

ירושלים, כ"ג בטבת התשס"ה  
4 בינואר 2005

חוזר מס' הד-05 (3)

אל: סגני המנהלים הכלליים הבכירים למינהל ולמשאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך הממונים על ההדרכה במשרדי הממשלה וביחידות הסמך

שלום רב,

## הנדון: השתלמויות בנושא אתיקה ומשמעת

האתיקה והמשמעת הן מאבני היסוד בשירות הציבורי ובלעדיהן לא יכון שירות מדינה נאור הממלא את ייעודו במתן שירות לציבור על פי אמות מידה ונורמות התנהגות הנדרשות לקיום מערכות מינהל תקינות וראויות.

במסגרת הפעולות להטמעת האתיקה והמשמעת בקרב עובדי המדינה, אנו רואים חשיבות רבה בהכללת נושאי האתיקה והמשמעת בקורסים ובהשתלמויות שנערכים מטעם נציבות שירות המדינה ומטעם המשרדים.

לאור זאת הנכם נדרשים לכלול את הנושאים שיפורטו להלן בפעולות הדרכה שהנכם עורכים לעובדי משרדכם, כולל בקורסים מקצועיים ופעולות הדרכה לפיתוח מנהלים.

הנכם מתבקשים לשלב בכל פעולות הדרכה (קורס, השתלמות מקצועית וכד') שמספר השעות בהן הוא בין 50 ל-100 שעות לימוד, מתכונת של ארבע שעות לימוד הכוללת את הנושאים הבאים:

סה"כ מספר שעות לנושא זה:	הנושא – אתיקה
שעתיים	מהותה ותפקידה כללי האתיקה לעובדי המדינה

סה"כ מספר שעות לנושא זה:	הנושא – משמעת
שעתיים	מהותה ותפקידה חוק שירות המדינה (משמעת) תשכ"ג-1963 - החוק והפסיקה

בפעולות הדרכה ארוכות יותר וכאלו המיועדות לאוכלוסיות עובדים מוגדרות, מומלץ להרחיב את מסגרת שעות הלימוד בנושאי אתיקה ומשמעת ולמקד את התכנים בהתאם לאפיון העובדים המשתתפים בפעולת ההדרכה.

לקבלת החומר הלימודי, התכנים והתאמתם לצורכי המשתלמים, וכן לשימוש במאגר המרצים הנמצא ברשותנו, הנכם מתבקשים לפנות לממונה על האתיקה בנציבות שירות המדינה.

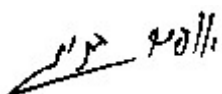
כמו כן, אנו ממליצים לכם להעביר אלינו את רשימת פעולות ההדרכה המתכוננות לשנת ההדרכה 2005, על מנת שנוכל, בתיאום אתכם, לשבץ בהם את הנושאים הנ"ל, וזאת על פי אפיון פעולות ההדרכה השונות ואוכלוסיות היעד.

הנכם מתבקשים להעביר אלינו, **אחת לחצי שנה**, דו"ח הכולל את פירוט פעולות ההדרכה המוסדיות שקיימתם, אוכלוסיית העובדים שהשתתפה בפעולות הדרכה אלו ומספר שעות הלימוד שהוקדשו לנושא האתיקה והמשמעת.

את הדו"ח הראשון, יש להעביר אלינו לא יאוחר מיום 1/6/2005.

תודה על שיתוף הפעולה !

בברכה,



אופיר בניהו  
מנהל אגף הדרכה והשכלה

יגאל חיות, עו"ד  
הממונה על האתיקה בשירות המדינה  
ותפקידים מיוחדים

העתק : מר שמואל הולנדר – נציב שירות המדינה  
המנהלים הכלליים במשרדי הממשלה  
מר יעקב ברגר – המשנה לנציב שירות המדינה והממונה על מערכת הביטחון  
עו"ד שרון אריאל – סגנית מנהל מחלקה, אתיקה ותפקידים מיוחדים  
מנהלי אגפים ומנהלי תחומים בנש"מ