

1 ישיבת מועצה מספר 10/2021

2 מיום 25 במרץ 2021

3 יב' ניסן תשפ"א

4 ישיבה מקוונת

8 חברי המועצה:

9 מר גיל עומר, יו"ר

10 גב' אהובה פיינמסר

11 גב' דלית שטאובר

12 גב' מיכל רפאלי-כדורי

13 ד"ר שרון ידין

14 פרופ' מנחם בן-ששון

15 פרופ' דוד אלכסנדר

18 מוזמנים:

19 מר אלדד קובלנץ - מנכ"ל תאגיד השידור הישראלי

20 עו"ד אילה מזרחי - ראש אגף רגולציה ופרויקטים

21 מר ישראל פריד - ראש מטה מנכ"ל

22 רו"ח אילה ורדי – מבקרת הפנים

23 רו"ח עופר לוי - סמנכ"ל כספים ותפעול

24 גב' גיתית רוזן-אליצור, סמנכ"ל משאבי אנוש

25 עו"ד

26 עו"ד

27 , משרד רו"ח EY

28 , משרד רו"ח EY

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28

**היועצת המשפטית:**

עו"ד אסי קליין

**מזכירת המועצה:**

גב' נילי פז

**סדר יום:**

סעיף 1 – אישור דוחות כספיים – המשך דיון

סעיף 2 – עמדת ההנהלה להחלטת המועצה מיום 10.3.21

סעיף 3 – דיון בפורום חברי מועצה

סעיף 4 – עדכון תוכנית עבודת הביקורת השנתית

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28

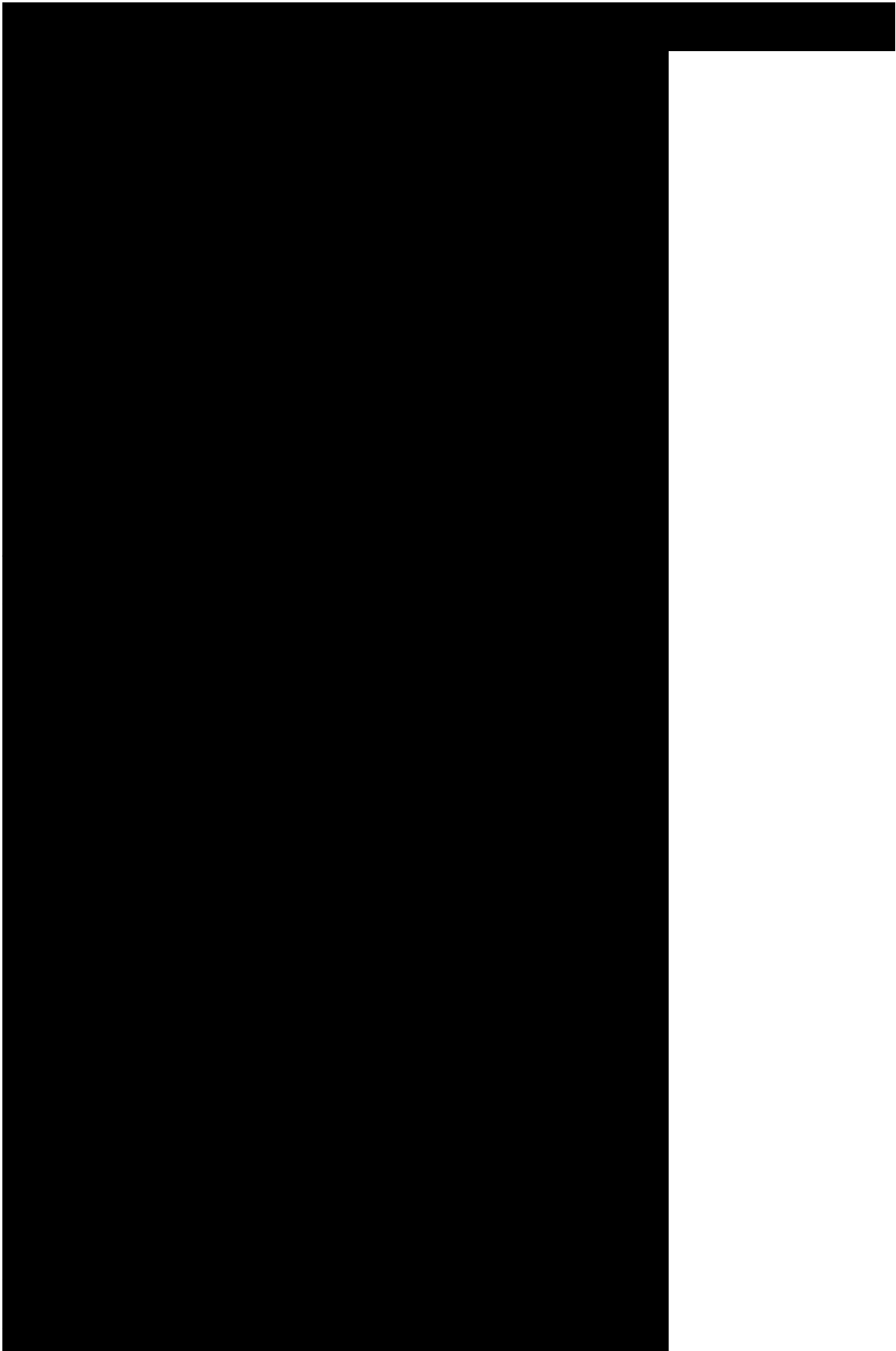
### פרוטוקול

גיל עומר, יו"ר: פנו אליי מספר, רגע, יש מישהו ש-, אם אנשים מדברים, אז בבקשה  
שתהיו ב- MUTE. פנו אליי מספר חברים ואמרו שלפני שאנחנו  
מתחילים בדיון עצמו, הם רצו לומר משהו. אז אם יש מישהו, כי פנו  
אליי כמה, אם יש מישהו שרוצה לומר, בבקשה. ואם לא, נמשיך.



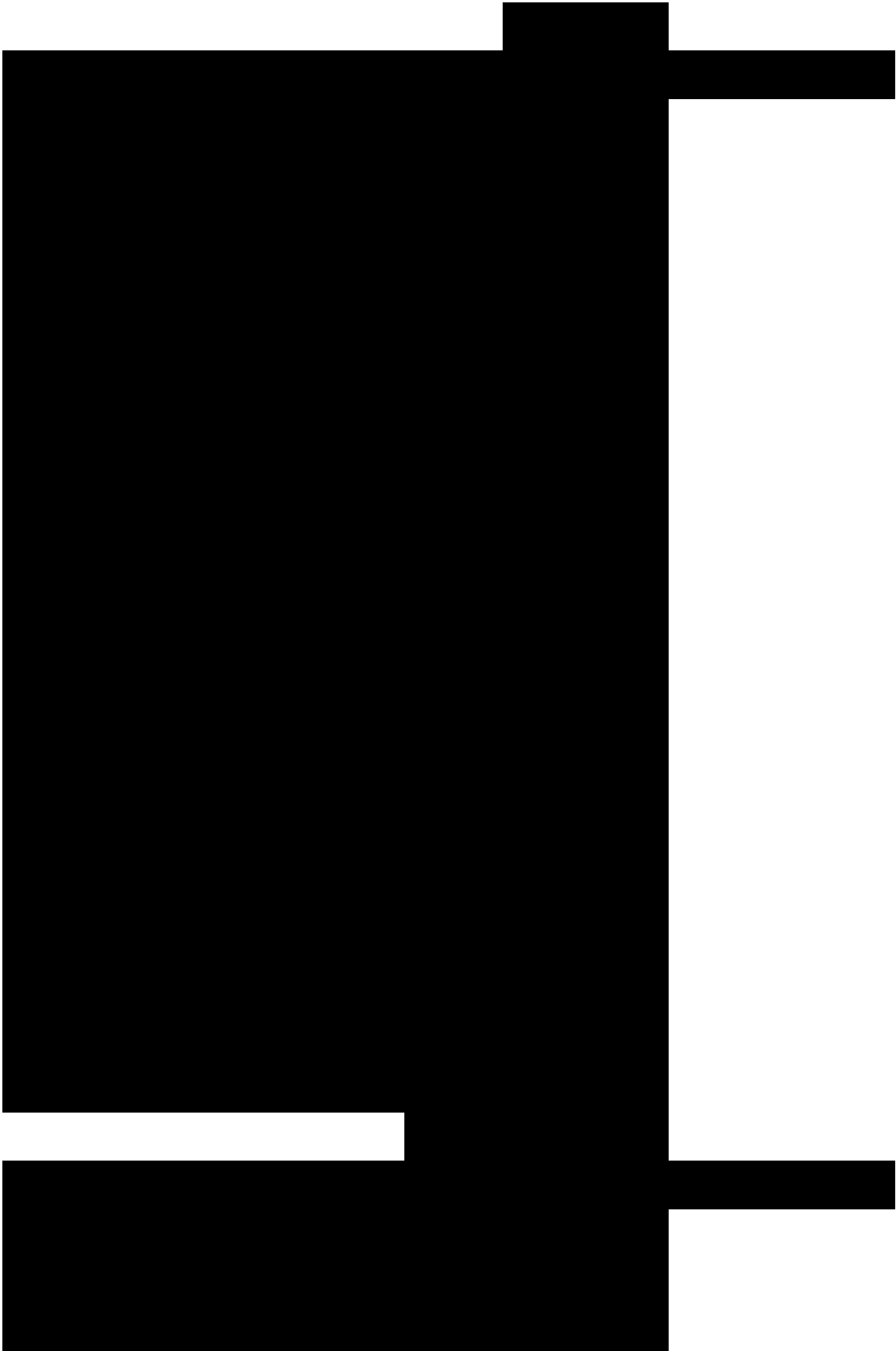
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			
26			
27			
28			

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



1 [Redacted]  
2 [Redacted]  
3 [Redacted]  
4 [Redacted]  
5 [Redacted]  
6 [Redacted]  
7 [Redacted]  
8 [Redacted]  
9 [Redacted]  
10 [Redacted]  
11 [Redacted]  
12 [Redacted]  
13 [Redacted]  
14 [Redacted]  
15 [Redacted]  
16 [Redacted]  
17 [Redacted]  
18 [Redacted]  
19 [Redacted]  
20 [Redacted]  
21 [Redacted]  
22 [Redacted]  
23 [Redacted]  
24 [Redacted]  
25 [Redacted]  
26 [Redacted]  
27 [Redacted]  
28 [Redacted]

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28





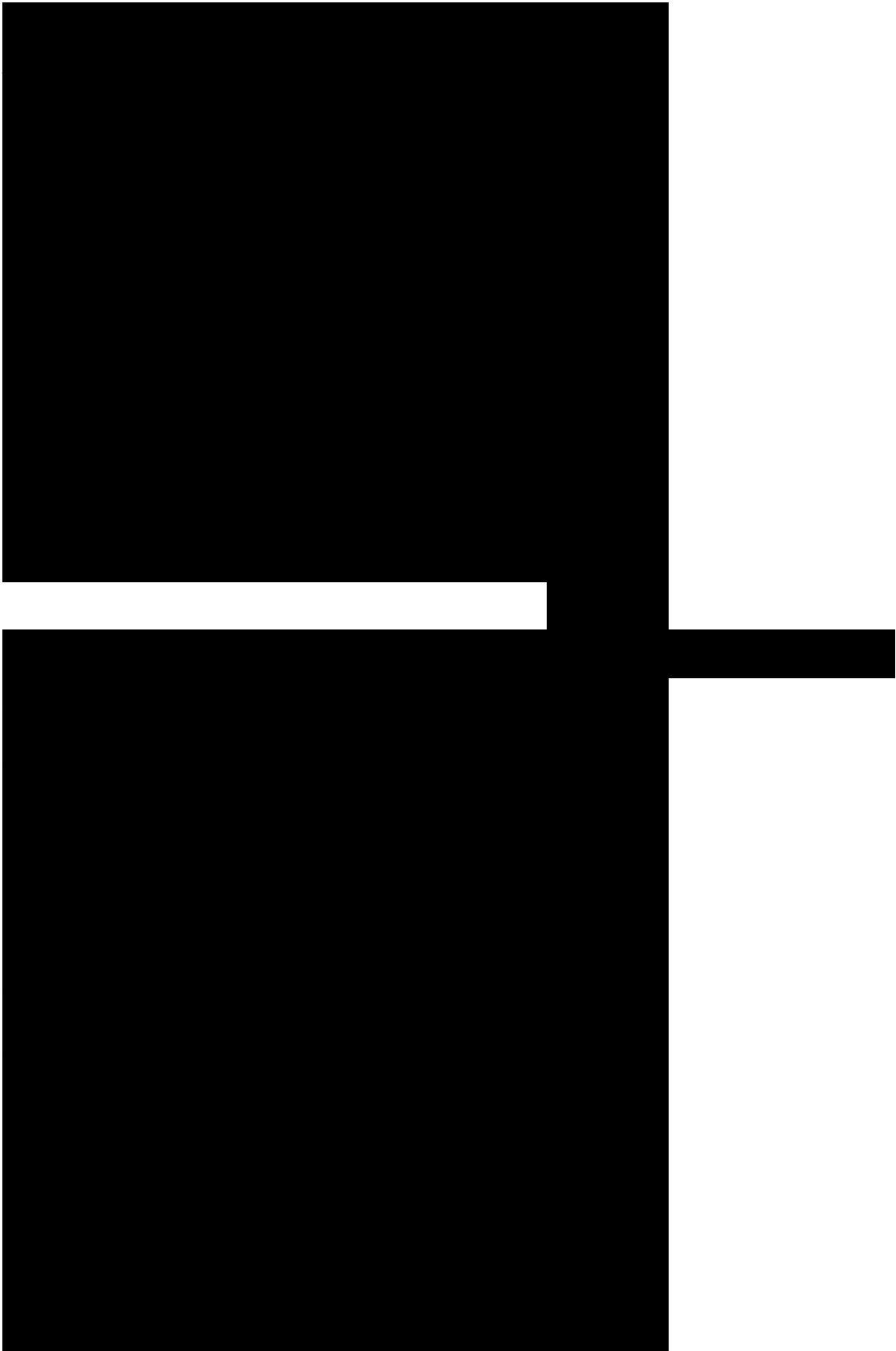
1	[Redacted]
2	[Redacted]
3	[Redacted]
4	[Redacted]
5	[Redacted]
6	[Redacted]
7	[Redacted]
8	[Redacted]
9	[Redacted]
10	[Redacted]
11	[Redacted]
12	[Redacted]
13	[Redacted]
14	[Redacted]
15	[Redacted]
16	[Redacted]
17	[Redacted]
18	[Redacted]
19	[Redacted]
20	[Redacted]
21	[Redacted]
22	[Redacted]
23	[Redacted]
24	[Redacted]
25	[Redacted]
26	[Redacted]
27	[Redacted]
28	[Redacted]

1 [REDACTED]  
2 [REDACTED]  
3 [REDACTED]  
4 [REDACTED]  
5 [REDACTED]  
6 [REDACTED]  
7 [REDACTED]  
8 [REDACTED]  
9 [REDACTED]  
10 [REDACTED]  
11 [REDACTED]  
12 [REDACTED]  
13 [REDACTED]  
14 [REDACTED]  
15 [REDACTED]  
16 [REDACTED]  
17 [REDACTED]  
18 [REDACTED]  
19 סעיף 1 – אישור דוחות כספיים – המשך דיון  
20 [REDACTED]  
21 [REDACTED]  
22 [REDACTED]  
23 [REDACTED]  
24 [REDACTED]  
25 [REDACTED]  
26 [REDACTED]  
27 [REDACTED]  
28 [REDACTED]

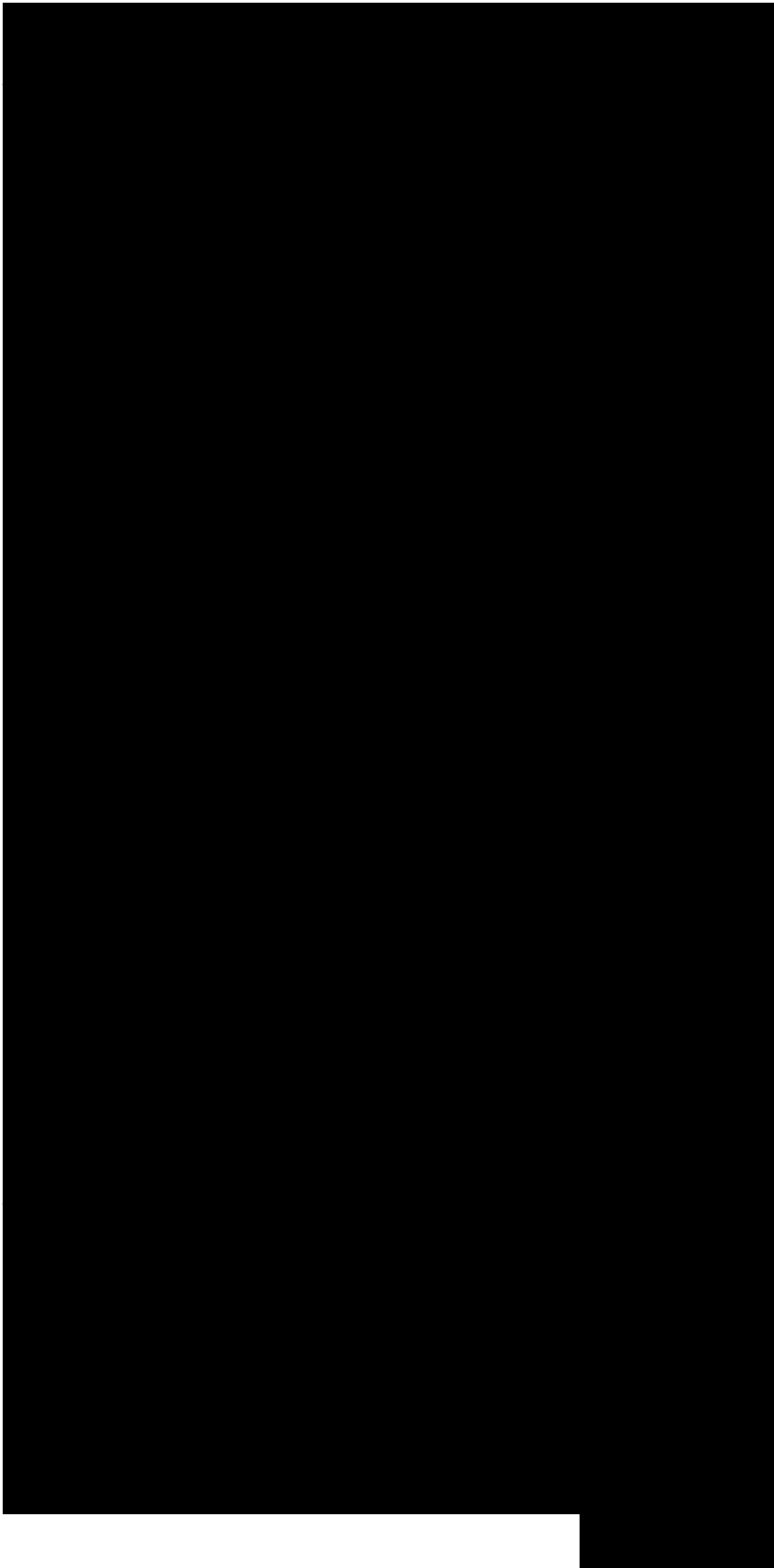
1 [REDACTED]  
2 [REDACTED]  
3 [REDACTED]  
4 [REDACTED]  
5 [REDACTED]  
6 [REDACTED]  
7 [REDACTED]  
8 [REDACTED]  
9 [REDACTED]  
10 [REDACTED]  
11 [REDACTED]  
12 [REDACTED]  
13 [REDACTED]  
14 [REDACTED]  
15 [REDACTED]  
16 [REDACTED]  
17 [REDACTED]  
18 [REDACTED]  
19 [REDACTED]  
20 [REDACTED]  
21 [REDACTED]  
22 [REDACTED]  
23 [REDACTED]  
24 [REDACTED]  
25 [REDACTED]  
26 [REDACTED]  
27 [REDACTED]  
28 [REDACTED]

1	[Redacted]	[Redacted]
2	[Redacted]	[Redacted]
3	[Redacted]	[Redacted]
4	[Redacted]	[Redacted]
5	[Redacted]	[Redacted]
6	[Redacted]	[Redacted]
7	[Redacted]	[Redacted]
8	[Redacted]	[Redacted]
9	[Redacted]	[Redacted]
10	[Redacted]	[Redacted]
11	[Redacted]	[Redacted]
12	[Redacted]	[Redacted]
13	[Redacted]	[Redacted]
14	[Redacted]	[Redacted]
15	[Redacted]	[Redacted]
16	[Redacted]	[Redacted]
17	[Redacted]	[Redacted]
18	[Redacted]	[Redacted]
19	[Redacted]	[Redacted]
20	[Redacted]	[Redacted]
21	[Redacted]	[Redacted]
22	[Redacted]	[Redacted]
23	[Redacted]	[Redacted]
24	[Redacted]	[Redacted]
25	[Redacted]	[Redacted]
26	[Redacted]	[Redacted]
27	[Redacted]	[Redacted]
28	[Redacted]	[Redacted]

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



1 [REDACTED]  
2 [REDACTED]  
3 [REDACTED]  
4 [REDACTED]  
5 [REDACTED]  
6 [REDACTED]  
7 [REDACTED]  
8 [REDACTED]  
9 [REDACTED]  
10 [REDACTED]  
11 [REDACTED]  
12 [REDACTED]  
13 [REDACTED]  
14 [REDACTED]  
15 [REDACTED]  
16 [REDACTED]  
17 [REDACTED]  
18 [REDACTED]  
19 [REDACTED]  
20 [REDACTED]  
21 [REDACTED]  
22 [REDACTED]  
23 [REDACTED]  
24 [REDACTED]  
25 [REDACTED]  
26 [REDACTED]  
27 [REDACTED]  
28 [REDACTED]

1	[Redacted]
2	[Redacted]
3	[Redacted]
4	[Redacted]
5	[Redacted]
6	[Redacted]
7	[Redacted]
8	[Redacted]
9	[Redacted]
10	[Redacted]
11	[Redacted]
12	[Redacted]
13	[Redacted]
14	[Redacted]
15	[Redacted]
16	[Redacted]
17	[Redacted]
18	[Redacted]
19	[Redacted]
20	[Redacted]
21	[Redacted]
22	[Redacted]
23	[Redacted]
24	[Redacted]
25	[Redacted]
26	[Redacted]
27	[Redacted]
28	[Redacted]



1	[Redacted]	[Redacted]
2	[Redacted]	[Redacted]
3	[Redacted]	[Redacted]
4	[Redacted]	[Redacted]
5	[Redacted]	[Redacted]
6	[Redacted]	[Redacted]
7	[Redacted]	[Redacted]
8	[Redacted]	[Redacted]
9	[Redacted]	[Redacted]
10	[Redacted]	[Redacted]
11	[Redacted]	[Redacted]
12	[Redacted]	[Redacted]
13	[Redacted]	[Redacted]
14	[Redacted]	[Redacted]
15	[Redacted]	[Redacted]
16	[Redacted]	[Redacted]
17	[Redacted]	[Redacted]
18	[Redacted]	[Redacted]
19	[Redacted]	[Redacted]
20	[Redacted]	[Redacted]
21	[Redacted]	[Redacted]
22	[Redacted]	[Redacted]
23	[Redacted]	[Redacted]
24	[Redacted]	[Redacted]
25	[Redacted]	[Redacted]
26	[Redacted]	[Redacted]
27	[Redacted]	[Redacted]
28	[Redacted]	[Redacted]

1 [REDACTED]  
2 [REDACTED]  
3 [REDACTED]  
4 [REDACTED]  
5 [REDACTED]  
6 [REDACTED]  
7 [REDACTED]  
8 [REDACTED]  
9 [REDACTED]  
10 [REDACTED]  
11 [REDACTED]  
12 [REDACTED]  
13 [REDACTED]  
14 [REDACTED]  
15 [REDACTED]  
16 [REDACTED]  
17 [REDACTED]  
18 [REDACTED]  
19 [REDACTED]  
20 [REDACTED]  
21 [REDACTED]  
22 [REDACTED]  
23 [REDACTED]  
24 [REDACTED]  
25 [REDACTED]  
26 [REDACTED]  
27 [REDACTED]  
28 [REDACTED]

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



1	[Redacted]	[Redacted]
2	[Redacted]	[Redacted]
3	[Redacted]	[Redacted]
4	[Redacted]	[Redacted]
5	[Redacted]	[Redacted]
6	[Redacted]	[Redacted]
7	[Redacted]	[Redacted]
8	[Redacted]	[Redacted]
9	[Redacted]	[Redacted]
10	[Redacted]	[Redacted]
11	[Redacted]	[Redacted]
12	[Redacted]	[Redacted]
13	[Redacted]	[Redacted]
14	[Redacted]	[Redacted]
15	[Redacted]	[Redacted]
16	[Redacted]	[Redacted]
17	[Redacted]	[Redacted]
18	[Redacted]	[Redacted]
19	[Redacted]	[Redacted]
20	[Redacted]	[Redacted]
21	[Redacted]	[Redacted]
22	[Redacted]	[Redacted]
23	[Redacted]	[Redacted]
24	[Redacted]	[Redacted]
25	[Redacted]	[Redacted]
26	[Redacted]	[Redacted]
27	[Redacted]	[Redacted]
28	[Redacted]	[Redacted]

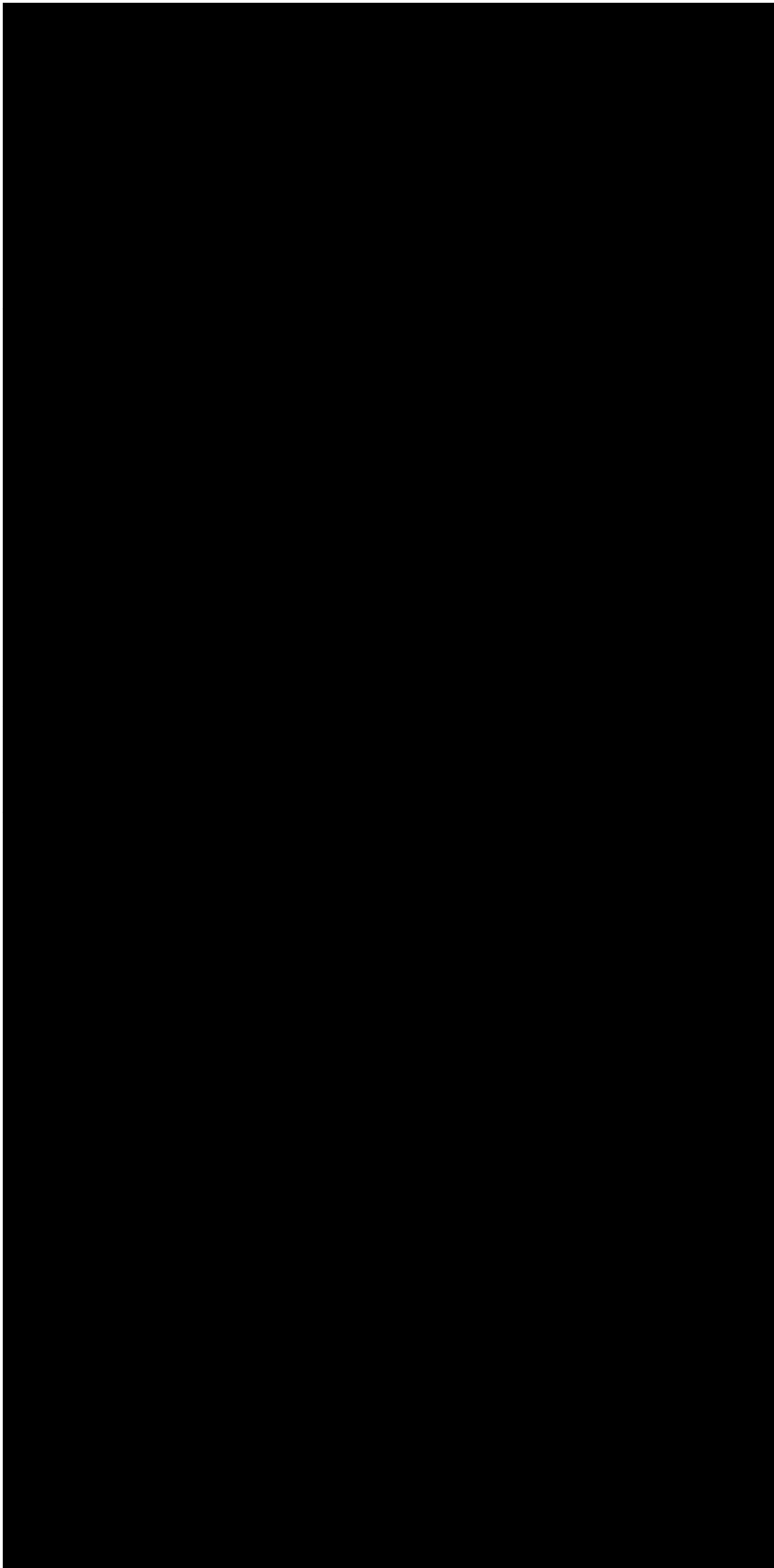
1	[Redacted]	[Redacted]
2	[Redacted]	[Redacted]
3	[Redacted]	[Redacted]
4	[Redacted]	[Redacted]
5	[Redacted]	[Redacted]
6	[Redacted]	[Redacted]
7	[Redacted]	[Redacted]
8	[Redacted]	[Redacted]
9	[Redacted]	[Redacted]
10	[Redacted]	[Redacted]
11	[Redacted]	[Redacted]
12	[Redacted]	[Redacted]
13	[Redacted]	[Redacted]
14	[Redacted]	[Redacted]
15	[Redacted]	[Redacted]
16	[Redacted]	[Redacted]
17	[Redacted]	[Redacted]
18	[Redacted]	[Redacted]
19	[Redacted]	[Redacted]
20	[Redacted]	[Redacted]
21	[Redacted]	[Redacted]
22	[Redacted]	[Redacted]
23	[Redacted]	[Redacted]
24	[Redacted]	[Redacted]
25	[Redacted]	[Redacted]
26	[Redacted]	[Redacted]
27	[Redacted]	[Redacted]
28	[Redacted]	[Redacted]

1 [Redacted]  
2 [Redacted]  
3 [Redacted]  
4 [Redacted]  
5 [Redacted]  
6 [Redacted]  
7 [Redacted]  
8 [Redacted]  
9 [Redacted]  
10 [Redacted]  
11 [Redacted]  
12 [Redacted]  
13 [Redacted] [Redacted]  
14 [Redacted] [Redacted]  
15 [Redacted] [Redacted]  
16 [Redacted] [Redacted]  
17 [Redacted] [Redacted]  
18 [Redacted] [Redacted]  
19 [Redacted]  
20 [Redacted]  
21 [Redacted]  
22 [Redacted]  
23 [Redacted]  
24 [Redacted]  
25 [Redacted]  
26 [Redacted] [Redacted]  
27 [Redacted] [Redacted]  
28 [Redacted] [Redacted]

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28

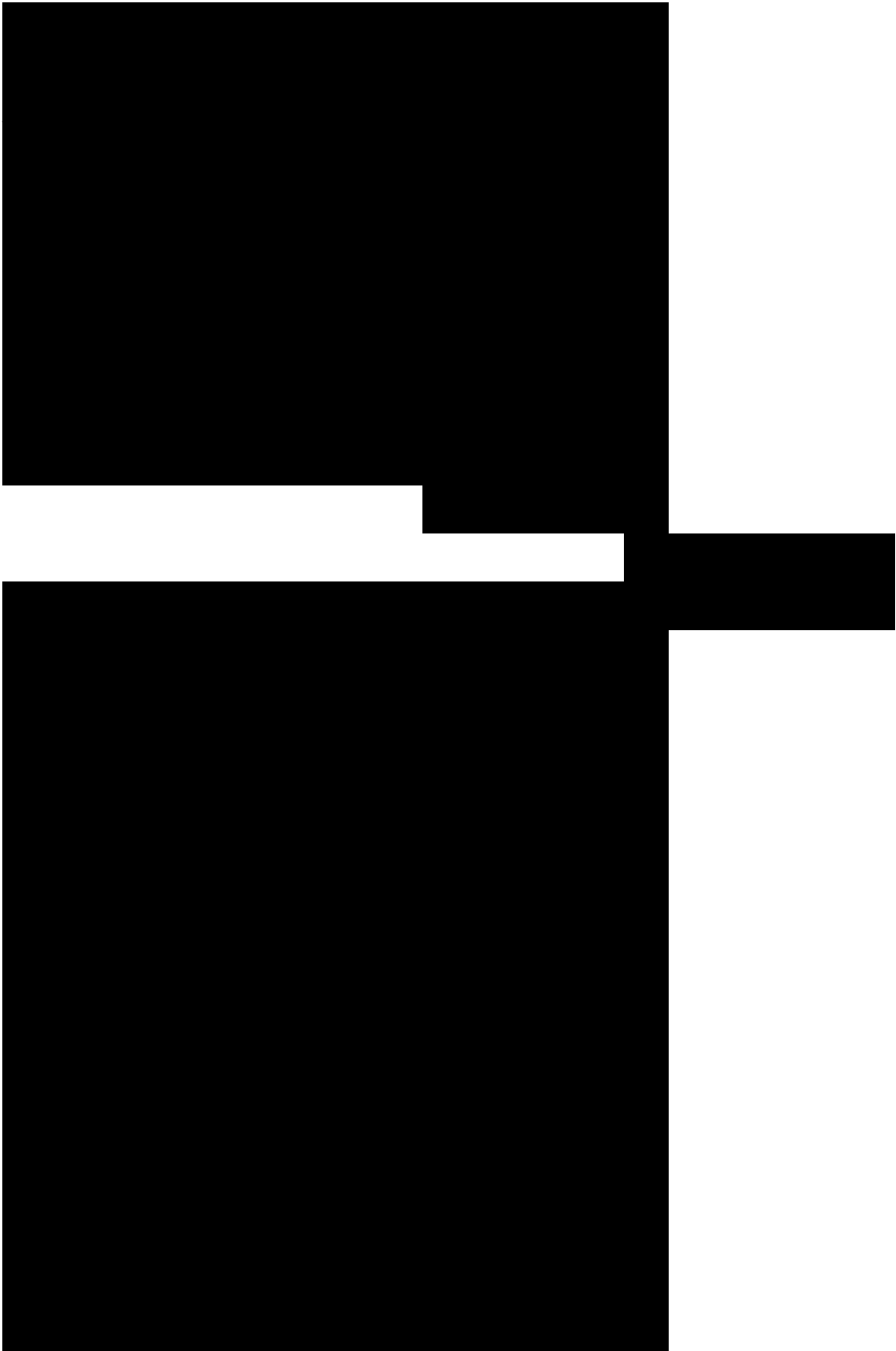
[Redacted text block]

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28





- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



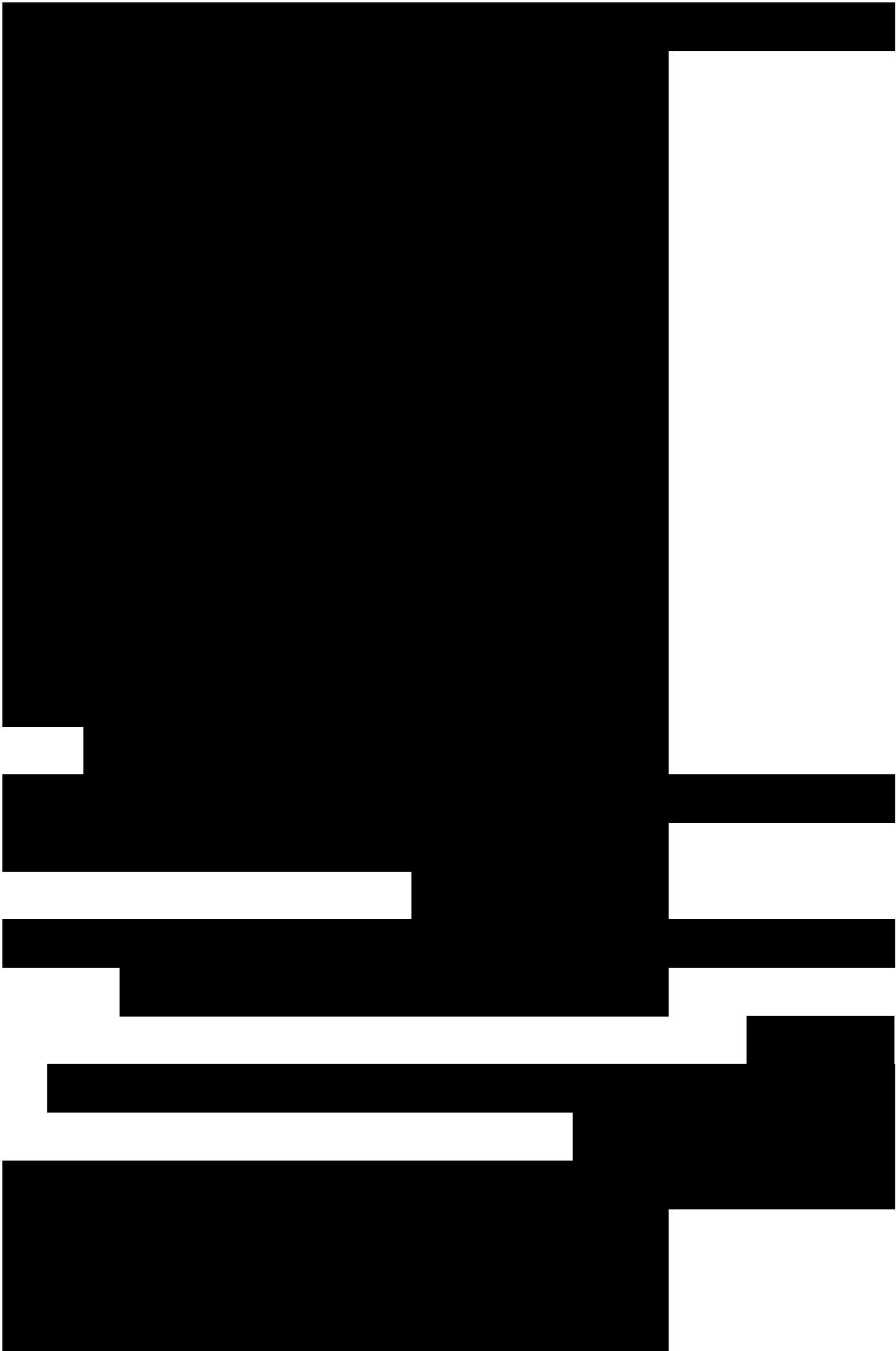
1 [REDACTED]  
2 [REDACTED]  
3 [REDACTED]  
4 [REDACTED]  
5 [REDACTED]  
6 [REDACTED]  
7 [REDACTED]  
8 [REDACTED]  
9 [REDACTED]  
10 [REDACTED]  
11 [REDACTED]  
12 [REDACTED]  
13 [REDACTED]  
14 [REDACTED]  
15 [REDACTED]  
16 [REDACTED]  
17 [REDACTED]  
18 [REDACTED]  
19 [REDACTED]  
20 [REDACTED]  
21 [REDACTED]  
22 [REDACTED]  
23 [REDACTED]  
24 [REDACTED]  
25 [REDACTED]  
26 [REDACTED]  
27 [REDACTED]  
28 [REDACTED]

1	[Redacted]
2	[Redacted]
3	[Redacted]
4	[Redacted]
5	[Redacted]
6	[Redacted]
7	[Redacted]
8	[Redacted]
9	[Redacted]
10	[Redacted]
11	[Redacted]
12	[Redacted]
13	[Redacted]
14	[Redacted]
15	[Redacted]
16	[Redacted]
17	[Redacted]
18	[Redacted]
19	[Redacted]
20	[Redacted]
21	[Redacted]
22	[Redacted]
23	[Redacted]
24	[Redacted]
25	[Redacted]
26	[Redacted]
27	[Redacted]
28	[Redacted]

1	[Redacted]	
2	[Redacted]	
3	[Redacted]	
4	[Redacted]	
5	[Redacted]	
6	[Redacted]	
7	[Redacted]	
8	[Redacted]	[Redacted]
9	[Redacted]	[Redacted]
10	[Redacted]	[Redacted]
11	[Redacted]	[Redacted]
12	[Redacted]	[Redacted]
13	[Redacted]	[Redacted]
14	[Redacted]	[Redacted]
15	[Redacted]	[Redacted]
16	[Redacted]	[Redacted]
17	[Redacted]	[Redacted]
18	[Redacted]	[Redacted]
19	[Redacted]	[Redacted]
20	[Redacted]	[Redacted]
21	[Redacted]	[Redacted]
22	[Redacted]	[Redacted]
23	[Redacted]	[Redacted]
24	[Redacted]	[Redacted]
25	[Redacted]	[Redacted]
26	[Redacted]	[Redacted]
27	[Redacted]	[Redacted]
28	[Redacted]	[Redacted]

1	[Redacted]
2	[Redacted]
3	[Redacted]
4	[Redacted]
5	[Redacted]
6	[Redacted]
7	[Redacted]
8	[Redacted]
9	[Redacted]
10	[Redacted]
11	[Redacted]
12	[Redacted]
13	[Redacted]
14	[Redacted]
15	[Redacted]
16	[Redacted]
17	[Redacted]
18	[Redacted]
19	[Redacted]
20	[Redacted]
21	[Redacted]
22	[Redacted]
23	[Redacted]
24	[Redacted]
25	[Redacted]
26	[Redacted]
27	[Redacted]
28	[Redacted]

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



1 [REDACTED]  
2 [REDACTED]  
3 [REDACTED]  
4 [REDACTED]  
5 [REDACTED]  
6 [REDACTED]  
7 [REDACTED]  
8 [REDACTED]  
9 [REDACTED]  
10 [REDACTED]  
11 [REDACTED]  
12 [REDACTED]  
13 [REDACTED]  
14 [REDACTED]  
15 [REDACTED]  
16 [REDACTED]  
17 [REDACTED]  
18 [REDACTED]  
19 [REDACTED]  
20 [REDACTED]  
21 [REDACTED]  
22 [REDACTED]  
23 [REDACTED]  
24 [REDACTED]  
25 [REDACTED]  
26 [REDACTED]  
27 [REDACTED]  
28 [REDACTED]

1 [REDACTED]  
2 [REDACTED]  
3 [REDACTED]  
4 [REDACTED]  
5 [REDACTED]  
6 [REDACTED]  
7 [REDACTED]  
8 [REDACTED]  
9 [REDACTED]  
10 [REDACTED]  
11 [REDACTED]  
12 [REDACTED]  
13 [REDACTED]  
14 [REDACTED]  
15 [REDACTED]  
16 [REDACTED]  
17 [REDACTED]  
18 [REDACTED]  
19 [REDACTED]  
20 [REDACTED]  
21 [REDACTED]  
22 [REDACTED]  
23 [REDACTED]  
24 [REDACTED]  
25 [REDACTED]  
26 [REDACTED]  
27 [REDACTED]  
28 [REDACTED]



1	[Redacted]	[Redacted]
2	[Redacted]	[Redacted]
3	[Redacted]	[Redacted]
4	[Redacted]	[Redacted]
5	[Redacted]	[Redacted]
6	[Redacted]	[Redacted]
7	[Redacted]	[Redacted]
8	[Redacted]	[Redacted]
9	[Redacted]	[Redacted]
10	[Redacted]	[Redacted]
11	[Redacted]	[Redacted]
12	[Redacted]	[Redacted]
13	[Redacted]	[Redacted]
14	[Redacted]	[Redacted]
15	[Redacted]	[Redacted]
16	[Redacted]	[Redacted]
17	[Redacted]	[Redacted]
18	[Redacted]	[Redacted]
19	[Redacted]	[Redacted]
20	[Redacted]	[Redacted]
21	[Redacted]	[Redacted]
22	[Redacted]	[Redacted]
23	[Redacted]	[Redacted]
24	[Redacted]	[Redacted]
25	[Redacted]	[Redacted]
26	[Redacted]	[Redacted]
27	[Redacted]	[Redacted]
28	[Redacted]	[Redacted]

1	[Redacted]	[Redacted]
2	[Redacted]	[Redacted]
3	[Redacted]	[Redacted]
4	[Redacted]	[Redacted]
5	[Redacted]	[Redacted]
6	[Redacted]	[Redacted]
7	[Redacted]	[Redacted]
8	[Redacted]	[Redacted]
9	[Redacted]	[Redacted]
10	[Redacted]	[Redacted]
11	[Redacted]	[Redacted]
12	[Redacted]	[Redacted]
13	[Redacted]	[Redacted]
14	[Redacted]	[Redacted]
15	[Redacted]	[Redacted]
16	[Redacted]	[Redacted]
17	[Redacted]	[Redacted]
18	[Redacted]	[Redacted]
19	[Redacted]	[Redacted]
20	[Redacted]	[Redacted]
21	[Redacted]	[Redacted]
22	[Redacted]	[Redacted]
23	[Redacted]	[Redacted]
24	[Redacted]	[Redacted]
25	[Redacted]	[Redacted]
26	[Redacted]	[Redacted]
27	[Redacted]	[Redacted]
28	[Redacted]	[Redacted]

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



1 [Redacted]  
2 [Redacted]  
3 [Redacted]  
4 [Redacted]  
5 [Redacted]  
6 [Redacted]  
7 [Redacted]  
8 [Redacted]  
9 [Redacted]  
10 [Redacted]  
11 [Redacted]  
12 [Redacted]  
13 [Redacted]  
14 [Redacted]  
15 [Redacted]  
16 [Redacted]  
17 [Redacted]  
18 [Redacted]  
19 [Redacted]  
20 [Redacted]  
21 [Redacted]  
22 [Redacted]  
23 [Redacted]  
24 [Redacted]  
25 [Redacted]  
26 [Redacted]  
27 [Redacted]  
28 [Redacted]

1	[Redacted]	
2	[Redacted]	
3	[Redacted]	
4	[Redacted]	
5	[Redacted]	
6	[Redacted]	
7	[Redacted]	
8	[Redacted]	
9	[Redacted]	
10	[Redacted]	
11	[Redacted]	
12	[Redacted]	[Redacted]
13	[Redacted]	[Redacted]
14	[Redacted]	
15	[Redacted]	
16	[Redacted]	
17	[Redacted]	
18	[Redacted]	
19	[Redacted]	
20	[Redacted]	
21	[Redacted]	
22	[Redacted]	[Redacted]
23	[Redacted]	[Redacted]
24	[Redacted]	
25	[Redacted]	
26	[Redacted]	[Redacted]
27	[Redacted]	
28	[Redacted]	

1	[Redacted]	[Redacted]
2	[Redacted]	[Redacted]
3	[Redacted]	[Redacted]
4	[Redacted]	[Redacted]
5	[Redacted]	[Redacted]
6	[Redacted]	[Redacted]
7	[Redacted]	[Redacted]
8	[Redacted]	[Redacted]
9	[Redacted]	[Redacted]
10	[Redacted]	[Redacted]
11	[Redacted]	[Redacted]
12	[Redacted]	[Redacted]
13	[Redacted]	[Redacted]
14	[Redacted]	[Redacted]
15	[Redacted]	[Redacted]
16	[Redacted]	[Redacted]
17	[Redacted]	[Redacted]
18	[Redacted]	[Redacted]
19	[Redacted]	[Redacted]
20	[Redacted]	[Redacted]
21	[Redacted]	[Redacted]
22	[Redacted]	[Redacted]
23	[Redacted]	[Redacted]
24	[Redacted]	[Redacted]
25	[Redacted]	[Redacted]
26	[Redacted]	[Redacted]
27	[Redacted]	[Redacted]
28	[Redacted]	[Redacted]

1	[Redacted]
2	[Redacted]
3	[Redacted]
4	[Redacted]
5	[Redacted]
6	[Redacted]
7	[Redacted]
8	[Redacted]
9	[Redacted]
10	[Redacted]
11	[Redacted]
12	[Redacted]
13	[Redacted]
14	[Redacted]
15	[Redacted]
16	[Redacted]
17	[Redacted]
18	[Redacted]
19	[Redacted]
20	[Redacted]
21	[Redacted]
22	[Redacted]
23	[Redacted]
24	[Redacted]
25	[Redacted]
26	[Redacted]
27	[Redacted]
28	[Redacted]

1	[REDACTED]	
2	[REDACTED]	
3	[REDACTED]	
4	[REDACTED]	
5	[REDACTED]	
6		[REDACTED] תודה רבה.
7		גיל עומר, יו"ר: תודה רבה.
8		[REDACTED] חג שמח לכולם.
9		גיל עומר, יו"ר: חג שמח, תודה רבה. אנחנו עוברים כרגע, קורי אתה יכול לרדת
10		בבקשה.
11		(חילופי דברים – לא רלוונטי לתמלול)
12		גיל עומר, יו"ר: טוב, אנחנו עוברים לנושא הבא. נילי, בבקשה תבקשי שיצטרפו אלינו
13		עורכות הדין ממשרד [REDACTED] שמלוות אותנו.
14		פרופ' מנחם בן-ששון: אני חוזר עוד דקה. יש לכם.. תהנו ממנו.
15		(חילופי דברים – לא רלוונטי לתמלול)
16		עו"ד אסי קליין: גיל, רק 2 דברים. [REDACTED]
17		[REDACTED]
18		גיל עומר, יו"ר: [REDACTED] אני אעשה התייעצות עם
19		חברי המועצה ונחליט מה אנחנו עושים. בסדר?
20		דובר: גיל,
21		עו"ד אסי קליין: אוקי. [REDACTED]
22		גיל עומר, יו"ר: דקה, בבקשה. אנחנו מחכים,
23		אלדד קובלנץ: אני הולך לדקה וחוזר. דקה אני צריך.
24		דובר: אני הולך עם אלדד.
25		דוברת: אז בואו נעשה הפסקה של 4 דקות.
26		גיל עומר, יו"ר: 5 דקות הפסקה. ב- 11:30 כולנו חזרה.
27		
28		-הפסקה-



1

2

**סעיף 2 – עמדת ההנהלה להחלטת המועצה מיום 10.3.21**

3 גיל עומר, יו"ר: טוב, חברים. אנחנו מתחילים בחלק השני של הישיבה. בישיבה  
4 שערכנו ב- 10.3 המועצה קיבלה דיווח על תיקון הליקויים שנבעו  
5 מהדוח של מבקר המדינה. בהמשך לדיווח הזה ערכנו, חברי המועצה  
6 ערכנו דיון רציני מעמיק, נטלו בו חלק כל חברי המועצה. קיבלנו  
7 החלטה פה אחד. אבל בעקבות ההחלטה נעשתה פנייה בכתב  
8 מהמנכ"ל שביקש לקיים בהחלטה דיון חוזר ואנחנו המועצה נענתה  
9 לבקשה הזו ובעצם זו מטרת הדיון. אתמול בערב נשלחה גם לעיוננו  
10 עמדה מטעם עו"ד עופר דרורי. קראתי אותה. אני חייב לומר שאנחנו  
11 כנראה רואים את הדברים עין בעין, כי בהחלטת המועצה אין ולא  
12 הייתה כוונה להיכנס לנעלי ההנהלה בקבלת החלטות שנוגעות לניהול  
13 השוטף ולהחלטות שנוגעות לדרגי כוח האדם שאינו בגדר הנהלת  
14 התאגיד. נהפוך הוא. ההחלטה קובעת במפורש שהמועצה תקבל  
15 מהמנכ"ל דיווח על הפסקת עבודה של מנהלים. לרגע לא נקבע  
16 שהסמכות נלקחת מההנהלה או שהמועצה תקבל את ההחלטה. גם  
17 בנושא של החשיבות שבחוסר טשטוש גבולות של הגזרה של  
18 האורגנים השונים בתאגיד אני מסכים לגמרי עם העמדה שהוא בא.  
19 חברי המועצה הקודמת בטח זוכרים את הפעמים הרבות בהן העליתי  
20 את הנושא הזה ושוב, גם כאן אני משוכנע שבהחלטה שהתקבלה ע"י  
21 המועצה אין טשטוש גבולות. המועצה רשאית וחייבת לפקח על  
22 פעולת התאגיד וזו הייתה מהות ההחלטה. לכן אני לא חושב שיש  
23 קושי עם העמדה ובכל מקרה אני מעביר כרגע את הבמה למנכ"ל,  
24 לאלדד, להציג את עמדתו. אני בטוח שככל שזה תלוי בחברי  
25 המועצה, ככל שזה תלוי בי, נקשיב לדברים ברוב קשב ונקווה  
26 שנקיים דיון מכובד וקשוב. אלדד, בבקשה.

27

28

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28

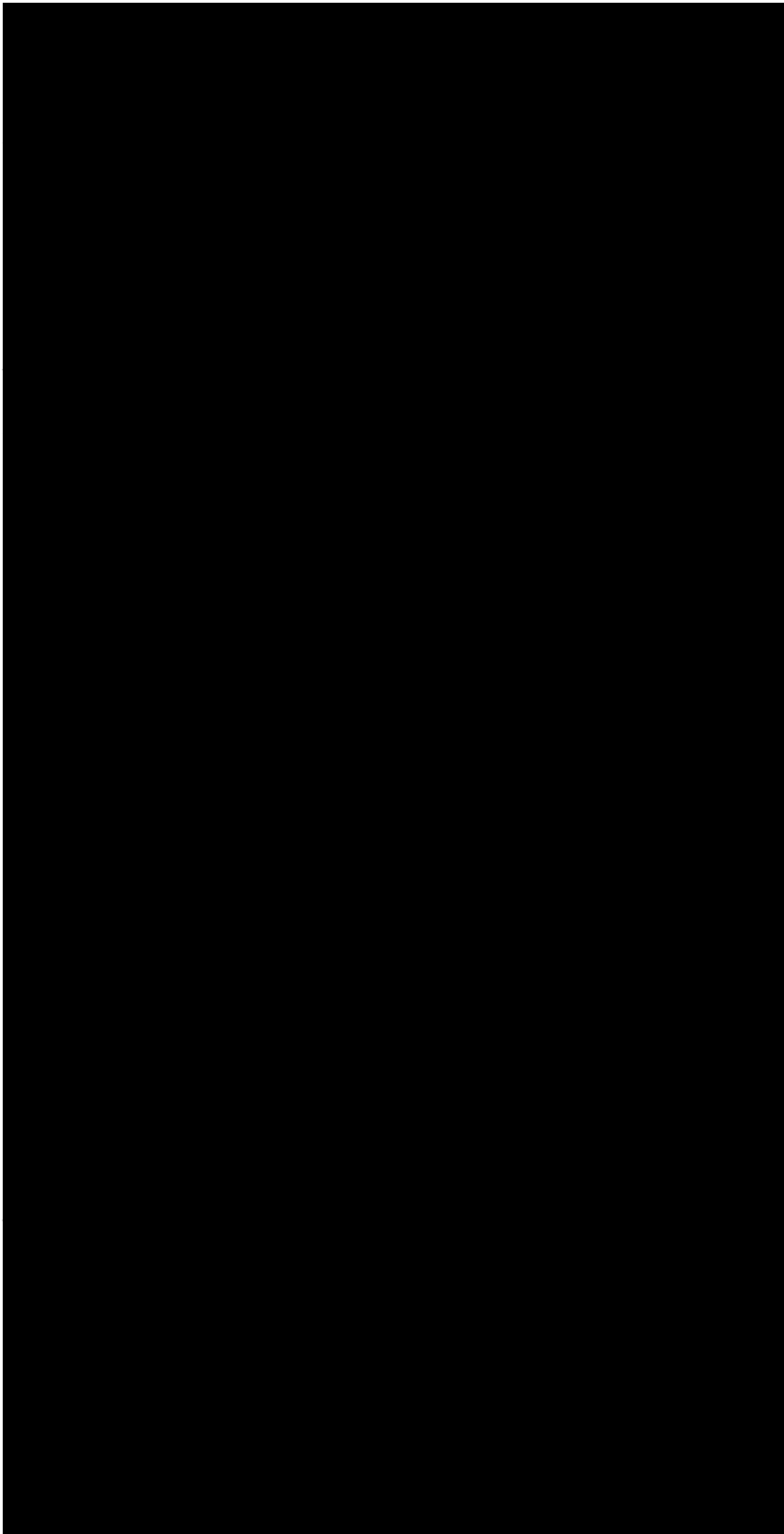


גיל עומר, יו"ר : אוקי. תודה. אלדד, בבקשה. רק לעניין, מבחינת ההנהלה נמצאים פה  
אלדד, גיתית ועופר. אלדד, זה האנשים שאתה רוצה שיהיו פה כרגע?  
וכמובן ישראל ואילה.  
אלדד קובלנץ : כן. זה האנשים שאני רוצה שיהיו פה.  
גיל עומר, יו"ר : בבקשה.  
אלדד קובלנץ : טוב, אז אני אשתדל להיות קצר ומדויק. אז דבר ראשון אני רוצה  
לתת בעיקר לחברי המועצה החדשים ואולי גם טיפה לוותיקים את  
הקונטקסט של כל האירוע. אני חושב שזה מאוד חשוב כדי להבין  
אחר כך את ההשתלשלות של האירועים לאחר מכן. תאגיד השידור  
הציבורי קם בעצם במרץ 2015. לא היה כלום ונבחרתי למנכ"ל זמני  
ולאט לאט התחלנו להקים את הדבר הזה. היו לנו כמה אתגרים.  
אתגרים של תוכן שיהיה לנו מה לשדר, אתגרים של לוגיסטיקה  
שיהיה לנו מאיפה לשדר ובאילו מכשירים לשדר. כל אחד  
מהמרכיבים האלה זה באמת עבודה של אלפי מכרזים וקבוצה מאוד  
קטנה ומצומצמת שזה מה שהיא עשתה באותם ימים. האתגר  
המשמעותי ביותר היה בעצם האתגר של גיוס כוח האדם. החקיקה  
כפתה על התאגיד בהתחלה לקנות 25 אחוז מעובדי רשות השידור,  
אחרי זה 51 אחוז ואחרי זה זה עלה ל- 60 ומשהו אחוז ובזמן הזה,

1 בכל הזמן הזה של לפני ההקמה, אני לא יודע אם אתם זוכרים, אבל  
2 היו איומי סגירה על התאגיד. תהליך הפתיחה של התאגיד השתנה 6  
3 פעמים. עובדי רשות השידור.. לא שיתפה פעולה עם התאגיד לשחרר  
4 עובדים. מה שיצר מצב שהחוק חייב אותנו לקלוט באזור 500 עובדים  
5 מרשות השידור שלא יכלו לעבוד עד יום התחילה, מה שהביא את  
6 הארגון הזה לאתגר מטורף שמעבר ללוגיסטיקה שלו להתחיל את  
7 היום שידורים הראשון עם תוכן ומתקנים יהיו גם עובדים שבערך  
8 450 מהם נקלטו ביום אחד בודד. החוק, חוק תאגיד השידור הציבורי  
9 העניק לי למנכ"ל את הסמכות לגייס עובדים ללא מכרז. ולמעשה,  
10 שזה באמת מאוד מאוד חריג אבל הממונה על השכר באותם ימים  
11 חשב באמת שזה, שאם לא תינתן לנו את האופציה הזאת התאגיד  
12 לעולם לא יקום  
13 אני כאחראי על כל  
14 האספקטים של התאגיד, תוכן, כוח אדם, לוגיסטיקה, הכל באמת,  
15 קיבלתי החלטה שלמרות שהחקיקה לא כפתה עליי לקיים מכרז,  
16 ייצרנו הליך שהוא מאוד מאוד קרוב למכרזי.

17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28

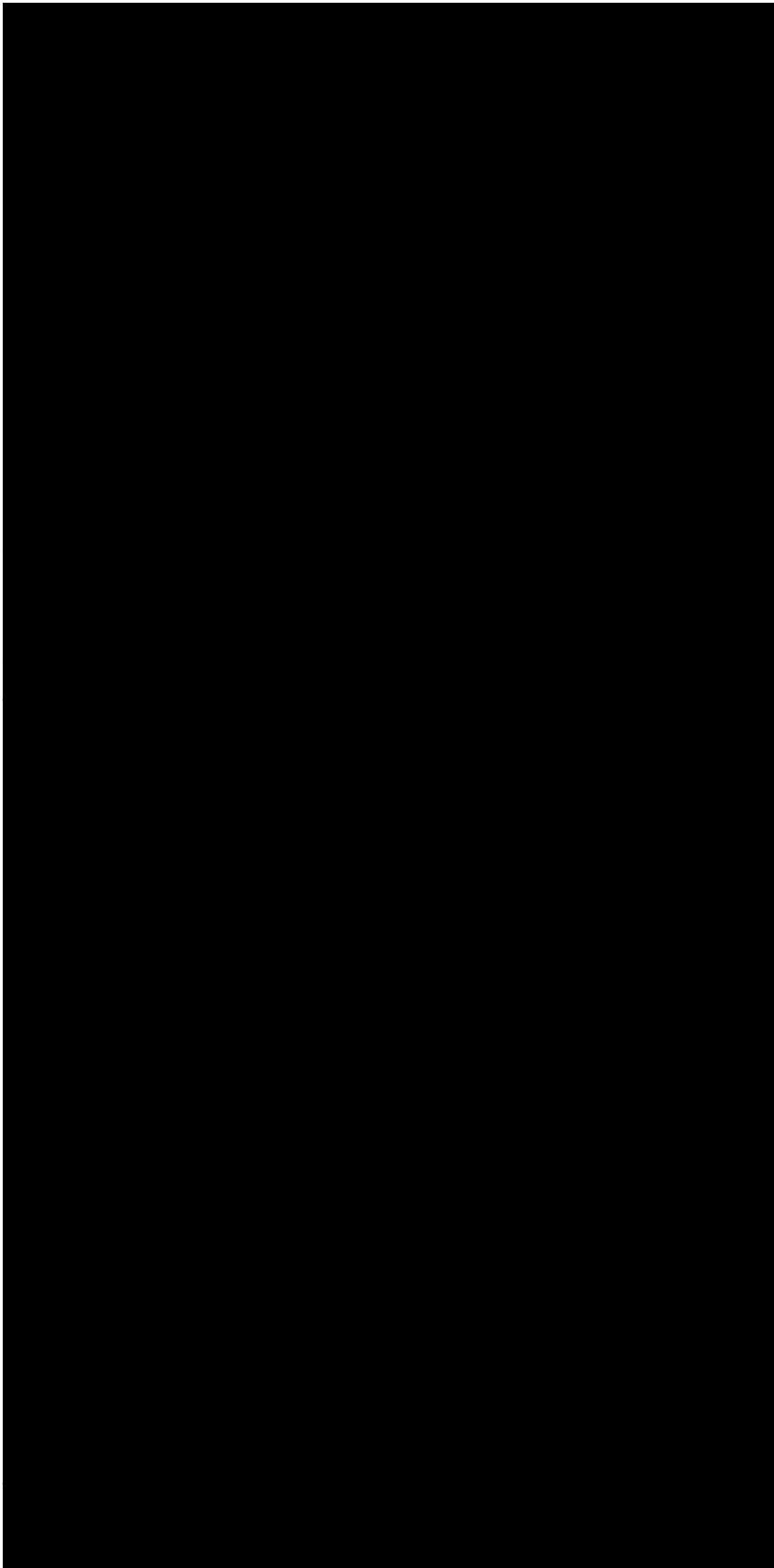
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27



1 [REDACTED]  
2 [REDACTED]  
3 [REDACTED]  
4 [REDACTED]  
5 [REDACTED]  
6 [REDACTED]  
7 [REDACTED]  
8 [REDACTED]  
9 [REDACTED]  
10 [REDACTED]  
11 [REDACTED]  
12 [REDACTED]  
13 [REDACTED]  
14 [REDACTED]  
15 [REDACTED]  
16 [REDACTED]  
17 [REDACTED]  
18 [REDACTED]  
19 [REDACTED]  
20 [REDACTED]  
21 [REDACTED]  
22 [REDACTED]  
23 [REDACTED]  
24 [REDACTED]  
25 [REDACTED]  
26 [REDACTED]  
27 [REDACTED]  
28 [REDACTED]



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



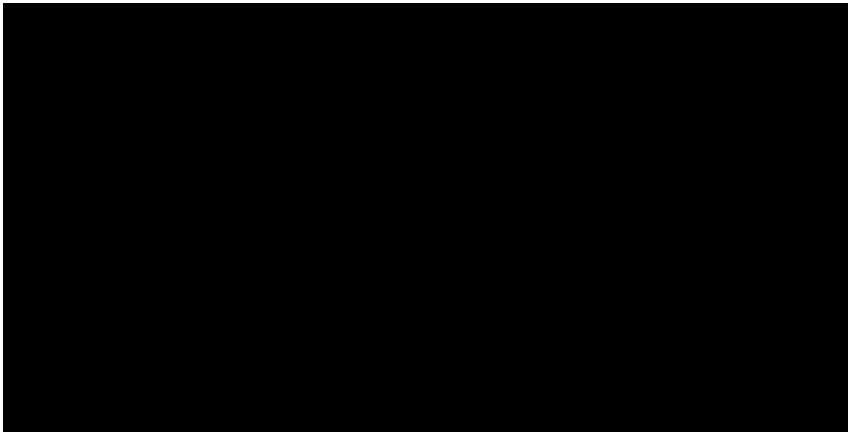
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



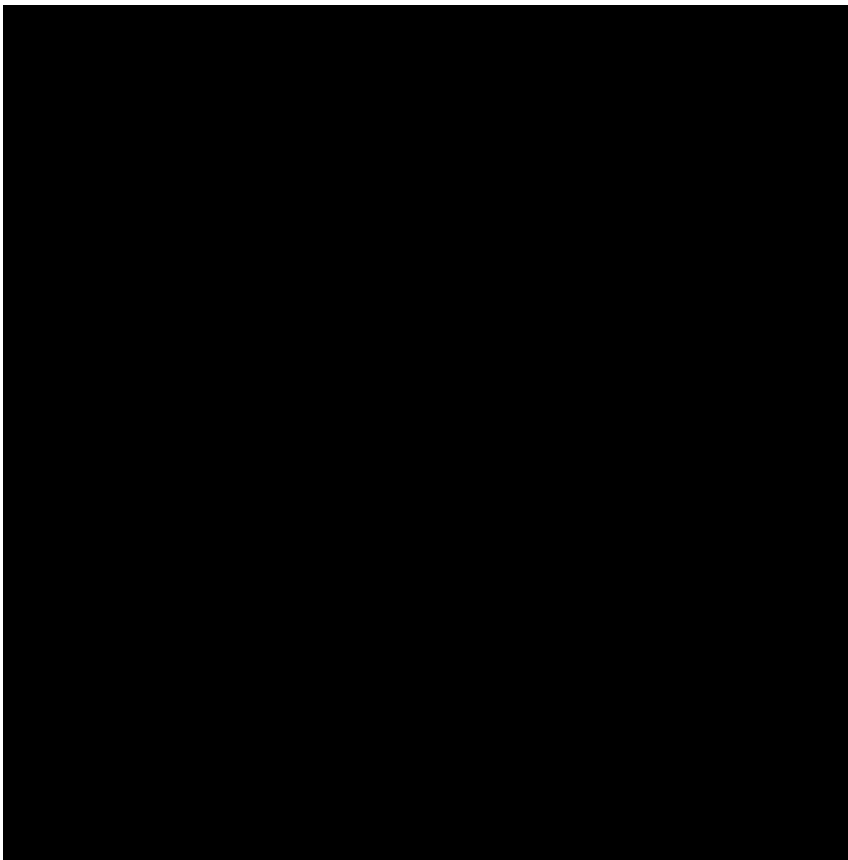
גיתית רוזן-אליצור :



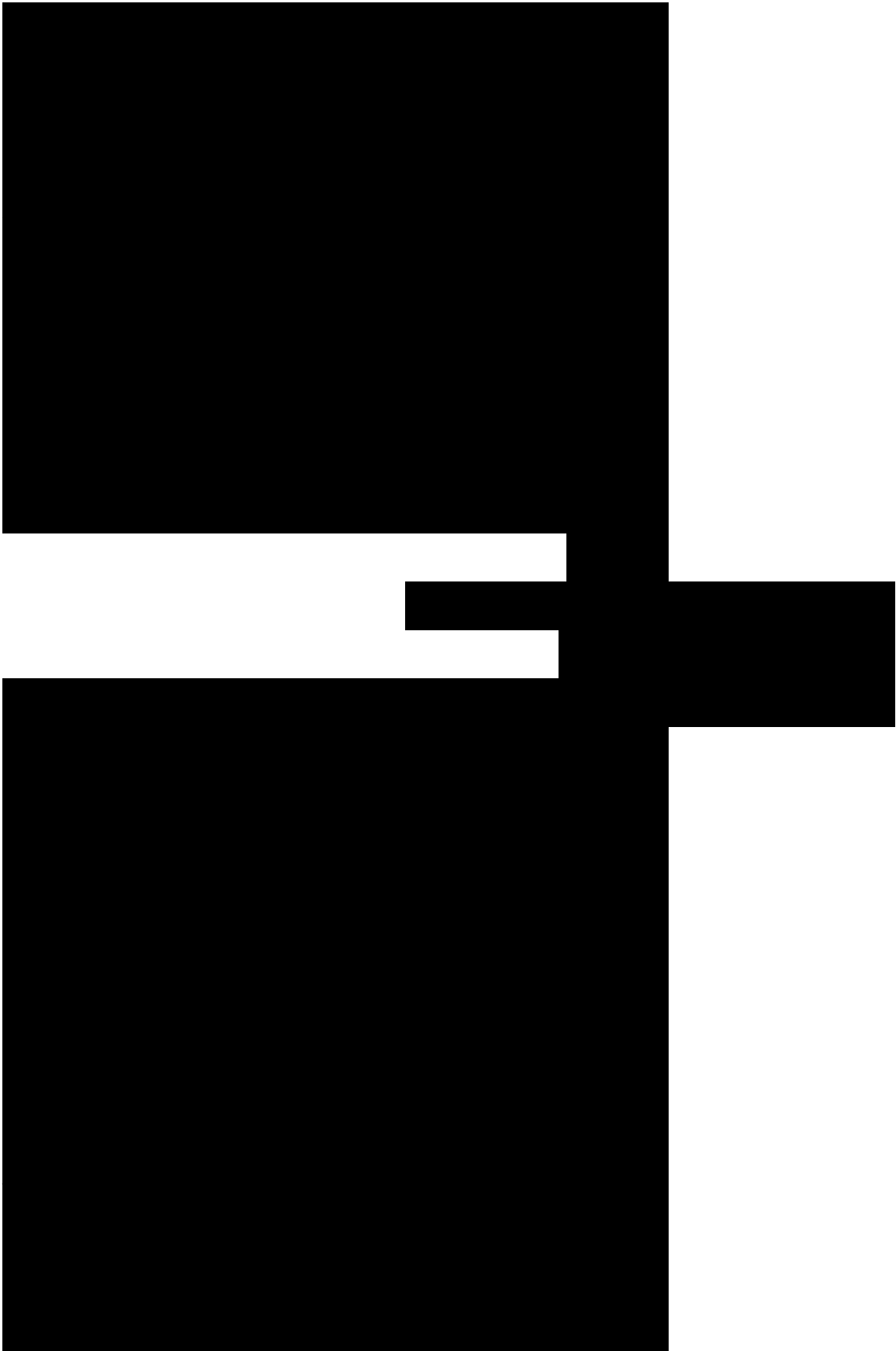
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28



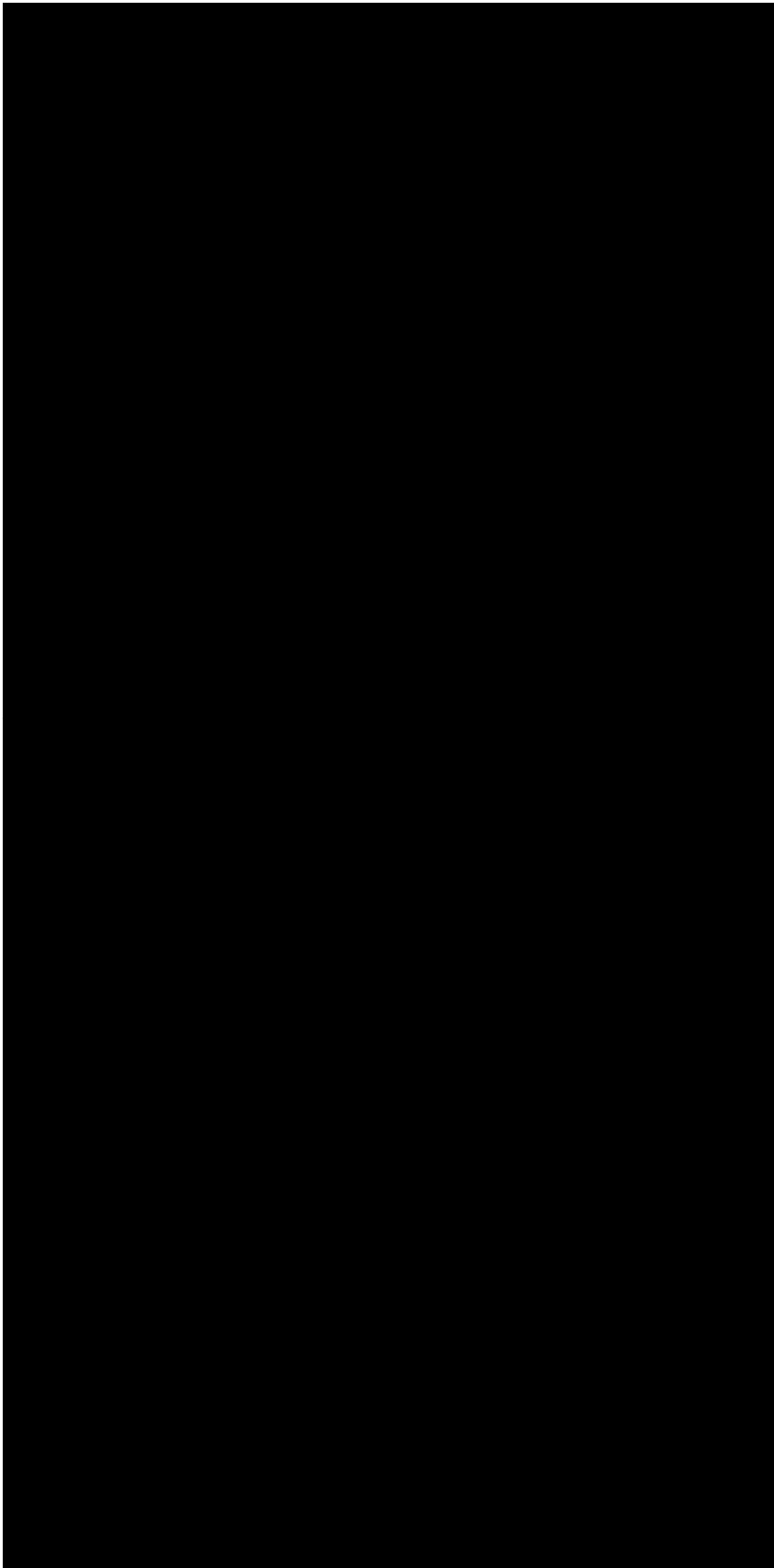
והתרבות הארגונית כמו שכולם מכירים, בטח את המושג זה שותפות  
בדפוסים, התנהגויות שנוצרת בין אנשים באותו מרחב ארגוני שזה  
מכיל הנחות, מה חשוב, מה מאפשר התמודדות, ערכים, ציונות,  
חדשנות וכולי. נורמות, איך עושים. וכל מיני.. אחרים. התרבות  
הארגונית משפיעה מאוד על מחוברות, על מחויבות, על סולידריות,  
על כל הדברים והיא בנויה מהתנהגויות של כולם. עובדים וכל  
ההנהגה שזה כולנו פה. אני רוצה לדבר על כמה נושאים בקצרה.



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



1 [REDACTED]  
2 [REDACTED]  
3 [REDACTED]  
4 [REDACTED]  
5 [REDACTED]  
6 [REDACTED]  
7 גיתית רוזן-אליצור : אני אקצר. אוקי, בסדר. לגבי תהליכי הגיוס אני רק אגיד מילה, [REDACTED]  
8 [REDACTED]  
9 , כמו שאמרנו פעם קודמת, אבל תהליכי [REDACTED]  
10 הגיוס פועלים בצורה מאוד מאוד מסודרת. יש תהליכים ש-, אני גם  
11 יכולה לשלוח לכם את הנהלים ככל שתבקשו, שהכל הכל ברור מתי  
12 כותבים, איזה פרוטוקול, מה שואלים, מה אומרים, מה לא אומרים.  
13 וכל סטייה שיש צורך בתהליך עוברת דרך המשפטית. [REDACTED]  
14 אז אני מניחה ש-, וטעויות [REDACTED]  
15 שיש יעלו אם יש כאלה. עוד מילה שאנחנו עודים לא מעט פעולות  
16 בשנתיים האלה שהמטרה היא שהעובדים יראו, שרואים אותם ואת  
17 הצרכים שלהם. יש לנו עוד הרבה מה לעשות שם ולא תמיד זה  
18 אפשרי, אבל למשל שולחן עגול שבו אלדד ואני נפגשים עם כל,  
19 פעמיים בשבוע עם קבוצות של 10-14 עובדים שונים. עונים לשאלות  
20 וגם שומעים על לא מעט דברים בעקבות הפגישות. אנחנו עושים כל  
21 מיני יוזמות לשיתוף עובדים במה שקורה בתאגיד. עכשיו, שזה יוזמה  
22 שהדיגיטל יחד איתנו. יש הרבה הרבה רצון של עובדים להיות יותר  
23 מעורבים בכל מה שקורה. אנחנו מקדמים את זה. יחס לאירועים  
24 אישיים. כמובן קו חם לומדים. הכשרות להתמודדות עם  
25 קונפליקטים וכולי וכולי. פיתוח מנהלים שדיברנו עליו. פעם ראשונה  
26 בתאגיד נפתח אחרי פסח תוכנית לפיתוח מנהלים. קבוצות לבניית  
27 אמנה לשיח מגדרי נפתחת אחרי פסח. ועוד הרבה הרבה דברים. לא  
28 הכל מושלם. יש הרבה עבודה, יש עוד מה לשפר, וגם בטוח שאף פעם

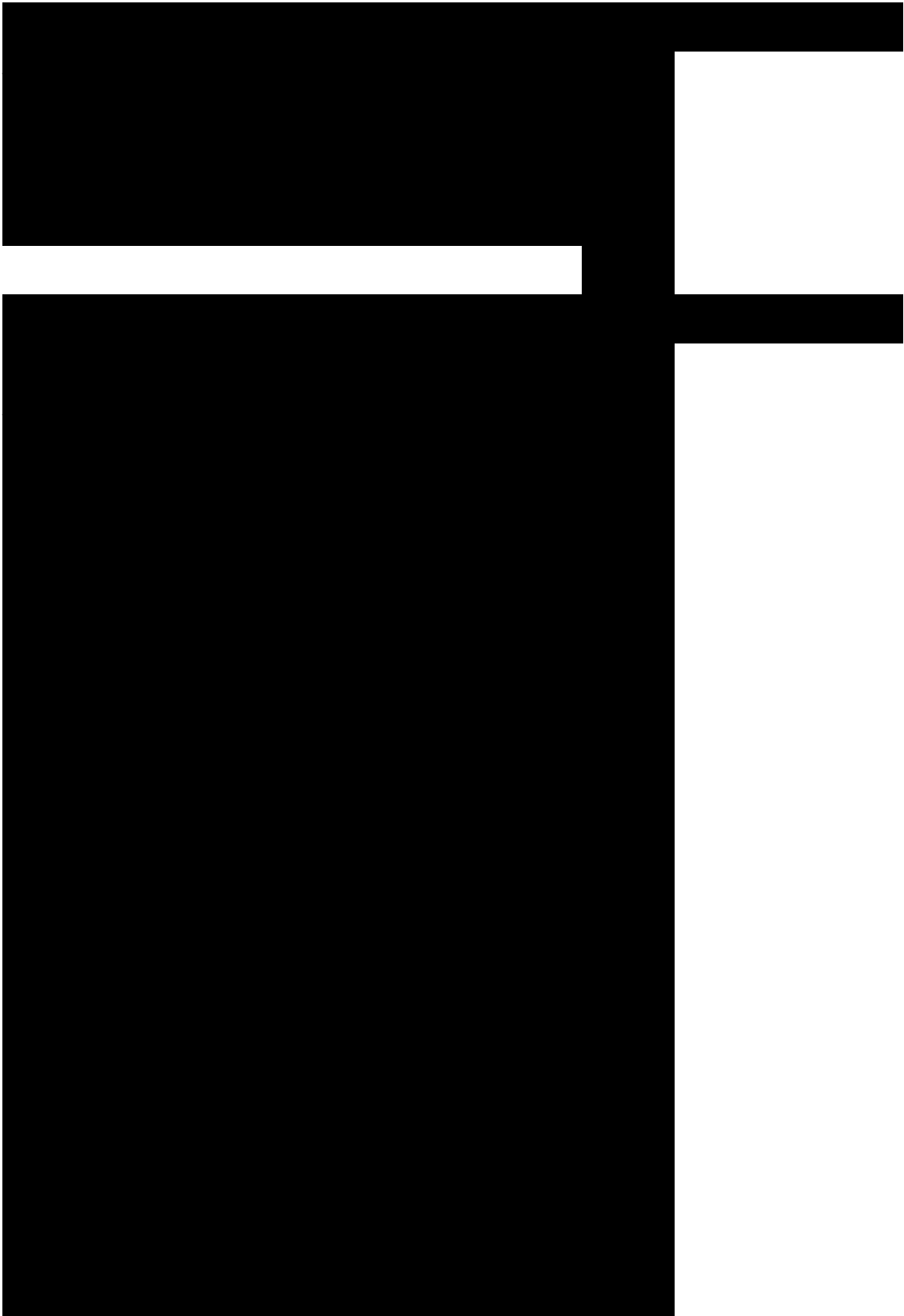
1 לא יהיה מצב שכל העובדים ישמחו להיות פה ושיהיה להם מושלם  
2 אבל אני חושבת שקודם כל גאוות יחידה כבר יש להרבה מאוד  
3 עובדים וגם בטוחה ושומעת שרוב העובדים טוב להם ומעריכים  
4 ומבינים את המאמצים. אם כי כמובן לא כולם. זהו. אני אמרתי את  
5 כל זה כי אני חושבת שצריכים לקחת את הדברים האלה בחשבון  
6 כשמקבלים החלטות ביחס לתרבות הארגונית וביחס לתהליכים  
7 ובדיקות שנעשות בהקשר הזה. תודה רבה.  
8 תודה, גיתית. האם יש לחברי המועצה שאלות? אם יש לחברי מועצה  
9 שאלות בעניינים שזה, אז שאלות בבקשה ואחר כך אנחנו נעשה את  
10 הדיון בעצמנו. אבל מיכל, בבקשה, רצית לשאול משהו.

11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28

1	[Redacted]
2	[Redacted]
3	[Redacted]
4	[Redacted]
5	[Redacted]
6	[Redacted]
7	[Redacted]
8	[Redacted]
9	[Redacted]
10	[Redacted]
11	[Redacted]
12	[Redacted]
13	[Redacted]
14	[Redacted]
15	[Redacted]
16	[Redacted]
17	[Redacted]
18	[Redacted]
19	[Redacted]
20	[Redacted]
21	[Redacted]
22	[Redacted]
23	[Redacted]
24	[Redacted]
25	[Redacted]
26	[Redacted]
27	[Redacted]
28	[Redacted]

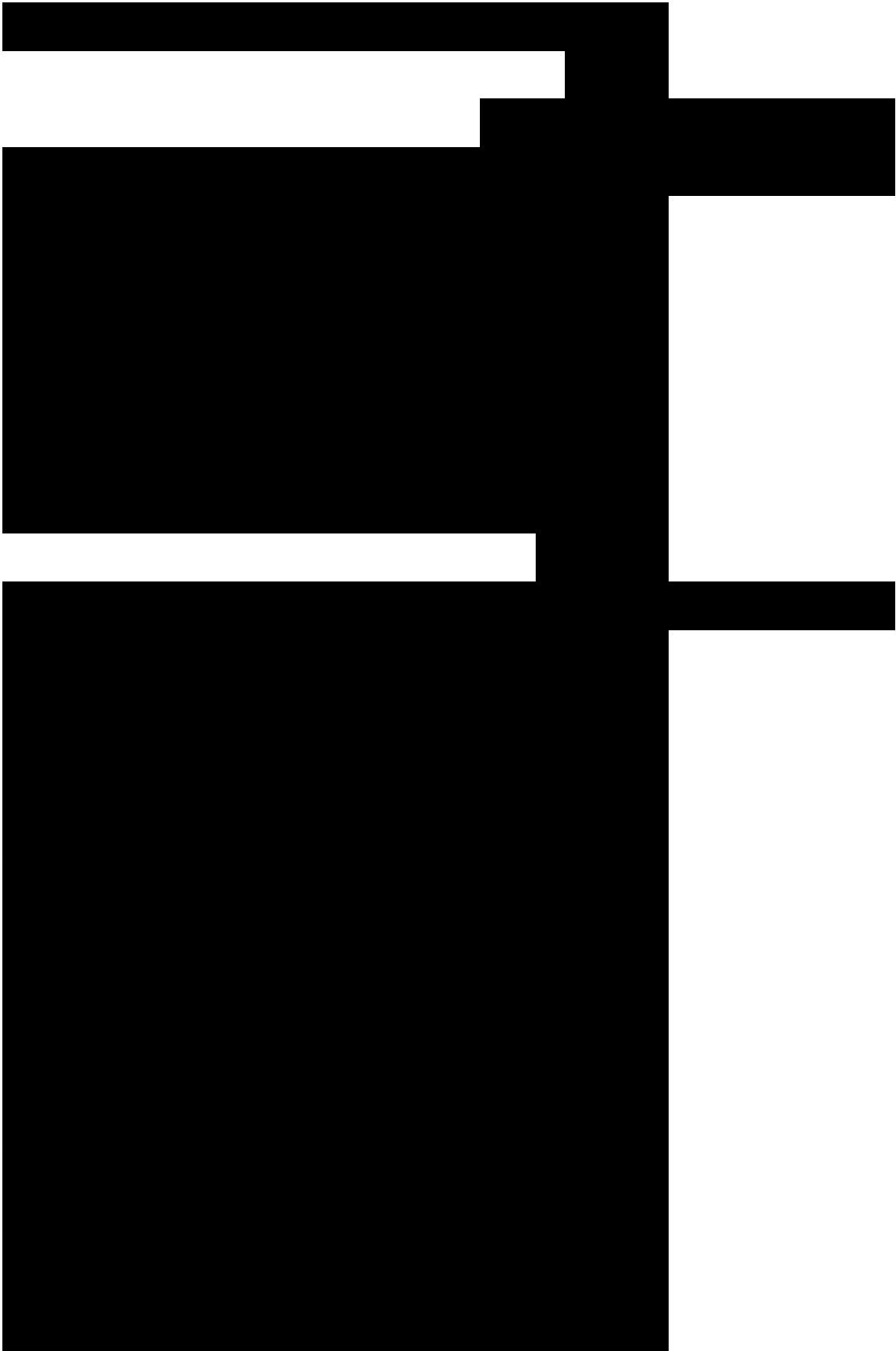
1	[Redacted]	[Redacted]
2	[Redacted]	[Redacted]
3	[Redacted]	[Redacted]
4	[Redacted]	[Redacted]
5	[Redacted]	[Redacted]
6	[Redacted]	[Redacted]
7	[Redacted]	[Redacted]
8	[Redacted]	[Redacted]
9	[Redacted]	[Redacted]
10	[Redacted]	[Redacted]
11	[Redacted]	[Redacted]
12	[Redacted]	[Redacted]
13	[Redacted]	[Redacted]
14	[Redacted]	[Redacted]
15	[Redacted]	[Redacted]
16	[Redacted]	[Redacted]
17	[Redacted]	[Redacted]
18	[Redacted]	[Redacted]
19	[Redacted]	[Redacted]
20	[Redacted]	[Redacted]
21	[Redacted]	[Redacted]
22	[Redacted]	[Redacted]
23	[Redacted]	[Redacted]
24	[Redacted]	[Redacted]
25	[Redacted]	[Redacted]
26	[Redacted]	[Redacted]
27	[Redacted]	[Redacted]
28	[Redacted]	[Redacted]

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27





- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28

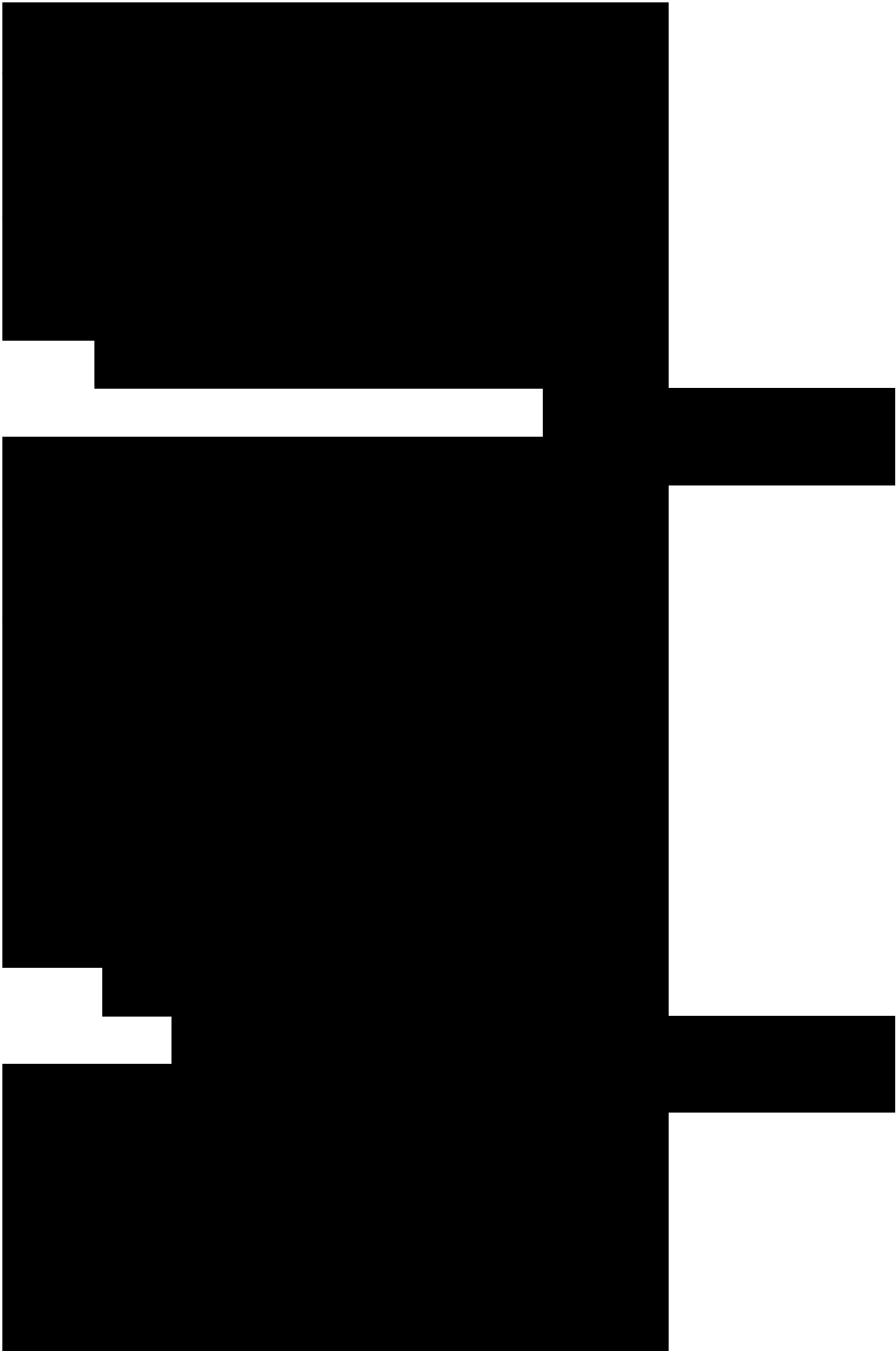
[Redacted text block]

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28

[Redacted text block]

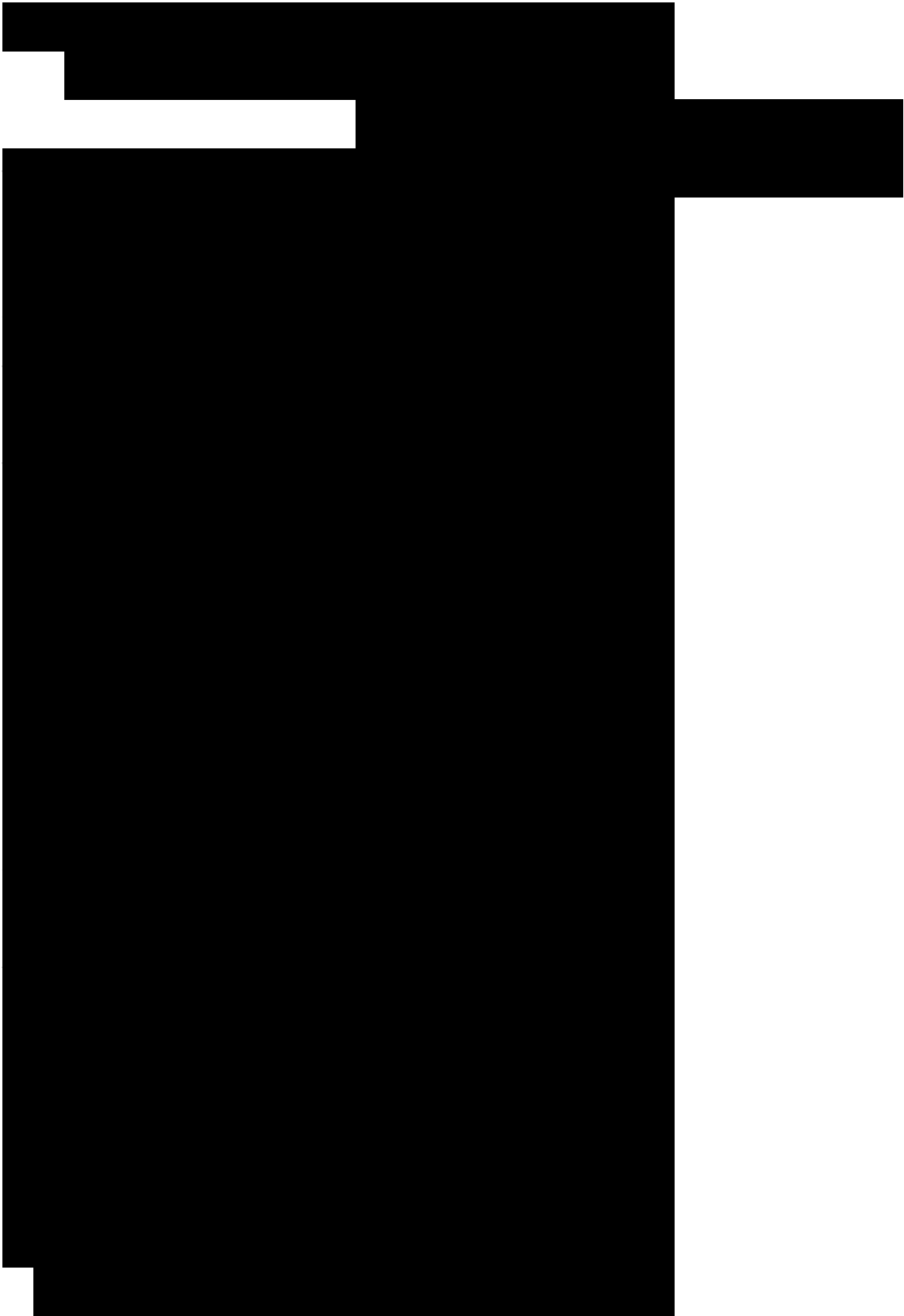


- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27
- 28



1	[Redacted]	
2	[Redacted]	
3	[Redacted]	
4	[Redacted]	
5	[Redacted]	
6	[Redacted]	
7	[Redacted]	[Redacted]
8	[Redacted]	[Redacted]
9	[Redacted]	
10	[Redacted]	[Redacted]
11	[Redacted]	[Redacted]
12	[Redacted]	
13	[Redacted]	
14	[Redacted]	
15	[Redacted]	
16	[Redacted]	
17	[Redacted]	
18	[Redacted]	[Redacted]
19	[Redacted]	
20	[Redacted]	
21	[Redacted]	
22	[Redacted]	
23	[Redacted]	
24	[Redacted]	[Redacted]
25	[Redacted]	[Redacted]
26	[Redacted]	[Redacted]
27	[Redacted]	
28	[Redacted]	

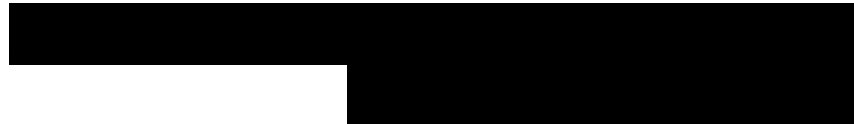
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25
- 26
- 27



1	[Redacted]
2	[Redacted]
3	[Redacted]
4	[Redacted]
5	[Redacted]
6	[Redacted]
7	[Redacted]
8	[Redacted]
9	[Redacted]
10	[Redacted]
11	[Redacted]
12	[Redacted]
13	[Redacted]
14	[Redacted]
15	[Redacted]
16	[Redacted]
17	[Redacted]
18	[Redacted]
19	[Redacted]
20	[Redacted]
21	[Redacted]
22	[Redacted]
23	[Redacted]
24	[Redacted]
25	[Redacted]
26	[Redacted]
27	[Redacted]



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7



בסדר גמור. תודה רבה, אלדד. גיתית, את רצית לומר עוד משהו?  
אוקי. תודה רבה להנהלה. אנחנו עכשיו נגיד לכם שלום ואנחנו  
נישאר בדיון.

גיל עומר, יו"ר:

(איחולי חג שמח)