

## הודעה על מיזוגי חברות

לפי חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988

בתוקף סמכותי לפי סעיף 21(ב) לחוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988<sup>1</sup>, אני מודיעה על החלטתי להסכים למיזוגים כלהלן:

מס' מיזוג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
2025-024139	קדמה אי.אס, שותפות מוגבלת	קרן קדמה היא קרן אחזקות
	אלכסנדר שניידר בע"מ	יבוא והפצה של ציוד אלקטרו-מכני
2025-034423	דיפוכם סולושנס בע"מ	יבוא, שיווק, הפצה ומכירה של חומרי גלם וייחודיים לתעשיית המזון, לרבות מזון לבעלי חיים
	יוניברסל נטוורק בע"מ	יבוא, שיווק, הפצה ומכירה של חומרי גלם וייחודיים לתעשיית המזון
2025-037917	פורמולה תשתיות בע"מ	טכנולוגיה, עבודות תשתית, פריסת סיבים ובקרת איכות
	מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ	הנחת תשתית קווית תת-קרקעית בתחום התקשורת
2025-037928	גי' וואן פתרונות אבטחה בע"מ	פתרונות אבטחה, מוקדים וטכנולוגיות
	פאל אלקטרוניקס מערכות בע"מ	בקרים חכמים לפתיחת שערים, מערכות בקרה לחניונים, מערכות אינטרקום
2025-038281	Hologic Inc. Hopper Parent Inc. Blackstone Inc. TPG Inc.	מוצרי אבחון, דימות וכירורגיה ברפואת נשים
2025-038316	מיכפל טכנולוגיות בע"מ	מפתחת ומשווקת פתרונות טכנולוגיים המשמשים לייעול תהליכי גיוס וניהול עובדים
	גי' טי ג'י יעוץ משאבי אנוש בע"מ	שירותי ייעוץ שכר ופנסיה
2025-038448	דנשר אחזקות (2003) בע"מ	ספק של מוצרים שונים לקמעונאים
	סופר-ספיר בע"מ	קמעונאות מזון
2025-038461	לגאסי קו אינווסט פינס, שותפות מוגבלת	פתרונות השקעה לטווח ארוך לחברות בינוניות
	מ. פינס בע"מ	יבוא, שיווק והפצה של חלקי חילוף לכלי רכב
2025-038466	Stryker Corporation Stryker European Operations Ltd.	חברה גלובלית המספקת טכנולוגיות רפואיות
	ת.א.ג. כלים רפואיים בע"מ	
2025-038918	יוניון השקעות ופיתוח בע"מ	מחזיקה בחברות שפועלות במגוון תחומים, בין השאר – יבוא ושיווק של רכבים; קמעונאות; נדל"ן מניב וייזום; אנרגיה ותשתיות; טכנולוגיה; ותעשיות
	יוניון מוטורס בע"מ	עוסקת בייבוא ושיווק של רכבי טויוטה ובייזום נדל"ן
2025-039096	"דלק" חברת הדלק הישראלית בע"מ	אספקה ושיווק של מוצרי דלק ושמינים, הפעלת תחנות תדלוק וחניויות נוחות במתחמי תדלוק, גז טבעי, גפ"מ ועוד
	נחשון תחנת דלק בע"מ	חברת נחשון הוקמה במטרה להחזיק בנכס המקרקעין תחנת נחשון
	דלק ישראל נכסים (ד.פ.) בע"מ	הנדל"ן המניב בישראל בשימוש עיקרי של מתחמי תדלוק
2025-039644	פורמולה תשתיות בע"מ	פיתוח, שיווק והפצה של פתרונות תוכנה וכלי תוכנה וכן מתן שירותי תוכנה ושירותי ייעוץ וניהול
	דוד ברהום יועצים לחשמל תקשורת ובקרה בע"מ	תכנון, ייעוץ ומתן פתרונות הנדסיים בתחומי מערכות חשמל, תאורה ותקשורת

<sup>1</sup> ס"ח התשמ"ח, עמ' 128; התשע"ט, עמ' 246

מס' מיוזג	שמות החברות המתמזגות	העיסוק העיקרי של החברות המתמזגות
2025-039670	מלון רד סי גן בנימין בע"מ	מלונאות ותיירות, נדל"ן, תעופה, ספנות, תעשייה וחקלאות
	מלון ימית תל-אביב בע"מ	מלונאות
	ע.ג. אבי פיתוח השקעות בע"מ	קן השקעות
2025-039687	Palm Bidco	מפעילת אתר אינטרנט למכירת מוצרים יד שנייה – אתר יד 2
	קורל-תל בע"מ	יבוא, הפצה ואינטגרציה של נתבים, שרתים, מתגי רשתות, פתרונות אבטחה וסייבר
2025-040207	אקסל סולושנס גרופ בע"מ	יבוא, שיווק והפצה של רכבים וציוד אלקטרוני
	סטארלייט טכנולוגיות בע"מ	יבוא, שיווק והפצה של רכבים וציוד אלקטרוני
	נקסטייב טכנולוגיות בע"מ	יבוא ושיווק של כלי רכב מסחריים, משאיות ואוטובוסים
2025-040510	ב.ג. מוטורס (2017) בע"מ	יבוא ושיווק של רכבים פרטיים ומסחריים וחלקי חילוף לכלי רכב פרטיים
	המאגר ב.נ.ב. בע"מ	כל ענפי הביטוח
2026-000009	הפניקס חברה לביטוח בע"מ	מועדון תעופה וצרכנות
	אל על הנוסע המתמיד בע"מ	חברת ניהול השקעות
2026-005030	Blackstone Inc.	קשרי צרכנים דיגיטליים וסקרי שוק מקוונים
	Prodege, LLC	פעילה תחת פתאל החזקות. מחזיקה, שוכרת, מנהלת ומפעילה רשת בתי מלון בישראל ובחול"ת תחת מותגים שונים
2026-008986	מלונות פתאל בע"מ	ייזום והקמה של בתי מלון בישראל. במסגרת כך, שותפה עם פתאל בשלוש חברות / שותפויות
	צמרות המרינה אחזקה בע"מ	
	עוז המכבים מלונות בע"מ	

ו' בניסן התשפ"ו (24 במרץ 2026)  
(חמ 2156-3-17)

מיכל כהן  
הממונה על התחרות

## הודעות לפי חוק העמותות

### הודעה סופית בדבר מחיקה מפנקס העמותות

נמסרת בזה הודעה לפי סעיף 59 לחוק העמותות, התש"ס-1980, כי העמותות הרשומות להלן נמחקו מפנקס העמותות, ואולם חברותו של כל נושא משרה וחבר בהן תימשך ותיאכף כאילו לא נמחקו העמותות:

שם העמותה	מס' עמותה
ביהכנ"ס ומרכז רוחני חברתי דתי בראשון לציון (ע"ר)	58-006081-2
מניין מאור פנים מעלה גלבוע (ע"ר)	58-076480-1

ו' בניסן התשפ"ו (24 במרץ 2026)

שולי אבני-שוהם  
רשמת העמותות

### הודעה מוקדמת בדבר מחיקה מפנקס העמותות

נמסרת בזה הודעה לפי סעיף 59 לחוק העמותות, התש"ס-1980, כי כעבור שלושה חודשים מיום פרסום הודעה זו יימחק שם העמותה שלהלן מפנקס העמותות, וזאת אם יינתן טעם שלא לעשות כן והעמותה תחוסל:

שם העמותה	מס' עמותה
מעגל נשים באר יעקב (ע"ר)	58-082715-2

ו' בניסן התשפ"ו (24 במרץ 2026)

שולי אבני-שוהם  
רשמת העמותות





מאז פתחו ארה"ב וישראל במלחמה באיראן הפכו מוסדות יהודיים בעולם יעדים לפגיעה על בסיס יומיומי כמעט. מי שעוקבים אחר ההתפתחויות מודאגים: "בועת הזהב" היהודית פקעה

**ג'ודי מלך**

פלורה קאסן, מנהלת מר-  
כו ברנדייס למדעי היהדות,  
מוהירה מפני "גטואיזציה" של  
הקהילות. "ההתמקדות המוח-  
לטת באבטחה עלולה להפריד  
את היהודים מהחברה הכללית,

המערכ - הרדיקליזציה של צעירים והשנאה - לא ייעלמה במהרה. "חיינו בכועת זהב", מסכם פוקסמן בפניחון. "המצב אולי ישתפר מעט, אבל הוא לעולם לא יחזור להיות מה שהיה פעם".

האם יש סיכוי שהמצב יחזור לקדמותו? השאלה גוררת תחזיות קודרות. "ההיסטוריה מלמדת שבתקופות שמתחוללים בהן שינויים טכנולוגיים וכלכליים מהירים, החברות

מכרזים, כונסי  
lawhtz@haaretz.co.il



מיכל כהן

ירושלים, ו' ניסן, תשפ"ו (24 מרץ, 2026)  
(חמ 2156-3-1ה)

---



לחברה העירונית לתרבות  
ועור פפורטס (חמש) שוהם



דרושה/ה

## מוביל/ת תחום אירועים והפקה

100% משרה - בכפיפות למנהלת אגף תרבות



דרשות התפקיד והמכרז במלואו פפורטסים באתר "חמש"  
[hamesh.co.il](http://hamesh.co.il)  
 יש לשלוח קורות חיים עד לתאריך 8.4.26  
[hr5@shoham.muni.il](mailto:hr5@shoham.muni.il) למייל

[illegible]

**רחל בן ארי (בר רב הא"י), עו"ד**  
מנהלת עובד המנוחה הלינה ריכב ז"ל





**החברה הכלכלית ללימוד חל"מ מודיעין ע"מ**  
 Modifin (Group Economic & Development) Corporation Ltd  
 רחוב מודיעין 10, שטח 6083210 | טל' 03-979-1177

**מכרו מומבי'מס' 02/2026**

**לקבלת שירותי ייעוץ כלכלי, חשבוני, הנדסי ופיקוח**

**על פרויקט קמת תחומי אגרוניה**

החברה הכלכלית ללימוד חל"מ מודיעין ע"מ (להלן: "החברה") מבקשת מועמדים לקבלת שירותי ייעוץ כלכלי, חשבוני, הנדסי ופיקוח לפרויקט קמת תחומי אגרוניה, הנמצא בשטח "המכר". ניתן לתמוך במכרז הסוכר באמצעות הטלת הצעה באתר: [www.callcalci.co.il](http://www.callcalci.co.il)

אז תסמיני המכרז ניתן להעביר תמורת תשלום של 300 ש"ח כלכלי מעט או יותר, לרבות, תחברבה בנקאות חשבון ייעוץ במסגרת 03-9791177. כל מועמדי החברה הכלכלית ללימוד חל"מ מודיעין ע"מ בשעת המכרז הורגלות.

אז התעצת על פרויקטות הנדסיות על תחומי שטח אגרוניה בלבד (אז לשלוח דו"ר או בדואר), בשעת שעות העצות אז מספר המכרז אצל סוכני יועץ אגרוניה. **7-03.2026** **מועד 15:00** בשעות המכרז מועמדים יעץ במכרז, קומה 7 בבניין משרדי החברה האזרחית ללימוד חל"מ מודיעין, רחוב מודיעין 10, שטח 6083210 בשעת העצות על החברה.

לשעת המכרז הורגלה על החברה המכרז ניתן להעביר דו"ר: [Ronit@Callcalci.co.il](mailto:Ronit@Callcalci.co.il) **מועד 15:00** בשעות המכרז מועמדים יעץ במכרז, קומה 7 בבניין משרדי החברה האזרחית ללימוד חל"מ מודיעין ע"מ.

החברה האזרחית אז תחייבת בעלת החברה העצות הנבונה ביותר אז ההצעה הכוללת ביותר אז כלל השטח שחיה

**מכרז תפקיד**

**מנהלת מחלקת תפעול ואחזקה במוזיאון רמת גן לאמנות ישראלית (ע"ר)**

**היקף המשרה: 100%**

**תנאי הספקה:** בחוזה אישי

**כשירות:** אקדמית: למעביד במוזיאון /או מי מטעמה

**מוזיאון רמת גן לאמנות ישראלית (ע"ר)** פינו תאגיד עירוני בעלות מלאה של עיריית רמת גן, והתקנת העובדים תהיה בהתאם לנהלים, לחוקים ולתקנות החלים על העמותה ועל תחומי פעילותה כחברת עירוני.

**השגת ותעודתיו:**

יש להגיש תעודות מועמדת בדרגות, דרכי התקשרות עם המועמד, קורות חיים מפורטים, המעידים על ניסיון והשכלה מתאימים, תהליכי תעודות אישוריים והשכלה ועל הניסיון המקצועי הקודם, והחלטות דרכי התקשרות עם המעבידים, וכן צילום ת.ז. מלאה של המועמד.

**כל בקשה בחירוף הספקמים הנדרשים יש להעביר עד לתאריך 15.4.26 בשעה 12:00 לדוא"ל:**

**[ronlit.sh@rgm.org.il](mailto:ronlit.sh@rgm.org.il)**

לפרטים נוספים והורדת דוחות המלאה של המכרז ודרישות התפקיד יש להיכנס לא אתר האינטרנט של עיריית רמת גן ופרק "דרישות העמדות" **<https://bit.ly/4rEycAY>** וזאת על אישפובם של העמותה: **<https://www.facebook.com/rgmuseum>**

**המשרה מועמדת לנשים ולגברים כאחד, ולשון קדש שמעם עד לשון קבה ולהיפך.**

מוזיאון רמת גן לאמנות ישראלית  
Ramat Gan Museum of Israeli Art متحف رמת جان للفن الإسرائيلي

מודעות 24 – אקטיב ויד'ן  
פרסום מודעות מכרזים ומשפטיים בעיתון הארץ  
**1-800-800-724**  
www.724.co.il

**הארץ**  
לפרסום מודעות סטטוטוריות/מכרזים ודרושים  
ישירות מול מחלקת מודעות של עיתון הארץ  
etio@haaretz.co.il 03-5634616  
lawhtz@haaretz.co.il 054-6308796



ירושלים, ג שבט תשפ"ו  
21 ינואר, 2026

מזג: 2025-037917

meiravy@agmon-law.co.il  
Galm@agmon-law.co.il

בדוא"ל:

לכבוד

עו"ד גל מלכה  
עו"ד מירב יונג  
אגמון עם טולצ'ינסקי

הנדון: החלטה על מיזוג חברות

מצ"ב החלטת הממונה על התחרות בהתאם לסעיף 20(ב) לחוק התחרות הכלכלית התשמ"ח -  
1988, בדבר המיזוג בין החברות הבאות:

פורמולה תשתיות בע"מ  
מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ

בכבוד רב,  
  
אנני'לה כונב  
מנהלת לשכת הממונה

פורמולה תשתיות בע"מ  
מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ

החלטה בתיק מזג 037917-2025:

בהתאם לסעיף 20(ב) לחוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח – 1988, ולאחר התייעצות עם הוועדה לפטורים ולמיזוגים, אני מודיעה על החלטתי להסכים למיזוג בין החברות במפורט להלן:

מספר התיק	שמות החברות המתמזגות
מזג 037917-2025	פורמולה תשתיות בע"מ מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ

מיכל כהן  
הממונה על התחרות

ירושלים, ג שבט תשפ"ו  
21 ינואר, 2026

<sup>1</sup> אישור זה לבקשת המיזוג, ניתן על-פי הנתונים שהוגשו לממונה ואין בו משום מתן הכשר או אישור, מבחינת דיני התחרות, לכל פעולה אחרת זולת ביצוע המיזוג לבדו, על-פי הבקשה כאמור. כמו כן, אין באישור זה משום מתן אישור או הכשר לכל מיזוג קודם שבוצע – אם בוצע – בין צד למיזוג זה לבין צד שלישי, ללא אישור כדיון, ואין בו כדי למנוע מהממונה על התחרות (להלן הממונה) לנקוט בכל הליך כנגד צד כאמור, על פי החוק.

האישור ניתן על בסיס ההנחה כי הצדדים למיזוג הביאו לידיעת רשות התחרות את הנתונים הנכונים והמלאים הקשורים בעסקת המיזוג, הן במישרין והן בעקיפין, לרבות כל המידע בדבר ההסדרים הקיימים בין הצדדים למיזוג, גופים השולטים במי מהם, גופים בשליטת מי מהם או כל גוף קשור אחר, או בין מי מאלה לבין גופים בתחרות עם צד למיזוג או גוף אחר כאמור.

כל הבה, מצג, או הסכמה, בכתב או בעל-פה, בין הצדדים לבין הממונה, שקדמו למתן אישור זה – בטלים, והאמור באישור זה ממצה את כל אשר הוסכם, ככל שהוסכם, בקשר למתן האישור; הכל – למעט הסכמה של צד או של צדדים למיזוג לתנאים שנקבעו, אשר תעמוד בתוקפה גם לאחר אישור המיזוג.

תוקף האישור לתקופה של עד שנה או עד להשלמת ביצוע העסקה, לפי המוקדם.

אין באישור זה משום היתר או מתן פטור לכל כבילה שבהסכם המיזוג, ואין בו היתר להפעלת כל אופציה או זכות דומה נוספת, אף אם מי מאלה כלולות בהסכם המיזוג, זולת ככל שצוין במפורש באישור.

אין באישור זה כדי לשנות או לגרוע מהוראות חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988, או מכל תנאי, הוראה, צו או חיוב אחר שחל על מי מהצדדים למיזוג מכוח דיני התחרות.

כל אדם העלול להיפגע מן המיזוג, איגוד עסקי או ארגון צרכנים רשאים להגיש ערר על החלטה זו תוך 30 ימים מיום שהודעה על ההחלטה פורסמה בשני עיתונים יומיים. הגשת ערר על עצם ההחלטה או הגשת ערר על תנאי מתנאיה משמעה שבית הדין רשאי לאשר את החלטת הממונה, לבטלה או לשנותה.

**הוועדה לפטורים ולמיזוגים**  
**המלצות**

**מועד הדיון 21.01.2026**

**מקום הדיון: רשות התחרות, רח' עם ועולמו 4, ירושלים**

**בקשות מיזוג – שלב I**

בפני חברי הוועדה הוצגו בקשות מיזוג וחוות הדעת של מחלקת שווקים בדלקמן:

מס' תיק	צדדים
2025-037917	פורמולה תשתיות בע"מ מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ
2025-039670	לון רד סי גן בנימין בע"מ מלון ימית תל אביב בע"מ ע.ג. אבי פיתוח השקעות בע"מ

**החלטה:**

חברי הוועדה ממליצים לאשר את בקשות המיזוג על סמך חוות הדעת של מחלקת שווקים.

## הודעת מיזוג מטעם פורמולה תשתיות

### פרק א': הגדרות

#### בהודעה זו –

"אדם קשור" – אדם השולט בחברה, חברה הנשלטת על ידי אדם כאמור וכל חברה הנשלטת בידי מי מהם;

"בעל השליטה הסופי" – האדם המצוי בראש שרשרת השליטה במגיש הודעת המיזוג (Ultimate Controlling Owner);

"החזקה" – כהגדרתה בכללים;

"זיקה תחרותית" – זיקה בין החברות המתמזגות הנוצרת כתוצאה מייצור, אספקה או שיווק של טובין תחליפיים או טובין אנכיים, לפי העניין, בידי החברות המתמזגות;

"זכויות בחברה" או "הזכויות" – כהגדרת המונח "זכות בתאגיד" בכללים;

"חברה" – כהגדרתה בחוק;

"חברה מתמזגת" – כהגדרתה בתקנות;

"החוק" – חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח – 1988<sup>1</sup>;

"טובין" – כהגדרתם בכללים;

"טובין משלימים" – טובין אשר מטבעם או בהתאם לתנאי מסחר מקובלים, נמכרים לאותם לקוחות או שהם מיוצרים, משווקים, מופצים, מסופקים או נצרכים יחד;

"טובין תחליפיים" – כהגדרתם בתקנות;

"טובין אנכיים" – טובין המשמשים תשומה בייצורם או בשיווקם של טובין אחרים;

"הכללים" – כללי התחרות הכלכלית (הוראות והגדרות כלליות) (הוראת שעה), התשס"ו-2006<sup>2</sup>;

"מוצרי הצדדים" – טובין המיוצרים, המשווקים, המופצים או המסופקים על-ידי חברה מתמזגת, אשר הם או טובין תחליפיים, טובין אנכיים או טובין משלימים להם, מיוצרים, משווקים, מופצים או מסופקים על-ידי חברה מתמזגת אחרת;

"מיזוג אופקי" – מיזוג בין חברות אשר מייצרות, משווקות, מפיצות או מספקות טובין תחליפיים וכן מיזוג עם מתחרה בכוח;

"מיזוג אנכי" – מיזוג בין חברות הפועלות בחוליות שונות בשרשרת הייצור, השיווק והמכירה של

<sup>1</sup> ס"ח התשמ"ח, עמ' 128.

<sup>2</sup> ק"ת התשס"ו, עמ' 786; התשפ"ב, עמ' 42.



טובין תחליפיים ;

"מיוזג קונגלומרטי" – מיוזג בין חברות המייצרות, משווקות, מפיצות או מספקות טובין משלימים ;

"מתחרה" – כהגדרתו בכללים ;

"מתחרה בכוח" - כהגדרתו בכללים ;

"ניתוק זיקות" – היפרדות מוחלטת של המוכר, לרבות אדם קשור לו, מכל קשר לפעילות העסקית מושא עסקת המיוזג לרבות זכויות בחברה, זכויות ניהול, הכנסות ורווחים ;

"שווקים בחובת דיווח מוגברת" – במיוזג אופקי: שווקים שבהם חלקן המצרפי של החברות המתמזגות הוא 20% או יותר, במונחים כמותיים או כספיים ; במיוזג אנכי: שווקים שבהם חלקה של אחת מהחברות המתמזגות לפחות הוא 30% או יותר, במונחים כמותיים או כספיים ;

"שוק" או "שוק מוצר" – כהגדרת המונח "שוק מוצר" בכללים ;

"שליטה" – כהגדרתה בחוק ;

"התקנות" – תקנות התחרות הכלכלית (מרשם, פרסום ודיווח על עסקאות), התשס"ד-2004.

## פרק ב': הוראות למילוי הודעת מיזוג

- הצדדים למיזוג ימלאו את הודעת המיזוג, לפי המפורט להלן:
- (1) פרקים ג' עד ו' ופרקים י"א עד י"ב ימלאו על ידי הצדדים למיזוג בכל סוגי המיזוגים (להלן **הפרקים הכלליים**);
  - (2) פרקים ז' עד י' ימלאו על ידי הצדדים למיזוג בהתאם לסוגי המיזוגים (אופקי, אנכי וקונגלומרטי); לדוגמה, במיזוג שהוא גם מיזוג אופקי וגם מיזוג קונגלומרטי ימלאו הצדדים, בנוסף לפרקים הכלליים, את פרק ז' (מיזוג אופקי), פרק ט' (מיזוג קונגלומרטי) ופרק י' (חסמים – ביחס למיזוג אופקי בשווקים בחובת דיווח מוגברת);
  - (3) במיזוג שאינו אופקי, אנכי או קונגלומרטי ימלאו הצדדים למיזוג את הפרקים הכלליים בלבד;
  - (4) למען הסר ספק, פרטים שיימסרו לממונה במסגרת פרקים ו' עד י' הם פרטים סודיים ולא יפורסמו כחלק מתיק המיזוג;
  - (5) למען הסר ספק, כל מגיש הודעת מיזוג ימלא את הפרטים הקשורים אליו;
  - (6) חברה המנהלת עסקים הן בישראל והן מחוץ לישראל, מופנית לאמור בסעיף 18 לחוק;
  - (7) הממונה יעמוד על מילוי מדויק וקפדני של הודעת המיזוג; הודעת מיזוג שתוגש באופן חסר או לא מתאים תוחזר למגיש, שכן לא הודעת מיזוג היא;
  - (8) כאמור בתקנה 4 לתקנות, ניתן להגיש את הטופס גם באופן מקוון בהתאם למפורט בהודעת הממונה שפורסמה באתר רשות התכררות.

## פרק ג': מידע כללי על מגיש הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל סוגי המיזוגים

פרטים כלליים על אודות מגיש ההודעה:

### 1. פרטי המגיש

שם המגיש, מספר החברה, מספר טלפון, מספר טלפון נוסף, רחוב/ת"ד, מספר בית, יישוב, מיקוד וכתובת דואר אלקטרוני (להלן - מגיש הודעת מיזוג).

פורמולה תשתיות בע"מ ח.פ. 511883506 (להלן: "פורמולה תשתיות")

מספר טלפון: 03-5389305 כתובת: רח' יהדות קנדה 1, אור יהודה, 6037501; דוא"ל: [info@formula.co.il](mailto:info@formula.co.il)

### 2. המגיש הוא

☒ הצד הרוכש במיזוג

☐ הצד הנרכש במיזוג

### 3. כתובת למסירת מסמכים (למילוי, אם שונה מהאמור בסעיף 1)

אגמון עם טולצ'ינסקי

בניין אלקטרה, יגאל אלון 98 תל-אביב, 6789141

כתובת דוא"ל:

[Meridor@agmon-law.co.il](mailto:Meridor@agmon-law.co.il); [Meiravy@agmon-law.co.il](mailto:Meiravy@agmon-law.co.il) [Galm@agmon-law.co.il](mailto:Galm@agmon-law.co.il)

### 4. פרטי איש הקשר מטעם מגיש הודעת המיזוג (עו"ד, רו"ח או כל אדם אחר המשמש בתפקיד)

עו"ד מתן מרידור עו"ד מירב יונג ועו"ד גל מלכה

טלפון: 03-6078607; פקס: 03-6078666

כתובת וכתובת דוא"ל: ראו לעיל תחת סעיף 3.

### 5. פירוט הצדדים האחרים לעסקת המיזוג

א. מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ, ח.פ. 513405969 (להלן: "מ.ל.ב.ס טכנולוגיות")



ב. מיכאל שאואר, ת.ז. 024007916 (להלן: "המוכר")

## פרק ד': הסיבות להגשת הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 6. הסיבות שמכוחן העסקה היא "מיזוג חברות"

יש לסמן את כל הסיבות שמכוחן העסקה היא "מיזוג חברות" כאמור בסעיף 1 לחוק:

- ☒ בעסקה נרכשות מניות בחברה המקנות לחברה הרוכשת יותר מרבע הערך הנקוב של הון המניות המוצא.
- ☒ בעסקה נרכש יותר מרבע מכוח ההצבעה בחברה הנרכשת.
- ☒ בעסקה נרכש הכוח למנות יותר מרבע ממספר הדירקטורים בחברה הנרכשת.
- ☒ בעסקה נרכשת זכות להשתתפות ביותר מרבע מרווחי החברה הנרכשת.
- ☐ עקב עסקה אחרת יעלה שיעור ההחזקות על סף הקבוע בחוק.
- ☐ בעסקה נרכשו עיקר נכסי החברה.
- ☐ סיבה אחרת; אם קיימת סיבה אחרת, יש לפרטה.

### 7. הסיבות מהן נובעת החובה להגיש "הודעת מיזוג"

יש לסמן את כל הסיבות לפי סעיף 17 לחוק שמהן נובעת החובה להגיש הודעת מיזוג:

- ☐ כתוצאה מהמיזוג יהפכו החברות המתמזגות לבעל מונופולין, כמשמעותו בסעיף 26(א)(1) לחוק;
- יש לציין מהו המונופולין כאמור: \_\_\_\_\_;
- ☒ מחזור המכירות של החברות המתמזגות ביחד, בשנת המאזן שקדמה למיזוג, עולה על הסכום שנקבע בסעיף 17(א)(2) לחוק, ומחזור המכירות של שתיים לפחות מן החברות המתמזגות אינו נמוך מן הסכום הקבוע בתקנה 9(2) לתקנות לכל אחת אחת החברות המתמזגות היא בעלת מונופולין כמשמעותו בסעיף 26(א)(1) לחוק;
- יש לציין מהו המונופולין כאמור: \_\_\_\_\_.

### 8. מיזוגים קודמים שהיו חייבים באישור הממונה

יש לציין פרטים על מיזוגים קודמים שהיו חייבים באישור הממונה, שהחברות המתמזגות היו צד להם בשלוש השנים שקדמו למועד הגשת הודעה זו.

- החלטה בעניין מיזוג בין החברות: פורמולה מערכות (1985) בע"מ ואדוונס הנדסה בע"מ מיום 25.09.2025 (מס' תיק: 032369-2025).

- החלטה בעניין מיזוג בין החברות: פורמולה מערכות (1985) בע"מ והשחר טלקום וחשמל בע"מ  
מיום 14.05.2025 (מס' תיק: 2025-012857).



## פרק ה': עיקרי עסקת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 9. תיאור כללי של עסקת המיזוג

יש לתאר בקצרה את מהות המהלך העסקי הגלום בעסקת המיזוג.

יש לספק תמונה כללית של העסקה ומטרותיה (למשל, כניסה לתחום פעילות חדש באמצעות רכישת החזקות רוב/מיעוט בחברה קיימת, רכישת פעילות משלימה לפעילות קיימת, הרחבת פעילות בשוק מסוים וכיוצא באלה).

כמו כן, יש לרשום את האופן שבו מתבצעת העסקה (מזומן, החלפת מניות, משולב או אחר) ואת התמורה בעד העסקה או לפי איזה שווי מתבצעת העסקה.

פורמולה תשתיות (לשעבר "פורמולה פיתרונות שכר ומשאבי אנוש בע"מ" ולפני כן "ארגוקט בע"מ") היא חברה פרטית אשר מוחזקת בבעלות מלאה על ידי פורמולה מערכות (1985) ("פורמולה"), חברה ציבורית אשר מניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב ובנאסד"ק. הפעילות העיקרית של פורמולה (באמצעות החברות שבאחזקתה) היא פיתוח שיווק והפצה של פתרונות תוכנה וכלי תוכנה וכן מתן שירותי תוכנה ושירותי ייעוץ וניהול.

לאחרונה החלה פורמולה בפיתוח תחום פעילות חדש – תחום התשתיות. נכון להיום, תחת פורמולה תשתיות פועלת חברת אדוונס מהנדסים אשר עוסקת במתן שירותי ניהול איכות, פיקוח ניהול ותכנון בפרוייקטי הנדסה מורכבים.

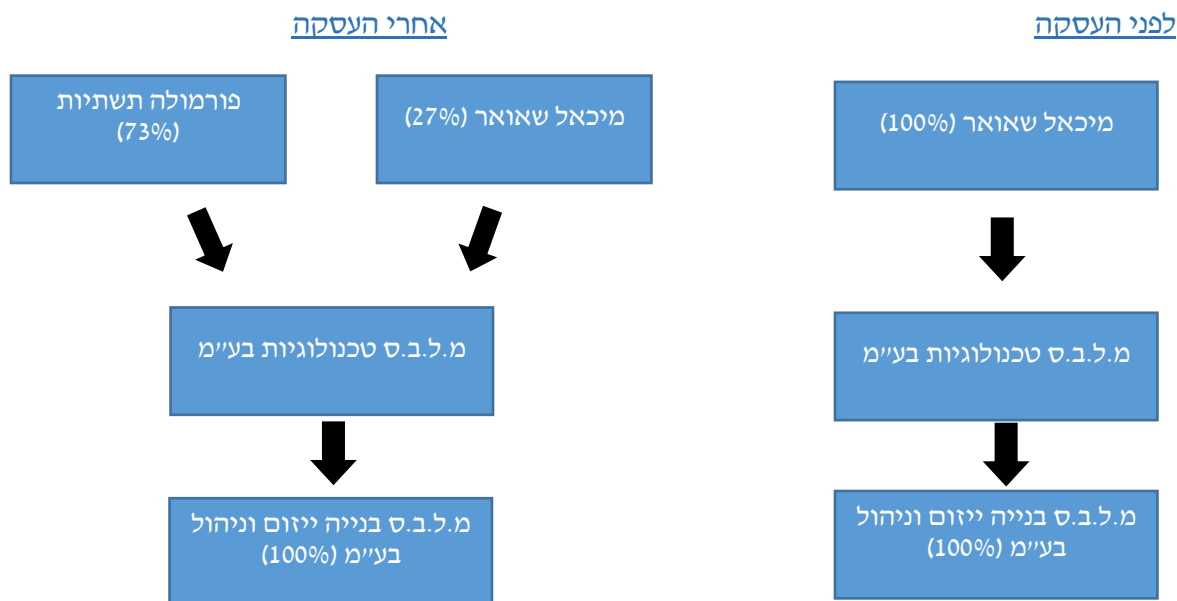
בנוסף תחת פורמולה מרוכזות פעילות **אופק צילומי אוויר** אשר פועלת בתחום המיפוי האוויר והלוויני, איסוף ואיבוד מידע ויישומים גאוגרפיים (בה פורמולה מחזיקה 80%), **שמרד אלקטרוניקה (1977) בע"מ**, אשר משווקת מערכות צבירה, הגברה, כריזה ומערכות בטחון ובקרה וכן עוסקת בפריסת תעלות, צנרות כבלים ארוגות תקשורת וכיוצ"ב (בה פורמולה מחזיקה 100%), **והשחר טלקום** וחשמל אשר עוסקת בפריסת סיבים אופטיים והתקנות לבתי לקוחות (בה פורמולה מחזיקה 51%).

**מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ** היא חברה פרטית אשר מתמחה בהנחת תשתיות קוויות תת קרקעיות, בעיקר בתחום התקשורת, ובעיקר באמצעות קידוח אופקי המתבצע בציד מכני כבד ייעודי.

ביום 12.11.2025 נחתם הסכם בין פורמולה תשתיות, מ.ל.ב.ס טכנולוגיות והמוכר, לפיו פורמולה תשתיות תרכוש מהמוכר 146 מניות רגילות שיהיו במועד השלמת המיזוג 73% מהון המניות המונפק והנפרע של מ.ל.ב.ס טכנולוגיות (להלן: "**ההסכם**"). בתמורה למניות הנרכשות תשלם פורמולה תשתיות למוכר את התמורה הקבועה בסעיף 3.1 להסכם.

### 10. תרשים המתאר את העסקה

יש לצרף תרשים מפורט שמתאר את המצב לפני ואחרי ביצוע המהלך העסקי הגלום בעסקת המיזוג. בתרשים זה יש לפרט את אחוזי ההחזקה לפני ואחרי עסקת המיזוג.



## 11. הפעילות העסקית

יש לתאר בקצרה את הפעילויות העסקיות מושא עסקת המיזוג.  
יש לתאר באופן תמציתי את תחומי הפעילות הנרכשים או הנמכרים במסגרת המיזוג.  
הנחת תשתיות קוויות תת קרקעיות, בעיקר בתחום התקשורת, ובעיקר באמצעות טכנולוגיית קידוח אופקי.

## 12. אזור הפעילות העסקית

יש לציין האם הפעילות מושא עסקת המיזוג היא כלל-עולמית, כלל-ארצית או שהיא מתקיימת באזורים גאוגרפיים מסוימים. אם היא מתקיימת באזורים גאוגרפיים מסוימים, יש לפרטם.  
כלל ארצית.

## פרק יא' : מסמכים מצורפים ומידע נוסף

יש למלא פרק זה בכל סוגי המיזוגים

### 46. מסמכים שיש לצרף

(א) הסכם מיזוג סופי וחתום וכל נספחיו.

(ב) דוחות כספיים מבוקרים של מגיש הודעת המיזוג ב-2 שנות הכספים האחרונות. ואולם, חברות שמניותיהן רשומות למסחר רשאיות להסתפק בהפנייה למסמכים שפורסמו בדיווחים פומביים, ואשר ניתן להשיגם ברשת האינטרנט; חברת זרה המגישה הודעת מיזוג, רשאית לצרף דוחות כספיים מבוקרים של החברות אשר באמצעותן היא פועלת בישראל, חלף הגשת הדוחות הכספיים שלה.

דו"ח כספי של פורמולה מערכות לשנת 2023 נמצא בקישור הבא :

<https://maya.tase.co.il/he/reports/1580383?attachmentType=pdf1>

דו"ח כספי של פורמולה מערכות לשנת 2024 נמצא בקישור הבא :

<https://maya.tase.co.il/he/reports/1652500?attachmentType=pdf1>

### 47. מידע נוסף הנוגע לבחינת השלכות המיזוג על התחרות

יש לפרט האם יש מידע נוסף הנוגע לניתוח השלכות המיזוג על התחרות שיש בו, לדעת מגיש הודעת המיזוג, כדי להשפיע על החלטת הממונה בבקשת אישור המיזוג. לדוגמה : השוק המסוים מפקח על-ידי המדינה, למגיש הודעת המיזוג קשרי בעלות צולבת עם מתחרים אחרים או קשרי הלוואה עם מתחרים או בעלי שליטה בהם וכיוצא באלה ;

במקום לפרט כאמור, ניתן לצרף מכתב נלווה, בשפה העברית או האנגלית ; אם הוגש מכתב נלווה בשפה האנגלית יש לצרף יחד עימו תרגום לשפה העברית ואישור עורך דין כי התרגום תואם את הכתוב בשפה האנגלית.



## פרק יב': הצהרת מגיש הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 48. הצהרת מגיש הודעת המיזוג והתחייבות בדבר מסירת מידע נכון, מלא ועדכני

אני מגיש הודעת המיזוג מצהיר כדלהלן:

1. כל הפרטים בהודעת המיזוג נכונים, מלאים ועדכניים למיטב ידיעתי ואמונתי.
2. המסמכים המצורפים להודעת המיזוג הם נכונים ומלאים ואינם חסרים כל פרט מהותי או נספח (כולל מכתבי לוואי והבנות כלשהם בכתב או בעל פה).
3. ידוע לחברה החתומה מטה, כי המידע הכלול בהודעה ובנספחים לה משמש את הממונה על התחרות בהחלטתה בדבר אישור המיזוג נשוא ההודעה, וידועה ומובנת לחברה החתומה מטה חובתה למסור לרשות ההתחרות מידע נכון, מלא ועדכני.
4. החברה החתומה מטה מתחייבת להביא בפני הממונה כל שינוי במידע שנמסר בהודעת המיזוג, לאחר הגשתו ובטרם ניתנה החלטת הממונה.

שם  
החברה: פורמולה תשתיות בע"מ

פורמולה תשתיות בע"מ

ח.פ. 511883506

חותמת  
החברה:

תאריך: 27/11/2025

מורשה  
חתימה: אסתר ברנשטיין

אני, אסתר ברנשטיין, בא כוחו החוקי או יועצו המשפטי של פורמולה תשתיות [שם החברה], מאשר  
בזה כי אסתר ברנשטיין החתום לעיל והמשמש בתפקיד אסתר ברנשטיין - דירקטור ב- פורמולה תשתיות  
[שם החברה] מוסמך לחתום על טופס זה והתקבלו כל האישורים הדרושים על פי דין ועל פי מסמכי  
ההתאגדות של פורמולה תשתיות [שם החברה] לחתימתו של החתום מעלה על הודעת המיזוג  
בשם פורמולה תשתיות [שם החברה].";

## הודעת מיזוג מטעם מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ פרק א': הגדרות

### בהודעה זו –

"אדם קשור" – אדם השולט בחברה, חברה הנשלטת על ידי אדם כאמור וכל חברה הנשלטת בידי מי מהם ;

"בעל השליטה הסופי" – האדם המצוי בראש שרשרת השליטה במגיש הודעת המיזוג (Ultimate Controlling Owner) ;

"החזקה" – כהגדרתה בכללים ;

"זיקה תחרותית" – זיקה בין החברות המתמזגות הנוצרת כתוצאה מייצור, אספקה או שיווק של טובין תחליפיים או טובין אנכיים, לפי העניין, בידי החברות המתמזגות ;

"זכויות בחברה" או "הזכויות" – כהגדרת המונח "זכות בתאגיד" בכללים ;

"חברה" – כהגדרתה בחוק ;

"חברה מתמזגת" – כהגדרתה בתקנות ;

"החוק" – חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח – 1988 ;

"טובין" – כהגדרתם בכללים ;

"טובין משלימים" – טובין אשר מטבעם או בהתאם לתנאי מסחר מקובלים, נמכרים לאותם לקוחות או שהם מיוצרים, משווקים, מופצים, מסופקים או נצרכים יחד ;

"טובין תחליפיים" – כהגדרתם בתקנות ;

"טובין אנכיים" – טובין המשמשים תשומה בייצורם או בשיווקם של טובין אחרים ;

"הכללים" – כללי התחרות הכלכלית (הוראות והגדרות כלליות) (הוראת שעה), התשס"ו-2006 ;

"מוצרי הצדדים" – טובין המיוצרים, המשווקים, המופצים או המסופקים על-ידי חברה מתמזגת, אשר הם או טובין תחליפיים, טובין אנכיים או טובין משלימים להם, מיוצרים, משווקים, מופצים או מסופקים על-ידי חברה מתמזגת אחרת ;

"מיזוג אופקי" – מיזוג בין חברות אשר מייצרות, משווקות, מפיצות או מספקות טובין תחליפיים וכן מיזוג עם מתחרה בכוח ;

<sup>1</sup> ס"ח התשמ"ח, עמ' 128

<sup>2</sup> ק"ת התשס"ו, עמ' 786 ; התשפ"ב, עמ' 42.

"**מיזוג אנכי**" – מיזוג בין חברות הפועלות בחוליות שונות בשרשרת הייצור, השיווק והמכירה של טובין תחליפיים ;

"**מיזוג קונגלומרטי**" – מיזוג בין חברות המייצרות, משווקות, מפיצות או מספקות טובין משלימים ;

"**מתחרה**" – כהגדרתו בכללים ;

"**מתחרה בכוח**" - כהגדרתו בכללים ;

"**ניתוק זיקות**" – היפרדות מוחלטת של המוכר, לרבות אדם קשור לו, מכל קשר לפעילות העסקית מושא עסקת המיזוג לרבות זכויות בחברה, זכויות ניהול, הכנסות ורווחים ;

"**שווקים בחובת דיווח מוגברת**" – במיזוג אופקי: שווקים שבהם חלקן המצרפי של החברות המתמזגות הוא 20% או יותר, במונחים כמותיים או כספיים ; במיזוג אנכי: שווקים שבהם חלקה של אחת מהחברות המתמזגות לפחות הוא 30% או יותר, במונחים כמותיים או כספיים ;

"**שוק**" או "**שוק מוצר**" – כהגדרת המונח "שוק מוצר" בכללים ;

"**שליטה**" – כהגדרתה בחוק ;

"**התקנות**" – תקנות התחרות הכלכלית (מרשם, פרסום ודיווח על עסקאות), התשס"ד-2004.



## פרק ב': הראות למילוי הודעת מיזוג

- הצדדים למיזוג ימלאו את הודעת המיזוג, לפי המפורט להלן :
- (1) פרקים ג' עד ו' ופרקים י"א עד י"ב ימלאו על ידי הצדדים למיזוג בכל סוגי המיזוגים (להלן **הפרקים הכלליים**) ;
- (2) פרקים ז' עד י' ימלאו על ידי הצדדים למיזוג בהתאם לסוגי המיזוגים (אופקי, אנכי וקונגלומרטי) ; לדוגמה, במיזוג שהוא גם מיזוג אופקי וגם מיזוג קונגלומרטי ימלאו הצדדים, בנוסף לפרקים הכלליים, את פרק ז' (מיזוג אופקי), פרק ט' (מיזוג קונגלומרטי) ופרק י' (חסמים – ביחס למיזוג אופקי בשווקים בחובת דיווח מוגברת) ;
- (3) במיזוג שאינו אופקי, אנכי או קונגלומרטי ימלאו הצדדים למיזוג את הפרקים הכלליים בלבד ;
- (4) למען הסר ספק, פרטים שיימסרו לממונה במסגרת פרקים ו' עד י' הם פרטים סודיים ולא יפורסמו כחלק מתיק המיזוג ;
- (5) למען הסר ספק, כל מגיש הודעת מיזוג ימלא את הפרטים הקשורים אליו ;
- (6) חברה המנהלת עסקים הן בישראל והן מחוץ לישראל, מופנית לאמור בסעיף 18 לחוק ;
- (7) הממונה יעמוד על מילוי מדויק וקפדני של הודעת המיזוג ; הודעת מיזוג שתוגש באופן חסר או לא מתאים תוחזר למגיש, שכן לאו הודעת מיזוג היא ;
- (8) כאמור בתקנה 4 לתקנות, ניתן להגיש את הטופס גם באופן מקוון בהתאם למפורט בהודעת הממונה שפורסמה באתר רשות התכררות.

## פרק ג': מידע כללי על מגיש הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל סוגי המיזוגים

פרטים כלליים על אודות מגיש ההודעה:

### 1. פרטי המגיש

שם המגיש, מספר החברה, מספר טלפון, מספר טלפון נוסף, רחוב/ת"ד, מספר בית, יישוב, מיקוד וכתובת דואר אלקטרוני (להלן - **מגיש הודעת מיזוג**).

מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ, ח.פ. 513405969 (להלן: "**מ.ל.ב.ס**")

מספר טלפון: 0747575754; כתובת: רח' בר כוכבא 60, פתח תקווה, 4922052; דוא"ל: [m.l.b.s@mlbs.co.il](mailto:m.l.b.s@mlbs.co.il)

### 2. המגיש הוא

☐ הצד הרוכש במיזוג

☒ הצד הנרכש במיזוג

### 3. כתובת למסירת מסמכים (למילוי, אם שונה מהאמור בסעיף 1)

אגמון עם טולצ'ינסקי

בניין אלקטרה, יגאל אלון 98 תל-אביב, 6789141

כתובת דוא"ל:

[Meiravy@agmon-law.co.il](mailto:Meiravy@agmon-law.co.il); [Galm@agmon-law.co.il](mailto:Galm@agmon-law.co.il)

### 4. פרטי איש הקשר מטעם מגיש הודעת המיזוג (עו"ד, רו"ח או כל אדם אחר המשמש בתפקיד)

עו"ד מירב יונג ועו"ד גל מלכה

טלפון: 03-6078607; פקס: 03-6078666

כתובת וכתובת דוא"ל: ראו לעיל תחת סעיף 3.

## 5. פירוט הצדדים האחרים לעסקת המיזוג

א. פורמולה תשתיות בע"מ, ח.פ. : 511883506 (להלן: "פורמולה")

ב. מיכאל שאואר, ת.ז. 024007916 (להלן: "המוכר")

## פרק ד': הסיבות להגשת הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 6. הסיבות שמכוחן העסקה היא "מיזוג חברות"

יש לסמן את כל הסיבות שמכוחן העסקה היא "מיזוג חברות" כאמור בסעיף 1 לחוק:

- ☒ בעסקה נרכשות מניות בחברה המקנות לחברה הרוכשת יותר מרבע הערך הנקוב של הון המניות המוצא.
- ☒ בעסקה נרכש יותר מרבע מכוח ההצבעה בחברה הנרכשת.
- ☒ בעסקה נרכש הכוח למנות יותר מרבע ממספר הדירקטורים בחברה הנרכשת.
- ☒ בעסקה נרכשת זכות להשתתפות ביותר מרבע מרווחי החברה הנרכשת.
- ☐ עקב עסקה אחרת יעלה שיעור ההחזקות על סף הקבוע בחוק.
- ☐ בעסקה נרכשו עיקר נכסי החברה.
- ☐ סיבה אחרת; אם קיימת סיבה אחרת, יש לפרטה.

### 7. הסיבות מהן נובעת החובה להגיש "הודעת מיזוג"

יש לסמן את כל הסיבות לפי סעיף 17 לחוק שמהן נובעת החובה להגיש הודעת מיזוג:

- ☐ כתוצאה מהמיזוג יהפכו החברות המתמזגות לבעל מונופולין, כמשמעותו בסעיף 26(א)(1) לחוק;
- יש לציין מהו המונופולין כאמור: \_\_\_\_\_;
- ☒ מחזור המכירות של החברות המתמזגות ביחד, בשנת המאזן שקדמה למיזוג, עולה על הסכום שנקבע בסעיף 17(א)(2) לחוק, ומחזור המכירות של שתיים לפחות מן החברות המתמזגות אינו נמוך מן הסכום הקבוע בתקנה 9(2) לתקנות לכל אחת;
- ☐ אחת החברות המתמזגות היא בעלת מונופולין כמשמעותו בסעיף 26(א)(1) לחוק;
- יש לציין מהו המונופולין כאמור: \_\_\_\_\_.

### 8. מיזוגים קודמים שהיו חייבים באישור הממונה

יש לציין פרטים על מיזוגים קודמים שהיו חייבים באישור הממונה, שהחברות המתמזגות היו צד להם בשלוש השנים שקדמו למועד הגשת הודעה זו.

לא היו למ.ל.ב.ס מיזוגים בשלוש השנים האחרונות.

## פרק ה': עיקרי עסקת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 9. תיאור כללי של עסקת המיזוג

יש לתאר בקצרה את מהות המהלך העסקי הגלום בעסקת המיזוג.

יש לספק תמונה כללית של העסקה ומטרותיה (למשל, כניסה לתחום פעילות חדש באמצעות רכישת החזקות רוב/מיעוט בחברה קיימת, רכישת פעילות משלימה לפעילות קיימת, הרחבת פעילות בשוק מסוים וכיוצא באלה).

כמו כן, יש לרשום את האופן שבו מתבצעת העסקה (מזומן, החלפת מניות, משולב או אחר) ואת התמורה בעד העסקה או לפי איזה שווי מתבצעת העסקה.

פורמולה תשתיות (לשעבר "פורמולה פיתרונות שכר ומשאבי אנוש בע"מ" ולפני כן "ארגוקט בע"מ") היא חברה פרטית אשר מוחזקת בבעלות מלאה על ידי פורמולה מערכות (1985) ("פורמולה"), חברה ציבורית אשר מניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב ובנאסד"ק. הפעילות העיקרית של פורמולה (באמצעות החברות שבאחזקתה) היא פיתוח שיווק והפצה של פתרונות תוכנה וכלי תוכנה וכן מתן שירותי תוכנה ושירותי ייעוץ וניהול.

לאחרונה החלה פורמולה בפיתוח תחום פעילות חדש – תחום התשתיות. נכון להיום, תחת פורמולה תשתיות פועלת חברת אדוונס מהנדסים אשר עוסקת במתן שירותי ניהול איכות, פיקוח ניהול ותכנון בפרוייקטי הנדסה מורכבים.

בנוסף תחת פורמולה מרוכזות פעילות **אופק צילומי אוויר** אשר פועלת בתחום המיפוי האוויר והלוויני, איסוף ואיבוד מידע ויישומים גאוגרפיים (בה פורמולה מחזיקה 80%), **שמרד אלקטרוניקה (1977) בע"מ**, אשר משווקת מערכות צבירה, הגברה, כריזה ומערכות בטחון ובקרה וכן עוסקת בפריסת תעלות, צנרות כבלים ארוגות תקשורת וכיוצ"ב (בה פורמולה מחזיקה 100%), **והשחר טלקום** וחשמל אשר עוסקת בפריסת סיבים אופטיים והתקנות לבתי לקוחות (בה פורמולה מחזיקה 51%).

**מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ** היא חברה פרטית אשר מתמחה בהנחת תשתיות קוויות תת קרקעיות, בעיקר בתחום התקשורת, ובעיקר באמצעות קידוח אופקי המתבצע בציד מכני כבד ייעודי.

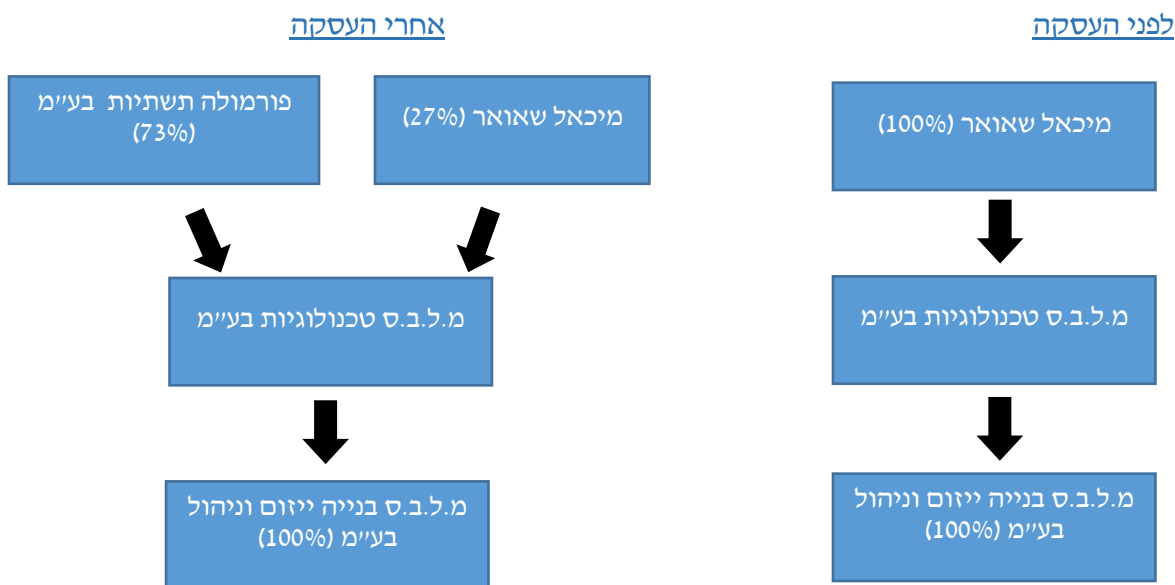
ביום 12.11.2025 נחתם הסכם בין פורמולה תשתיות, מ.ל.ב.ס טכנולוגיות והמוכר, לפיו פורמולה תשתיות תרכוש מהמוכר 146 מניות רגילות שיהוו במועד השלמת המיזוג 73% מהון המניות המונפק והנפרע של מ.ל.ב.ס טכנולוגיות (להלן: "**ההסכם**"). בתמורה למניות הנרכשות תשלם פורמולה תשתיות למוכר את התמורה הקבועה בסעיף 3.1 להסכם.

### 10. תרשים המתאר את העסקה

יש לצרף תרשים מפורט שמתאר את המצב לפני ואחרי ביצוע המהלך העסקי הגלום בעסקת המיזוג.



בתרשים זה יש לפרט את אחוזי ההחזקה לפני ואחרי עסקת המיזוג.



## 11. הפעילות העסקית

יש לתאר בקצרה את הפעילויות העסקיות מושא עסקת המיזוג.

יש לתאר באופן תמציתי את תחומי הפעילות הנרכשים או הנמכרים במסגרת המיזוג.  
הנחת תשתיות קוויות תת קרקעיות, בעיקר בתחום התקשורת, ובעיקר באמצעות טכנולוגיית קידוח אופקי.

## 12. אזור הפעילות העסקית

יש לציין האם הפעילות מושא עסקת המיזוג היא כלל-עולמית, כלל-ארצית או שהיא מתקיימת באזורים גאוגרפיים מסוימים. אם היא מתקיימת באזורים גאוגרפיים מסוימים, יש לפרטם.

כלל ארצית.

## פרק יא' : מסמכים מצורפים ומידע נוסף

יש למלא פרק זה בכל סוגי המיזוגים

### 46. מסמכים שיש לצרף

(א) הסכם מיזוג סופי וחתום וכל נספחיו.

(ב) דוחות כספיים מבוקרים של מגיש הודעת המיזוג ב-2 שנות הכספים האחרונות. ואולם, חברות שמניותיהן רשומות למסחר רשאיות להסתפק בהפנייה למסמכים שפורסמו בדיווחים פומביים, ואשר ניתן להשיגם ברשת האינטרנט; חברת זרה המגישה הודעת מיזוג, רשאית לצרף דוחות כספיים מבוקרים של החברות אשר באמצעותן היא פועלת בישראל, חלף הגשת הדוחות הכספיים שלה.

### 47. מידע נוסף הנוגע לבחינת השלכות המיזוג על התחרות

יש לפרט האם יש מידע נוסף הנוגע לניתוח השלכות המיזוג על התחרות שיש בו, לדעת מגיש הודעת המיזוג, כדי להשפיע על החלטת הממונה בבקשת אישור המיזוג. לדוגמה: השוק המסוים מפקח על-ידי המדינה, למגיש הודעת המיזוג קשרי בעלות צולבת עם מתחרים אחרים או קשרי הלוואה עם מתחרים או בעלי שליטה בהם וכיוצא באלה;

במקום לפרט כאמור, ניתן לצרף מכתב נלווה, בשפה העברית או האנגלית; אם הוגש מכתב נלווה בשפה האנגלית יש לצרף יחד עימו תרגום לשפה העברית ואישור עורך דין כי התרגום תואם את הכתוב בשפה האנגלית.

## פרק יב': הצהרת מגיש הודעת המיזוג

יש למלא פרק זה בכל המיזוגים

### 48. הצהרת מגיש הודעת המיזוג והתחייבות בדבר מסירת מידע נכון, מלא ועדכני

אני מגיש הודעת המיזוג מצהיר כדלהלן:

1. כל הפרטים בהודעת המיזוג נכונים, מלאים ועדכניים למיטב ידיעתי ואמונתי.
2. המסמכים המצורפים להודעת המיזוג הם נכונים ומלאים ואינם חסרים כל פרט מהותי או נספח (כולל מכתבי לוואי והבנות כלשהם בכתב או בעל פה).
3. ידוע לחברה החתומה מטה, כי המידע הכלול בהודעה ובנספחים לה משמש את הממונה על התחרות בהחלטתה בדבר אישור המיזוג נשוא ההודעה, וידועה ומובנת לחברה החתומה מטה חובתה למסור לרשות ההתחרות מידע נכון, מלא ועדכני.
4. החברה החתומה מטה מתחייבת להביא בפני הממונה כל שינוי במידע שנמסר בהודעת המיזוג, לאחר הגשתו ובטרם ניתנה החלטת הממונה.

שם החברה:	מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ ח.פ. 51-3405969	תאריך:	27.11.2025
מורשה חתימה:	מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ ח.פ. 513405969	חותמת החברה:	מיכאל שאוואר

אני עו"ד עינת גלוסר, יועצת משפטית של מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ ח.פ. 51-3405969, מאשרת בזה כי מר מיכאל שאוואר נושא ת.ז. 024007916 החתום לעיל והמשמש בתפקיד מנכ"ל ב- מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ מוסמך לחתום על טופס זה והתקבלו כל האישורים הדרושים על פי דין ועל פי מסמכי ההתאגדות של מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ לחתומתו של החתום מעלה על הודעת המיזוג בשם מ.ל.ב.ס טכנולוגיות בע"מ;

עינת גלוסר  
חתימה

עינת גלוסר, עו"ד מ.ר. 23350  
רח' מצדה 7, מגדל ב.ס.ר. 4, קומה 24  
512112 בני ברק  
טל: 03-7511369, פקס: 03-6139647  
adveinat@bezeqint.net