



כ"ג תמוז, תש"פ
15 יולי, 2020

מנהלות ומנהלים נכבדים,

את האתגר הראשון, **מילוי הערכת עובדים לשנת 2019, והגעה ל- 98.46%** מעובדי המדינה שבוצעה להם הערכת עובדים במשרדי הממשלה ויחידות הסמך, במערכת הבריאות והביטחון והחוז, עברתם בהצלחה.

האתגרים הנוספים העומדים לרשותכם, כפי שציינו "הופכים גיליונות לפעולות"

- ✓ הוקרה למצטיינים.
- ✓ מעקב אחר יעדים.
- ✓ מענה לצורכי הדרכה.

אתגר נוסף ובעל ערך משמעותי לשיפור ניהול ההון האנושי הוא **"תקופת הערכה מיוחדת"**. אני מבקש להעביר לעיונכם ולטיפולכם **מתווה בקרה עבור העובדים הנמנים בתקופת הערכה מיוחדת**. חשיבות רבה ליישום המתווה כרוחו וכלשונו מתוך מטרה לייעל, לשפר ולהבטיח שההתייחסות להון האנושי תהייה ממוקדת על פי המאפיינים הייחודיים לכל קבוצה, כפי שבאה לידי ביטוי בהערכת ביצועי המנהלים לעובדיהם.

מומלץ להתחיל בתהליך הערכה מיוחדת במהלך **חודשים יולי - אוגוסט 2020**, ואנו בתחילת שבוע הבא, נעביר לכל בעלי התפקידים כרשום במתווה המצורף, את פרטי העובדים שנמצאו בקבוצה זו. נבקש תשומת לב מיוחדת לרגישות ולצנעת הפרט בטיפולכם באוכלוסייה זו.

בברכה והמשך שיתוף פעולה פורה וביחד נעשה ונצליח.

מוטי אהרוני
סגן נציב שירות המדינה
בקרת ניהול ההון האנושי
נציבות שירות המדינה