



ירושלים, י' בטבת התשס"ט  
6 בינואר 2009

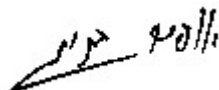
אל: מנהל/ת משאבי אנוש  
משרד.....

**הנדון: פורום מנהלי משאבי אנוש למשרדי הממשלה וליחידות הסמך**  
(למעט מערכת הבריאות ומערכת הביטחון)

בהמשך לחוזרנו מיום 24 בנובמבר 2008, הנך מוזמן/ת **למפגש הראשון** של פורום מנהלי משאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך, שיתקיים ביום חמישי, כ"ו בטבת התשס"ט, **22 בינואר 2009, במשרד החוץ בירושלים (באולם ירושלים)**.

- 09.00 – 09.30 - **התכנסות**
- 09.30 – 09.45 - פתיחה – מר מוטי אהרוני – סגן נציב שירות המדינה – **מטרות מפגשי הפורום המקצועי ודגשים עיקריים**.
- 09.45 – 10.45 - הרצאה – מר אהרון אברמוביץ – מנכ"ל משרד החוץ – **יעוד ועיקרי פעילות משרד החוץ, וביקור בחדר מצב של משרד החוץ**.
- 10.45 – 12.15 - הרצאה – מר מוטי אהרוני – סגן נציב שירות המדינה – **בנושאים הבאים:**
  - ❖ היערכות משרדי הממשלה לקראת כינון הממשלה החדשה.
  - ❖ היערכות משרדי הממשלה ויחידות הסמך להמרת משרות מחודשי עבודה לשיא כוח אדם – משמעויות.
  - ❖ דרישות סף במכרזים לאיוש משרות בשירות המדינה – עיקרי השינויים.
- 12.15 – 12.30 - **הפסקה**
- 12.30 – 13.00 - **סוגיות שוטפות בניהול משאבי אנוש - דיון פתוח** - בהנחיית מר מוטי אהרוני.
- 13.00 – 14.00 - הרצאה – מר ידן ענתבי – הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון – **בנושא: המשבר בשוק ההון**.
- 14.00 - **ארוחת צהרים**.

על מנהלי משאבי אנוש **חלה חובת** השתתפות בכנס.  
נא אשרי/ את השתתפותך על גבי הספח המצ"ב עד לתאריך 12.01.09.  
סמנכ"לים בכירים למינהל ומשאבי אנוש המעוניינים גם הם להשתתף בכנס זה מתבקשים לפנות לח"מ.  
לצורך כיסוי ההוצאות במפגשי הפורום (עלות האירוח + עלות המרצים) נקבעו דמי החברות לארבעת מפגשי הפורום לסכום סמלי של 200 ₪.  
יש להחתיים את הממונה על ההדרכה במשרד ואת חשב המשרד על הספח שרצ"ב.



אופיר בניהו  
מנהל אגף בכיר, הדרכה, השכלה ורווחה



מוטי אהרוני  
סגן נציב שירות המדינה

**העתק:** מר שמואל הולנדר - נציב שירות המדינה  
מנכ"לים של משרדי הממשלה ויחידות הסמך  
סמנכ"לים למינהל ולמשאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך  
חברי ההנהלה והממונים בנש"מ

## דף הרשמה

אל: אגף בכיר משרדי הממשלה ויח' הסמך  
נציבות שירות המדינה  
קפלן 3, ת"ד 34076  
ירושלים 91340  
פקס: 02-6705238  
א.ג.נ.

### הנדון: פורום מנהלי משאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך (למעט מערכת הבריאות ומערכת הביטחון)

אני מאשר/ת השתתפותי בכנס מנהלי משאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך, שיתקיים  
ביום חמישי כ"ו בטבת התשס"ט, 22 בינואר 2008, במשרד החוץ, ירושלים.

שם מנהל היחידה למשאבי אנוש	משרד	מספר תעודת זהות

טלפון במשרד	מספר פקס	מספר טלפון נייד	חתימה

### אישור הממונה על ההדרכה וחשב המשרד

אנו מתחייבים לכסות את הוצאות השתתפות העובד/ת שלעיל בפורום, בסך 200 ₪.

שם הממונה על ההדרכה	שם החשב	
חתימה	חתימה	
תאריך	תאריך	

24 בנובמבר 2008

שמ 2989-2008

**אל:** סגני המנהלים הכלליים למינהל ומשאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך

**שלום רב,**

**הנדון:** פורום מקצועי של מנהלי משאבי אנוש במשרדי הממשלה ויחידות הסמך

**מפגש ראשון במשרד החוץ**

**רקע:**

ניהול משאבי אנוש הינו תחום מרכזי ומשמעותי, החשוב לניהולו המוצלח של הארגון. תחום זה דינאמי ומתפתח, וקיים צורך בהתעדכנות והתמקצעות על מנת לנהל את המשאב האנושי ביעילות, אפקטיביות ומקצועיות.

בשירות המדינה חלים שינויים, הנובעים בעיקרם מחקיקה והחלטות ממשלה, פסקי דין, עדכון תקנות ונהלים, שינויים ארגוניים גדולים, או התפתחות טכנולוגית. כמו כן, קיימת תחלופת עובדים בחלק מיחידות משאבי אנוש וחשוב לרענן ולעדכן נהלים ולשתף בידע ובניסיון.

לאור האמור לעיל, הוחלט לגבש פורום מקצועי של מנהלי משאבי אנוש בשירות המדינה.

**מטרות:**

- ❖ התמקצעות מנהלי משאבי אנוש ומיצוב מעמדם במשרדי הממשלה ויחידות הסמך.
- ❖ למידת עמיתים ושיתוף ידע.
- ❖ חיזוק שיתופי פעולה מקצועיים.
- ❖ העלאת נושאים מקצועיים לדיון במסגרת "סיעור מוחות" עם לקוחותינו.

**קהל היעד:** מנהלי משאבי אנוש במשרדי הממשלה ויחידות הסמך.

**מבנה:**

מפגש קבוע של 4-5 שעות, שיתקיים אחת לשלושה חודשים במשרד מארח, לפי סבב שייקבע בתיאום עם האגף הבכיר למשרדי הממשלה ויחידות הסמך.

**המפגש יורכב מהיחידות הבאות –**

- פתיחה והצגת סדר היום.
- הצגת עיקרי פעילותו וייחודיותו של המשרד המארח על ידי המנכ"ל, המשנה למנכ"ל או סמנכ"ל.
- עדכונים שוטפים.
- רענון ידע בנושאים רלוונטיים.
- דיון (כולל שאלות ותשובות).

**מפגשי הפורום המקצועי של מנהלי משאבי אנוש יתקיימו בשנת 2009, כלהלן:**

## משרדי הממשלה ויחידות הסמך

בינואר – הכנס יתקיים במשרד החוץ בתאריך 22 בינואר 2009 בין השעות 0900-1400. (באולם ירושלים)  
באפריל – משרד התחבורה יארח.  
ביוני – משרד החקלאות יארח.  
באוקטובר – משרד המשפטים יארח.  
תכנית מגובשת ומועדים המפגשים הבאים יועברו בנפרד. (נא לשריין מועדים אלו ביומנכם)

### תוכנית הכשרה למנהלי משאבי אנוש ולעובדי יחידת משאבי אנוש:

בהמשך למכתבי מיום 17 באוגוסט 2008, בו הודעתי על כוונתנו לפתח תוכנית הכשרה לצוותי משאבי אנוש במשרדי הממשלה ויחידות הסמך, נעשתה עבודת ריכוז ועיבוד של רשימות הנושאים המוצעים שהועברו אלינו.

### להלן עיקרי הנושאים שהתבקשו לרענן ולשלב בתוכנית ההכשרה:

#### בתחום התקינה –

- שינויי תקינה, לרבות המודל לעיצוב שינוי ארגוני ומסלולי קידום.
- ניתוח עיסוקים.

#### בתחום הפרט –

- תהליך קליטת עובד (לרבות מילוי מקום ומינוי בפועל).
- סוגי העסקה וסוגי חוזים.
- סוגי דרגות (אישיות והסכמיות) וכללי קידום עובדים בסוגי העסקה שונים.
- ותק: ותק בדירוגים השונים ואופן חישוב ותק לשכר, חישובי ותק לקביעת דרגה, סוגי ותק (מענק יובל, גמלא, שכר, הבראה וכו'), קידום ותק לבעלי תואר שני.

תכנית ההכשרה למנהלי משאבי אנוש ולצוותי משאבי אנוש, תגובש במלואה בתיאום עם מנהל אגף בכיר (הדרכה השכלה ורווחה) בנש"מ ותפורסם בנפרד.

בברכה,



מוטי אהרוני

סגן נציב שירות המדינה

**העתק:** מר שמואל הולנדר - נציב שירות המדינה

המנהלים הכלליים של משרדי הממשלה ויחידות הסמך

חברי ההנהלה והממונים בנציבות שירות המדינה

מר אופיר בניהו - מנהל אגף בכיר הדרכה השכלה ורווחה, נש"מ

מנהלי משאבי אנוש במשרדי הממשלה ויחידות הסמך

הרפרנטים באגף הבכיר למשרדי הממשלה ויחידות הסמך