכה חשמליים מוצרי צריכה חשמליים
332	מלתא אינטר תעשיות (1973) בע"מ לירד שיווק בע"מ מעגלי מלתא בע"מ אינטר אלקטריק התקנות (1983) בע"מ	לוחות חשמל סולמות ותעלות לכבלים מעגלים מודפסים לוחות חשמל
236	כלל תעשיות נור תעשיות בע"מ קבוצת תעבורה מיכלי מלט בע"מ	חברת השקעות חברת השקעות הובלת מלט

ב. אני מודיע על הסכמתי בתנאים למיזוג של החברות כמפורט להלן:

התנאים למיזוג מפורטים בתיק לעיון הציבור.  
המדינה של מיזוגי החברות פתוח לעיון הציבור במשרד רשות ההגבלים העסקיים,  
רחוב המלך דוד 8, ירושלים, בשעות העבודה הרגילות.

ד"ר יורם טורנוביץ  
הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, ט"אלול-תשנ"ה  
4 ספטמבר 1995  
(1) ס"ח התשמ"ח, עמ' 128

727  
י"ז

**מדינת ישראל**  
**רשות ההגבלים העסקיים**  
**רחוב המלך דוד 8, ירושלים 94101**  
**טלפון: 02-233680/1, פקס: 02-233687**

ירושלים, 4 ספטמבר, 1995  
מזג 323, 324 325 326

330 329 328 327

236 332 331

אל: הממונה על חקיקת משנה, משרד המשפטים, ירושלים

מאת: הממונה על המיזוגים

הנדון: הודעה על מיזוג חברות

מצ"ב הודעה החתומה ע"י הממונה על הגבלים עסקיים לגבי מיזוג חברות הר"מ, לצורך פרסום ברשומות בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988.

מס' התיק

236 332 331 330 329 328 327 326 325 324 323

אנא אשרו והעבירו לפרסום בהתאם.

בברכה,

  
צפורה נחמו  
הממונה על המיזוגים

העתק: המח' ליחסי ציבור - אנא פרסמו בשני עיתונים יומיים.

(בפקס: 02-259274).

**מדינת ישראל**  
**רשות ההגבלים העסקיים**  
**רחוב המלך דוד 8, ירושלים 94010**  
**טלפון: 02-233680/1, פקס: 02-233687**

**הודעה על מיזוג חברות לפי חוק**  
**ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988**

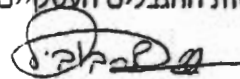
בהתאם לסעיף 21 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח 1988 (1) להלן החלטות הממונה על ההגבלים העסקיים:  
**א. אני מודיע על הסכמתי למיזוגים של החברות כמפורט להלן:**

מספר	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות
323	אז.ר. עבודות בע"מ אז.ר. הנדסה (3000) בע"מ	קבלנות ונדל"ן קבלנות ומבנה תעשייה
324	דלתא גליל תעשיות בע"מ סבריגוס תעשיות סרטים אלסטיים בע"מ	הלבשה תחתונה סרטי גומי
325	פרסום אריאלי בע"מ כל אל-ערב בע"מ אלבוסתנאי בע"מ	שרותי פרסום עיתונות שרותי פרסום
326	רשת הרבוע הכחול (סופר סופר) 1988 בע"מ כור סחר אינטרנשיונל (1993) בע"מ גמדא סחר בע"מ	רשת שיווק - סופרמרקטים חברת השקעות סופרמרקט
327	קנה ובנה עשה זאת בעצמך (1993) אייס ישראל (מוצרי עשה זאת בעצמך) בע"מ	מוצרי "עשה זאת בעצמך" מוצרי "עשה זאת בעצמך"
328	מחלבת נהריה שטראוס בע"מ קבוצת יוניליבר	מוצרי חלב וגלידה חברת השקעות בינ"ל, מזון וגלידה
329	טנסור מערכות בע"מ ספקי כח איכותיים בע"מ	מערכות אל-פסק ספקי כח
330	יורוקום תקשורת סלולרית בע"מ ביפ-א-קול בע"מ	תקשורת סלולרית שירותי זימון אלחוטי
331	תדיסטאר בע"מ שיווק הוגן צפון מוצרי חשמל (91) בע"מ	מוצרי צריכה חשמליים מוצרי צריכה חשמליים
332	מלתא אינטר תעשיות (1973) בע"מ לירד שיווק בע"מ מעגלי מלתא בע"מ אינטר אלקטריק התקנות (1983) בע"מ	לוחות חשמל סולמות ותעלות לכבלים מעגלים מודפסים לוחות חשמל

**ב. אני מודיע על הסכמתי בתנאים למיזוג של החברות כמפורט להלן:**

236	כלל תעשיות בע"מ כור תעשיות בע"מ קבוצת תעבורה מיכלי מלט בע"מ	חברת השקעות חברת השקעות הובלת מלט
-----	---	---

התנאים למיזוג מפורטים בתיק לעיון הציבור.  
המרשם של מיזוגי החברות פתוח לעיון הציבור במשרד רשות ההגבלים העסקיים,  
רחוב המלך דוד 8, ירושלים, בשעות העבודה הרגילות.

  
ד"ר יורם טורבוביץ'  
הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, ט'-אלול-תשנ"ה  
4 ספטמבר, 1995  
(1) ס"ח התשמ"ח, עמ' 128



מחלבת נהריה שטראוס בע"מ  
קבוצת יונילבר

החלטה בתיק מזג 328

בהתאם לסעיף 20 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח 1988 (להלן - "החוק"), אני מודיע כי הסכמתי למיזוג של החברות כמפורט להלן:

מספר התיק	שמות החברות המתמזגות
מזג 328	מחלבת נהריה שטראוס בע"מ קבוצת יונילבר

אישור זה ניתן על בסיס הנחת היסוד שהחברות המתמזגות הביאו לידיעת רשות ההגבלים העסקיים את הנתונים הנכונים והמלאים הקשורים בעסקת המיזוג, הן במישרין והן בעקיפין, לרבות כל המידע בדבר כלל ההסדרים הקיימים בין החברות המתמזגות לבין עצמן או בין אחת או יותר מהן לבין מתחרים אחרים. החברות המתמזגות, כל אדם העלול להיפגע מן המיזוג, איגוד עסקי או ארגון צרכנים רשאים להגיש ערר על החלטה זו תוך 30 ימים מיום שהודעה על ההחלטה מורסמה בשני עתונים יומיים. הגשת ערר על עצם ההחלטה או הגשת ערר על תנאי מתנאיה משמעה שבית הדין רשאי לאשר את החלטת הממונה, לבטלה או לשנותה. ראה סעי' 22 לחוק ההגבלים; ב"ש 1/95 תנובה מרכז שיתופי נ. הממונה על ההגבלים העסקיים ואח' (החלטת אב בית הדין להגבלים עסקיים מיום 16.06.95), והכל כאמור בחוראות חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988.

ד"ר יורם טורבוביץ  
הממונה על הגבלים עסקיים

ירושלים, ח'-אלול-תשנ"ה  
3 ספטמבר, 1995

10

**מדינת ישראל**  
**רשות ההגבלים העסקיים**  
**רחוב המלך דוד 8, ירושלים 94010**  
**טלפון: 02-233680/1, פקס: 02-233687**

ירושלים, 3 ספטמבר, 1995

מזג 328  
בפקס 03-5172357

לכבוד  
כספי ושות', עו"ד  
רחוב יעבץ 33  
תל אביב


**הנדון: הודעה על מיזוג החברות**

מצ"ב החלטת הממונה על ההגבלים העסקיים בהתאם לסעיף 20 (ב) לחוק ההגבלים העסקיים  
התשמ"ח - 1988 (1), למיזוג של החברות הבאות:

1. מחלבת נהריה שטראוס בע"מ

2. קבוצת יונילבר

בברכה,

  
צפורה ניצן  
הממונה על מיזוגים

העתק: ד"ר יורם טורבוביץ - הממונה על הגבלים עסקיים



## רשות ההגבלים העסקיים

### מיזוג חברות: גלידות שטראוס בע"מ - קבוצת יוניליבר

מסימני הזמן, מובאת עתה לאישורי עיסקת מיזוג חברות בין חב' Uniliver PLC ו- Uniliver Overseas Holdings B.V. (להלן: "קבוצת יוניליבר") וחב' גלידת שטראוס בע"מ (להלן: "שטראוס"). מכוח ההסכם שנכרת בין הצדדים למיזוג, רוכשת קבוצת יוניליבר, שהיא קבוצה רב-לאומית זרה - על דרך הקצאה - מניות בהיקף של 50% מהון המניות המוקצה והנפרע של שטראוס. יוניליבר הוא אחד מיצרני הגלידה הגדולים בעולם, ופעילותה מתפרסת על פני מדינות רבות. שטראוס היא המחלבה הישראלית השנייה בגודלה, והיא אחד משני יצרני הגלידה הגדולים והעיקריים בישראל. לא ראיתי יסוד להתנגד לעסקה זו, שכן אין חשש כי כתוצאה ממנה תפגע באופן משמעותי התחרות בענפים הרלבנטיים.

1. קבוצת יוניליבר ושטראוס הגישו הודעת מיזוג, "בכפוף ומבלי לפגוע בעמדת מרשינו ובעמדת קבוצת שטראוס, על פיה קיים ספק באם חובת מתן הודעת מיזוג בהתאם לסעי' 17 לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988 חלה על העסקה נשוא מערכת ההסכמים המצורפת, שכן קבוצת יוניליבר כוללת חברות זרות בלבד, אשר אינן פועלות בישראל".<sup>1</sup>

2. אין צורך לומר כי בהעדר מתן חובת הודעת מיזוג, לא נדרשת אי התנגדות הממונה על ההגבלים העסקיים לביצוע העסקה, וממילא הוא אף נעדר סמכות להזקק להודעת מיזוג, אפילו היא הוגשה מחמת הספק.<sup>2</sup> אלא שעיון בהוראות חוק ההגבלים העסקיים, מלמד באופן שאינו משתמע לשתי פנים, כי העיסקה שבנדון "מיזוג חברות" היא, כמשמעותו של הביטוי בחוק ההגבלים. החוק מפעיל את הפיקוח על מיזוגים באמצעות שלוש מערכות של מסננים: המסנן הראשון, הוא הגדרת המיזוג; השני, הוא תנאי הסף הקבועים בסעי' 17 לחוק; והשלישי, אמות המידה הנקובות בסעי' 21 לחוק לענין ההתנגדות למיזוג.<sup>3</sup> לענין המסנן השני, אחד משלושת תנאי הסף החלופיים מתקיים שעה ש"מחזור המכירות של החברות המתמזגות יחד, בשנת המאזן שקדמה למיזוג, עולה על סכום של 20 מיליון שקלים חדשים"; סעי' 17 (א)(2) לחוק.

3. לענין חישוב מחזור המכירות מלמדנו סעי' 18 לחוק כי במיזוג עם חברה המנהלת עסקים הן בישראל והן מחוץ לישראל, "יחולו הוראות פרק זה רק לגבי מחזור המכירות של החברה בישראל". פשיטא, לעניננו, יש לחבר את מחזור המכירות של שטראוס עם מחזור המכירות של קבוצת יוניליבר. אפילו עומד מחזור המכירות של קבוצת יוניליבר בישראל על העדר מכירות (דהיינו העדר מחזור או אפס), הרי חיבורו למחזור המכירות של שטראוס עובר את היקף המחזור המפעיל את המסנן השני האמור לעיל. הואיל וכך, ובהתקיים בעסקה מבחן "מיזוג חברות" כהגדרתו בסעי' 1 לחוק ההגבלים, זהו "מיזוג חברות" ועל כן טעון אישור.

4. שטראוס מעריכה את חלקה בשוק המקומי של הגלידה, ביחד עם חברת הבת גלידת ויטמן (1979) בע"מ, כעומד על כ - 40% מכולו. דומני כי זוהי הערכת חסר, אך בנסיבות המקרה אין צורך לנקוט עמדה בשאלת "נתח השוק" של שטראוס.<sup>4</sup> נקיטת עמדה בשאלה זו היתה מחייבת

<sup>1</sup> מכתבו של עו"ד פול בריס. מיום 20 באוגוסט 1995, סעי' 3; מכתבו של עו"ד רם כספי מיום 20 באוגוסט, סעי' 3.

<sup>2</sup> השווה, החלטת הממונה בבקשת מיזוג, רכישת עוף הנב מפעל למוצרי עוף על ידי תנובה מרכז שיתופי לשיווק, ההגבלים העסקיים, הוצאת ועדת מחוז תל-אביב של לשכת עורכי הדין בישראל, עמ' 249, 252 (1995) "אם אמנם לא במיזוג קא עסקינן, כי אז לכאורה אין משמעות להתנגדותי לעריכת העיסקה, שכן התנגדות זו אינה באה בגדר דל"ת אמות סמכויותי על פי פרק ג' לחוק ההגבלים"; עזר ביה"ד להגבלים עסקיים 2/94 תנובה מרכזי שיתופי לשיווק נ' הממונה על ההגבלים העסקיים עמ' 6 (טרם פורסם, 22.2.95) "לשם הגנה על התחרות ראה המחוקק להקנות לחוק תחולה רחבת היקף על עסקאות רבות במשק באופן שהחוק יחזיק סיטואציות שונות בהן תיתכן פגיעה בתחרות".  
<sup>3</sup> השווה, קביעת הממונה בדבר קיום עסקת מיזוג חברות, רכש ממות בנק בנקליס דיסקונט בע"מ על ידי בנק דיסקונט לישראל, ההגבלים העסקיים, שם, עמ' 123, 129; ראה גם, ע"א 1186/93 מדינת ישראל ואח"נ בנק דיסקונט לישראל בע"מ עמ' 38 לנוסח המודפס (טרם פורסם, אוגוסט 1994).

<sup>4</sup> שאלת השוואת הרלבנטיים, כמו גם נוחי השיווק בענף והסדרי הבלעדיות לסוגיהם, מעוררים שאלות מורכבות, אך אלה אינן קשורות למיזוג שבנדון; השווה, Commission Decision of 23 December 1992 against Langnese - Mars GmbH v. Scholler Lebensmittel GmbH, C.M.L.R. - Iglo GmbH O.J. No L 183/19 (26.7.93).

מהלך לבדיקת צריכת תשומות חלב על ידי יצרני הגלידה ו/או בדיקת היקף מכירותיהם של המתחרים, לפחות העיקריים שבהם. האחרונים, כוללים בראש ובראשונה את תנובה, באמצעות טנא נוגה ו - סנוקסט, ושטראוס אף מצייתת "מתחרים" קטנים יותר, פלדמן-פלוקו תעשיות, ריאו, קולורדו, גלידת באר שבע, ד"ר לק, בן אנד ג'ריס, האגן דאז, נסטלה המיובא על ידי ליהמן שליסל, מרס - המיובא על ידי סידס.

5. קבוצת יוניליבר היא תאגיד רב-לאומי, אנגלו-הולנדי, העוסק בייצור ושיווק מוצרי מזון, חומרי ניקוי ומוצרים לטיפול אישי. מחזור המכירות של הקבוצה עמד בשנת 1994 על כ - 30,000 מיליון לירות שטרלינג. עיקר פעילות הקבוצה התמקד באירופה (53% מהמחזור) ובצפון אמריקה (20% מהמחזור), אולם צפי הנהלת הקבוצה הינו כי החלק הארי של הגידול בפעילות יגיע דווקא מהאיזורים האחרים.<sup>5</sup> יוניליבר מעידה על עצמה שהיא יצרנית המרגרינה הגדולה בעולם, והיא היצרן המוביל בעולם בתחום הגלידה.<sup>6</sup> שמות המותג המוכרים משל הקבוצה כוללים בתחום הדטרגנטים את Power, Skip, Wisk, Comfort, Umo; בתחום הטיפול האישי מוכרים המותגים Lux, Dove ו - Lifebuoy; בתחום המזון, גלידת Magnum באירופה, גלידת Klondike בצפון אמריקה, תה Lipton, מרגרינת Rama, שמן זית Bertolli ועוד רבים אחרים. קבוצת יוניליבר רכשה בשנת 1994 בלבד מפעלי גלידה בקנדה, קולומביה, הודו, דרום אפריקה, אורוגוואי ו - וונצואלה. מפעלי גלידה חדשים הוקמו בסין, הודו ו - מלזיה.

6. נקודת המוצא לבחינתם של מיזוגים באספקלריית דיני ההגבלים העסקיים, תמצא בהוראת סעי' 21(א) לחוק ההגבלים, שזו לשונה:

הממונה יתנגד למיזוג חברות או יתנה אותו בתנאים אם לדעתו קיים חשש סביר כי כתוצאה מן המיזוג כפי שהוצע תיפגע באופן משמעותי התחרות באותו ענף או ייפגע הציבור באחת מאלה: (1) רמת המחירים של נכס או של שירות; (2) איכות נמוכה של נכס או של שירות; (3) הכמות המסופקת של הנכס או היקף השירות, או סדירות האספקה ותנאיה.

7. לעניינו, לכאורה המדובר במיזוג אופקי, דהיינו בין חברות הפועלות באותו ענף. בדרך כלל, מיזוג אופקי עשוי לפגוע באופן ישיר בתחרות, כי לאחר המיזוג יהיה מתחרה אחד פחות בענף, והמתחרה הנותר ישלוט על פלח שוק אשר חולק, ערב המיזוג, בין שני מתחרים.<sup>7</sup> אלא מאי, קבוצת יוניליבר קודם למיזוג לא פעלה כלל בשוק הישראלי, וממילא היא לא היתה בבחינת מתחרה פעיל בענף. במילים אחרות, כתוצאה מן המיזוג לא תפתח התחרות בפועל במשק הישראלי, שהוא תא השטח הטריטוריאלי הרלבנטי לבחינת המיזוג. בנסיבות המקרה, אין אף לראות את קבוצת יוניליבר כמתחרה פוטנציאלי ביצרני הגלידה המקומית הנעלם מן הזירה עקב המיזוג. אילו היתה הקבוצה בבחינת מתחרה בכוח, כי אז דומה שנדרשים היינו לבחון את השפעת המיזוג על התחרות. לענין זה ההלכה בארה"ב - ולא זה המקום לבחון דרכי יישומה בישראל, אם בכלל - גורסת בקווים כלליים כי:

It poses two questions and teaches that if both are answered affirmatively, the venture is unlawful. The questions are these: (1) Is it

Ice Cream. A report on the supply in the U.K. of ice; January 1994 (European Court of First Instance) A., והשווה, cream for immediate consumption, Monopolies and Mergers Commission (March 1994) Robertson & M. Williams, An Ice Cream War: The Law and Economics of Freezer Exclusivity I 16 European Competition Law Review 7 (January/February 1995).

<sup>5</sup> ראה: 2: Unilever. Annual Review 1994 And Summary Financial Statement pa.

<sup>6</sup> וראה שם, בעמ' 16, בהתייחס לדרכי הפצת הגלידה מצויין כי "For some years now aspects of the marketing arrangements employed by our business, and indeed by most of the industry" have been the subject of investigations by various regulatory authorities and have been the subject of legal dispute. During 1994, the U.K. Monopolies and Mergers Commission confirmed that these arrangements, and particularly those concerning the supply of cabinets on exclusive terms, do not operated against the public interest. In March 1995, the European Commission also endorsed the practice of cabinet exclusivity."

<sup>7</sup> Kintner, Federal Antitrust Law, vol. IV, sec. 34.3 (1984 & Supp. 1995).



probable that, if the venture were forbidden, one of the firms would enter alone? (2) Is it probable that, if one firm entered, the other would either enter or remain in the wings as a viable potential competitor?<sup>8</sup>

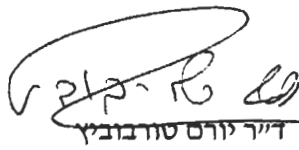
8. אולם לעניננו, לא מצאתי כי קבוצת יוניליבר התעתדה או שקלה להכנס לשוק הישראלי באופן עצמאי. אמנם משגמלו מנהלי הקבוצה בליבם להתחיל בפעילות בישראל, הם בחנו מספר אפשרויות לשיתוף פעולה עם גורם מקומי, אך באופן מעשי כבר בשלב יחסית מקדמי נבחרה שטראוס כשותף המקומי. לדברי יוניליבר, שטראוס מהווה מבחינתם שותף מועדף, בהיות המחלבה בבעלות פרטית המסוגלת לקבל החלטות עסקיות בטווח זמן קצר, ובהיות שטראוס גורם מוביל בשוק הגלידה המקומי.

9. אכן, אילו נכנסה קבוצת יוניליבר לפעילות בישראל באופן עצמאי או באמצעות גורם מקומי שאינו אחד משני המתחרים הגדולים והעיקריים בשוק הגלידה המקומי, היה בכך כדי לתרום לשבירת המבנה הריכוזי של הענף. אך משבחרה קבוצת יוניליבר שלא לעשות כן, מטעמיה העסקיים, אין לראות ב"אובדן ההזדמנות" המשקית עילה להתנגדות למיזוג: עריכת המיזוג לא צפויה לגרום לפגיעה בתחרות.

10. אין זאת אלא שהחברות הרב-לאומיות הבוחרות להתחיל ולפעול בישראל, מעדיפות לעשות כן באמצעות שותף מקומי, בדרך כלל הגורם הישראלי הדומיננטי. בחירה זו מסתברת, בין היתר, לאור שליטת היצרנים המקומיים במערכי השיווק, המהווים מבחינת היצרן הזר מחסום כניסה לשוק המקומי. במקום להיאבק במונופול המקומי, מעדיף היצרן הזר, לחבור אליו. כניסת מתחרה משמעותי חדש לשוק נמנעת.

11. שעה שאימצה הממשלה במרץ 1991, את החלטתה בדבר מדיניות של חשיפת המשק המקומי לייבוא מארצות שלישיות, סבורים היו מנסחיה כי יבוא טובין (וגם שירותים) או כניסת גורמים בי"ל למשק הישראלי, יביאו בהדרגה לשינוי המבנה התחרותי במשק.<sup>9</sup> דומה כי הנסיון הנצבר עד עתה מלמד, כי במקרים רבים השינוי פחות מודגש מהצפוי, במיוחד בראייה דינמית ולא סטטית: השפעת היבוא המתחרה מחו"ל כמו כניסת מתחרה זר, לעיתים קרובות, איננה משנה את מבנה התחרות בענפים הרלבנטיים. הגורם המקומי הדומיננטי משמר את כוחו בין אם משום שהוא עצמו הופך ליבואן גדול ובין אם משום שהמתחרה הזר הופך לשותפו, והכל משום הקשיים שבחדירה למערכות השיווק המקומיות.

לסיכום, אני דוחה את טענת הצדדים לעסקה כי היא איננה בבחינת "מיזוג חברות", ועל כן נדרשתי לבקשה לאשרה. אני רואה כל יסוד להתנגד למיזוג החברות נשוא בקשה זו, שכן העסקה איננה מעוררת חשש לפגיעה משמעותית בתחרות.



ד"ר יורם טסרוביץ

הממונה על ההגבלים העסקיים

ט-אלול-תשנ"ה  
4 ספטמבר, 1995

<sup>8</sup> ראה, United States v. Penn-Olin ; L. Sullivan, Handbook of the Law of Antitrust 651-652 (1977) ; H. Hovenkamp, Federal Antitrust Policy 508 (1994) ; Chem. Co, 378 U.S. 158, 84 S. Ct. 1710 (1964) ; בניגוד לכותרת החלטת הממשלה, עקרונית לא הוגבלו אך לחשיפת המשק ליבוא מארצות שלישיות, אותן ארצות עימן אין לישראל הסכם איזור סחר חופשי בילטרלי או מולטילטרלי. במיוחד, אמורים הדברים בכל הנוגע לביטול חובת הרישוי שנקבעה מטעמים של הגנה על תוצרת הארץ, וכן בנוגע להחלטה להביא לצמצום מירבי של דרישות ייבוא המותנה בתנאים, "כך ששיקול של הגנה על תוצרת הארץ לא יבוא במניין השיקולים בקביעת מגבלות אלה. השווה, א. אברהמי, חשיפת המשק הישראלי ליבוא מארצות שלישיות, שלב ד' 205 1994 ב - מנהל הכנסות המדינה, המחלקה למחקר כלכלי, דו"ח שנתי 1994, מס' 44 (דצמבר 1994).

## כספי ושות'

עורכי דין ונוטריונים

CASPI & CO.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI  
SHLOMO LEVRON  
RAM CASPI  
ASSAPH CASPI  
SHLOMO SHAFIR  
GERSHON SCHNEIDER  
GUY CASPI  
SHMUEL INY  
ZVI LEVRON  
ORNA KEDAR  
ANAT BAHARAV-KEREN  
GAD TICHU  
RAM EPHRAI  
YOSSI RICHTER  
ROY MILLER  
YITZHAK NAIMI  
COREY SHDAIMAH  
RONIT AMIR-YANIV  
ZIV WOLOVSKY  
GALI NAVEH  
SHALHEVET TIKOTZKY

מיכאל כספי  
שלמה לברון  
רם כספי  
אסף כספי  
שלמה שאפיר  
גרשון שניידר  
גיא כספי  
שמאל עיני  
צבי לברון  
ארנה קדר  
ענת בהרב-קרן  
גד טיכו  
רם אפרתי  
יוסי ריכטר  
רוני מילר  
יצחק נעמי  
קורי שדמה  
רונית אמיר-יאניב  
זיו ולובסקי  
גלי נה  
שלהבת טיקוצקי

PROF. KENNETH MANN  
(ALSO ADMITTED IN WASHINGTON)

פרופ' קנת מן

רחוב יעבץ 33 YAVETZ ST.  
ת.ד. 29149 P.O.BOX  
תל-אביב 65258 TEL-AVIV  
טלפונים: 03-5171011 PHONES:  
מברקים: 972-3-5172357 CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV  
פקסמיליות: 972-3-5106644 FAXES:

OUR REF. מ-2036/צל/מא  
TEL-AVIV 20 אוגוסט, 1995

על ידי שליח



לכבוד  
ד"ר יורם טורבוביץ, עו"ד  
הממונה על ההגבלות העסקיים  
משרד המסחר והתעשייה  
דוד המלך 8, קומה ג'  
ירושלים

ח.נ.

### הנדון: גלידת שטראוס בע"מ - קבוצת יונילבר

1. בשם מרשותינו מחלבת נהריה שטראוס בע"מ ובעלי השליטה בה (להלן יחד: "קבוצת שטראוס") וגלידת שטראוס בע"מ (להלן: "החברה") ועל דעת עו"ד פול בריס המייצג בענין שבנדון את חברת UNILEVER PLC ו- UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS B.V. (להלן יחד: "קבוצת יונילבר") ובהמשך לפגישותינו בקשר לענין שבנדון, נא מצא במצורף למכתב זה עותק עדכני של מערכת החוזים העתידה להיחתם בין קבוצת שטראוס לבין קבוצת יונילבר.

1. הסכם לפיו קבוצת יונילבר תרכוש - על דרך של הקצאה - מניות בהיקף של 50% מהון המניות המוקצה והנפרע של החברה.
2. נספח מצגים להסכם רכישת המניות.
3. הסכם המתייחס לזכויות אופציה בקשר למניות החברה.
4. הסכם בין בעלי המניות בחברה.
5. הסכם בנושא ידע ושירותים שיסופקו על ידי קבוצת יונילבר לחברה.
6. הסכם שירותים שיסופקו על ידי קבוצת שטראוס לחברה.
7. הסכם סימני מסחר.

- 2 -

2. הנוסח המצורף של מערכת ההסכמים הינו הנוסח הסופי ללא נספחים. מכל מקום, אנו נמציא לכם עותק מן ההסכמים החתומים לרבות הנספחים. במקרה ויערכו שינויים במערכת ההסכמים לעומת הנוסח המצורף למכתב זה כתוצאה מצירוף הנספחים או מהתפתחויות חדשות, אנו נציין שינויים אלו.
3. פנייתנו זו נעשית בכפוף ומבלי לפגוע בעמדת מרשינו ובעמדת קבוצת יונילבר על פיה קיים ספק באם חובת מתן הודעת מיזוג בהתאם לסעיף 17 לחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח - 1988 (להלן: "הודעת המיזוג") חלה על העסקה נשוא מערכת ההסכמים המצורפת, שכן קבוצת יונילבר כוללת חברות זרות בלבד, אשר אינן פועלות בישראל.
4. הודעת המיזוג מצורפת כנספח א' למכתב זה. בכוונת הצדדים לעיסקה הנדונה להשלימה במהלך השבוע שתחילתו ביום 3.9.95. נודה לכם על מתן אישורכם לפני המועד הצפוי להשלמת העיסקה, בהתאם לסעיף 20 לחוק ההגבלים העסקיים תשמ"ח - 1988 וכעולה ממערכת ההסכמים המצורפים למכתב זה.

בכבוד רב,

כספי ושות'

העתקים:

1. מר פול בריס, עו"ד  
יגאל ארנון ושות'  
רחוב דניאל פריש 3  
תל-אביב 64731  
בדואר ובפקס 6964770
2. מר דן להט, עו"ד  
כהן, להט ושות'  
בית הקרן  
רחוב ביאליק 155  
רמת-גן 52523  
בדואר ובפקס 7512066
3. מר בני זינגר, משנה לנשיא  
מחלבות נהריה שטראוס בע"מ  
רחוב בזל 1  
פתח-תקוה 49510  
בדואר ובפקס 9265700

M:\M2036\LET\006ZL

## הודעת מיזוג

בהתאם לסעיף 17 לחוק החגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988 (להלן - "החוק"), ניתנת בזאת הודעת מיזוג כדלקמן:

1. שם החברה מוסרת ההודעה.....גלית שטראוס בע"מ.....  
מען.....רחוב הרצל 113 נהריה.....  
מען למסירת מסמכים: .... כספי ושות' ע"ד, רחוב יעבץ 33 תל-אביב 65258.....
2. החברות האחרות המבקשות להתמזג -  
שם.....UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS B.V.....  
מען.....WENNA 445 ROTTERDAM THE NETHERLANDS.....  
מען למסירת מסמכים...ע"ד פול בריס, יגאל ארנון ושות', דניאל פריש 3 תל-אביב 64731.....
3. הנכסים או השירותים המסופקים על ידי החברה מוסרת ההודעה - מוצרי גלידה מסוגים שונים.
4. במיזוג החברות שפורטו לעיל מתקיימים התנאים הבאים: (סמן את הנכון)  
(1).....כתוצאה מהמיזוג חלקן של החברות המתמזגות בכלל הייצור, המכירה או הרכישה של הנכס או השירותים.....יעלה על השיעור הקבוע למונופולין בהתאם לחוק;  
(2) מחזור המכירות של החברות המתמזגות ביחד, בשנת המאזן שקדמה למיזוג, עולה על הסכום שנקבע לפי סעיף 17(א)(2) בחוק;  
(3).....אחת החברות המתמזגות היא בעלת מונופולין, כמשמעותו בחוק;  
5. הסכם המיזוג מצורף להודעה זו.  
6. הדו"חות המבוקרים של החברה מוסרת ההודעה בשתי שנות המאזן האחרונות מצורפים להודעה זו.  
7. חלקן המשותף של החברות המתמזגות בכלל הייצור, המכירה או הרכישה, למיטב ידיעת החברה מוסרת ההודעה, הינו כדלקמן:  
חנכס או השרות.....מוצרי גלידה.....

סה"כ	חברות אחרות מתמזגות	החברה מוסרת ההודעה	
	לא פעילה בישראל	כ- 40%	החלק בייצור מקומי החלק במכירה (או ברכישה) בשוק המקומי

הערה: קשה לאמוד נתונים מאחר ולא קיימים נתונים רשמיים. מרבית החברות פרטיות ולא מפרסמות נתונים, ישנן חברות נוספות ומפעלים במגזר הערבי ובשטחי יהודה שומרון ועזה אשר תוצרתם מגיעה לשוק המקומי אך אין כל נתונים לגביהם.

8. שמות המתחרים העיקריים של החברה מוסרת ההודעה - טטא נוגה, סטקרסט - שתיהן בבעלות תנובה, פלדמן-פלכו תעשיות, ריאו, קולורדו, גלידה באר-שבע, ד"ר לק, בן אנד גירס, האגון דאז, נסטלה ומינבא ע"י ליהמן שליסל, מרס - מיובא על ידי סידס.....
9. פרטי מיזוגים קודמים בשלוש השנים האחרונות.....אין.....
10. שמות חברות-אם וחברות-בת של החברה מוסרת ההודעה:  
מחלבת נהריה שטראוס בע"מ - חברת אם  
גלית ויטמן (1979) בע"מ - חברה בת

אני מצהיר שכל הפרטים דלעיל הם מלאים ונכונים, שהמסמכים המצורפים הם נכונים ומלבדם אין כל מסמך אחר הנוגע למיזוג.

גלית שטראוס בע"מ  
תתימה וחותרמת

ש  
ש  
ש

תאריך  
M:\M2036\COR\001ZL

# YIGAL ARNON & CO.

ADVOCATES AND NOTARY

JERUSALEM

31 HILLEL ST

TELEPHONE: 02-239239

P.O. BOX 69

ACSIMILE: 02-257333

ZIP CODE: 91000

YIGAL ARNON  
DROR VIGDOR  
RAMI KOOK  
PAUL H. BARIS  
NIRA KURITZKY  
AMALIA MESHI  
AMNON LORCH  
ERAN ILAN  
HAGAI SHMUELI  
DAN BEN-DROR  
BARRY LEVENFELD  
DAVID SCHAPIRO  
CHAGIT BAVLY  
ORNA SASSON  
ASSAF SHAHAM  
CHEN LIVNAT  
MORDEHAI BAICZ  
BENJAMIN HOREF  
SHIRI SHAHAM  
BARAK TAL  
DORON TAMIR  
DANIEL ABARBANEL  
LEA PASERMAN  
MICHAL FRENKIEL  
MERAV COHEN  
DONNA GERSHOWITZ  
NOA HASSIN  
DAVID OSBORNE  
ERIC SHERBY  
GIL OREN  
VERED EITANI  
STEPHEN BLACK  
YITZHAK YAARI  
EZRA BARIS  
MICHAL SAGMON  
KIM TREIGER

TEL-AVIV

3 DANIEL FRISCH ST

TELEPHONE: 03-6926868

P.O. BOX 33777

FACSIMILE: 03-6964770

ZIP CODE: 64731

# יגאל ארנון ושות'

משרד עורכי דין ונוטריון

ירושלים

רחוב הלל 31

טלפון 02-239239

ת.ד. 69

פקסימיליה 02-257333

מיקוד 91000

יגאל ארנון  
דרור ויגדור  
רמי קוק  
פול בריס  
נירה קוריצקי  
עמליה משי  
אמנון לורח  
ערן אילן  
חגי שמואלי  
דן בן-דרור  
ברי לבנפלד  
דוד שפירא  
חגית בבלי  
אורנה ששון  
אסף שחם  
חן לבנת  
מרדכי בייץ  
בנימין חורף  
שידי שחם  
ברק טל  
דורון תמיר  
דניאל אברבנאל  
לאה פסרמן  
מיכל פרנקל  
מירב כהן  
דנה גרשוביץ  
עה חסין  
דוד אוסבורן  
אריק שרבי  
גיל אורן  
ורד איתני  
סטיבן בלק  
יצחק יערי  
עזרא בריס  
מיכל סגמון-כהן  
קים טרייגר

תל-אביב

רחוב דניאל פריש 3

טלפון 03-6926868

ת.ד. 33777

פקסימיליה 03-6964770

מיקוד 64731

TEL-AVIV

20/08/95

תל-אביב

Please quote

00017054.DOC

סימוכין

על ידי שליח

לכבוד

ד"ר יורם טורבוביץ, עו"ד

הממונה על ההגבלים העסקיים

משרד המסחר והתעשייה

דוד המלך 8, קומה ג'

ירושלים

א.נ.

הנדון: גלידת שטראוס בע"מ - קבוצת יונילבר

1. בשם מרשותינו חברת UNILEVER PLC ו- UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS B.V. (להלן יחד: "קבוצת יונילבר") ועל דעת עו"ד רם כספי המייצג בעניין שבנדון את מחלבת שטראוס בע"מ ובעלי השליטה בה (להלן יחד: "קבוצת שטראוס") וגלידת שטראוס בע"מ (להלן: "החברה") ובהמשך לפגישותינו בקשר לעניין שבנדון, נא מצא במצורף למכתב זה עותק עדכני של מערכת החוזים העתידה להיחתם בין קבוצת שטראוס לבין קבוצת יונילבר.

1.1. הסכם לפיו קבוצת יונילבר תרכוש - על דרך של הקצאה - מניות בהיקף של 50% מהון המניות המוקצה והנפרע של החברה.

1.2. נספח מצגים להסכם רכישת המניות.

1.3. הסכם המתייחס לזכויות אופציה בקשר למניות החברה.

00017054. □

- 1.4. הסכם בין בעלי המניות בחברה.
- 1.5. הסכם בנושא ידע ושירותים שיסופקו על ידי קבוצת יונילבר לחברה.
- 1.6. הסכם שירותים שיסופקו על ידי קבוצת שטראוס לחברה.
- 1.7. הסכם סימני מסחר.
2. הנוסח המצורף של מערכת ההסכמים הינו הנוסח הסופי ללא נספחים. מכל מקום, אנו נמציא לכם עותק מן ההסכמים החתומים, לרבות הנספחים. במקרה ויערכו שינויים במערכת ההסכמים לעומת הנוסח המצורף למכתב זה, כתוצאה מצירוף הנספחים או מהתפתחויות חדשות, אנו נציין שינויים אלו.
3. פנייתנו זו נעשית בכפוף ומבלי לפגוע בעמדת מרשינו ובעמדת קבוצת שטראוס, על פיה קיים ספק באם חובת מתן הודעת מיזוג בהתאם לסעיף 17 לחוק ההגבלים העסקיים התשמ"ח-1988 (להלן: "הודעת המיזוג") חלה על העסקה נשוא מערכת ההסכמים המצורפת, שכן קבוצת יונילבר כוללת חברות זרות בלבד, אשר אינן פועלות בישראל.
4. הואיל וכאמור למרשינו אין פעילות בארץ, נכון למועד מכתב זה, הם מצטרפים להודעת המיזוג הניתנת על ידי קבוצת שטראוס במקביל למכתב זה. בכוונת הצדדים לעיסקה הנדונה להשלימה במהלך השבוע שתחילתו ביום 3.9.95. נודה לכם על מתן אישורכם, לפני המועד הצפוי להשלמת העיסקה, בהתאם לסעיף 20 לחוק ההגבלים העסקיים תשמ"ח - 1988 כעולה ממערכת ההסכמים המצורפים למכתב זה.

בכבוד רב,

ד"ר יגאל ארנון

פול בריס, עו"ד

עו"ד יגאל ארנון ושות'