



ירושלים, י' באלול התשס"ה  
14 בספטמבר 2005

חוזר מס' הד-05 (26)

אל: סגני המנהלים הכלליים הבכירים למינהל ולמשאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך המנהלים האדמיניסטרטיביים בבתי החולים הממונים על ההדרכה במשרדי הממשלה וביחידות הסמך

שלום רב,

## הנדון: מילגות מטעם "קרן-וקסנר" ללימודי מוסמך במינהל ציבורי באוניברסיטת הרווארד - מחזור י"ח

מתוך מטרה לתרום לקידומו של השירות הציבורי בישראל, אנו מודיעים על פתיחת מחזור נוסף של התוכנית ללימודי מוסמך במינהל ציבורי באוניברסיטת הרווארד בארה"ב מטעם "קרן-וקסנר" שתחל בקיץ 2006.

התוכנית מיועדת לעובדים מצטיינים בשירות הציבורי שלהם אופק שירות, בעלי פוטנציאל ניהולי מוכח וכושר מנהיגות, ובעלי סיכוי להשתלב בעתיד בתפקידים בכירים בשירות הציבורי.

תוכנית זו מאפשרת למשתתפים בה לרכוש כלי ניהול מתקדמים וחדשניים ולהתמחות בקביעת מדיניות.

במסגרת תוכנית זו יוצאים מדי שנה כ- 10 עובדי ציבור ישראלים מצטיינים ללימודי מוסמך במינהל ציבורי במשך כ- 11 חודשים בביה"ס לממשל ע"ש קנדי שבאוניברסיטת הרווארד שליד בוסטון, ארה"ב.

הקרן תממן את הוצאות השהייה בארה"ב כולל ביטוח רפואי, שכר לימוד והוצאות הטיסה של משתתפי התוכנית ובני משפחותיהם.

### על המועמדים לענות על התנאים הבאים:

1. ניסיון של 5 שנים לפחות בשירות המדינה או בשירות הציבורי.
2. הצטיינות במילוי תפקידים בשירות (חוות דעת חיובית והמלצת הממונים).
3. צפי לאופק שירות ארוך בהתאם להמלצת המשרד, ובעלי סיכויים להשתלב בתפקיד בכיר בשירות המדינה או בשירות הציבורי עם שובם ארצה.

### 4. על המשרד לציין במפורש איזה תפקיד מיועד המועמד למלא עם חזרתו ארצה לאחר סיום לימודיו בתוכנית שבנדון.

5. גיל 30 עד 45 שנה.
6. תואר אקדמי בתחום כלשהו.
7. שליטה מלאה בשפה האנגלית (TOEFL בציון 250 ומעלה).
8. התחייבות לחזור לישראל עם תום הלימודים ולהמשיך לעבוד בשירות המדינה למשך 3 שנים לפחות.

על כל מועמדי המשרדים/יחידות הסמך לתוכנית שבנדון, לקבל **אישור מקדים** מוועדת ההשתלמות המרכזית בנציבות שירות המדינה למועמדותם, וזאת עד מועד הגשת טפסי ההרשמה ל"קרן וקסנר".

הסמנכ"לים הבכירים למינהל ולמשאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך, אשר להם מועמדים לתוכנית שבנדון, מתבקשים בזאת לפנות בכתב לוועדת ההשתלמות המרכזית ולהציג את מועמדי משרדיהם לתוכנית זו, כולל התייחסות לעמידתם של המועמדים בתנאים המפורטים לעיל, **וזאת לא יאוחר מתאריך 20/11/2005.**

עובדים המועסקים בשירות המדינה בעלי ותק של 5 שנים לפחות העונים על התנאים הרשומים לעיל ואשר השתתפותם בתוכנית תאושר ע"י ועדת ההשתלמות המרכזית, יהיו זכאים להיעדרות בשכר ("משכורת קובעת"), לתקופה של 11 חודשים.

עובדים כאמור לעיל המועסקים בחוזה בכירים, או בחוזה משכורת כוללת, שכרם בתקופת ההשתלמות יהיה על בסיס השכר לו היו זכאים על פי דרגת משרתם בתקן ("המשכורת הקובעת" הצמודה לדרגת המשרה).

לאור עמדת נציבות שירות המדינה לגבי תפקידו ומעמדו של הסגל הניהולי הבכיר, אנו רואים בחיוב רב השתתפות של עובדים מתאימים מהשירות הממשלתי בלימודים אלה במסגרת הפעולות לשיפור רמת הניהול של השירות הממשלתי.

הנכם מתבקשים לאתר את המועמדים המתאימים ממשרדכם ולהפנותם לתוכנית הנ"ל.

טופסי הרשמה ניתן לקבל עד לתאריך 10.11.2005 אצל הגב' בלהה גוס, "קרן וקסנר", דרך בית לחם 37 ירושלים, טלפון מס' 5637035 - 02.

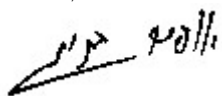
רק עובדים שיאושרו ע"י ועדת ההשתלמות המרכזית, יהיו זכאים להיעדרות בשכר לתקופת הלימודים.

אין לאשר יותר ממועמד אחד לכל משרד/ יחידת סמך לכל שנת לימודים.

**המועד האחרון להגשת טופסי המועמדות לקרן וקסנר: 30.11.2005.**

לבירורים ופרטים נוספים אפשר לפנות אל הח"מ בטלפון: 6705220 - 02 או אל גב' בלהה גוס בטלפון מס' 5637035 - 02.

בברכה,



אופיר בניהו

מנהל אגף הדרכה השכלה ורווחה

העתק: מר שמואל הולנדר - נציב שירות המדינה  
פרופ' איתמר רבינוביץ - נשיא אוניברסיטת תל-אביב ויו"ר ועדת הבחירה  
המנהלים הכלליים של משרדי הממשלה ומנהלי יחידות הסמך  
מר יעקב ברגר – המשנה לנציב שירות המדינה  
חברי ההנהלה והממונים בנציבות שירות המדינה  
גב' בלהה גוס – מתאמת תוכניות "קרן-וקסנר" בישראל

## THE WEXNER ISRAEL FELLOWSHIP PROGRAM

### ■ THE WEXNER ISRAEL FELLOWSHIP PROGRAM

**T**he Wexner Israel Fellowship Program was established in 1989 by The Wexner Foundation and Harvard University to enable up to ten outstanding Israeli government officials to study for a Masters Degree at the University's John F. Kennedy School of Government each year. The goal of the program is to provide Israel's next generation of leaders with advanced public management training. Through the Kennedy School's faculty, curriculum, students and research centers, Wexner Israel fellows have a rich environment for reflecting on Israel's policy problems and potential remedies.

### ■ THE WEXNER FOUNDATION

The goal of The Wexner Foundation is to be a source of enduring benefit to humankind, with a special commitment toward strengthening Jewish life in North America and throughout the world.

Along with the Wexner Israel Fellowship, the Foundation sponsors the Graduate Fellowship Program, which is designed to identify and develop outstanding professional leadership for the North American Jewish Community. Additionally, the Wexner Heritage Foundation Program is an extensive leadership initiative which identifies and trains exceptional volunteer leaders for North American Jewish life.

### ■ THE KENNEDY SCHOOL

Harvard's John F. Kennedy School of Government serves the public interest by preparing leaders for service in government and other institutions in democratic societies, and by contributing to the solution of important public problems.

The Kennedy School of Government is dedicated to learning through research, professional education and, systematic and sustained relationships with the scholarly community and practitioners from the public and private sectors.

### ■ THE MASTER IN PUBLIC ADMINISTRATION DEGREE PROGRAM

The Lucius N. Littauer Master in Public Administration (MPA) degree program offers experienced professionals an opportunity to learn new

management, policy making and quantitative skills that are practical and immediately useful.

- The Mid-Career Program includes approximately 215 students who, on average, are 38 years old with 13 years of professional experience.
- Students must have at least five years of experience in the public service to be considered for admission.
- To graduate, candidates for the MPA degree must complete an academic year of course work including at least eight one-semester courses.
- In consultation with a faculty advisor, students design individual study plans tailored to their own needs and career plans.
- Approximately half of those participating in the MPA program already hold advanced university degrees, and each year almost 50% are international students.
- The primary method of instruction at the School is through case studies. The cases provide the basis for class discussions so that students have an opportunity to interact with the faculty and express their own opinions and perspectives to other class members.

## ■ ELIGIBILITY

The Fellowship Program is open to outstanding Israeli government and municipal officials and professionals in areas of the public sector such as Bank of Israel, Israel Broadcast Authority, National Insurance Institute, Ports Authority and others. These officials should:

- have at least five years of substantial professional experience in the public sector or in public interest organizations and be committed to careers in the public interest;
- have a professional career reflecting significant demonstrated leadership and the ability to perform well in a rigorous, interdisciplinary academic program;
- pass a required English examination showing language ability sufficient to meet Harvard's standards; and
- be likely to achieve important leadership positions in Israel upon their return; recipients also obligate themselves to at least three years of continued service in the Israeli public sector following completion of the program.

## ■ AWARDS

The Wexner Israel Fellowship will cover tuition expenses and fees at the Kennedy School plus health insurance, a book allowance, travel from Israel, and limited moving costs. The award includes a generous living stipend. Families with children will receive an additional stipend per child, per month.

Fellowships will be granted for an 11-month period during which the Fellows will complete the Mid-Career Master in Public Administration Program, including the Summer Program and Foundation-sponsored seminars.

As the hub of the university-wide program in public policy, the Kennedy School ensures its students access to courses in all the faculties of the University (Law, Business, Arts & Sciences, Public Health, Medicine) as well as to the Massachusetts Institute of Technology and the Fletcher School of Law and Diplomacy. Fellows will have access to all the resources of Harvard University including a curriculum of over 3,000 courses, 10 professional schools, the largest university library system in the world and a full-time faculty numbering several thousand.

## ■ PROCEDURES

Applications and information are available from The Wexner Foundation Office in Israel or from the Kennedy School of Government. Applicants will be required to submit:

- A completed application form, including personal essays (three copies)
  - Academic transcripts (one original and two copies)
  - 3 letters of recommendation (one from current professional supervisor)
  - 1 passport picture
  - Scores of a recent TOEFL (minimal score 250) must be submitted with the completed application (check with fellowship office for details). It is strongly recommended, but not required, that results from a standardized test such as GMAT or GRE also be submitted.
- Completed application, letters of recommendation, and TOEFL scores are due no later than November 1st.

Finalist interviews will occur in January. The finalists will be informed approximately two weeks before the interviews. A reception and orientation session will be held for the new Wexner Israel Fellows in April.

## ■ Advisory Committee

**Larry S. Moses**, President, The Wexner Foundation

**Ambassador Itamar Rabinovich**, Chairman

President, Tel-Aviv University

**Edna Arbel**, Israel State Attorney

**David Brodet**, Chairman, "Yes" TV Satellite Company

**Joseph Ciechanover**, President, The Challenge Fund-Etgar, L.P.

**Avraham Friedman**, Dean, Lauder School of Government,  
Interdisciplinary Center, Herzliya.

**Mayer Gabay**, Judge, Vice President, on the United Nations  
Administrative Tribunal

**Izhak Galnoor**, Professor of Political Science, The Hebrew  
University of Jerusalem

**Avi Gil**, Former Director General, Ministry of Foreign Affairs

**Shmuel Hollander**, Civil Service Commissioner

**Teddy Kollek**, former Mayor of Jerusalem

**Yehoshua Maor**, Hi-Tech entrepreneur, former Director General,  
I.B.M., Israel

**Leora Meridor**, Chairperson, Board of Directors, Bezeq

**Joseph Tamir**, Director General J.D.C. "Ashalim"; Professor in  
the School of Social Work at the Hebrew University of Jerusalem

## ■ Program Support

The Wexner Israel Fellowship Program is administered by  
coordinators in Israel and at the Kennedy School.

For further information, contact:

**Bilha Gus**

Wexner Israel Fellowship

Program Coordinator

37 Derech Beit Lechem

Jerusalem 93553

ISRAEL

(02) 563-7035

**Shula Gilad**

John F. Kennedy School of  
Government Coordinator of  
the Wexner Israel Fellowship  
79 John F. Kennedy Street  
Cambridge, MA 02138  
U.S.A.

Tel: (617) 496-7113

## תכנית וקסנר ישראל

### ■ תכנית וקסנר ישראל

תכנית וקסנר ישראל נוסדה בשנת 1989 ע"י קרן וקסנר ואוניברסיטת הרווארד במטרה לאפשר לכעשרה עובדי ציבור ישראלים מצטיינים ללמוד לימודי תאר שני בביה"ס לממשל ע"ש קנדי שבאוניברסיטת הרווארד, מידי שנה. מטרת התכנית לתת בידי הדור הבא של מנהיגי ישראל כלי ניהול מתקדמים. ביה"ס לממשל ע"ש קנדי, מהמובילים בתחומו בעולם, מקנה לטובים בו סביבה מתאימה לטיפוח יכולתם המקצועית ולהכרת עמיתים מכל רחבי העולם, זאת באמצעות סגל המורים, תכנית הלימודים, הסטודנטים ומרכזי המחקר.

### ■ קרן וקסנר

קרן וקסנר שואפת לתרום לקידום האדם ורווחתו, תוך שימת דגש מיוחד על חיזוק החיים היהודיים בצפון אמריקה ובעולם כולו. בנוסף לתכנית וקסנר ישראל, הקרן מפעילה בארה"ב את תכנית מלגות וקסנר לתואר שני המיועדת לאתר ולקדם את מיטב המנהיגות המקצועית של הקהילות היהודיות בצפון אמריקה. יוזמה מקיפה נוספת לפיתוח מנהיגות היא תכנית הוקסנר הריטגי המאתרת ומכשירה את המצוינים שבמנהיגות ההתנדבותית בצפון אמריקה לחיזוק החיים היהודיים שם.

### ■ ביה"ס ע"ש קנדי

ביה"ס לממשל של אוניברסיטת הרווארד משרת את טובת הציבור ע"י הכשרת מנהיגים לשרות הממשלתי ולגופי ציבור אחרים בחברות דמוקרטיות, ובתרומתו לפתרון בעיות חשובות במנהל הציבורי. הלימוד בביה"ס הוא באמצעות מחקר והכשרה מקצועית, תוך שמירת קשר מתמיד בין הקהילה האקדמית ובין אנשי מקצוע מן הסקטור הציבורי והפרטי.

### ■ תכנית תאור שני במינהל ציבורי

תכנית התאור השני במינהל ציבורי ע"ש לוציוס נ. ליטוואר (MPA) מאפשרת לאנשי מנהל מנוסים לרכוש כישורי ניהול חדשניים ולהתמחות בקביעת מדיניות ובמיומנויות כימות.

■ בתכנית ה-Mid-Career Program לומדים 215 סטודנטים לערך, שגילם הממוצע 38, ואשר צברו נסיון מקצועי של כ-13 שנים.

■ כדי להתקבל על הסטודנטים להיות בעלי נסיון של חמש שנים לפחות בשרות הציבורי.

■ לקבלת התואר על הסטודנטים להשלים שנת לימודים אקדמאית אחת שבמהלכה ילמדו לפחות שמונה קורסים בני סמסטר אחד.

רפואה) וכן ב-M.I.T. וביה"ס פלטשר למשפט ודיפלומטיה.  
העמיתים יהנו מגישה לכל מקורות המידע באוניברסיטת הרווארד, כולל היצע של 3,000 קורסים, עשרה בתי ספר מקצועיים, הספרייה הגדולה בעולם וסגל אקדמי המונה אלפים מספר.

## ■ נהלי רישום וקבלה

טפסי הרשמה ומידע אפשר לקבל במשרד קרן וקסנר בירושלים או בביה"ס ע"ש קנדי בהרווארד. מועמדים יידרשו להמציא את המסמכים הבאים בשפה האנגלית:

- טפס הרשמה מלא, כולל שלשה חיבורים אישיים (ב-3 עותקים).
- גליונות ציונים מפורטים (מקור ו-2 העתקים).
- שלשה מכתבי המלצה (אחד מן הממונה הנוכחי).
- תמונת פספורט.
- תוצאות מבחן אנגלית (TOEFL) בציון של 250 נקודות לפחות, להגשה עם טפסי ההרשמה (לפרטים יש לפנות למשרד הקרן). כמו כן מומלץ, אך לא הכרחי, להגיש תוצאות מבחן GMAT או GRE.
- על טפסי ההרשמה המלאים כולל מכתבי ההמלצה ותוצאות המבחן להגיע למשרד הקרן לא יאוחר מן ה-1 בנובמבר.

מועמדים סופיים יוזמנו לראיון בפני הוועדה הבוחרת בחודש ינואר. הודעה על הזמנה לראיון תשלח כשבועיים לפני מועד הראיון.

קבלת פנים לכבוד זוכי המלגה ותדרוך יתקיימו בחודש אפריל.

לקבלת מידע נוסף, יש לפנות אל:

Shula Gilad  
John F. Kennedy School of  
Government Coordinator of  
the Wexner Israel Fellowship  
79 John F. Kennedy Street  
Cambridge, MA 02138  
U.S.A.  
Tel: (617) 496-7113

בלחה גוס  
מתאמת  
תכנית וקסנר ישראל  
דרך בית לחם 37  
ירושלים 93553  
ישראל  
טל: (02) 563-7035

- הסטודנטים מרכיבים, בעזרת יועץ מאנשי הסגל, תכנית לימודים אישית המותאמת לצרכיהם המקצועיים בהווה ולמסלולם המקצועי בעתיד.
- כמחצית מן הסטודנטים הלומדים לתכנית ה-MPA הם בעלי תואר אקדמי כלשהו, ובכל שנה משתתפים בתכנית בין 50 ל-60 עובדי ציבור מחוץ לארה"ב, וזאת בנוסף למשתתפים מארה"ב.
- שיטת הלימוד המרכזית בביה"ס קנדי היא באמצעות Case Studies (מקרי מבחן). מקרי המבחן משמשים בסיס לדיונים בכתה ומאפשרים לסטודנטים להתדיין עם הסגל ולבטא דעותיהם והשגותיהם בפני הסטודנטים האחרים בכתה.

## ■ תנאי קבלה

- תכנית המלגות מיועדת לעובדי ציבור מצטיינים, עובדי מדינה, השלטון המקומי וגופי ציבור אחרים כבנק ישראל, רשות השידור, הביטוח הלאומי, רשות הנמלים ואחרים. על המועמדים לעמוד בתנאים הבאים:
- ניסיון של לפחות חמש שנות עבודה מקצועית בשרות הציבורי או בגופים בעלי ענין ציבורי, ומחויבות לעבודה בסקטור זה.
- קריירה מקצועית המעידה על מנהיגות מוכחת ועל יכולת לתפקד היטב במסגרת אקדמית תובענית ורב תחומית.
- עמידה במבחן באנגלית (TOEFL) בציון העומד בדרישות אוניברסיטת הרווארד.
- בעלי סיכוי להשתלב בתפקידים בכירים במנהל הציבורי עם שובם ארצה.
- התחייבות לשרות של שלש שנים לפחות במנהל הציבורי בישראל עם סיום הלימודים בארה"ב.

## ■ פרטי המלגה

מלגת וקסנר ישראל תכסה הוצאות שכר לימוד ותשלומים שונים בביה"ס קנדי, בנוסף לביטוח רפואי, הוצאות נסיעה הלוך ושוב מישראל, והקצבות לספרים ולמשלוח חפצים. המלגה כוללת קצובת מחיה נדיבה לסטודנטים/ות ובני/נות זוגם. משפחות עם ילדים יקבלו הקצבה חודשית נוספת עבור כל ילד. המלגות ניתנות לתקופה של אחד-עשר חודשים, שבמהלכם ישלים העמית את לימודי התואר השני במינהל ציבורי בתכנית ה-Mid-Career. תכנית זו כוללת את קורס הקיץ וסמינרים היוזמים ע"י הקרן.  
במסגרת התכנית מאפשר ביה"ס קנדי לסטודנטים גישה לקורסים בפקולטאות השונות באוניברסיטה (משפטים, עסקים, אמנות ומדעים, בריאות הציבור,

## ■ הוועדה המייעצת

לארי ס. מוזס, נשיא, קרן וקסנר  
פרופסור איתמר רבינוביץ, יו"ר;  
נשיא, אוניברסיטת תל-אביב  
עדנה ארבל, פרקליטת המדינה  
דוד ברודט, יו"ר, חברת "yes" טלוויזיה בלווין  
מאיר גבאי, שופט, סגן נשיא בית הדין לענינים אדמיניסטרטיביים, ארגון  
האומות המאוחדות  
אבי גיל, לשעבר מנכ"ל משרד החוץ  
יצחק גלנור, פרופסור למנהל ציבורי, האוניברסיטה העברית, ירושלים  
שמואל הולנדר, נציב שרות המדינה  
יהושע מאור, לשעבר מנכ"ל י.ב.מ. ישראל; כיום יזם בתחום ההייטק  
ליאורה מרידור, יו"ר הדירקטוריון, בוק  
אברהם פרידמן, דיקן, בית ספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה,  
המרכז הבינתחומי, הרצליה  
יוסף צ'חנובר, נשיא, קרן אתגר  
טדי קולק, לשעבר ראש עיריית ירושלים  
יוסף תמיר, מנכ"ל "אשלים"; פרופסור בבית הספר לעבודה סוציאלית,  
האוניברסיטה העברית, ירושלים

## ■ מינהל התכנית

תכנית וקסנר ישראל מופעלת על ידי מתאמים בישראל ובביה"ס ע"ש קנדי.

לקבלת מידע נוסף, יש לפנות אל:

Shula Gilad  
John F. Kennedy School of  
Government Coordinator of  
the Wexner Israel Fellowship  
79 John F. Kennedy Street  
Cambridge, MA 02138  
U.S.A.

Tel: (617) 496-7113

בלהה גוס  
מתאמת  
תכנית וקסנר ישראל  
דרך בית לחם 37  
ירושלים 93553  
ישראל

טל: (02) 563-7035