



המדינה הצעירה בעידן של שינויים חברתיים וכלכליים

תוכנית הכנס

ימים שלישי-רביעי,
ט"ו-ט"ז באייר תשס"ה

במאי 2005 24-25

מרכז הקונגרסים
ירושלים



התכנסות ורישום	10:00-8:30
עמותת הסגל הבכיר בשירות הציבורי – אסיפה כללית, מר יאיר בר קול, יו"ר	9:45-9:00
העמותה	
מיקום:	אולם אורן 1
מליאת פתיחה - בחסות בנק יהב	10:15-10:00
פתיחה - גב' שלומית עמיחי, מנכ"לית אלכ"א	
ברכות – מר אופיר בניהו, מנהל אגף הדרכה, השכלה ורווחה, נציבות שירות המדינה	
רצינול הכנס - מר יעקב גרינולד, ראש התחום הממשלתי, אלכ"א וראש הוועדה	
המכונה	
מליאה I	11:30-10:15
המערכת הציבורית חייבת להתחדש ולעסוק בשינויים, האמנם?	
מר רענן דינור, מנכ"ל משרד התמ"ת – הצגת נייר העמדה	יו"ר:
מר קובי הבר, הממונה על התקציבים, משרד האוצר	דיון מגיבים:
מר אלישע ינאי, מנכ"ל מוטורולה	
מר יוסי קוצ'יק, יו"ר קבוצת מנפאור, לשעבר מנכ"ל משרד רה"מ	
אתגרי המדיניות הציבורית לנוכח התהליכים במשק ובחברה	12:00-11:30
השר אהוד אולמרט, מ"מ רה"מ ושר התמ"ת	
מיקום:	אולם טדי A
הפסקת קפה ומעבר למושב	12:30-12:00
מושבים מקבילים:	14:00-12:30
התוויית מדיניות ותכנון במגזר הציבורי	חושב 1
במסגרת המושב יוצגו וידונו תפיסות לשיפור תהליכי התכנון וקביעת המדיניות, ולהערכה מחדש של מערכת היחסים בין האוצר וגופי התכנון במשרדים. ידון	
מקומו ותפקידו של גוף תכנון לאומי.	
מר יורם גבאי, יו"ר קבוצת פעילים.	יו"ר:
אלוף (במיל) גיורא איילנד, ראש המועצה לבטחון לאומי	משתתפים:
מר יעקב אפרתי, מנכ"ל מינהל מקרקעי ישראל	
מר מיכאל שראל, ראש אגף מאקרו כלכלה, משרד האוצר	
מיקום:	אולם אורן 3

חושב 2

הוצאת ביצוע "מידיים" ממשלתיות – בחסות יפעת מידע תקשורת

במושב ידונו תפישות ודרכים להפרדת התכנון מהביצוע, לאספקת שירותים ציבוריים, שיפור השירות הניתן לאזרח וחיזוק המשרדים כגורם מתכנן ומפקח.

מר יובל רכלבסקי, הממונה על השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר

יו"ר:

ד"ר יגאל בן שלום, מנכ"ל הביטוח הלאומי

משתתפים:

ד"ר ירון זליכה, החשב הכללי, משרד האוצר

מר עפר עיני, ראש האגף לאיגוד מקצועי ויו"ר ארגון עובדי המדינה

ד"ר יוסי ענבר, סמנכ"ל תשתיות, המשרד לאיכות הסביבה

אולם אורן 1

מיקום:

חושב 3

פיתוח המשאב האנושי כמנוף להתחדשות במינהל הציבורי

במושב זה יוצעו רעיונות ומנגנונים לשיפור תהליכי הגיוס, השימור והפיתוח של הסגל הבכיר, כתנאי הכרחי ומרכזי להתחדשות ושינוי במינהל הציבורי.

פרופ' רמי פרידמן, המרכז הבינתחומי הרצליה

יו"ר:

פרופ' אריה גלברזון, אוניברסיטת ת"א

משתתפים:

מר איציק דבש, יזם עסקי

מר תני כץ, מכון מנהיגות – יעוץ לארגונים לומדים

ד"ר לינדה עפרוני, כלכלנית

שופט (בדימוס) שלמה שהם, נציב הדורות הבאים

אולם אורן 2

מיקום:

חושב 4

הקמת רשות לשינויים מבניים מערכתיים במינהל הציבורי

במסגרת המושב ידונו מודלים ומנגנונים לקידום וניהול שינויים במגזר הציבורי ותוצג הצעת הצוות להקמתה של רשות לשינויים מבניים מערכתיים, ותפקידה בקידום, ליווי וניהולם של השינויים.

מר רענן דינור, מנכ"ל משרד התמ"ת

יו"ר:

מר מרדכי בס, מנכ"ל משרד מבקר המדינה

משתתפים:

מר ראובן גולדברג, יו"ר הסתדרות המח"ר

פרופ' יצחק גל נור, האוניברסיטה העברית ומכון ואן ליר

מר מוטי טליאס, מכון צפנת למחקר, פיתוח ויעוץ ארגוני

אולם אורן 4

מיקום:

מדדת ביצועים ושקיפות כמכשירי התייעלות והתחדשות במנהל הציבורי

– בחסות ענבל חברה לביטוח בע"מ

במוקד המושב תפיסה הקוראת לאימוץ מערך נורמות ונהלים אשר יקדמו חשיבה במונחים של תפוקות ותוצאות במערכות הציבוריות, ויעודדו תרבות של דיווח ושקיפות.

מר מוטי שפירא, מנכ"ל לשכת ארגוני העצמאים בישראל.

יו"ר:

מר שמוליק בן טובים, ראש המועצה המקומית כפר שמריהו

משתתפים:

מר יצחק קליין, מנכ"ל ענבל חברה לביטוח בע"מ

ח"כ אהוד רצאבי, סיעת שינוי

אולם טדי C

מיקום:

ארוחת צהריים

14: 00-15: 30

רחבת אגם

מיקום:

מליאה II

17: 00-15: 30

הובלת שינויים פנים משרדיים – אוטופיה או הכרח בר התכנות?

מר אהרון אברמוביץ', מנכ"ל משרד המשפטים – הצגת נייר העמדה

יו"ר:

השר מתן וילנאי, שר במשרד ראש הממשלה

דיון מגיבים:

מר משה לאון, יו"ר דירקטוריון רכבת ישראל, לשעבר מנכ"ל משרד רוה"מ

ד"ר שמשון שושני, מנכ"ל תגלית, לשעבר מנכ"ל משרד החינוך

אולם טדי A

מיקום:

הפסקה ומעבר למושבים

17: 15-17: 00

מושבים מקבילים:

18: 45-17: 15

שינויים ומיזוגים במערכת הציבורית בעידן של קדנציות קצרות

במוקד המושב התפיסה של שינויים ארגוניים ותהליכיים כמנוף ליעילות ואיכות השירות. תובא תמונת המציאות הנוכחית על מגבלותיה והזדמנויותיה. יוצג נסיונם של המשתתפים כמובילי ומלווי שינויים מערכתיים, תוך התמקדות בחזונום ותפקידם של המנכ"ל והדרג המקצועי הבכיר בהובלת השינויים, לנוכח המגבלות וההזדמנויות.

מר יוסי ישי, מנכ"ל משרד החקלאות

יו"ר:

משתתפים :

מר שמואל אבואב, מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון
גב' יעל אנדורן, המשנה לממונה אגף תקציבים, משרד האוצר
ניצב (בדימוס) אסתר דומיניסיני, מנכ"לית שירות התעסוקה
פרופ' אהרון כפיר, אוניברסיטת חיפה
פרופ' שאול שאשא, מנהל ב"ח נהריה

אולם אורן 3

מיקום :

חושב 6 א'

מצוינות ארגונית – אסטרטגיה ופרקטיקה לקידום השירות הציבורי

במוקד המושב תוצג החשיבות בהטמעת תפיסת המצוינות הארגונית לקידום השירות הציבורי, זאת לאור הנסיון שנצבר עד כה בארץ ובעולם וכן כיוונים להרחבת היישומים, לרבות הקמת מערכת הוקרה ממלכתית על מצוינות ארגונית.

יו"ר :

מר מאיר אהרונוב, מנהל האגף לאיכות ומצוינות בשירות המדינה

משתתפים :

מר רוני מהצרי, ראש עיריית אשקלון

השופט (בדימוס) דן ארבל, מנהל בתי המשפט לשעבר

מר חנן אכסף, נשיא איל"א, מנכ"ל מוטורולה ישראל לשעבר

ד"ר אורנה דרייזין, מנכ"לית הרשות הלאומית להסמכת מעבדות

מר יואל פינקל, המשנה לסטטיסטיקן הממשלתי, הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה

תא"ל (במיל) שלום בן משה, מנכ"ל מה"ט, משרד התמ"ת, קצין חינוך ראשי לשעבר

בצה"ל

אולם טדי C

מיקום :

חושב 7

"סוכנויות ביצוע" – מקרה מבחן יחידת הפטנטים

במסגרת היוזמות המשרדיות לשינויים ושיפורים באיכות השירות, מוביל משרד המשפטים נסיון "חלוץ" להפיכת יחידת הפטנטים לסוכנות ביצוע, על בסיס המודל הבריטי בהתאמות הנדרשות. בהצגת "מקרה המבחן" יעלו שאלות הכרוכות ביישום המודל.

יו"ר :

מר אהרון אברמוביץ', מנכ"ל משרד המשפטים

משתתפים :

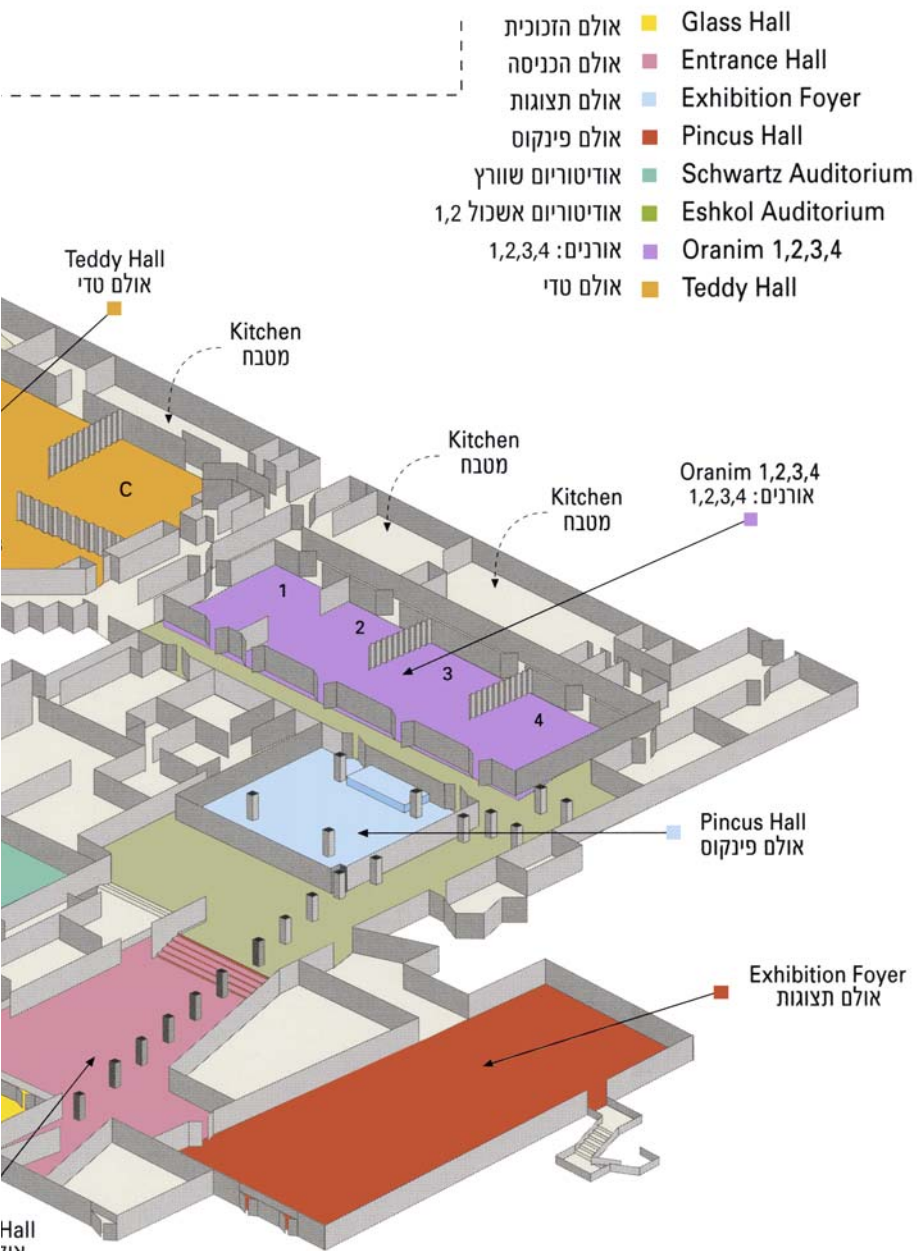
מר ארנון איקן, סגן בכיר לחשב הכללי, משרד האוצר

גב' דוידה לחמן מסר, משנה ליועץ המשפטי לממשלה

מר מאיר נעם, רשם הפטנטים, משרד המשפטים

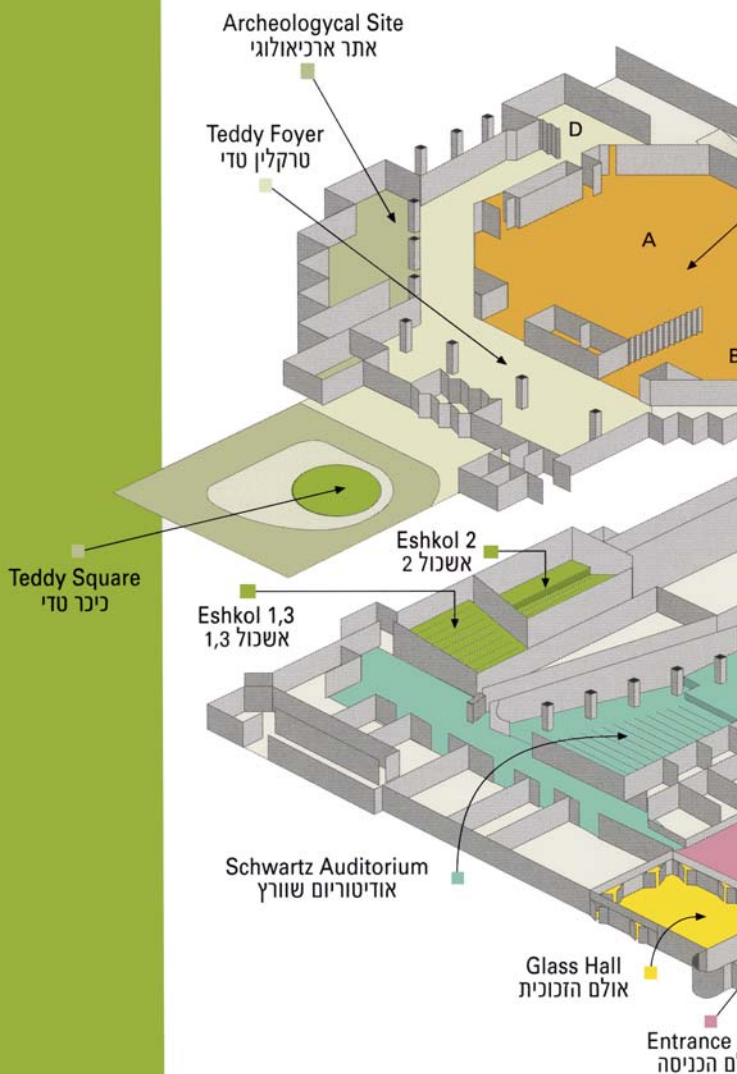
אולם אורן 1

מיקום :



LOWER LEVEL

קומה תחתונה



ועדות ככלי ניהולי לקידום שינויים מערכתיים במשרדי ממשלה

מסורת רבת שנים הינה הקמת ועדה לפתרון בעיות מערכתיות. במושבי ידונו תפקידיה ומקומה של ועדה ככלי ניהולי לקידום אפקטיביות. בהתבסס על נסיון ועדות מהעבר ומההווה, ילובנו ויבחנו תפקידי הועדות ותפקידי הדרג המקצועי ביישום המלצותיהם לנוכח הצלחות או כשלונות מהעבר.

פרופ' מרדכי שני, לשעבר מנכ"ל משרד הבריאות ומנהל המרכז הרפואי שיבא

יו"ר:

מר רן ארז, יו"ר ארגון המורים העל יסודיים

משתתפים:

ד"ר נרי הורוביץ, ביי"ס מנדל למנהיגות

הרב שי פירון, ראש אולפנת ישורון, פתח תקוה, חבר וועדת דברת

גב' רונית תירוש, מנכ"לית משרד החינוך, התרבות והספורט

פרופ' יוסי תמיר, מנכ"ל מיזם התעסוקה, גיוינט ישראל

אולם אורן 4

מיקום:

חושב 10

שינויים מערכתיים בשלטון המקומי

השלטון המקומי בישראל ככלל שרוי בעיצומה של טלטלה. מושב זה יתמקד ביוזמות לשינוי כולל במערכות השלטון המקומי לנוכח המגבלות והמצוקות התקציביות.

ד"ר משה אבן חן, יועץ ארגוני, לשעבר יו"ר אלכ"א

יו"ר:

ד"ר נחום בן אליא, מנהל חברת נב-ניתוח מדיניות, תכנון וניהול אסטרטגי בע"מ

משתתפים:

ועמית מחקר במכון פלורסהימר למחקרי מדיניות

מר איתן ברושי, ראש המועצה האזורית עמק יזרעאל

עו"ד שלום זינגר, לשעבר היועץ המשפטי של משרד הפנים

מר איתן מאיר, מנכ"ל עיריית ירושלים

אולם אורן 2

מיקום:

ארוחת ערב חגיגית – בחסות בנק יהב

21: 30-19: 00

מר אורי לופוליאנסקי, ראש העיר ירושלים

ברכות:

מר שמואל הולנדר, נציב שירות המדינה

מר ארנון מנטבר, מנכ"ל גיוינט ישראל

מר מיכאל צולר, יו"ר בנק יהב

מר ראובן גולדברג, יו"ר הסתדרות המח"ר

המינהל הציבורי בעידן של שינויים חברתיים וכלכליים

הרצאה:

השר בנימין נתניהו, שר האוצר

מירל רזניק וננסי ברנדס בהופעה

הופעה:

רחבת אגם

מיקום:

התכנסות ורישום	9: 15-8: 30
פורום מנכ"לים	9: 15-8: 00
אולם טדי D	מיקום:
תפקיד ואחריות המדינה לאזרחיה במאה ה-21	10: 00-9: 15
ח"כ עמיר פרץ, יו"ר ההסתדרות הכללית החדשה	
אולם טדי A	מיקום:
מליאה III	12: 00-10: 00
מפגשים "מהסוג השלישי" – יחסי הגומלין בין שלושת המגזרים – הציבורי, השלישי והעסקי	
מר דוד ברודט, יועץ כלכלי, לשעבר מנכ"ל משרד האוצר – הצגת נייר העמדה	יו"ר:
השר יצחק הרצוג, שר הבינוי והשיכון	דיון מגיבים:
אלוף (במיל) דורון אלמוג, יו"ר עמותת עלה	
גב' הלנה גלזר, יו"ר ויצ"ו העולמית ויו"ר עמותת מגזר התנדבות והמלכ"רים	
מר ארנון מנטבר, מנכ"ל גיוינט ישראל	
מר אריה סקופ, יו"ר מיקרוסופט ישראל	
אולם טדי A	מיקום:
הפסקת צהריים	13: 15-12: 00
רחבת אגם	מיקום:
מושבים מקבילים:	14: 45-13: 15
שיתופי פעולה בין שלושת המגזרים	חושב 11
במושבה ילובנות תפקידו ותרומתו של כל מגזר לחברה ולכלכלה בישראל. יוצפו הבעיות ובעיקר מודלים ומענים אפשריים לשיפור התיאום ויכולת הפעולה המשולבת של שלושת המגזרים.	
פרופ' דב גולדברג, מנכ"ל משרד הרווחה	יו"ר:
גב' מירלה גל, מנכ"לית משרד הקליטה	משתתפים:
מר דודי זילברשלג, יו"ר עמותת מפעל חיים	
גב' רונית סילון, דירקטורית ומבעלי חברת אוליבקס, חברת נשיאות התאחדות התעשיינים	
פרופ' הלל שמיד, דיקן ב"ס לעבודה סוציאלית ולרווחה חברתית, האוני' העברית	
אולם אורן 1	מיקום:

חושב 12

"המגזר הרביעי" (יהדות התפוצות) והשפעתו על שלושת המגזרים

במרכזו של המושב יעמדו קשרי הגומלין בין יהדות התפוצות ושלושת המגזרים בישראל.

הזיקה "הנראית לעין" נתפסת כזיקה חד כיוונית – מיהדות התפוצות כלפי החברה הישראלית שעיקרה הינה הפילנתרופיה.

במהלך השנים השתנה אופי הזיקה וההשפעה, במסגרת המושב תאופיין הזיקה הנוכחית. יוצגו וידונו גישות ותפיסות שונות ביחס לתועלות והמחירים באשר ליחסי הגומלין.

יו"ר: **מר נחמן שי**, סגן נשיא בכיר ומנכ"ל איחוד הקהילות היהודיות בישראל (UJC)

משתתפים:

ד"ר נרי הורוביץ, ביי"ס מנדל למנהיגות

מר מוטי וינטר, מנהל שרות ילד ונוער, משרד הרווחה

מר שי חרמש, גזבר הסוכנות היהודית

גב' בקי כספי, מנהלת פיתוח משאבי אנוש, ג'וינט עולמי

אולם אורן 3

מיקום:

חושב 13

גבול האחרייות של כל מגזר בסוגיות חברתיות- המודל הרופף כתפיסה

במסגרת המושב ידונו הדרכים לצימצומי פערי האינטרסים בין שלושת המגזרים, תוך הדגשת הייחודיות של כל מגזר בתרומתו לחברה.

מר דוד ברודט, יועץ כלכלי, לשעבר מנכ"ל משרד האוצר

יו"ר:

מר אלי אללוף, מנכ"ל קרן סאקטא – רש"י

משתתפים:

פרופ' דני גוטווין, אוניברסיטת חיפה

ד"ר ישראל כץ, יועץ ארגוני, מכון צפנת למחקר, פיתוח ויעוץ ארגוני

גב' אתי פרץ, יו"ר איגוד העובדים הסוציאליים בישראל

מר יקותיאל צבע, מנהל אגף תכנון ומחקר, משרד הרווחה

מר יואב קריים, דובר הסתדרות הנכים בישראל

אולם אורן 4

מיקום:

חושב 14

היבטים אתיים ביחסים בין המגזרים

במוקד המושב השאלה מה תפקידה של האתיקה בחלוקת העבודה בין המגזרים.

שאלה זו תדון על רקע העדפת המגזר העסקי על פני המגזר השלישי ועל רקע

תהליכי הפרטה במשק. ידונו שאלות כגון תהליכי רגולציה, מהלכי חקיקה,

מנגנוני פיקוח ותהליכים חינוכיים-ציבוריים הנחוצים כדי להגביר את האחרייות

המשותפת של שלושת המגזרים בעיצוב פני החברה בישראל.

יו"ר:

שלומית עמיחי, מנכ"לית אלכ"א

משתתפים:

ד"ר יובל אלבשן, עורך דין

מר אמנון אליאן, ראש תחום תחבורה וקשרי קהילה, פרויקט הרכבת הקלה בירושלים

מר עוזי ברלינסקי, המפקח הכללי, משרד ראש הממשלה, ראש צוות האתיקה ה

ממשלתי

מר צבי חלמיש, סגן בכיר לחשב הכללי, משרד האוצר

פרופ' יולי תמיר, חברת כנסת

אולם אורן 2

מיקום:

הפסקת קפה ומעבר למליאה

15:00-14:45

האתגרים הארגוניים של השב"כ לנוכח איומי הטרור

15:45-15:00

מר אבי דיכטר, ראש השב"כ

מליאת סיכום

16:15-15:45

שינויים מערכתיים חוצי משרדים – מר רענן דינור, מנכ"ל משרד התמ"ת

שינויים אסטרטגיים תוך ארגוניים – מר אהרון אברמוביץ', מנכ"ל משרד המשפטים

יחסי הגומלין בין שלושת המגזרים – מר דוד ברודט, יועץ כלכלי ולשעבר מנכ"ל משרד

האוצר

החברה והכלכלה בישראל – הזדמנות לשינוי

17:00-16:15

פרופ' אבישי ברוורמן, נשיא אוניברסיטת בן גוריון בנגב

אולם טדי A

מיקום:

