



ירושלים, כ"ה בטבת התשס"ז
15 בינואר 2007

חוזר מס' הד-07 (2)

אל: סגני המנהל הכללי הבכירים למינהל ולמשאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך הממונים על ההדרכה במשרדי הממשלה וביחידות הסמך

שלום רב,

הנדון: פריסת פעולות הדרכה מתוכננות לשנת 2007 - אגף הדרכה, השכלה ורווחה

במסגרת תוכנית ההדרכה והלמידה לשנת 2007, של אגף הדרכה, השכלה ורווחה, מפתח ומתכנן האגף קורסים, השתלמויות, ימי עיון וכנסים לעובדי שירות המדינה.

פיתוח הקורסים וההשתלמויות הם תוצאה של עבודת מטה הכוללת הגדרת חזון ובניית תשתית הדרכתית לכלל שירות המדינה בצד מיפוי צרכי ההדרכה בשירות והגדרת יעדים לשנים הקרובות.

תכנית ההדרכה כוללת 5 מרכיבים עיקריים:

- קורסים במסלולי קידום** המיועדים לעובדים המשמשים בעיסוקים להם מוגדרים בתקשי"ר **מסלולי קידום**. קורסים אלו מיועדים לעובדי היחידות למשאבי אנוש, כספים וחשבונות, חשבונות שכר, בנא"מ ורכש, מנהלי רשומות, רכזות ומנהלות לשכה וכן לרכזי ולנאמני בטיחות בתחבורה. הקורסים יתקיימו במהלך שנת 2007 בפריסה ארצית על פי התוכנית בטבלה שרצ"ב.
- השתלמויות הכנה לפרישה** – המיועדות לפורשים משירות המדינה, ומבוצעות בפריסה ארצית באזור חיפה, תל-אביב וירושלים.
- קורסי ניהול בנושא קבלת החלטות** – המיועדים למנהלים חדשים ולעתודה הניהולית, וכן קורסי ניהול לעובדים הנדרשים לכך במסגרת מסלול הקידום. קורסים אלה פותחו במתכונת חדשה השמה דגש על תהליכי קבלת החלטות בתחומי הידע השונים של עובדי המנהל בשירות המדינה.
- קורסים ייחודיים** – במהלך שנת 2007 ייפתחו מספר קורסי הכשרה והעשרה ייחודיים לאוכלוסיות מובחנות, כגון: קורס בכיר בניהול רשומות, קורס הסמכה לממונים על רווחה, קורס הסמכה ל"עוזרי הדרכה" וקורס גמלאות וביטוח פנסיוני.
- כנסים וימי עיון** – במהלך שנת 2007 יתקיימו כנסים וימי עיון בנושאי הליבה בהם עוסקת נציבות שירות המדינה ואשר על פי הנחייתנו יש להטמיעם בקרב עובדי המדינה, כדוגמת: אתיקה ומשמעת, איכות ומצוינות, שיפור השירות, העמקת המודעות לקידום נשים, לייצוג הולם למיעוטים, יוצאי העדה האתיופית ואנשים עם מוגבלויות, ועוד.

פעולות הדרכה אלו מיועדות לאוכלוסיות שונות בשירות המדינה, ובעיקר לאוכלוסיות הבאות: סמנכל"ים בכירים למינהל ולמשאבי אנוש, מנהלי היחידות למשאבי אנוש, ממונים על הדרכה ועוזרי הדרכה, ממונים על הרווחה ולממונות על מעמד האשה.

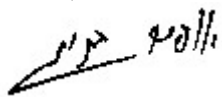
התוכנית שרצ"ב הינה **תוכנית טנטטיבית** המבוססת על צרכי הלמידה של עובדי שירות המדינה כפי שהועברו אלינו על ידי המשרדים.

במהלך השנה, ועל פי הנתונים שיגיעו אלינו מן המשרדים, נבצע התאמות לתוכנית ההדרכה על מנת לענות בצורה הולמת יותר על צרכי הלמידה וההדרכה של העובדים בתחומי הלמידה עליהם אחראי האגף.

במקביל לפעילות המופיעה בטבלה שרצ"ב אנו ממשיכים בעבודת המטה בנושאי הדרכה ורווחה, בפיתוח תוכניות לימוד ייחודיות ומעודכנות במסגרת ההכשרה במסלולי קידום, בהידוק הקשרים עם מוסדות לימוד בארץ ובחו"ל ועם האיגודים המקצועיים. מידע בנושא זה יפורסם בשבועות הקרובים בדו"ח הביצוע של אגף הדרכה, השכלה ורווחה לשנת 2006.

אנו מאחלים לכם שנת למידה והדרכה מוצלחת, פוריה ומהנה.

בברכה,



אופיר בניהו

מנהל אגף הדרכה השכלה ורווחה

העתק: מר שמואל הולנדר – נציב שירות המדינה
מר יעקב ברגר – המשנה לנציב שירות המדינה והממונה על מערכת הביטחון
מר מוטי אהרוני - סגן נציב שירות המדינה (משרדי הממשלה ויחידות הסמך), נש"מ
מר יוסי קינר - סגן נציב שירות המדינה (מערכת הבריאות), נש"מ
מנהלי היחידות למשאבי אנוש המשרדי הממשלה וביחידות הסמך
חברי הנהלה וממונים בנציבות שירות המדינה
גב' רינה ברקת – מנהלת תחום הדרכה, נש"מ

פריסה מתוכננת של פעילות הדרכה שנתית – 2007

[illegible]

סוג הפעילות	ינואר	פב'	מרץ	אפריל	מאי	יוני	יולי	אוגוסט	ספטמבר	אוקטובר	נובמבר	דצמבר
קורסי ניהול, הכשרה ופרישה												
קורס בכיר בקבלת החלטות			פתיחה		פתיחה							
קורס בכיר בניהול רשומות		פתיחה										
קורס מקצועי לעוזרי הדרכה			פתיחה		פתיחה							
קורס ממונים על הרווחה		פתיחה										
קורס הכנה לפרישה	פתיחה				פתיחה							
קורס גמלאות וביטוח פנסיוני					פתיחה				פתיחה			
כנסים וימי עיון												
כנס ממונים על הרווחה	X										X	
כנס ממונים על ההדרכה					X							X

סוג הפעילות	ינואר	פב'	מרץ	אפריל	מאי	יוני	יולי	אוגוסט	ספטמבר	אוקטובר	נובמבר	דצמבר
כנס מנהלי משאבי אנוש	X											
השתלמות עובדי מדינה בנושאים משפטיים		X			X				X			
ימי עיון ממונים על ההדרכה			X			X				X		
ימי עיון ממונים על הרווחה						X				X		
ימי עיון לעוזרי הדרכה					X						X	
ימי עיון בנושא משמעת			X			X						
יום עיון בנושא ועדות לגמול השתלמות					X							
יום עיון בנושא סחר בבני אדם					X							