

**מדינת ישראל**  
**משרד האוצר**  
**יחידת הדרכה ופיתוח אופדיט**

כ"ח באדר התש"ע  
14 במרץ 2010  
מל. 3106-2010

אל: הממונים על ההדרכה במשרדי הממשלה וביחידות הסמך

**הנדון: קורס ניתוח דו"חות כספיים ככלי לניהול סיכונים וקבלת החלטות אסטרטגיות**

כחלק מתכנית ההדרכה של משרד האוצר לשנת 2010 ובשיתוף עם החשבונאי הראשי באגף החשב הכללי ואגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה בנש"מ, אנו פותחים קורס "ניתוח דוחות כספיים ככלי לניהול סיכונים וקבלת החלטות אסטרטגיות" לדרג הניהולי הבכיר במשרדי הממשלה השונים.

**רקע:**

במהלך השנים האחרונות מוביל אגף החשב הכללי במשרד האוצר רפורמה בדיווח הכספי של הממשלה, שמטרתה שיפור איכות הדיווח הכספי, והפיכתו לכלי ניהולי משמעותי אשר יוכל לסייע בקבלת החלטות ניהוליות ואופרטיביות על ידי הזרוע המבצעת במדינת ישראל. במהלך השנה האחרונה, חלה התקדמות מהותית ביישום הרפורמה בדיווח הכספי של הממשלה, שמשמעה מעבר לדיווח על בסיס מצטבר בהתאם לתקינה החשבונאית הבינלאומית למגזר הציבורי (IPSAS), ופרסומם של דוחות כספיים על ידי משרדי הממשלה, במתכונת דומה לזו המקובלת במגזר הפרטי.

לאור האמור לעיל, התעורר הצורך להכשיר בעלי תפקידים בכירים (כגון מנכ"לים וסמנכ"לים) במשרדי הממשלה, שאינם בהכרח חשבונאים, ואשר עשויים להפיק תועלת רבה מניתוח נתוני דוחות כספיים, הערוכים בהתאם לכללי החשבונאות החדשים.

**מטרות הקורס:**

- הקניית ידע רלוונטי בקריאה וניתוח של דוחות כספיים הערוכים בהתאם לכללי החשבונאות הבינלאומיים.
- סיוע בהערכת מצבו הכספי ותוצאות פעילותו של המשרד הממשלתי והסיכונים התפעוליים הכרוכים בפעילותו.
- מתן כלים לקבלת החלטות מושכלות ויעילות בתחומים רבים כגון: הערכת מצבה הכספי של חברה המספקת שירותים למשרד, הערכת איתנותו הכספית של גוף ניתמד וכד'.

**אוכלוסיית יעד:**

בעלי תפקידים בכירים במשרדי הממשלה (ברמת מנכ"לים, סמנכ"לים וחשבים), המתבססים במקרים רבים במסגרת תפקידם, על נתוני הדוחות הכספיים של גופים שונים.

מדינת ישראל  
משרד האוצר  
**יחידת הדרכה ופיתוח עובדים**

**מתכונת הקורס:**

הלימודים יתקיימו בלהב - הפקולטה לניהול - אוניברסיטת תל אביב, בימי חמישי אחת לשבוע במשך 5 מפגשים, בין השעות 16:30 - 08:30 כמפורט להלן.

מפגש	1	2	3	4	5
תאריך	27.5.10	3.6.10	10.6.10	17.6.10	24.6.10

מסגרת הקורס כ-40 שעות. הקורס מוכר לגמול השתלמות.

עלות הקורס 2500 ₪ למשתתף/ת.

אנא הביאו תוכן מכתב זה לידיעת העובדים הרלוונטיים לקורס.

מצ"ב: טופס הרשמה, נא למלא ולהעביר לידי: גב' מיכל אוחיון לפקס: 02-5317417 או במייל: [michalo@mof.gov.il](mailto:michalo@mof.gov.il), **עד יום חמישי תאריך 22/4/10**.

לבירורים ניתן להתקשר:

- לגב' סופי עופר, מנהלת יחידת הדרכה ופיתוח עובדים, משרד האוצר, לטלפון: 02-5317723.
- בנושאים מקצועיים ניתן לפנות לגב' אורלית שאוליאן, ממונה חשבונאות ודיווח לטלפון: 02-5317443.

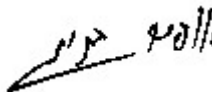
בברכה,

יוסי איצקוביץ



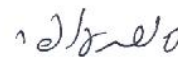
החשבונאי הראשי  
משרד האוצר

אופיר בניהו



מנהל אגף בכיר  
הדרכה, השכלה ורווחה  
נציבות שירות המדינה

סופי עופר



מנהלת הדרכה ופיתוח עובדים  
משרד האוצר

העתק:

מר חיים שני - מנכ"ל משרד האוצר, משרד האוצר  
מר שוקי אורן - החשב הכללי, משרד האוצר  
מר רוני פרידמן - משנה למנהל הכללי, משרד האוצר  
גב' רותי אשכנזי - סמנכ"לית בכירה למינהל, משרד האוצר  
הסמנכ"לים הבכירים למינהל ולמשאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך  
המנהלים האדמיניסטרטיביים בבתי החולים הממשלתיים

מדינת ישראל  
משרד האוצר  
**יחידת הדרכה / פיתוח עובדים**

לכבוד: גב' מיכל אוחיון  
יחידת הדרכה ופיתוח עובדים  
משרד האוצר  
**פקס מס' 02-5317417**

**הנדון: טופס הרשמה ככלי לניהול סיכונים וקבלת החלטות אסטרטגיות**  
**\* ספח אינו מהווה רישום לקורס. הודעה על רישום תימסר בנפרד, לאחר בדיקת טופסי המועמדות**

שם משפחה	שם פרטי	
ת.ז. (כולל ס.ב.)	יחידה	
משרד	דירוג	
מתח דרגות	דרגה	
טלפון במשרד	טלפון נייד	
פקס	כתובת E-mail:	
תפקיד		
השכלה		
חתימת המועמד/ת:		

**אישור חשב המשרד והממונה על ההדרכה (חובה למלא)**  
מאשרים השתתפותו/ה של הנ"ל בקורס "ניתוח דו"חות כספיים ככלי לניהול סיכונים וקבלת החלטות אסטרטגיות", ומתחייבים לכסות ההוצאות בסך - 2,500 ₪ למשתתף/ת.  
סעיף תקציבי \_\_\_\_\_

שם החשב:	שם הממונה על ההדרכה:
_____	_____
משרד:	משרד:
_____	_____
חתימה:	חתימה:
_____	_____