



כ"ב בחשוון תשע"ו

04 בנובמבר 2015

0491-0011-2015-000444

חוזר מס' הד-15 (19)

אל : הסמנכ"לים הבכירים למינהל ולמשאבי אנוש במשרדי ממשלה ויחידות הסמך  
המנהלים האדמיניסטרטיביים בבתי החולים הממשלתיים  
מנהלי משאבי אנוש במשרדי הממשלה והיחידות הסמך  
ממונים על ההדרכה במשרדי ממשלה וביחידות הסמך

### הנדון: השתלמות בנושא שינוי מדיניות ותהליכי עבודה - דצמבר 2015

במסגרת פרויקט "עץ הדעת" בנושא שיפור מנגנוני ניהול ההון האנושי בשירות המדינה, שבמסגרתו הוקמו עשרות צוותי עבודה לבחינת מדיניות נש"מ בנושאים שונים, נקבעה מדיניות חדשה בנושא מילוי מקום והארכת שירות. נושאים אלו נמצאים גם במוקד מגמת אצילת הסמכויות מנציבות שירות המדינה למשרדי הממשלה וזאת בהתאם למסמך הרפורמה.

בהמשך למגמה בדבר העמקת מקצועיות יחידות משאבי אנוש, כמפורט במסמך הפרופסיה במשאבי אנוש מנובמבר 2014, ייערכו על ידנו בשיתוף עם מטה יישום הרפורמה, ימי הדרכה בנושא שינויי המדיניות בתחומים אלו, גם למשרדים בהם **טרם** החלה הטמעת הרפורמה, וזאת לאור העובדה שהמדיניות החדשה בנושאים אלו רלבנטית גם במשרדים אלו.

במסגרת זו יערכו שני מחזורים של השתלמות מרוכזת בנושאים אלו המיועדת לסמנכ"לים בכירים למנהל ומשאבי אנוש ולמנהלי משאבי אנוש **במשרדים שטרם החלה בהם הטמעת הרפורמה**, בתאריכים הבאים:

- 13.12.2015 - במלון יהודה, בירושלים
- 28.12.2015 - במלון נווה אילן, בפרוזדור ירושלים

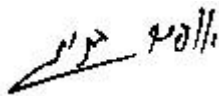
יש לבחור מועד אחד בלבד משני המועדים המוצעים.



שינויי המדיניות שגובשו הם בעלי השלכות משמעותיות על תהליכי העבודה במשרדים ועל ממשקי העבודה עם נש"מ, ולפיכך, **קיימת חשיבות גבוהה לנוכחותכם בהשתלמות.**

לפרטים והרשמה נא לפנות למר אילן כהן, מרכז ההשתלמות מטעם אגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה בנש"מ, בטל: 02-6705217.

בכבוד רב,



אופיר בניהו

מנהל אגף בכיר הדרכה השכלה ורווחה

העתק: מר משה דיין - נציב שירות המדינה, נציבות שירות המדינה  
מר מאיר אהרונוב - סגן נציב שירות המדינה  
מר מוטי אהרוני - סגן נציב שירות המדינה  
רון צור - ראש המטה ליישום הרפורמה בשירות המדינה, נש"מ  
מר רונן שפירא - מנהל אגף בכיר לתכנון אסטרטגי ומדיניות, נש"מ  
ד"ר איריס נחמיה - מנהלת אגף תורה, מחקר וניהול ידע, מטה יישום הרפורמה, נש"מ  
גב' ענת אסרף - מנהלת אגף הדרכה והכשרה, מטה יישום הרפורמה, נש"מ  
מר אילן כהן - מרכז (הדרכה, השכלה ורווחה), נציבות שירות המדינה

## דף הרשמה

תאריך \_\_\_\_\_

אל:  
מר אילן כהן  
אגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה  
ת.ד. 34076  
ירושלים 91340  
או באמצעות פקס מס' 02-6773732  
במייל: [ilanko@csc.gov.il](mailto:ilanko@csc.gov.il)

### הנדון: השתלמות בנושא שינוי מדיניות ותהליכי עבודה - דצמבר 2015

1. אבקש להירשם ליום העיון הנ"ל שיתקיים ביום 13.12.2015 במלון יהודה, ירושלים.

שם המשתתף/ת	משרד	ת.ז. (כולל ס' ביקורת)

טל' נייד	חתימה

2. אבקש להירשם ליום העיון הנ"ל שיתקיים ביום 28.12.2015 במלון נווה אילן, שבפרוזדור ירושלים.

שם המשתתף/ת	משרד	ת.ז. (כולל ס' ביקורת)

טל' נייד	חתימה

### אישור ממונה על ההדרכה

מאשר/ת את השתתפותו/ה של הנ"ל ביום העיון שבנדון.

שם הממונה על ההדרכה	-----
משרד:	-----
חתימה:	-----



מדינת ישראל  
נציבות שירות המדינה  
אגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה  
בשיתוף  
מטה יישום הרפורמה בניהול ההון האנושי בשירות המדינה

## יום הכשרה לסמנכ"ל מנהל ומשא"ן ומנהלי משא"ן

### בנושא שינויי מדיניות ותהליכי עבודה

13/12/15 **מלון יהודה, ירושלים**

28/12/15 **מלון נווה אילן**

08:30-09:00	התכנסות	
09:00-09:15	דברי פתיחה	<b>מר אופיר בניהו</b> , מנהל אגף בכיר הדרכה השכלה ורווחה
09:15-09:55	הרפורמה בניהול ההון האנושי – תמונת מצב	<b>מר רון צור</b> , ראש מטה יישום הרפורמה
09:55-10:30	בקרה ועקרונות המוכנות לאצילה	<b>מר מוטי אהרונ</b> , סגן נציב שירות המדינה (בקרת ניהול ההון האנושי)
קליטת עובד		
10:30-11:00	אצילה, דגשים והבהרות	<b>מר אהרון אליסף חסדאי</b> , מנהל תחום (יישום והטמעת הרפורמה)
11:00-11:15	מדידה ושגרות בקרה	<b>גב' אפרת לוי רוזנברג</b> , סגנית מנהל אגף בכיר (בקרת ניהול ההון האנושי)
11:15-11:30	הפסקה	
מילוי מקום		
11:30-12:00	שינוי מדיניות - מה היה ומה השתנה?	<b>מר אהרון אליסף חסדאי</b> , מנהל תחום (יישום והטמעת הרפורמה)
12:00-12:30	הצגת מע' טכנולוגית	<b>מר רודי זרוק</b> , מנהל הדרכה HR, מרכבה
12:30-12:45	מדידה ושגרות בקרה	<b>גב' טליה מנשה</b> , מנהלת תחום (בקרת ניהול ההון האנושי)
12:45-13:30	ארוחת צהריים	
עבודה פרטית		
13:30-14:00	שינוי מדיניות - מה היה? מה השתנה? איך מבוצע היום? (טופס מקוון) בקרה ומדידה	<b>גב' אפרת לוי רוזנברג</b> , סגנית מנהל אגף בכיר (בקרת ניהול ההון האנושי)
הארכת שירות		
14:00-14:30	שינוי מדיניות - מה היה ומה השתנה?	<b>גב' רינה צזנה</b> , מנהלת תחום לתכנון אסטרטגי ומדיניות, מטה הרפורמה
14:30-14:45	הצגת מע' טכנולוגית	<b>מר רודי זרוק</b> , מנהל הדרכה HR, מרכבה
14:45-15:00	בקרה ומדידה	<b>גב' אפרת לוי רוזנברג</b> , סגנית מנהל אגף בכיר (בקרת ניהול ההון האנושי)
15:00-15:30	שאלות תשובות וסיכום היום	<b>בהנחיית מר אהרון אליסף חסדאי</b> , מנהל תחום (יישום והטמעת הרפורמה)