

נייר עמדה של ארגון העיתונאים בעניין גלי צה"ל – מוגש לוועדת זמירות

**עיקרי המלצות:**

1. לפעול להקמת ועד מנהל עצמאי לגלי צה"ל בדומה למועצת האגיז השידור הציבורי
2. מינוי עורך ראשי והפרדה בין תפקיד מנהל תחנה לתפקיד העורך הראשי
3. להבטיח אוטונומיה מלאה בתחום חופש העיתונות לעורך הראשי ולעיתונאי תחנה
4. לייצר תקציב קבוע וסקוֹר שיעמוד לטובת תחנה ויאפשר את המשך הפעלה
5. התאמת כוח האדם של תחנה למשימות העומדות לפתחה

רקע

שר הביטחון, יואב גלנט, הקים ועדת בראשותו של מנכ"ל משרד הביטחון אלון (מייל) אייל זמיר, לניבוש מותווה המשך הפעלת גלי צה"ל, או סגירתה. זו אינה הפעם הראשונה שבה עולה שאלת סגירתה או המשך הפעלה של אחזקה של תחנת השידור הצבאית גלי צה"ל, תחת איזה גוף היא אמורה לפעול זומי אמר או ממן אותה. המצב הנוכחי הוא שהתחנה היא ייחודה באגף כוח האדם של צה"ל. בישראל יש רק שני גופי רדיו ציבוריים: תחנות הרדיו של האגיז השידור הישראלי, ותחנות גלי צה"ל



### ארגון העיתונאים

ארגון העיתונאים הוא הארגון היציג של רוב העובדים במקצוע העיתונאות בישראל. ככזה מייצג הארגון חיבטים שונים של המקצוע. חיבט אחד נוגע לסוגייה התעסוקתית וליחסים העבודה, החיבט השני, שאינו פחות חשוב, הוא השמירה על חופש העיתונות, עצמאות התקורת, זכות הציבור לדעת והאינטרס הציבורי הנובע מכל אלה. בשל נסיבות היסטוריות, הארגון היציג בכל הקשור ליחסים העבודה בגלוי צה"ל הוא ארגון עובדי צה"ל. יחד עם זאת, חלק גדול מעתונאי התחנה חברים בארגון העיתונאים ובנוכח כך טיפל הארגון ללא מועט מקרים הנוגעים לחופש עיתונות של עיתונאי התחנה.

מסמך זה מתמקד בעבודה העיתונאית של תחנת גלי צה"ל ובתוכו העיתונאי, חדשוני וקטואלי שהתחנה משדרת. המסמך והמלצות לא יעסק בתוכניות שאין להן המטריה העיתונאית ושאין כווקות על ידי מחלוקת החדשנות של התחנה.

### הsezיות של הפרק

#### 1. פיקוח ורגולציה:

התחנה היא גוף שידור, המשדר גם לאזרחים וגם לחיילים, ומשום שהיא נמצאת תחת האכסניה המוסדית והתקציבית של משרד הביטחון - נותרה פתוחה הסוגייה מי מפקח על התחנה. או איך לבצע פיקוח עיל, הן מבחינת כוח האדם - שחלקם חיילים בסדיר, חלקם חיילים בקבע וחלקם אזרחים עובדי צה"ל - והן מבחינת התוכן. בפועל מתקיימים מבנה רגולטורי דו-ראשי, ובלתי עיל.

מי שאחראית לפיקח על השידורים הללו צבאים של התחנה, היא מועצת תאגיד השידור הישראלי, כאן.

על פי סעיף 88 בחוק השידור הציבורי הישראלי (2014) יש למועצת התאגיד סמכויות פיקוח מסוימות על השידורים, וכך נאמר:

(ב) למועצה יהיו, לגבי גלי צה"ל, בכל הנוגע לתכניות שאין תכניות צבאיות, אותן הסמכויות שיש לה לגבי שידורי תאגיד השידור הישראלי, והיא תמלא לגבי תכניות כאמור את אותן התפקידים.

(ג) סדרי הפקוח על התכניות של גלי צה"ל שאין תכניות צבאיות יוקבעו במסגרת הכללים שהמועצה מוסמכת לקבוע לפי סעיף 90, ואולם השר לא יאשר את הכללים החלים על גלי צה"ל אלא בהתיקעותם עם שר הביטחון.

(ד) מפקד גלי צה"ל יזמין לחתתוף, כבעל דעת מיעצת, בישיבות המועצה, ויפעל בהתאם להחלטות ולהנחיות המועצה לגבי התכניות של גלי צה"ל שאין תכניות צבאיות.

(ה) מפקד גלי צה"ל רשאי לעורר על כל החלטה של המועצה הנוגעת לתכניות של גלי צה"ל שאין תכניות צבאיות; העורר יוגש באמצעות שר הביטחון הכרעתם המשותפת של שר ושר הביטחון; תהיה העורר נגד החלטה להפסיק תכנית קבוצה של גלי צה"ל או נגד החלטה לשדר תכנית חד-פעמיות של גלי צה"ל – רשאי שר הביטחון לעכב את ביצוע ההחלטה עד להכרעה בעדר.

למעשה פיקוח כזה לא מתקיים בפועל, וכך נותרים שידורי התחנה ללא עין מבקרה ולא רגולציה אפקטיבית. יותר מכך: חלק מתחנות הרדיו של תאגיד השידור הישראלי הן תחנות מתחנות לתחנות גלי צה"ל, ובן חופה שתיכנן פיקוח אפקטיבי היא מוגזמת.

#### המלצת:

יש לדאוג להקמת ועד מנהל עצמאי לתחנות גלי צה"ל, דוגמה לאופן שבו מועצת תאגיד השידור הציבורי מפקחת על פעילות התאגיד. רק כך ניתן יהיה להבנות מנגנון רגולטורי אפקטיבי שהבריו מחייבים לתחנה באופן מלא ונחות מעצמות ניהולית.

לנוכח המלצותנו בהמשך כי גלי צה"ל, גם אם תוצאה מהצבא, תמשיך להיות תחנת שידור ציבוריות, ולפעול עצמאית ובפרד מהתאגיד השידור הציבורי, המענה המיטבי לנושא הרגולציה עיניינו הוא הקמת ועד מנהל משל עצמה. אפשרות נוספת, אך פחות עדיפה עניינו, היא הקמת תת ועדת לפיקוח על השידורים האזרחיים והעיתונאים של גלי צה"ל, תחת מועצת תאגיד השידור הישראלי.

## 2. ניהול התחנה:

את התחנה מנהל מפקד גלי צה"ל. ובכמעט תמיד מונח לתפקיד עיתונאי, או אדם בעל ניסיון עיתונאי בעברו. מי שמכונה את מפקד גלי צה"ל הוא שר הביטחון, והוא גם האיש שמכונה את ועדת האיתור. מהסיבות האלה עולה חשש שמיינוי כזה יכול להיות בעל היבטים פוליטיים ולאו דווקא מקצועיים. מפקד התחנה כפוף למוסדות משרד הביטחון ולצה"ל, ומבחינת תכני השידור של התחנה, הוא כפוף למועצת תאגיד השידור.

במציאות, מפקד גלי צה"ל כפוף לנשידן הביטחון רק בעניינים הנוגעים באופן ישיר לתקציב, ובהחלטות שאין להן גזורה תקציבית, הוא ימול לעשות כראות עיניו. מפקד גלי צה"ל מופקד גם על ניהול האדמיניסטרטיבי וניהול כוח האדם בתחנה, וגם על תכני השידור ומשמש גם מנהל וגם עורך ראשי.

### המלצת:

יש לבצע הפרדה מבנית בתפקיד מנהל התחנה ולבצע את התפקיד לשניים: מנהל תחנה שייהיה אחראי על כל היבטי ניהול הרוחביים של התחנה, על כוח האדם, על התקציב, על התשתיות ועל הקשר עם רשותות שונות מרחוץ לתחנה. היפויוים הנדרשים לתפקיד זהה הם כישוריים ניהוליים.

בנוסף, יש למנות עורך ראשי אחראי הבלעדי על התכנים של התחנה ויינהנה בתפקידו עצמאוות ניהולית גבוהה מאוד ומצוודות. היפויוים הנדרשים לתפקיד זהה הם כישוריים עיתונאיים, ולנוח אירופי עבר, גם ישרה ואומץ לב עיתונאיים שיוכלו לניסיונות של פוליטיקאים ובעלי עניין להשפיע על תכני התחנה או מצבת כח האדם שלה, משיקולים שאינם מקצועיים. גם כאן המודל הרוצוי הוא המודל של תאגיד השידור הציבורי שמתאפשרת הפרדה מבנית בין תפקיד המנכ"ל לתפקיד העורך הראשי (סמןכ"ל חדשות).

## 3. תוכן השידורים:

תוכנית השידורים נקבע על ידי מפקד גלי צה"ל כעורך הראשי של התחנה, ועל ידי עורכי שונים בתחנה בחלוקת השונות.

בפועל לא קיים פיקוח רגולטורי או ATI על התכנים המופקים ומשודרים בתחנה. איש אינו נדרש לסוגיות של ניגודי עניינים ולא מותווה נהלים של גילוי נאות.

על פי הקוד האתי של גלי צה"ל התחנה מחייבת לשמור על ניגודי עניינים: "לא יעמוד בעל תפקיד במצב שבו יש חשש לניגוד עניינים בין חובתו לציבור, כמעט תפקיד בתחנה, לבין כל אינטרס אחר. בעל תפקיד בתחנה – אזרח או חייל, בכל מעמד – לא יעסוק בעבודה, שירות, יחסי ציבור, פרסום או כל עיסוק אחר המעוררים חשש או מראות עין לניגוד עניינים." לעתים קרובות הנחיה זו אינה נשמרת ואין הקפה על גילוי נאות בנסיבות ניגודי עניינים של גורמים משדריים מרכזיות בתחנה.

**המלצת:**

יש צורך להבטיח עצמאות מרבית בכל הנוגע לمعدבת העיתונאות בגלי צה"ל וחדוץ לעשות זאת עוברת בהפרדה בין סמכויות מנהל התחנה לבין סמכויות העוזר הראשי. עם זאת, עד שיפוצל תפקיד מפקד התחנה, יש לנזקוט בפעולות מיידיות כדי לתקן עיוותים שגרמו לפגיעה של האתיקה העיתונאית.

יש להגדיר באופן מסודר ומובהן את שיעור השידורים שהתחנה מחייבת בהם לטובת הצבא והחילים המשרתים בצבא. כמו כן יש לדאוג כי מינויו של מנהל מחלקה האקטואליה בתחנה יהיה של אדם בעל ניסיון עיתונאי, ערכתי רב, ובועל יושרת עיתונאית. כמו כן,anno domini יש תפקידיו של מנהל מחלקה האקטואליה יונדרך בז'הו צומו העורך העיקרי של שידורי האקטואליה (תפקיד העורך הראשי של התחנה) ואילו סגנו יעסוק בהיבטים בירוקרטיים ואדמיניסטרטיביים. ככל ה' יש למביבר בתפקיד מנהל מה' אקטואליה, מה שעיתונים קרובות מסוימת תשומת לבו של המנהל מעסוק בתוכן, לעיסוק בירוקרטיה.

**4. המ███ורת התקציבית:**

תחנת גלי צה"ל מקבלת את תקציביה ממשרד הביטחון. וכך חוק חוק גלי צה"ל – שידורי רדיו של צה"ל (שידורי חסות ומשדרי שירות 2005) מיצרת התחנה הכנסות עצמאיות. אבל בכלל המבנה המוסדי, הכנסות אלה אינן נכונות לקופה של התחנה, והיא מכשיכה להיות תלואה באופן מוחלט בתקציבה באגף כוח האדם של צה"ל.

**המלצת:**

תקציב התחנה צריך להיות שקוֹף, גם מצד הכנסות – מתוך תקציב הביטחון, והכנסות עצמאיות שנובעות ממכירות זמן לחסויות ולתשדירים – וגם מצד ההוצאות.

יש להעניק למנכ"ל את הסמכויות לפועל במסגרת התקציבית השנתית, תוך דיalog ופיקוח של הוועד המנהל שיבחר. כמו כן, צריך ליצור מצב שבו התקציב גלי צה"ל יהיה במה שיותר עצמאי ובلتוי תלוי בחלותות שרירותיות. גלי צה"ל יפולח וצריכה להיות במצב של תפעול עצמאי ללא הסתמכות ממשות על התקציב משרד הביטחון.

#### 5. כוח אדם:

בתחנת גלי צה"ל יש ארבע קטגוריות של עובדים: חיילים בסדר, חיילים בקבע, אזרחים עובדי צה"ל ואזרחים שהם יועצים, ולמעטה עובדים כפרילאנסים. כל אחת מתקטגוריות האלה נמצאת תחת פיקוח של גוף אחר, על כל אחת מתקטגוריות חלות הוראות אחרות.

#### המלצת:

ככל שיושמו כל המלצות הללו, ת策ריך סוגית כוח האדם להיפתר במסגרות החדשנות שיזוצדו: הפרדת תפקוד המפקד, שליטה ושיקיפות גוזלות יותר בתקציב ועוד.

#### סיכום

גלי צה"ל היה תדר מרכיבי בשיח הציבורי בישראל, ואין להעלות על הדעת לסגור אותה. הן בשל חשיבות העיתונות החופשית והמגוננת במדינה דמוקרטית, הן מושום שמדובר על ביטול פרנסתם של עשרות רבות של עובדים. מנגד, הפרטת התחנה ומכירותה לידיים פרטיות, תחשל משאב ציבור חשוב שתורם גם לשיח הציבורי, גם לזכות הציבור לדעת, לחופש הביטוי, לחופש העיתונות, לפולරיזם ולמחויבות לאינטראס הציבורי ולא לשום בעל הון, או שיקולי רייטינג שמדדרדים לעיתים קרובות את התכנים למחוזות נזוכים.

בטעמים אלה אין חלופה אמיתית לגלי צה"ל מחוץ למערכת הביטחון שתשריר את התחנה כתחנת שידור ציבורית, ولكن סגירתה מצמצמת בהגדלה את חופש העיתונות. את הבעיות שטצחו בתחנה בשנים האחרונות יש לאתר וליצור כלים מנוגנים וניהוליים כדי לפתור ולתקן אותו ובטח שלא "לזרוק את התינוק עם המים".

לשיתנו, מודל הפיקוח והניהול של תאגיד השידור הציבורי במתוכנותו המוחודשת הוא מודל ראוי לניהול כל תקשורת ציבורית ועל כן יש לישם את המודל הנ"ל בשינויים המחייבים גם על תחנת גלי צה"ל.antu ממליצים כי במידה שגלי צה"ל תצא מהצבא, תוקם רשות ציבורית חדשה, בעלת מאפיינים ממשלתיים, שתתplit תחנת שידור ציבורית, וכמתחרה ראויה לתחנות תאגיד השידור הציבורי. כל זאת, מחוץ לתאגיד השידור.

