

מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
אגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה
בשיתוף אגף בכיר תכנון אסטרטגי



א' אייר תשע"ח
יום שני 16 אפריל 2018

אל: ממונים על ההדרכה במשרדי הממשלה ויחידות הסמך - מחזור א

שלום רב,

הנדון: קורס הסמכה לממונות וממוני גיוון תעסוקתי במשרדי הממשלה וביחידות הסמך

מחזור א - 2018

לראשונה יוצא לדרך קורס המסמך ממונות וממוני גיוון תעסוקתי בשירות המדינה אשר מונו בכפוף להנחיית נציב מיום 23/02/2017. ממוני הגיוון צפויים להוביל שינוי משמעותי בארגון, שינוי המקדם גיוון תעסוקתי ואקלים ארגוני המנכיח ומטפח את המגוון הישראלי מתוך תפיסתו כנכס. נכס לשירות ציבורי מצוין, יצירתי ומגוון המשקף את פני החברה הישראלית וכשיר לשרת אותה.

תכנית ההסמכה תהווה אבן דרך ראשונה בתהליך ההתמקצעות של הממונים, לאחריה יגובשו אבני דרך נוספות לצורך חיזוק ושימור הידע המקצועי.

הסמכה זו כוללת הקניית בסיס ערכי ורעיוני להטמעת גיוון תעסוקתי בשירות המדינה בכללותו, לצד מתן ידע וכלים יישומיים לקידום הגיוון התעסוקתי בשירות המדינה ובכל משרד - תוך התייחסות משמעותית לאוכלוסיות היעד (האוכלוסייה הערבית לרבות הדרוזית והצ'רקסית אנשים עם מוגבלות, יוצאי אתיופיה, עולים חדשים, חרדים) בהתאם לסעיף 15 לחוק שירות המדינה מינויים. המשתתפים אף ייחשפו למקרי בוחן וסיפורי הצלחה בהטמעה של גיוון תעסוקתי בארגונים שונים במגזר הציבורי, הפרטי והשלישי.

משתתפי התוכנית יגיעו להסמכה לאחר שגיבשו ידע בסיסי אודות מהלכים קודמים שנעשו בנושא הגיוון התעסוקתי ונתונים מספריים אודות ייצוגן של אוכלוסיות הגיוון בארגון אליו הם משתייכים.

במסגרת התוכנית יכירו המשתתפים חקיקה רלוונטית, החלטות ממשלה והנחיות נציב שירות המדינה בתחום הגיוון התעסוקתי. המשתתפים יתרגלו מיפוי מצב קיים במשרדם בתחום הגיוון התעסוקתי של הון אנושי, ובניית תוכנית עבודה בהתאם למיפוי. נוסף על כך המשתתפים ילמדו ויתרגלו נושאים הקשורים להעלאת וקידום המודעות לגיוון תעסוקתי במשרדם, סיוע בנושא תכנון כוח אדם והתאמתם של הליכי איתור, גיוס, קליטה וליווי של מועמדים ועובדים מאוכלוסיות הגיוון התעסוקתי (כגון איתור חסמים בהטמעת יעדי ייצוג הולם בכלל הדרגות והתפקידים וניתוחם, חסמי התפתחות לתפקידים ניהוליים, חסמים מבניים ועוד). כמו כן, יתרגלו המשתתפים גיבוש והוצאה לפועל של תכנית עבודה שנתית להטמעת גיוון תעסוקתי, ביצועה ובקרה שוטפת אחר מימוש יעדיה.



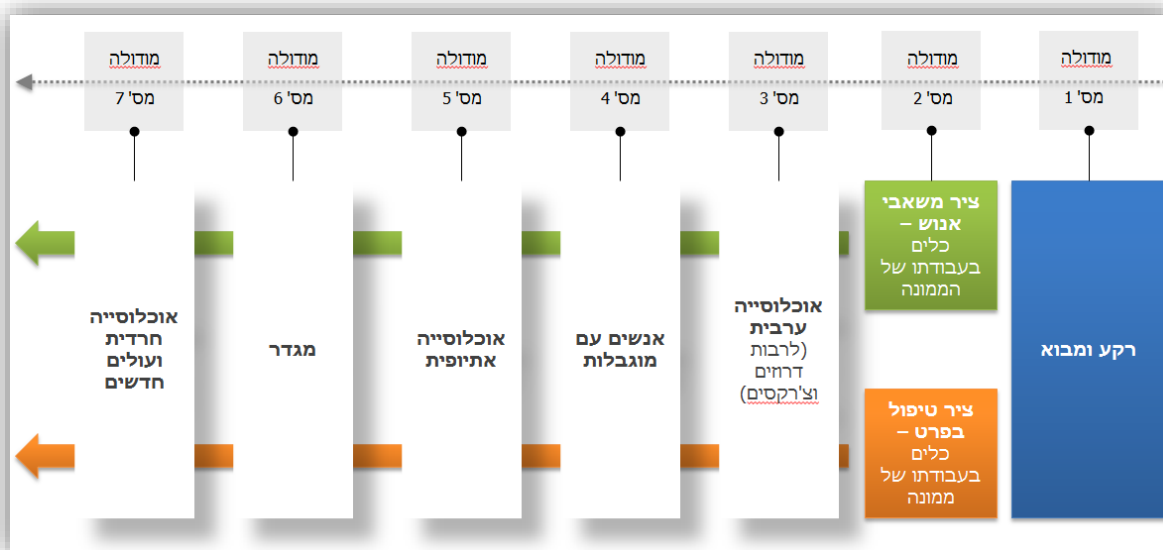
התכנית תכלול מתודות ופרקטיקות מגוונות, בדגש על התנסות מעשית של משתתפי הקורס.

1. מטרות הקורס

- הגדרת תפיסת תפקיד לממוני הגיוון כסוכני שינוי במשרד
- הכרה בחשיבות ובתועלת הטמעת גיוון תעסוקתי והיכרות עם מאפיינים הייחודיים לישראל
- הקניית כלים לביצוע התפקיד וקידום הגיוון התעסוקתי בארגון הממשלתי
- הכרות עם השחקנים המרכזיים בעולם הגיוון בשירות המדינה ומחוצה לו וממשקי העבודה הרלוונטיים
- יצירת קהילת ידע ורישות בין עמיתי התוכנית לטובת שיתופי פעולה עתידיים

2. הרעיון המארגן של התוכנית

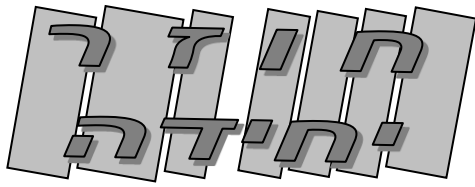
ככלל, תכנית ההסמכה מבוססת על פלטפורמה מודולרית במסגרתה, מועברים נושאי מבוא וכלים מקצועיים הנחוצים לתפקודו של הממונה (על פי שני צירים עיקריים – ציר משאבי אנוש וציר הטיפול בפרט), לצד הכרות מעמיקה עם כל אחת מאוכלוסיות הגיוון התעסוקתי:



3. כלים ושיטות הדרכה בקורס:

הקורס יועבר במבנה המשלב לימוד תיאורטי אודות אוכלוסיות הגיוון וכן יחידות לימוד המשלבות למידה ותרגול של כלים מארגז הכלים המקצועי של ממונה הגיוון התעסוקתי, לצד שיחות ומפגשי "פאנל" עם עמיתים בתחום, המגיעים משלושת מגזרי המשק. בין השאר יכללו בקורס:

- הרצאות וסרטוני וידאו
- סדנאות
- דילמות עמיתים, ניתוחי מקרים ועבודה בקבוצות
- תרגולים קבוצתיים



- סיורים מקצועיים
- בין המפגשים תינתן לסירוגין משימה לקראת המפגש הבא (או לסיכום המפגש)
- פרויקט סיום - הגשת פרויקט סיום מהווה חלק מתהליך ההסמכה בקורס

4. אוכלוסיית היעד

- קורס ההסמכה מיועד לממונים על הגיוון התעסוקתי במשרדי הממשלה וביחידות הסמך כולל בבתי החולים הממשלתיים.
- קורס ההסמכה ייפתח בשני גלים. סדר הצבת הממונים בקורס נקבע לפי המועד בו התמנו הממונים, כך שהראשונים שמונו מתוקף החלטת הממשלה - יהיו במחזור הראשון של הקורס והבאים אחריהם יקבלו את הקורס שייפתח ב 10.10.2018.

5. מסגרת הקורס

- **מפגש פתיחה חגיגי יתקיים בבית הנשיא בתאריך ה- 9.5.2018.**
- הקורס יתקיים במשך 13 מפגשים, בין השעות 09:00 – 15:30 (התכנסות החל מהשעה 08:30).
- **מועדי הקורס** – מחזור א- 9.5.2018 (בית הנשיא), 16.5.2018, 23.5.2018, 30.5.2018, 6.6.2018, 13.6.2018, 20.6.2018, 27.6.2018, 4.7.2018, 11.7.2018, 18.7.2018, 25.7.2018, 1.8.2018.
- סה"כ 91 שעות אקדמיות. משך כל מפגש 7 שעות אקדמיות. המפגשים יתקיימו בימי רביעי (תוכנית הקורס מצורפת).
- הקורס יתקיים במלון יהודה. מלבד שלושה מפגשים שייערכו בבית הנשיא, עיריית בני ברק ועיריית כפר קאסם.
- במהלך המפגשים משתתפי ההסמכה ייעדו משרדם ולא יעסקו בתפקידים המרכזי.

6. פרויקט מלווה

- במסגרת תכנית ההסמכה יידרש כל משתתף בתכנית לבצע פרויקט מלווה לאורך תקופת ההסמכה.
- הפרויקט המלווה יעסוק בתהליך גיבוש תוכנית עבודה שנתית לארגון אליו משתייכים הממונים. תוכנית זו תהווה בסיס העשייה לממוני הגיוון התעסוקתי עם סיום מסגרת ההסמכה.
- התכנית תגובש על ידי כל משתתף ובאופן שהולם ומתאים לארגון המשרדי אליו הוא משתייך ולאתגרים הייחודיים בו.
- הגשת הפרויקט הינו תנאי הכרחי לקבלת התעודה ולסיום הקורס בהצלחה.

7. עלות הקורס

עלות הקורס היא 4,500 ₪ כולל מע"מ למשתתף/ת, כולל כיבוד קל בבוקר וארוחת צהריים, סיורים ועוד

8. גמול השתלמות

הקורס מזכה בצבירת נקודות לגמול השתלמות 91 שעות אקדמיות בתנאי שהנתונים האישיים של המשתלם עונים על הקריטריונים שנקבעו, ובכפוף להחלטת הוועדות לאישור גמול השתלמות באיגודים המקצועיים הרלוונטיים.

9. רישום לקורס

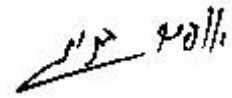
- ההרשמה תבוצע באמצעות הסמנכ"ל הבכיר למנהל ולמשאבי אנוש במשרד / המנהל האדמיניסטרטיבי בבית החולים, ובהמלצת הממונה הישיר בטופס מדף 2635.
- טופס המדף יועברו לאגף הדרכה, השכלה ורווחה עד **1.5.2018**.
- הרישום יעשה על גבי הטופס המקוון בלבד: <https://survey.gov.il/he/node/2205> עד **1.5.2018** את אישור החשב יש לסרוק ולהעלות גם לטופס. במידה ויש בעיה ניתן לשלוח את אישור החשב במייל אל ellada@csc.gov.il: ל"דוא"ל".

אנו רואים בקורס זה הזדמנות מצוינת לממונים על הגיוון התעסוקתי להתמקצע ולהוות פונקציה מרכזית בתחום הגיוון התעסוקתי בכל משרד ממשלתי.

בברכה,

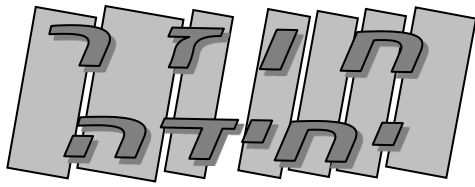


מור ברזני
מנהלת תחום בכיר גיוון תעסוקתי



אופיר בניהו
מנהל אגף הדרכה השכלה ורווחה

העתק: מר אהוד פראוור – מ"מ נציב שירות המדינה
חברי ההנהלה והממונים בנש"מ
ד"ר איריס נחמיה, ראש אגף בכיר תכנון אסטרטגי ומדיניות, נש"מ
גב' ענבר סבאג שפייזמן, סגנית מנהל אגף בכיר הדרכה והשכלה, נש"מ
ממוני גיוון תעסוקתי במשרדים הנבחרים, מחזור א



מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
אגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה
בשיתוף אגף בכיר תכנון אסטרטגי ומדיניות



תאריך: _____

טופס הרשמה

את טופס ההרשמה יש לסרוק ולצרף אל הרישום המקוון בקישור הבא:
<https://survey.gov.il/he/node/2205>

אל:
גב' אלה דדון
אגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה, נש"מ
באמצעות מייל: ellada@csc.gov.il

הנדון: הגשת מועמדות לקורס ממונים על הגיוון התעסוקתי במשרדי הממשלה
וביחידות הסמך – תשע"ח - 2018

מועמדות/ה של העובד/ת שלהלן להשתתפות בקורס שבנדון.

שם פרטי ומשפחה	מס' זהות	תפקיד	מועד כניסה לתפקיד הנוכחי	משרד

אישור הממונה על ההדרכה:

שם פרטי ושם משפחה	חתימה	תאריך	הערות

אישור חשב המשרד (חובה)

אנו מתחייבים לכסות את ההוצאה בסך 4,500 ₪ כולל מע"מ עבור העובד/ת המועמד לקורס.

שם פרטי ושם משפחה	חתימה	תאריך	הערות

סילבוס קורס הסמכה לממוני הגיוון התעסוקתי במשרדי הממשלה, 2018

- תוכנית הקורס כפופה לשינויים בהתאם לאילוצים

מס' מפגש	ל"ז	נושא	מרצה
מפגש 1 9.5.2018 בית הנשיא	08:30-09:00	התכנסות	
	09:00-09:45	פתיחת התכנית	<ul style="list-style-type: none"> מר אהוד פראוור מר הראל טובי, מנכ"ל בית הנשיא מור ברזני
	09:45-10:30	היכרות	מור ברזני
	10:30-10:45	הפסקה	
	10:45-12:15	סדנת תקווה ישראלית	ינון גוטל
	12:15-13:00	הפסקת צהרים	
	13:00-13:45	סיור בית הנשיא	שטו איילו
	13:45-14:30	פאנל עובדי מדינה	מנחה הפאנל: אהרון אליסף חסדאי משתתפים: בליינש זבדיה (משרד החוץ) אימאן טרביה אלקסאם (כלכלה) עו"ד פנחס גורט (משרד המשפטים)
	14:30-14:45	הפסקה	
	14:45-15:30	המשך פאנל/ מה בין הסדר הישראלי לגיוון	מור ברזני
מפגש 2 16.5.2018	08:30-09:00	התכנסות	
	09:00-10:30	מהו גיוון תעסוקתי?	<ul style="list-style-type: none"> מושגים כלליים גיוון תעסוקתי בישראל ובעולם חשיבות הגיוון התעסוקתי לשירות המדינה גיוון תעסוקתי מנקודת מבט אישית
	10:30-10:45	הפסקה	
	10:45-11:30	גיוון תעסוקתי בשירות המדינה	<ul style="list-style-type: none"> הצגת מבט כללי על אוכלוסיות ייצוג מפת הגופים המטפלים בשירות המדינה (מטה ושטח) גיוון בעולם

מס' מפגש	לר"ז	נושא	מרצה
מפגש 3 23.5.2018	11:30-12:15	מייצוג הולם לגיוון תעסוקתי – הבסיס החוקי להטמעת תהליך גיוון תעסוקתי בשירות המדינה (סעיף 5א')	עו"ד ענבר בן מנדה, לשכה משפטית נציבות שירות המדינה
	12:15-13:00	הפסקת צהרים	
	13:00-14:30	סדנת תפיסת התפקיד	מנחה / מלווה הקורס
	14:30-14:45	הפסקה	
	14:45-15:30	פרויקט הקורס- הצגת המשימה, דרישות, נהלים וכו'	מור ברזני
	08:30-09:00	התכנסות	
	09:00-10:30	סדנת הערכת מצב ומיפוי ארגוני	מנחה / מלווה הקורס
	10:30-10:45	הפסקה	
	10:45-12:15	איך יוצרים גיוון משמעותי בארגון כלים לזיהוי הזדמנויות ואתגרים, מקומות עם פוטנציאל לשינוי	טל ילון, מנהלת הפורום הישראלי לגיוון ותעסוקה
	12:15-13:00	הפסקת צהרים	
	13:00-13:45	פירוק ובקרת התנגדויות בארגון שיחה פתוחה על תהליך הגיוון במשרד (אתגרים פנימיים)	דב פאסט, סמנכ"ל משא"ן משרד הבריאות
	13:45-14:30	גיבוש תכניות עבודה • יצירת תשתית העבודה במשרד • מיקוד גיוון (טבלת המדדים)	מור ברזני בשיתוף ממונת גיוון
	14:30-14:45	הפסקה	
	14:45-15:30	המשך גיבוש תכניות עבודה	מור ברזני בשיתוף ממונת גיוון

התכנסות		08:30-09:00	מפגש 4
מר רועי דרור, מנהל תחום רפורמות ממשלתיות, משרד ראה"מ	גיבוש תכניות עבודה - כיצד בונים תכנית עבודה טובה?	09:00-10:30	30.5.2018
הפסקה		10:30-10:45	
טליה מנשה, אגף בקרה, נציבות שירות המדינה	תהליכי דיווח ובקרה - סדנה	10:45-12:15	
הפסקת צהריים		12:15-13:00	
המשך	בקרה ומדידה - מודל לוגי	13:00-14:30	
הפסקה		14:30-14:45	
מור ברזני	פרויקט הקורס - כלים לביצוע	14:45-15:30	
התכנסות		08:30-09:00	מפגש 5
זמר דורון - אמנת ייצוג המגוון הישראלי בפרסום	שינוי עמדות: עולם הפרסום כדוגמה	09:00-10:30	6.6.2018
הפסקה		10:30-10:45	
מור ברזני	סדנת "דרושים" אופן קריאת המודעות/ סדנת קו"ח (תרגול כשירות תרבותית, איך כותבים מכרז שלא מדיר אף אחד).	10:45-11:30	
אגף בחינות ומכרזים, נציבות שירות המדינה	גיוס מיון והערכה של אוכלוסיות ייצוג הולם	11:30-12:15	
הפסקת צהריים		12:15-13:00	
המשך	גיוס מיון והערכה של אוכלוסיות ייצוג הולם	13:00-13:45	
הפורום לגיוון תעסוקתי	כלים לאיתור אקטיבי - רוצה לגוון אבל אין מועמדים?	13:45-14:30	
הפסקה		14:30-14:45	
המשך		14:45-15:30	

<p>מפגש 6</p> <p>13.6.2018</p> <p>סיור כפר קאסם</p>		<p>08:30-09:00 התכנסות</p> <p>09:00-10:30 האוכלוסייה הערבית (לרבות דרוזים וצ'רקסים):</p> <ul style="list-style-type: none"> מאפייני האוכלוסייה חסמים אופייניים ואופן ההתמודדות 	<p>הרצאה- ראש עיריית כפר קאסם</p> <p>רועי אסף, ראש אגף לפיתוח חברתי ברשות לפיתוח כלכלי של המיעוטים למשרד לשוויון חברתי</p>
<p>הפסקה</p> <p>קולקטיב אימפקט</p>		<p>10:30-10:45 האוכלוסייה הערבית (לרבות דרוזים וצ'רקסים):</p> <ul style="list-style-type: none"> קליטה – תהליכי גיוס, מיון וקליטה ייעודיים לאוכלוסייה הערבית שימור – תהליכי שימור ייעודיים לאוכלוסייה הערבית ארגוני חברה אזרחית ושותפים במדינה 	
<p>הפסקת צהרים</p> <p>סיור לימודי</p> <p>הפסקה</p> <p>המשך- סיור לימודי</p>		<p>12:15-13:00</p> <p>13:00-14:30</p> <p>14:30-14:45</p> <p>14:45-15:30</p>	
		התכנסות	
<p>הרצאה- ראש עיריית בני ברק</p> <p>מנהל בכיר מפרויקט קידום תעסוקה במגזר החרדי</p>		<p>08:30-09:00 המגזר החרדי:</p> <ul style="list-style-type: none"> הצצה לעולם החרדי הזדמנויות אתגרים וכלים להתמודדות 	<p>מפגש 7</p> <p>20.6.2018</p> <p>סיור בעיר בני ברק</p>
הפסקה		10:30-10:45	
שירה ברלינר- משרד העבודה והרווחה	<p>קליטה :</p> <ul style="list-style-type: none"> תהליכי גיוס, מיון וקליטה ייעודיים לאוכלוסייה החרדית <p>שימור :</p> <ul style="list-style-type: none"> תהליכי שימור ייעודיים לאוכלוסייה החרדית ארגוני חברה אזרחית ושותפים במדינה 	10:45-12:15	



מפגש 6 13.6.2018 סיור כפר קאסם	08:30-09:00	התכנסות	<ul style="list-style-type: none">הרצאה- ראש עיריית כפר קאסםרועי אסף, ראש אגף לפיתוח חברתי ברשות לפיתוח כלכלי של המיעוטים למשרד לשוויון חברתי
	09:00-10:30	האוכלוסייה הערבית (לרבות דרוזים וצ'רקסים): <ul style="list-style-type: none">מאפייני האוכלוסייהחסמים אופייניים ואופן ההתמודדות	
	10:30-10:45	הפסקה	
	10:45-12:15	האוכלוסייה הערבית (לרבות דרוזים וצ'רקסים): <ul style="list-style-type: none">קליטה – תהליכי גיוס, מיון וקליטה ייעודיים לאוכלוסייה הערביתשימור – תהליכי שימור ייעודיים לאוכלוסייה הערביתארגוני חברה אזרחית ושותפים במדינה	
	12:15-13:00	הפסקת צהריים	
	13:00-14:30	סיור לימודי	
	14:30-14:45	הפסקה	
	14:45-15:30	המשך- סיור לימודי	
	12:15-13:00	הפסקת צהריים	
	13:00-14:30	סיור לימודי	
מפגש 8 27.6.2018	08:30-09:00	התכנסות	<p>המטה לקידום תעסוקה של אנשים עם מוגבלויות, משרד הכלכלה</p>
	09:00-10:30	אנשים ונשים עם מוגבלויות: <ul style="list-style-type: none">מאפייני האוכלוסייהחסמים אופייניים ואופן ההתמודדותקליטה – תהליכי גיוס, מיון וקליטה ייעודיים לאוכלוסיית האנשים עם מוגבלויותשימור – תהליכי שימור ייעודיים לאוכלוסיית האנשים עם מוגבלויותנגישות והתאמהארגוני חברה אזרחית ושותפים במדינה	
	10:30-10:45	הפסקה	

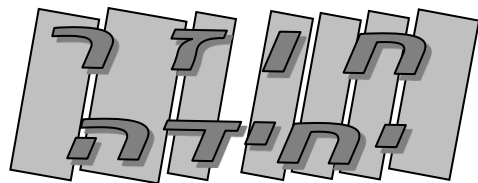
<p>מפגש 6 13.6.2018 סיור כפר קאסם</p>		08:30-09:00	התכנסות
<ul style="list-style-type: none"> הרצאה- ראש עיריית כפר קאסם רועי אסף, ראש אגף לפיתוח חברתי ברשות לפיתוח כלכלי של המיעוטים למשרד לשוויון חברתי 	האוכלוסייה הערבית (לרבות דרוזים וצ'רקסים):	09:00-10:30	<ul style="list-style-type: none"> מאפייני האוכלוסייה חסמים אופייניים ואופן ההתמודדות
	הפסקה	10:30-10:45	
קולקטיב אימפקט	האוכלוסייה הערבית (לרבות דרוזים וצ'רקסים):	10:45-12:15	<ul style="list-style-type: none"> קליטה – תהליכי גיוס, מיון וקליטה ייעודיים לאוכלוסייה הערבית שימור – תהליכי שימור ייעודיים לאוכלוסייה הערבית ארגוני חברה אזרחית ושותפים במדינה
	הפסקת צהרים	12:15-13:00	
סיור לימודי		13:00-14:30	
הפסקה		14:30-14:45	
המשך- סיור לימודי		14:45-15:30	
נציבות שוויון הזדמנויות לאנשים עם מוגבלויות	אנשים ונשים עם מוגבלויות ההיבט המשפטי	10:45-12:15	
הפסקת צהרים		12:15-13:00	
מנהל מהמגזר הפרטי	לא מנהיג נכה, אלא נכה מנהיג	13:00-14:30	
הפסקה		14:30-14:45	
מור ברזני	פרויקט הקורס- הנחיה מעמיקה	14:45-15:30	

מפגש 9 4.7.2018	08:30-09:00	התכנסות	מיכל לזרוביץ', ר' האגף לשוויון מגדרי, נציבות שירות המדינה
	09:00-10:30	מגדר:	
		• מאפייני האוכלוסייה	
		• חסמים אופייניים ואופן ההתמודדות	
		• קליטה – תהליכי גיוס, מיון וקליטה ייעודיים	
		• שימור – תהליכי שימור ייעודיים לאוכלוסייה המגדרית	
		• ממשקי עבודה של ממוני גיוון תעסוקתי אל מול הממונים על שיווין מגדרי	
	10:30-10:45	הפסקה	
	10:45-12:15	יוצאי אתיופיה ועולים חדשים:	מנהלת בכירה מהמגזר הפרטי
		• מאפייני האוכלוסייה	
		• חסמים אופייניים ואופן ההתמודדות	
		• קליטה – תהליכי גיוס, מיון וקליטה ייעודיים לאוכלוסייה האתיופית	
		• שימור – תהליכי שימור ייעודיים לאוכלוסייה האתיופית	
		• ארגוני חברה אזרחית ושותפים במדינה	
	12:15-13:00	הפסקת צהריים	
	13:00-13:45	שיחה בשתיים	נשים מובילות ומעוררות השראה במרחב הציבורי
	13:45-14:30	כשירות תרבותית מחוץ לקופסא:	פרויקט דור 1.5
		עולים חדשים-ישנים	
	14:30-14:45	הפסקה	
	14:45-15:30	המשך- עולים חדשים- ישנים	המשך

מפגש 10 11.7.2018	08:30-09:00	התכנסות	
	09:00-10:30	תכנון אסטרטגי של הגיוון התעסוקתי במשרד	ד"ר איריס נחמיה- ראש אגף בכיר תכנון ואסטרטגיה, נש"מ
	10:30-10:45	הפסקה	
	10:45-12:15	תכנון אסטרטגי של הגיוון התעסוקתי במשרד- סדנא	המשך
	12:15-13:00	הפסקת צהריים	
	13:00-14:30	מודל העבודה של משרד המשפטים כמשרד מגוון	עו"ד אמי פלמור, מנכ"לית משרד המשפטים
	14:30-14:45	הפסקה	
	14:45-15:30	פרויקט הקורס- תרגול	מור ברזני

מפגש 11		08:30-09:00	התכנסות
18.7.2018		09:00-10:30	מיצוב עצמי ומקצועי – סדנא
			<ul style="list-style-type: none"> העברת מסרים הדרכת עובדים העלאת מודעות בנושא
			גיוון תעסוקתי
		10:30-10:45	הפסקה
		10:45-11:30	המשך סדנא
		11:30-12:15	יצירת שיתופי פעולה וניהול ממשקי עבודה
		12:15-13:00	הפסקת צהריים
		13:00-14:30	פאנל מנהלי גיוון תעסוקתי
		14:30-14:45	הפסקה
		14:45-15:30	עבודת עמיתים- פרויקט סיום קורס
			מורה ברזני

מפגש 12		08:30-09:00	התכנסות
25.7.2018		09:00-10:30	מניעת אפליה וגזענות וטיפול בתלונות
			עו"ד קובי זינה- ר' היחידה למניעת אפליה, משרד המשפטים
		10:30-10:45	הפסקה
		10:45-12:15	הצגת פרויקט מסכם
		12:15-13:00	הפסקת צהריים
		13:00-14:30	כלים לשילוב וקליטה מיטבית במשרד
			<ul style="list-style-type: none"> מיצוי זכויות העובד העמקת ההבנה על הפער התרבותי- בין אוכלוסיות הגיוון לבין יתר האוכלוסייה (כלים להעלאת מודעות ועידוד עובדים לדרוש (פנייה יזומה לעובדים וכו')
		14:30-14:45	הפסקה
		14:45-15:30	הצגת פרויקט מסכם
			מורה ברזני



מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
אגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה
בשיתוף אגף בכיר תכנון אסטרטגי ומדיניות



התכנסות		08:30-09:00	מפגש 13
הגיוון התעסוקתי בראי אתגרי מדינת ישראל		09:00-09:45	
מור ברזני		09:45-10:30	1.8.2018
הפסקה		10:30-10:45	
מור ברזני		10:45-11:30	
מור ברזני		11:30-12:15	
ארוחת צהריים		12:15-13:00	
סיכום הקורס		13:00-14:30	
הפסקה		14:30-14:45	
מור ברזני		14:45-15:30	