

ירושלים, ט"ז בחשוון התשע"א  
24 באוקטובר 2010  
חוזר מס' הד-10 (29)  
**עדכון אחרון: 26/12/2010**

אל: המנהלים הכלליים במשרדי ממשלה ומנהלי יחידות סמך  
סגני המנהלים הכלליים הבכירים למינהל ולמשאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות  
הסמך, כולל במערכת הביטחון ובמערכת הבריאות  
הממונים על ההדרכה במשרדי הממשלה וביחידות הסמך

שלום רב,

**הנדון: תוכנית מוסדית לתואר שני במדיניות ציבורית באוניברסיטה העברית בירושלים**  
**לסגל הבכיר ו/או לעתודה לסגל הבכיר בשירות המדינה**  
**מחזור 1- שנת הלימודים תשע"א**

השירות הציבורי בעולם עובר שינוי מהותי בעידן הגלובליזציה, הניהול הציבורי החדש והתפיסות  
המשתנות של תפקיד המדינה ביחס לחברה. שינויים אלו מצריכים מחד, מינהל ציבורי מקצועני בעל  
יכולות גבוהות של ניתוח, הבנה והובלה של שינויים, ומאידך, חלק מתפקידיה המסורתיים של  
המדינה מופקע ואופי הניהול הציבורי מתבסס בעיקר על תפקידים של פיקוח ותיאום.

שינויים אלו מחייבים הכשרה מיוחדת ומותאמת, הרחבת אופקים ויצירת יכולות חדשות לסגל  
הבכיר בשירות המדינה.

כידוע, מהווה נציבות שירות המדינה גוף המטה המרכזי בשירות המדינה האחראי, בין השאר, גם על  
קידומו, פיתוחו והכשרתו של הסגל הבכיר בשירות המדינה.

מדיניות הנציבות היא לעודד את עובדי הסגל הבכיר ועובדים בעלי פוטנציאל להצטרפות לסגל  
הבכיר בשירות המדינה לרכוש השכלה גבוהה בתחומים הרלוונטיים לעבודתם, ובמיוחד בתחום  
**המדיניות הציבורית והכשרת מנהלים.**

נציבות שירות המדינה רואה חשיבות רבה בלימודים אלו, והיא שוקלת בחיוב להכיר בעתיד בלימודי  
תואר שני במדיניות ציבורית ככלל, **כתנאי סף לכניסה לסגל הבכיר בשירות המדינה.**

לאור זאת, הוחלט בנציבות שירות המדינה על בניית תוכנית לימודים **מוסדית** לתואר שני במדיניות  
ציבורית, המיועדת לסגל הבכיר ולעתודה לסגל הבכיר בשירות המדינה.

במכרז שנערך לביצוע התוכנית המוסדית לתואר שני במדיניות ציבורית **זכתה האוניברסיטה**  
**העברית בירושלים.**

מטרתה המרכזית של התוכנית היא למצב מחדש את הנהגת השירות הציבורי בישראל על-ידי בניית  
יכולות ניתוח, השוואה והערכה ביקורתית, הכרה והבנה של השירות הציבורי מבחינה מערכתית,  
ובנייה אישית של יכולות ייזום, הובלה ופיתוח מדיניות.

ליבת התוכנית היא היכולת ליזום, לכתוב ולהוביל ניירות מדיניות ככלי עבודה מרכזי הדורש הבנה  
כוללת, התנהלות בסביבה פוליטית ובירוקרטית סבוכה ויכולת לממש מדיניות מהמסד ועד לטפחות.

תוכנית זו מהווה גם הזדמנות טובה ליצירת סגל בכיר ולגיבושה של עתודה ניהולית לסגל זה בעל  
**שפה מקצועית משותפת**, השותף לתרבות ארגונית של הובלת תהליכים משמעותיים תוך יישומם  
בפועל.

## התוכנית מיועדת לשתי אוכלוסיות יעד מרכזיות:

**א.** עובדים הנמנים על הסגל הבכיר בשירות המדינה - אשר דרגת השיא של משרתם בתקן היא 44 ומעלה במח"ר, ובדרגות מקבילות בתפקידים ובדירוגים האחרים, כגון: משנים למנהלים כלליים, סמנכ"לים בכירים, מנהלי בתי חולים וסגניהם, מנהלי אגפים בכירים, משפטנים ופרקליטים בכירים בתפקידי ניהול, מנהלי מחוזות בכירים ומקביליהם וכד', **המעורבים בקביעת מדיניות ציבורית וביישומה ואשר עברו בהצלחה את תקופת הניסיון בתפקידים הבכיר.**

**ב.** עובדים המוגדרים על-ידי המשרד כעתודה ניהולית לסגל הבכיר – אשר מצויים במתח דרגות 41-43 מח"ר לפחות ובדרגות מקבילות בדירוגים האחרים, כגון: מנהלי אגפים, מנהלי תחומים בכירים, סגני מנהלי אגפים בכירים וכדומה, **אשר הם בעלי פוטנציאל רב לקידום לסגל הבכיר.**

התוכנית פתוחה גם למועמדים מקרב אוכלוסיות יעד אלו, אשר הם **בעלי תואר שני או שלישי בתחומים אחרים, העוסקים בקביעת מדיניות והובלת שינויים מהותיים במסגרת תפקידם או בניהול מסגרות ארגוניות ותקציביות גדולות.**

המועמדים יידרשו לעמוד בתנאי הקבלה האקדמיים של האוניברסיטה, כולל ועדת קבלה.

התלמידים **אינם נדרשים** לקורסי השלמה כלשהם.

התוכנית מתוכננת **להיפתח ב- 17.5.2011** בסדנת שטח לגיבוש והיכרות, ותימשך חמישה-עשר חודשים רצופים, על-פני שלושה סמסטרים כולל סמסטר קיץ, ותתקיים בימים שלישי ושישי בכל שבוע.

הלימודים יתקיימו בבית הספר ע"ש פדרמן למדיניות וממשל, בקמפוס האוניברסיטה העברית בהר הצופים בירושלים.

בסיום התוכנית תוענק לתלמידים שעמדו בדרישות הלימודיות ובדרישות הנוכחות בתוכנית תעודת תואר שני במדיניות ציבורית מטעם האוניברסיטה העברית.

במקביל יקבלו מסיימי התוכנית תעודת גמר המשותפת לאוניברסיטה העברית ולנציבות שירות המדינה אשר תכלול את כל פרטי התוכנית.

**עלות התוכנית לתלמיד - 38,500 ₪.** במהלך התכנית ישולבו סיורים לימודיים וסדנאות יישומיות (עלות זו כוללת כיבוד קל וארוחת צהריים).

**נציבות שירות המדינה** תעניק לכל תלמיד אשר ייבחר להשתתף בתוכנית זו מענק השתלמות בשיעור של **90% מעלות התוכנית.**

**10% משכר הלימוד בתוכנית (3,850 ₪)** ישולמו ישירות על-ידי כל תלמיד לאוניברסיטה העברית. בנוסף, מועמדים שיוזמנו לסדנאות המיון ישלמו לאוניברסיטה באמצעות שובר **"דמי מיון ורישום" סך של 450 ₪.**

זקיפת ההטבה על מענק ההשתלמות אשר יינתן על-ידי נציבות שירות המדינה תחול על העובד לפי אחוז המס השולי שלו.

**למען הסר ספק, סכום המענק לא יגולם לצורכי מס אלא ייזקף כהטבה במשכורתו של העובד.**

הנהלות המשרדים מתבקשות לאתר **באופן יזום**, מקרב עובדיהם הנמנים על הסגל הבכיר בשירות המדינה ועל העתודה לסגל הבכיר, כאמור לעיל, מועמדים אקדמאיים, העומדים בתנאי הסף לקבלה לתוכנית המפורטים בנספח המצ"ב, ולשלוח אלינו את טפסי ההרשמה של המועמדים **לא יאוחר מתאריך 30.1.2011**.

הצגת מועמדי המשרד לתוכנית זו תכלול **המלצה** של המנהל הכללי של המשרד (או בשמו, באמצעות הסמנכ"ל הבכיר למינהל ולמשאבי אנוש במשרד) **לגבי כל מועמד בנפרד**, ותפרט את התייחסותו לגבי התאמתו של כל מועמד לתוכנית זו.

נבקשכם להציג את מועמדותם של **לא יותר משלושה מועמדים** מכל משרד.

כמו כן, על המשרד **לקבוע** במסגרת המלצתו את **סדר העדיפויות** המשרדי המתייחס להשתתפותם של מועמדי בתוכנית, **ולנמק את הדירוג המומלץ**.

בשל לוח הזמנים הקצר שנותר עד לתאריך פתיחת התוכנית, הינכם מתבקשים **לעשות כל מאמץ** על- מנת שטופסי המועמדים יגיעו אלינו מלאים ומושלמים לא יאוחר **מתאריך 30.1.2011** כאמור לעיל.

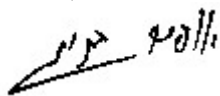
רצ"ב נספח המפרט את כל הפרטים הרלוונטיים לתוכנית זו, וכן טופסי הרשמה לתוכנית.

על המועמדים לצרף לטופס ההרשמה גם את **טופס מדף מספר 2635**, המלא על כל פרטיו והכולל גם את חתימתם על **התחייבות להמשך שירות** בהתאם להוראות התקשי"ר בנושא זה.

לפרטים נוספים, בשאלות או הבהרות ניתן לפנות לח"מ.

אנו מודים לכם מראש על שיתוף הפעולה.

בברכה,



אופיר בניהו

מנהל אגף בכיר הדרכה השכלה ורווחה

העתק: מר שמואל הולנדר - נציב שירות המדינה  
מר יעקב ברגר - המשנה לנציב שירות המדינה  
פרופ' דן אבנון – ראש בית הספר ע"ש פדרמן למדיניות ציבורית וממשל, האוניברסיטה העברית בירושלים  
ד"ר גייל טלשיר – ראש תכנית מנהלים בשירות המדינה, האוניברסיטה העברית בירושלים  
גב' ברקת רינה – סגנית מנהלת אגף בכיר הדרכה והשכלה, נציבות שירות המדינה  
גב' יפעת כהן חדד – מנהלת תכנית מנהלים בשירות המדינה, האוניברסיטה העברית בירושלים

## **תוכנית מוסדית לתואר שני במדיניות ציבורית באוניברסיטה העברית בירושלים לסגל הבכיר ו/או לעתודה לסגל הבכיר בשירות המדינה מחזור 1- שנת הלימודים תשע"א**

מטרתה המרכזית של התכנית המוסדית לתואר שני במדיניות ציבורית באוניברסיטה העברית היא למצב מחדש את הנהגת השירות הציבורי בישראל על-ידי בניית יכולות ניתוח, השוואה והערכה ביקורתית, הכרה והבנה של השירות הציבורי מבחינה מערכתית, ובנייה אישית של יכולות ייזום, הובלה ופיתוח מדיניות.

### **רציונל התוכנית ומטרותיה**

הקשר בין מינהל לאקדמיה, עשייה ציבורית ומחקר, פרקטיקה חברתית ותיאוריה כמו גם מחויבות להתמקצעות ושיפור השירות הציבורי עומדים בבסיס קיומה של תוכנית ייחודית זו הנושאת את חותם המצוינות של האוניברסיטה העברית והמיועדת לסגל הבכיר של שירות המדינה בישראל.

תוכנית לימודים ייחודית ואינטגרטיבית זו תתקיים במסגרת בית הספר למדיניות ציבורית וממשל ע"ש פדרמן, והיא בנויה על מספר נדבכים משולבים המשתקפים באשכולות התכנית.

ליבת התכנית היא היכולת ליזום לכתוב ולהוביל ניירות מדיניות ככלי עבודה מרכזי הדורש הבנה מכלולית, התנהלות בסביבה פוליטית ובירוקרטית סבוכה ויכולת לממש מדיניות מהמסד ועד לטפחות.

תוכנית זו מהווה גם הזדמנות נדירה ליצירת סגל בכיר בעל שפה מקצועית משותפת, השותף לתרבות מקצועית שייסודה בהובלת תהליכי מדיניות משמעותיים ויישומם בפועל.

### **מבנה תוכנית הלימודים**

במסגרת תוכנית הלימודים הוגדרו ארבע אשכולות ידע:

**אשכול ידע רב תחומי במדעי החברה:** עניינו הבאת אנשי השירות הציבורי לחזית המחקר התיאורטי וההשוואתי ופיתוח הבנה אינטגרטיבית של תהליכים משפטיים, כלכליים ופוליטיים. במוקד האשכול מחקר וחשיבה מחודשת על מדינת ישראל בהקשרה העולמי והמקומי.

קורס הליבה של אשכול זה הוא "ישראל 2048" בו נבחנות סוגיות מכוננות של החברה בישראל על-ידי הרצאות, סיורים וניתוח ביקורתי, ובשיאו יידרש הסטודנט לייצר חזון ריאלי בתחום אחת הדילמות המכוננות של המדינה. לימודי כלכלה, פוליטיקה ומשפט מעבים את היחידה ומייצרים הבנה מכלולית של תהליכים בדמוקרטיה בנות זמננו.

**אשכול השירות הציבורי:** הינו אשכול שמטרתו הצגת מודלים של שירות המדינה מארצות שונות, בחינה מחודשת של המודל הישראלי, וייצור הבנה של תמורות ואתגרים של תפקידי המדינה ומקומו של השירות הציבורי במסגרתה.

קורסי הליבה של האשכול הם: קורס הבוחן את הרפורמות במגזר הציבורי בצורה השוואתית, קורס הבדוק הלכה למעשה גלגולם של ניירות מדיניות והובלת שינויים דרך מקרי בוחן בהיסטוריה הישראלית וקורס השוואתי, העוסק בדמות המגזר הציבורי בתרבויות שונות. תרומתם הבלתי תסולא בפז של בכירי השירות הציבורי תעמוד במרכז אשכול זה.

**אשכול המדיניות:** הינו ליבתו של התכנית ועניינו בניית יכולות כתיבה, ביקורת והבנה מערכתית של סביבת המדיניות. במרכזו שתי סדנאות מדיניות ושיאו של האשכול, כמו גם של התכנית כולה, בכתבת נייר מדיניות להובלה עצמית של כל סטודנט במחוז המקצועי אליו הוא שייך.

ניירות המדיניות הם הכלי המקצועי המרכזי של עבודת השירות הציבורי, ויכולתה של האליטה הציבורית להוביל שינוי מבני, ארגוני או תכני נעוצה בהתמקצעות בה.

**אשכול המנהיגות:** תומך את המסע האינטלקטואלי בפן האישי, האישיותי והארגוני כדרך ייחודית הכוללת סדנאות אינטנסיביות. בתוך כך, נלקח בחשבון ניסיונם הייחודי של מנהלי המגזר הציבורי והם נחשפים לניתוח ארגוני, מוסדי ואישי של עבודתם המקצועית.

המעבר מתפיסה של פקידות צייתנית לתפיסה של סוכני שינוי בעלי יכולות יזום, פיתוח ומימוש מדיניות נמצאת ביסוד האשכול.

## אוכלוסית היעד

א. עובדים הנמנים על הסגל הבכיר בשירות המדינה - אשר דרגת השיא של משרתם בתקן היא 44 ומעלה במח"ר, ובדרגות מקבילות בתפקידים ובדרגות האחרים, כגון: משנים למנהלים כלליים, סמנכ"לים בכירים, מנהלי בתי חולים וסגניהם, מנהלי אגפים בכירים, משפטנים ופרקליטים בכירים בתפקידי ניהול, מנהלי מחוזות בכירים ומקביליהם וכד' המעורבים בקביעת מדיניות ציבורית וביישומה, אשר עברו בהצלחה את תקופת הניסיון בתפקידם הבכיר.

ב. עובדים המוגדרים על-ידי המשרד כעתודה ניהולית לסגל הבכיר – אשר מצויים במתח דרגות 41-43 מח"ר לפחות ובדרגות מקבילות בדרגות האחרים, כגון: מנהלי אגפים, מנהלי תחומים בכירים, סגני מנהלי אגפים בכירים וכדומה, אשר הם בעלי פוטנציאל רב לקידום לסגל הבכיר.

## תנאי סף לקבלה לתכנית

- 📖 תואר ממוסד אקדמי המוכר ע"י האוניברסיטה העברית בציון של 80 לפחות (\*), יתקבלו בברכה מנהלים בעלי תארים מתקדמים.
- 📖 מנהלים בתפקידים בכירים המשתייכים לאחת מאוכלוסיות היעד המפורטות לעיל, ואשר הם בעלי ניסיון ניהולי של 5 שנים לפחות. (לגבי עובדים מקרב הסגל הבכיר - במסגרת שנות הניסיון הנדרשות יכללו גם השנים בהם שימש העובד בתפקידים ניהוליים קודמים בשירות המדינה, בטרם הצטרף לסגל הבכיר).
- 📖 בעלי אופק קידום לתפקידים בכירים בשירות הציבורי.
- 📖 פוטנציאל להנהגה ויזמות בתחום המדיניות.
- 📖 עמידה בהצלחה בסדנאות המיון.

(\*) במקרים חריגים תשקול ועדת הקבלה מועמדים עם ציון נמוך יותר.

## היקף ומשך זמן הלימודים לתואר

היקף שעות לימוד בתכנית: 644 שעות, סה"כ 46 נקודות זכות (23 ש"ש).

התכנית תימשך חמישה עשר חודשים רצופים, שלושה סמסטרים, כולל סמסטר קיץ.

חופשת קיץ מרוכזת תתקיים בין 22-30 באוגוסט 2011.

## ריכוז ימי לימודים

הלימודים בתכנית יתרכזו ביום וחצי לימודים בשבוע:

**יום שלישי בין 09.00 – 18.30**

**יום שישי בין השעות 08.30 – 13.30**

## מקום הלימודים:

בית הספר ע"ש פדרמן למדיניות וממשל, קמפוס האוניברסיטה העברית בהר הצופים, ירושלים.

## חובות התלמידים בתכנית:

קיימת חובת נוכחות מלאה בכל שעות הלימוד התכנית, וכמו כן, ביצוע כל המטלות הלימודיות בתוכנית כולל, תרגילים ועבודת גמר. תלמיד אשר לא יעמוד בחובות הנוכחות ו/או בהשלמת המטלות יידרש להפסיק את לימודיו.

## מבנה מערכת השעות

### ימי שלישי

09.00-10.30 – שיעור

10.30-10.45 – הפסקה והגשת כיבוד קל

10.45-12.15 – שיעור

12.30-14.00 – שיעור

14.00-15.00 – הפסקת צהרים וארוחת צהרים משותפת בבית מאירסדוף.

15.00-16.30 – שיעור

16.30-17.45 – הפסקה

17.45-18.15 – שיעור

18.30-20.00 – אחת לחודש השתתפות בפורום בית ספרי המפגיש את תלמידי כל תכניות בית הספר להרצאת אורח ודיון בסוגיות על סדר היום הציבורי.

### ימי שישי

08.30-10.00 – שיעור

10.00-10.20 – הפסקה

10.20-11.50 – שיעור

12.00-13.30 – שיעור

❖ בתקופת שיעור חורף, הלימודים ביום שישי יסתיימו בשעה 13.00.

## קורסי השלמה

התלמידים אינם נדרשים לקורסי השלמה.

## תהליך המיון

העובדים המועמדים להשתתף בתוכנית המוסדית, ואשר עמדו בתנאי הסף של האוניברסיטה לתוכנית זו, ייבחרו על-ידי וועדה משותפת של נציבות שירות המדינה והאוניברסיטה.

## תהליך המיון כולל שלושה שלבים:

**שלב ראשון** – הנהלות המשרדים מתבקשות לאתר **באופן יזום**, מקרב עובדיהם הנמנים על הסגל הבכיר בשירות המדינה ועל העתודה לסגל הבכיר, כאמור לעיל, מועמדים אקדמאיים, העומדים בתנאי הסף לקבלה לתוכנית.

הצגת מועמדי המשרד לתוכנית זו תכלול **המלצה** של המנהל הכללי של המשרד (או בשמו, באמצעות הסמנכ"ל הבכיר למינהל ולמשאבי אנוש במשרד) **לגבי כל מועמד בנפרד**, ותפרט את התייחסותו לגבי התאמתו של כל מועמד לתוכנית זו. נבקשם להציג את מועמדותם של **לא יותר משלושה מועמדים** מכל משרד.

כמו כן, על המשרד **לקבוע** במסגרת המלצתו את **סדר העדיפויות** המשרדי המתייחס להשתתפותם של מועמדיו בתוכנית, **ולנמק את הדירוג המומלץ**.

לטופס הצגת המועמדות יש לצרף את טופס המועמדות, המצורף למסמך זה ויש להעבירו לאגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה בנציבות שירות המדינה **לא יאוחר מתאריך 30.1.2011** למיון ראשוני. **יש לצרף לטופס 3 מכתבי המלצה בנוסח המצורף**. מכתב המלצה אחד לפחות יהיה מטעם הממונה הישיר או מנכ"ל המשרד.

**שלב שני** - לאחר מיון ראשוני יתבקשו המועמדים שעברו בהצלחה את השלב הראשון להשלים תיק מועמדות/ שיכלול גם פרק כתוב אותו יש להעביר לנציבות שירות המדינה.

**שלב שלישי** – זימון לסדנת מיון במהלך **החודשים פברואר- אפריל 2011** ואפשרות לראיון אישי לפי שיקול דעת הוועדה.

**מועמדים שיוזמנו לסדנת מיון ישלמו לאוניברסיטה באמצעות שובר "דמי מיון ורישום" סך של 450 ₪.**

## מועדי פתיחת התוכנית

**סדנת הכרות וגיבוש: 17.5.2011**

**מועד תחילת הלימודים: 24.5.2011.**

## עלות התוכנית

עלות התוכנית לתלמיד - **38,500 ₪**.

תוכנית הלימודים כוללת כיבוד קל, ארוחת צהריים, וכן סיורים לימודיים.

נציבות שירות המדינה תעניק לכל תלמיד אשר יבחר להשתתף בתוכנית זו מענק השתלמות בשיעור של **90% מעלות התוכנית**. **10% משכר הלימוד בתוכנית (3,850 ₪)** ישולמו ישירות על-ידי כל תלמיד לאוניברסיטה העברית.

זקיפת ההטבה על מענק ההשתלמות אשר יינתן על-ידי נציבות שירות המדינה תחול על העובד לפי אחוז המס השולי שלו.

**למען הסר ספק, סכום המענק לא יגולם לצורכי מס אלא ייזקף כהטבה במשכורתו של העובד.**

דמי המיון וההרשמה האמורים לעיל, ישולמו על-ידי המועמדים ישירות לאוניברסיטה. **המשרד לא יממן עלות זו.**



## תעודת גמר

בסיום התוכנית תוענק לתלמידים שעמדו בדרישות הלימודיות ובדרישות הנוכחות בתוכנית תעודת תואר שני במדיניות ציבורית – תכנית מנהלים.

במקביל יקבלו מסיימי התוכנית תעודת גמר המשותפת לאוניברסיטה העברית ולנציבות שירות המדינה אשר תכלול את כל פרטי הלימודים בתוכנית.

## הפסקת לימודים

במקרה של הפסקת לימודיו של תלמיד, אם ביוזמתו ואם בשל אי עמידתו בנהלי התוכנית, לאחר תחילת הלימודים, יחולו עליו הכללים הנהוגים באוניברסיטה לגבי תלמידים מן המניין. התשלום בגין העזיבה יבוצע ישירות על-ידי הסטודנט מול האוניברסיטה העברית.

תשלום זה יכול גם את המלגה אשר הוענקה לתלמיד על-ידי נציבות שירות המדינה, וזאת באופן יחסי לתקופת הלימודים ולמועד הפסקת הלימודים.

## ועדה מלווה

מר יעקב ברגר - המשנה לנציב שירות המדינה  
 מר אופיר בניהו - מנהל אגף בכיר להדרכה, השכלה ורווחה, נציבות שירות המדינה  
 פרופ' דן אבנון – ראש בית הספר ע"ש פדרמן למדיניות ציבורית וממשל, האוניברסיטה העברית בירושלים

ד"ר גייל טלשיר – ראש תכנית מנהלים בשירות המדינה, האוניברסיטה העברית בירושלים  
 גב' ברקת רינה – סגנית מנהלת אגף בכיר הדרכה והשכלה, נציבות שירות המדינה  
 יפעת כהן חדד – מנהלת תכנית מנהלים בשירות המדינה, האוניברסיטה העברית בירושלים

מועמדים המעוניינים להשתתף בתכנית מתבקשים למלא את טפסי ההרשמה המצ"ב, ולשלחם לא **יאוחר מתאריך 30.1.2011 בדוא"ל אל גב' רינה ברקת**, סגנית מנהלת אגף בכיר הדרכה והשכלה, נציבות שירות המדינה: [rinabr@civil-service.gov.il](mailto:rinabr@civil-service.gov.il).

הקבלה לתכנית מותנית בהמלצת המשרד, בכפוף להחלטת ועדת הקבלה.

**מספר המקומות בתכנית מוגבל.**



**הצגת מועמדות לתוכנית לתואר שני במדיניות ציבורית: משרד**

בטבלה שלהלן יש לציין את הציונים בסולם של 1-5 כאשר 5 מציין את ההתאמה הרבה ביותר ו-1 את ההתאמה הנמוכה ביותר. הציון 0 - יינתן במקרה שהאפיון אינו רלוונטי.

## סגל בכיר

[illegible]

## עתודה ניהולית

[illegible]