

# מגבשים מדיניות - ומוציאים לפועל

## יחסי מטה-מחוזות



### המטרה: שינוי ביחסי ובתפקיד המטה ויחידות המחוז

#### תפקיד יחידות המחוז

הוצאה לפועל של המדיניות מול משתמשי הקצה באמצעות פעילות שוטפת ויזומה, והעברת היזון חוזר למטה לצורך עדכון והתאמת המדיניות.

#### תפקיד המטה

גיבוש מדיניות משרדית כנגזרת ממדיניות הממשלה; בניית תכנית פעולה ליישומה, מגובה במשאבים הנדרשים; הכשרה והטמעה מתאימים; פיקוח ובקרה שוטפים, ועדכון המדיניות מעת לעת.

#### האתגרים במצב הקיים



- היעדר הגדרה בהירה של גבולות האחריות והסמכות בין המטה למחוזות
  - אין איזון בגודל ובהיקף האוכלוסייה בין המחוזות
  - אין חפיפה בגבולות המחוזות בין המשרדים השונים
  - היכולת ליישם מדיניות במחוז היא נגזרת של גורמים נסיבתיים ופרסונליים
- אלו מביאים לבעיה המרכזית > פגיעה ביכולת הממשלה ליישם מדיניות ולהוציא את החלטותיה ויעדיה מהכוח אל הפועל.

#### הפתרונות המוצעים

1. תיחום גבולות האחריות והסמכות בין המטה למחוז על בסיס **שלושה דגמים** שיתנו מענה למשרדים שונים על פי אופיים ותפקודם, ויותאמו אליהם.
2. בניית תרבות אירגונית של שיתוף פעולה בין המשרדים במחוז לצורך השאת ערך מרבי לאזרח.
3. שרטוט מחדש של מפת המחוזות בישראל בהתאם להיקף האוכלוסייה ואופי האזור, באופן מחייב לכלל משרדי הממשלה.



#### דגם "פוליס"

יחידה ארגונית המקיימת ממשק ישיר, משמעותי ורציף עם האזרח, לצורך מתן שירות

- **משרדים לדוגמה:** חינוך, בריאות, רווחה

#### דגם "פרובינציה"

יחידה ארגונית המקיימת ממשקי רגולציה עם גופים כגון: משרדי ממשלה, רשויות, תאגידים

- **משרדים לדוגמה:** הגנת הסביבה, בינוי, מנהל תכנון

#### דגם משרד-מטה

יחידה ארגונית העוסקת בתיאום, בתכלול ובהנעת תהליכים של משרדי הממשלה

- **משרדים לדוגמה:** משרד ראש הממשלה, אוצר, אזרחים ותיקים

