

מדינת ישראל  
נציבות שירות המדינה  
אגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה



י"ט באב התשס"ח  
20 באוגוסט 2008

רו 2008-157

אל: הממונים על הרווחה במשרדי הממשלה ויחידות הסמך

**הנדון: מבנה יחידת הרווחה המשרדית**

כידוע לכם, באגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה בנש"מ מתבצעת עבודת מטה נרחבת שאחת ממטרותיה העיקריות היא חיזוק וקידום המקצועיות של יחידות הרווחה המשרדיות, וזאת כחלק בלתי נפרד ממיצוב נושא הרווחה במדינה.

אין ספק, כי קיים קשר ישיר בין מעמד ותפקוד יחידת הרווחה המשרדית לבין המעמד והחשיבות המוקנים לתחום הרווחה במשרד ולמיקומם של הממונים על הרווחה בסדר העדיפויות הארגוני.

ידוע לנו, כי קיימים פערים בין יחידות הרווחה השונות במשרדי הממשלה וביחידות הסמך הן מבחינת מיקום היחידה במבנה הארגוני של המשרד, הן ברמת המשרה של הממונים על הרווחה, ברמת ההשכלה של הממונים על הרווחה, בהיקף תקציב הרווחה וכדומה.

פערים אלה מהווים חלק נכבד מהגורמים המעכבים בקידום ובמינוף נושא הרווחה במשרדים.

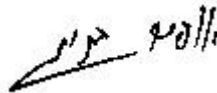
לאור האמור לעיל ועל-מנת שנוכל לבחון בצורה כוללת את מבנה ומעמד יחידת הרווחה במשרדך, אבקשך להעביר לידינו עד לתאריך 21/9/08 את הנתונים הבאים:

1. **תרשים המבנה הארגוני של המשרד** ומיקומה של יחידת הרווחה במבנה זה.
2. **תרשים המבנה הארגוני של יחידת הרווחה.**
3. נושאים ותחומים **נוספים** (פרט לרווחה) בהם עוסקת יחידתך/משרתך (משאבי אנוש, הדרכה, איכות וכד').
4. **נתונים כלליים** הנוגעים לצוות העובדים ביחידת הרווחה שבניהולך. נתונים אלה יועברו אלינו על-גבי הספח המצ"ב.

לכשיתקבלו הנתונים הם ינותחו ויעובדו בשיתוף עם אגף בכיר (משרדי הממשלה ויחידות הסמך) בנש"מ, לצורך קבלת תמונה מקיפה ובחינת הצעדים האופרטיביים שניתן לנקוט לקידום הנושא.

תודה על שיתוף הפעולה.

בברכה,



אופיר בניהו

מנהל אגף בכיר הדרכה השכלה ורווחה

העתק: מר יעקב ברגר – המשנה לנציב שירות המדינה  
מר מוטי אהרוני – סגן נציב שירות המדינה (משרדי הממשלה ויח' הסמך), נש"מ  
סמנכ"לים בכירים למינהל ולמשאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך  
גבי ברוריה אטיאס – מנהלת תחום רווחה, נש"מ

מדינת ישראל  
נציבות שירות המדינה  
אגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה



אל: אגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה  
באמצעות פקס: 02-6705115 או במייל

תאריך \_\_\_\_\_

**ספח ריכוז נתונים – יחידת הרווחה**

שם המשרד/יח' הסמך: \_\_\_\_\_

מס' העובדים במשרד/יח' הסמך: \_\_\_\_\_

מס' העובדים ביחידת הרווחה: \_\_\_\_\_

| שם העובד<br>(כולל הממונה על<br>הרווחה) | תואר התפקיד | מתח דרגות<br>המשרה | דרגת העובד | תאריך קבלת<br>הדרגה | שנות<br>וותק<br>בתפקיד | רמת<br>ההשכלה | צורת<br>ההעסקה:<br>חוזה/כתב<br>מינוי | תאריך<br>כניסה<br>לשירות | הכשרה בתחום<br>הרווחה כן/לא – פרט: |
|--|-------------|--------------------|------------|---------------------|------------------------|---------------|--------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|
|  |             |                    |            |                     |                        |               |                                      |                          |                                    |
|  |             |                    |            |                     |                        |               |                                      |                          |                                    |
|  |             |                    |            |                     |                        |               |                                      |                          |                                    |
|  |             |                    |            |                     |                        |               |                                      |                          |                                    |

| שם העובד<br>(כולל הממונה על<br>הרווחה) | תואר התפקיד | מתח דרגות<br>המשרה | דרגת העובד | תאריך קבלת<br>הדרגה | שנות<br>וותק<br>בתפקיד | רמת<br>ההשכלה | צורת<br>ההעסקה:<br>חוזה/כתב<br>מינוי | תאריך<br>כניסה<br>לשירות | הכשרה בתחום<br>הרווחה כן/לא – פרט: |
|--|-------------|--------------------|------------|---------------------|------------------------|---------------|--------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|
|  |             |                    |            |                     |                        |               |                                      |                          |                                    |
|  |             |                    |            |                     |                        |               |                                      |                          |                                    |
|  |             |                    |            |                     |                        |               |                                      |                          |                                    |
|  |             |                    |            |                     |                        |               |                                      |                          |                                    |

**מצ"ב בנוסף:**

1. תרשים המבנה הארגוני של המשרד/יחידת הסמך
2. תרשים המבנה הארגוני של יחידת הרווחה
3. נושאים נוספים בהם מטפלת יחידת הרווחה

שם ממלא הספח: \_\_\_\_\_