

# פרויקט צמצום הפעילות בתמח"ת

ינואר 2021

# רקע

איתור שטחים וגיבוש תכנית תפעולית שתאפשר הסטת נפח משמעותי מפעילות האוטובוסים הקיימת בתמח"ת, אל מיקומים חלופיים – זמניים או קבועים, שימלאו את תפקידיה עד להקמת המתח"מ המתוכנן במע"ר בן צבי

# רקע – מצב קיים

## קווי אוטובוס: 115

### נסיעות ביום חול:

- 2,615 נסיעות יוצאת
  - 1,104 עירוני
  - 1,511 בינעירוני
- 2,621 נסיעות נכנסות
  - 1,102 עירוני
  - 1,519 בינעירוני

אוטובוס נכנס/יוצא – כל 15-30 שניות

## רשויות מקומיות

ערים: 45

מועצות מקומיות: 10

מועצות אזורית: 11

## מפעילי תחבורה ציבורית

7 מפעילים: אגד, אפיקים,

דן, דן בדרום, מטרופולין,

סופרבוס, קווים

| היצע<br>קיים | סוג                        |
|--------------|----------------------------|
| 79           | סה"כ עמדות קליטה           |
| 9            | סה"כ עמדות הורדה           |
| 128          | סה"כ עמדות חניה תפעולית    |
| 51           | סה"כ עמדות חניה מנהלי/לילה |

# רקע – תמחת תל אביב

6



צולם עי נתנאל שפע  
ינואר 21



# רקע – מצב קיים תמחת תל אביב

7



צולם עי נתנאל שפע  
ינואר 21



# רקע – מצב קיים תמחת תל אביב

8



צולם עי נתנאל שפע  
ינואר 21



# רקע – מצב קיים תמחת תל אביב

9



צולם עי נתנאל שפע  
ינואר 21

## 1. הכנת בסיס נתונים

- רשימת כל הקווים שמסיימים בתמח"ת במצב הקיים
- רשימת [המסופים החלופיים](#) הרלוונטיים בהתאם לתוכנית האב למסופים
- סקר נוסעים בתמח"ת

## 2. סיווג הקווים לפי:

- [ה"טבעת"](#) ממנה מגיע הקו לתל-אביב
- ציר הכניסה לתל-אביב
- התייחסות לקו בתוכנית 2025

# מתודולוגיה ועקרונות התכנון התפעולי



# מתודולוגיה לבחירת הקווים

1. עדיפות להעברת קווים ארוכים (מישובים רחוקים ומהטבעת החיצונית) אל המסופים החלופיים
  2. קווים נבחרים, בעלי היקף פעילות גדול במיוחד, יוותרו בתמח"ת לשלבים מאוחרים יותר של פינוי התחנה
  3. הוצאת קווים עירוניים מהתמח"ת אל צירי התנועה הסמוכים והארכתם אל המסופים החלופיים
- לאפשר מעברים לקווים הבינעירוניים הנותרים בתמח"ת מחד, ולשפר את השירות העירוני במסופים החלופיים מאידך

# עקרונות תכנון

1. פגיעה מזערית בנוסעים במפעילים ובקשרים קיימים
2. וידוא כי למפעיל הקו יש תשתית ארגונית במסוף החלופי (קווים במסוף החלופי במצב הקיים)
3. חיזוק הרשת העורקית במטרופולין, ויישום קווי הפרימיום המטרופוליניים
4. חיזוק הרשת העירונית בתל-אביב, ויישום הקווים העורקיים העירוניים
5. תגבור הקווים המקוצרים והתאמת השירות העירוני המשלים

## 1. בחירת המסופים החלופיים הרלוונטיים, על פי:

- התאמת המסוף לפעילות נוסעים
- ציר הכניסה לתל אביב
- "הטבעת" ממנה מגיע הקו
- הימצאות תשתית תפעולית למפעיל

## 2. תכנון מסלול הנסיעה החדש, תוך התחשבות בתוכנית 2025 ובצירי ההעדפה המתוכננים

## 3. בחינת היקף השירות במסוף החלופי אל מול קיבולת המסוף והמלצות להסדרת המסוף

## 4. בחינת מתקני השירות לנוסעים במסוף והמלצות לגבי טיפול נדרש (הסדרת תשתיות, סככות המתנה וכדומה)

## 5. היזון חוזר: במקרה של חוסר מקום במסוף החלופי המסוים – מציאת מסוף אחר לשירות העודף

6. בחינת היקף השירות העירוני בכל אחד מהמסופים החלופיים והמלצות לתגבור השירות באמצעות:

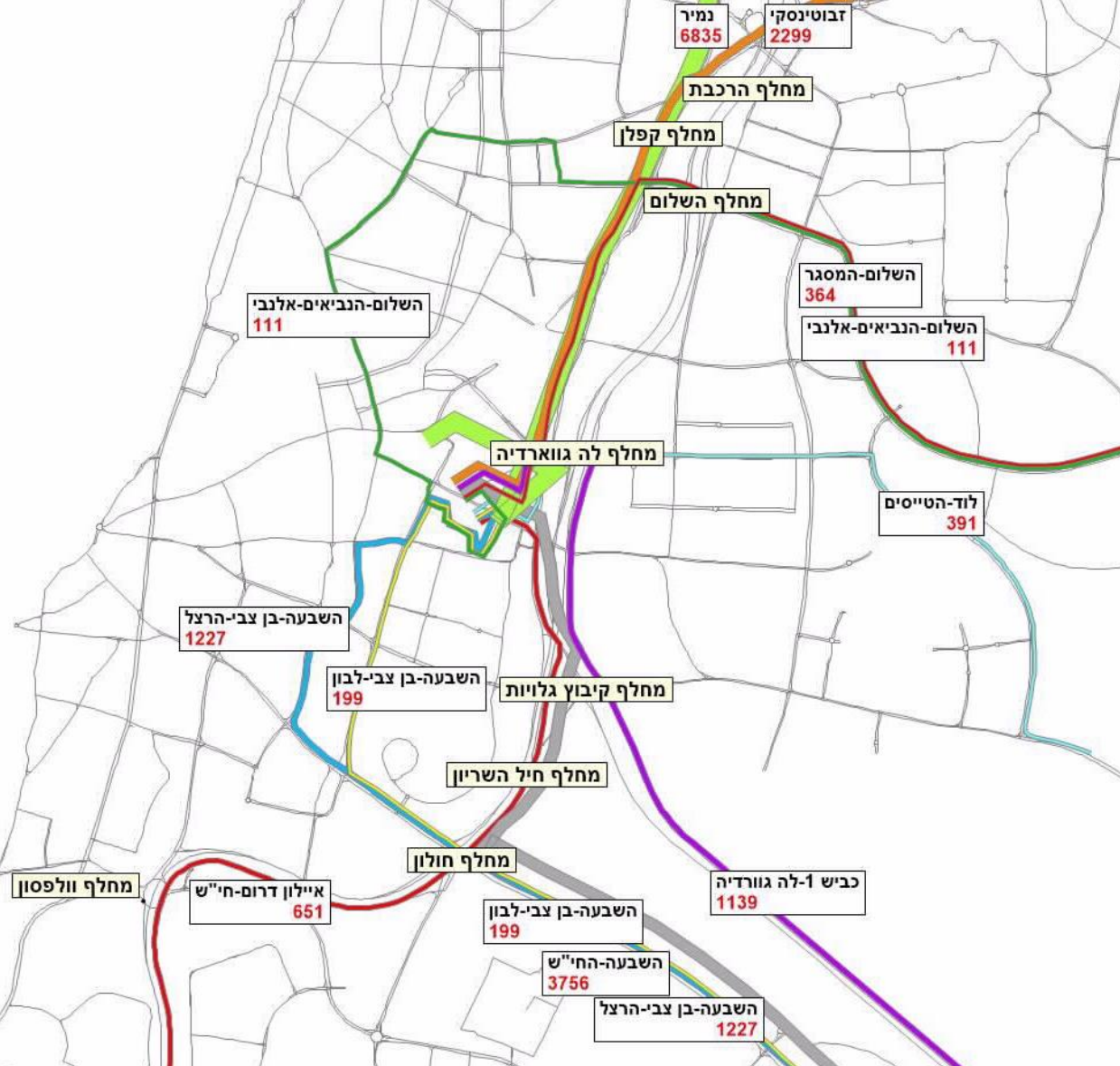
- חיזוק הרשת העורקית במטרופולין, ויישום קווי הפרימיום המטרופוליניים
- חיזוק הרשת העירונית בתל-אביב, ויישום הקווים העורקיים העירוניים
- התאמת השירות העירוני המשלים
- החלת המתודולוגיה גם על מסופים קיימים על מנת לפנות בהם מקום (סבידור, רידנג)



# צירי הכניסה לתמח"ת

| ציר                                      | מס' נסיעות שבועיות *<br>(סיכום שני כיווני הנסיעה) |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| נמיר                                     | 6,835                                             |
| השבעה (השבעה-חי"ש, השבעה-בן צבי-הרצל)    | 5,182                                             |
| ז'בוטינסקי                               | 2,299                                             |
| כביש 1-לה גוורדיה                        | 1,139                                             |
| איילון דרום-חי"ש                         | 651                                               |
| השלום (השלום-המסגר, השלום-הנביאים-אלנבי) | 475                                               |
| לוד-הטייסים                              | 391                                               |

\* קווים בינעירוניים בלבד



# "כללי אצבע" לבחירת מסוף חלופי

כל הקווים הבינעירוניים מסווגים לפי ציר הכניסה לתל אביב והטבעת ממנה מגיעים לתל אביב

| ישובים רחוקים                                                 | טבעת חיצונית                                                  | טבעת תיכונה                                                   | טבעת פנימית               |                    |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|
| רדינג, אונ' מערב (21 קווים)                                   | רדינג, אונ' מערב (16 קווים)                                   | רדינג, אונ' מערב (3 קווים)                                    | רדינג, אונ' מערב (קו אחד) | מצפון (דרך נמיר)   |
| סבידור (קו אחד)                                               | ---                                                           | ---                                                           | ---                       | מצפון (איילון)     |
| קריית אריה (7 קווים)                                          | קריית אריה (2 קווים)                                          | ---                                                           | סבידור (קו אחד)           | ממזרח (ז'בוטינסקי) |
| ---                                                           | סבידור, אלוף שדה (3 קווים)                                    | ---                                                           | ---                       | ממזרח (השלום)      |
| סבידור, וינטר (קו אחד)                                        | סבידור, וינטר (קו אחד)                                        | סבידור (3 קווים)                                              | ---                       | ממזרח (הטייסים)    |
| תמח"ת (4 קווים)                                               | ---                                                           | ---                                                           | ---                       | מזרח (כביש 1)      |
| טווח קצר: הלוחמים, פנורמה<br>טווח ארוך: מע"ר בן צבי (5 קווים) | טווח קצר: הלוחמים, פנורמה<br>טווח ארוך: מע"ר בן צבי (4 קווים) | ---                                                           | ---                       | מזרח (איילון דרום) |
| טווח קצר: פנורמה, הלוחמים<br>טווח ארוך: מע"ר בן צבי (6 קווים) | טווח קצר: פנורמה, הלוחמים<br>טווח ארוך: מע"ר בן צבי (8 קווים) | טווח קצר: פנורמה, הלוחמים<br>טווח ארוך: מע"ר בן צבי (9 קווים) | ---                       | מזרח (השבעה)       |

# סה"כ קווים בינעירוניים

כל הקווים הבינעירוניים מסווגים לפי מסוף מוצע להסטה\*

| מס' קווים                                                                    | רידינג/רכבת אונ' מערב | אלוף שדה/מסובים | ק. אריה | הלוחמים/פנורמה | נשארים בתמח"ת** |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|---------|----------------|-----------------|
| סה"כ קווים                                                                   | 40                    | 10              | 10      | 30             | 5               |
| נ-90 קווים בינעירוניים מוצעים להסטה למסופים אחרים < נ-30 קווים נשארים בתמח"ת |                       |                 |         |                |                 |



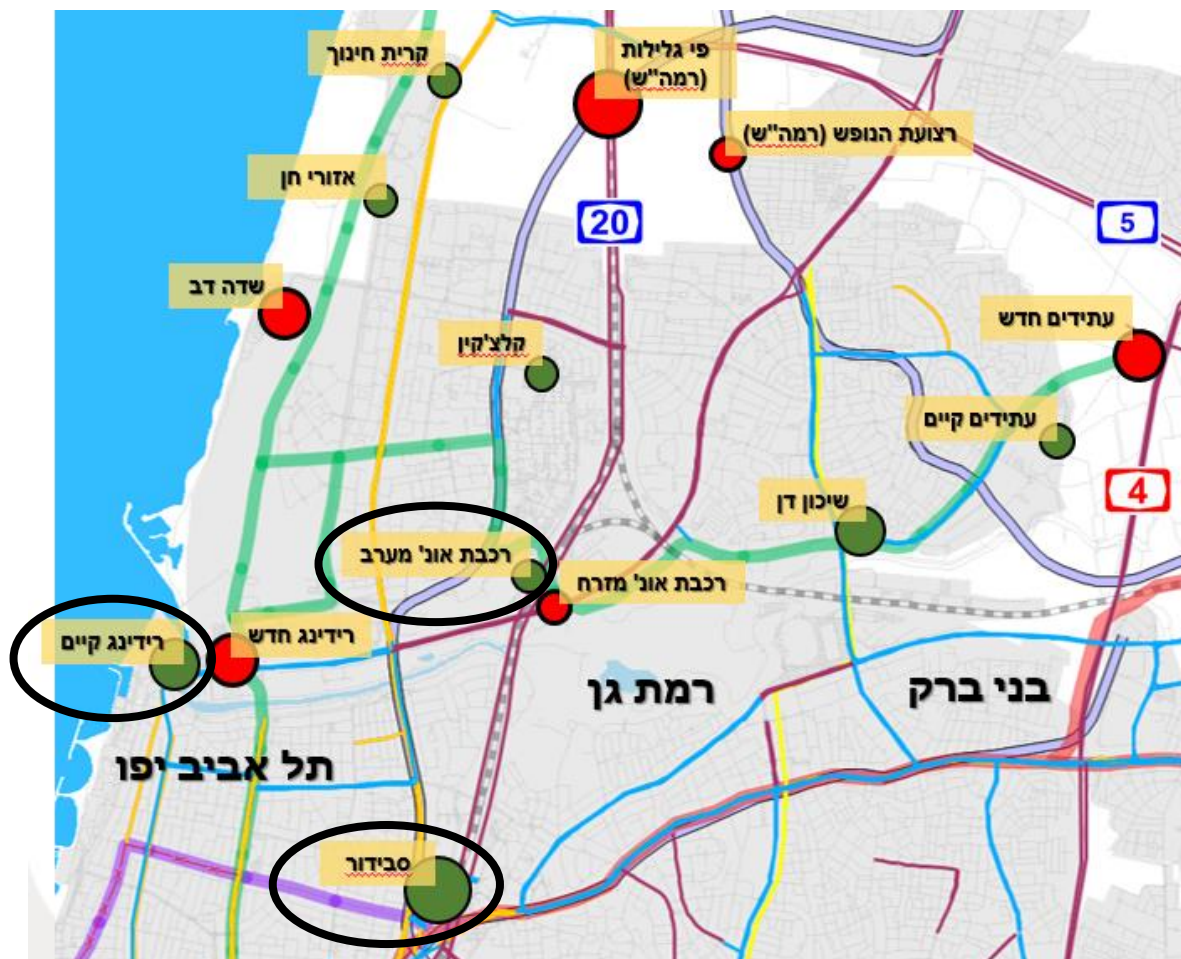
מתוכם 22 עירוניים שלגביהם מתבצעת כעת בחינה

\* מבין השירות המוצע למסופים הנ"ל, בהתאם לתיעדוף נקודתי – יוסטו קווים בינעירוניים "חשובים יותר" לסבידור

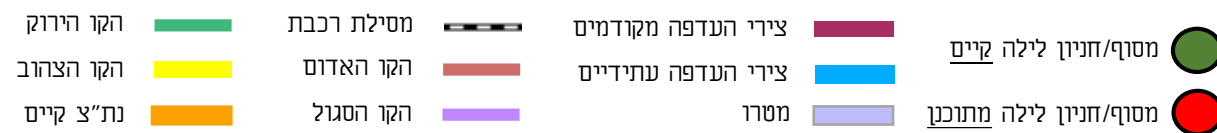
\*\* ירושלים, באר שבע, אילת

# מתקנים חלופיים בצפון תל אביב

מתקנים חלופיים לתמח"ת על רקע התוכנית האסטרטגית למתקני תשתית לאוטובוסים



| שם המתקן       | שטח (דונם) | סוג מתקן    | קיבולת (עמדות) | סטטוס | הערות                                                                                  |
|----------------|------------|-------------|----------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| רכבת אונ' מערב | 4.3        | מסוף נוסעים | 25             | קיים  | פרויקט שיפוץ המסוף נמצא בתכנון מפורט של נתיבי איילון                                   |
| רידינג קיים    | 12         | מסוף נוסעים | 65             | קיים  | לאחרונה הושלם שיפוץ. בטווח הרחוק יוחלף על ידי מסוף רידינג החדש, המקודם בתוכנית תא/4140 |
| סבידור         | 17.5       | מסוף נוסעים | 85             | קיים  | לאחרונה הושלם שיפוץ                                                                    |





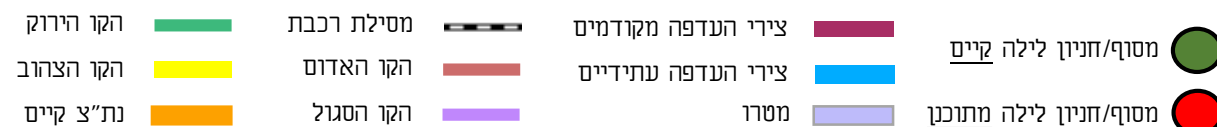
# מתקנים חלופיים בדרום תל אביב

מתקנים חלופיים לתמח"ת על רקע התוכנית האסטרטגית למתקני תשתית לאוטובוסים



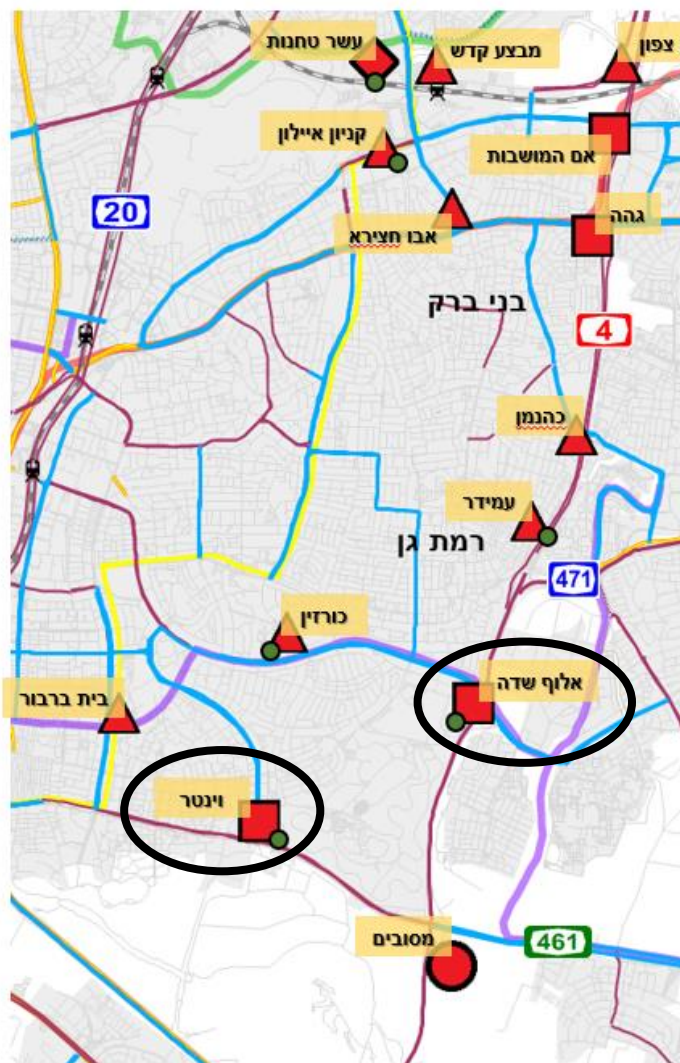
| שם המתקן | שטח (דונם) | סוג מתקן                | קיבולת (עמדות) | סטטוס  | הערות                                                              |
|----------|------------|-------------------------|----------------|--------|--------------------------------------------------------------------|
| פנורמה   | 36         | מסוף נוסעים וחניון לילה | 220            | מתוכנן | קיימת אופציה לתוספת כ-100 עמדות על חשבון שטח פולשים                |
| הלוחמים  | 25         | חניון לילה ותחנת קצה    | 285            | קיים*  | החניון תוכנן עם חניות כפולות לשעות הלילה. קיימות מגבלות סטטוטוריות |
| החרש     | 4.5        | מסוף נוסעים             | 17             | מתוכנן | בתכנון מפורט ע"י נתיבי איילון                                      |
| בלומפילד | 6          | מסוף נוסעים             | 50             | מתוכנן | בבדיקת היתכנות מול עיריית תל אביב                                  |

\* במצב הקיים חניון הלוחמים משמש כחניון רכב פרטי ותחנת קצה קטנה לאוטובוסים



# מתקנים חלופיים מחוץ לתל אביב

מתקנים חלופיים לתחמ"ת על רקע התוכנית האסטרטגית למתקני תשתית לאוטובוסים



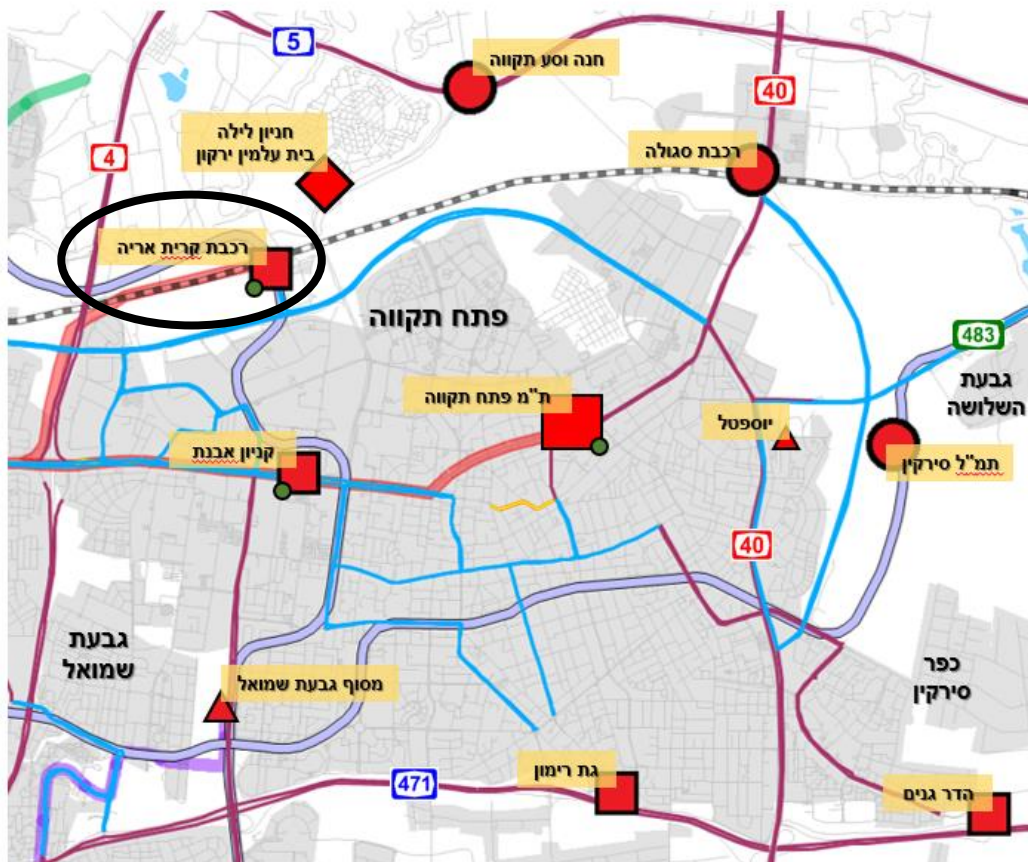
| שם המתקן | שטח (דונם) | סוג מתקן    | קיבולת (עמדות) | סטטוס | הערות                                               |
|----------|------------|-------------|----------------|-------|-----------------------------------------------------|
| אלוף שדה | 8.6        | מסוף נוסעים | 60             | קיים  | במצב הקיים יש 15 עמדות, אך מקודמת פרוגרמה לתוספת    |
| וינטר    | 1          | מסוף נוסעים | 5              | קיים  | במסגרת תת"ל 120 יורחב המסוף לגודל שיאפשר כ-50 עמדות |

|                               |             |            |                    |
|-------------------------------|-------------|------------|--------------------|
| סימון לאתר קיים הנכלל בתוכנית | מסוף קטן    | תחנת רכבת  | הקו הצהוב          |
| מסוף בינוני                   | מסוף בינוני | מסילת רכבת | נת"צ קיים          |
| מסוף גדול                     | מסוף גדול   | הקו האדום  | צירי העדפה מקודמים |
| חניון לילה                    | חניון לילה  | הקו הסגול  | צירי העדפה עתידיים |
|                               |             | הקו הירוק  | מטרו               |



# מתקנים חלופיים מחוץ לתל אביב

מתקנים חלופיים לתמח"ת על רקע התוכנית האסטרטגית למתקני תשתית לאוטובוסים



| שם המתקן  | שטח (דונם) | סוג מתקן    | קיבולת (עמדות) | סטטוס | הערות |
|-----------|------------|-------------|----------------|-------|-------|
| קרית אריה | 5          | מסוף נוסעים | 30             | קיים  | -     |

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| סימון לאתר קיים הנכלל בתוכנית | ● |
| מסוף קטן                      | ▲ |
| מסוף בינוני                   | ■ |
| מסוף גדול                     | ● |
| חניון לילה                    | ◆ |
| מסילת רכבת                    | — |
| הקו האדום                     | — |
| הקו הסגול                     | — |
| הקו הירוק                     | — |
| נת"צ קיים                     | — |
| צירי העדפה מקודמים            | — |
| צירי העדפה עתידיים            | — |
| מסוף                          | — |
| תחנת רכבת                     | 🚂 |



# דוגמאות למסלולי קווים

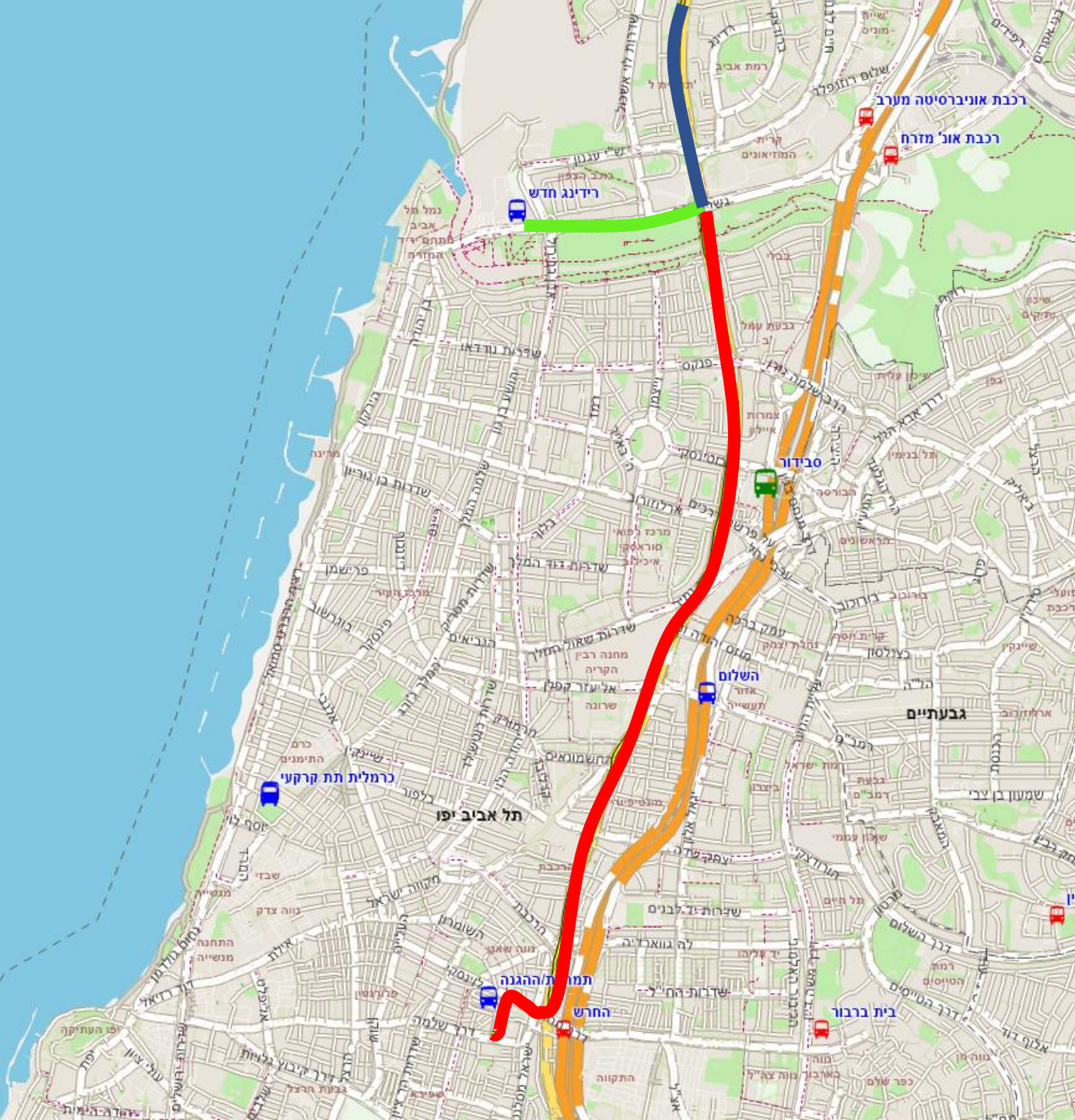
## מדרך נמיר לרדינג

קו 605 – נתניה-תל אביב

מקטע מסלול קיים

מקטע מסלול מבוטל

מקטע מסלול חדש



רשת תחבורה ציון

025

דוד קנטורוביץ'



# דוגמאות למסלולי קווים

## מדרך השבעה לפנורמה

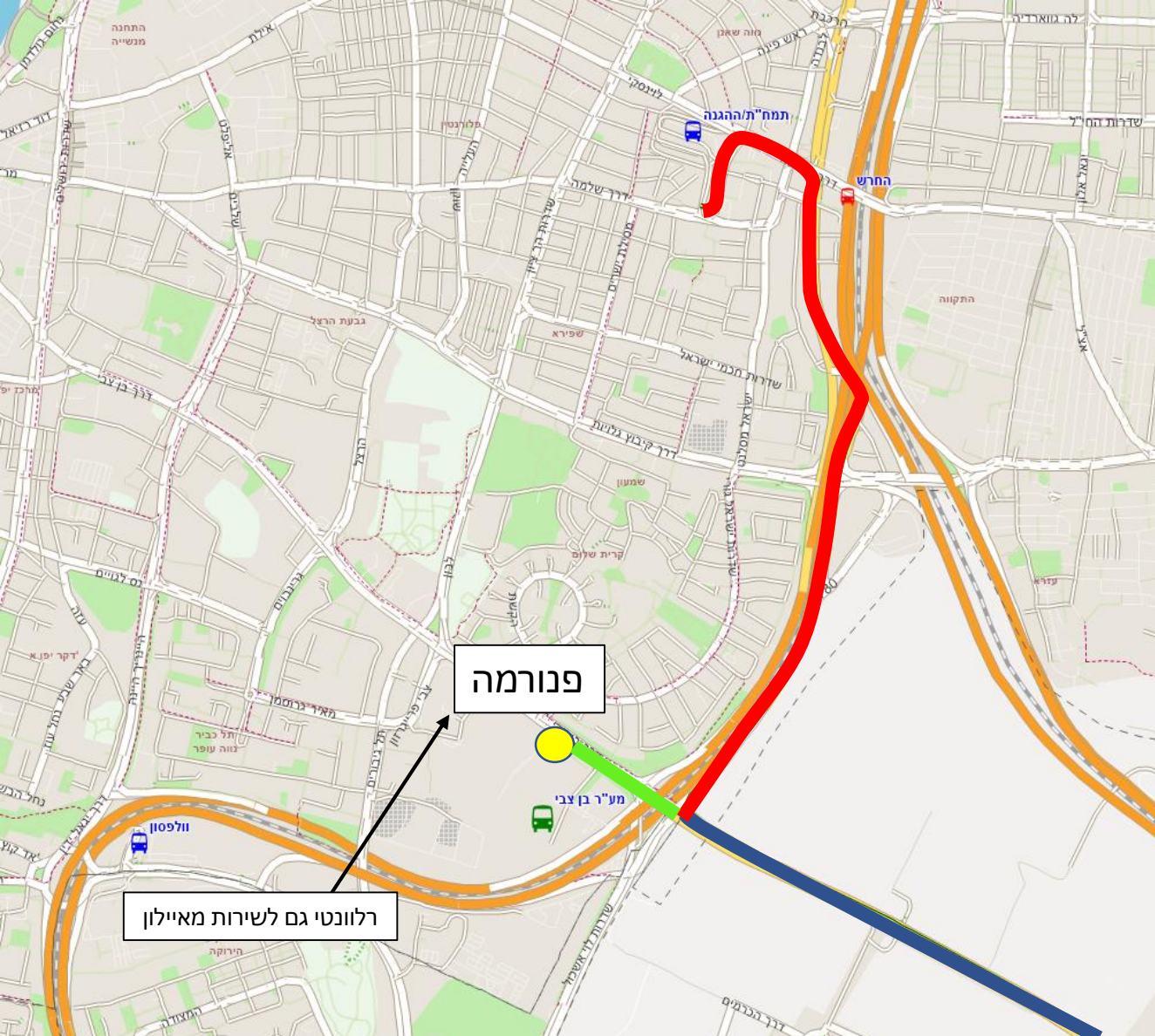
קו 320 – אשדוד-תל אביב

מקטע מסלול קיים

מקטע מסלול מבוטל

מקטע מסלול חדש

יתרון לממשק בשירות הבינעירוני מבטיח 44 לשירות העירוני אם תתאפשר כניסה למסוף פנורמה מדרך בן צבי



רשת תחבורה עירונית

2025

לאור מצוקת המקום בסבידור, מוצע:

1. לבחון את הקווים שמסיימים בסבידור ומגיעים מדרום (המסגר וכד') ולהעביר את נקודות הקצה שלהם למסופים חלופיים (רדינג)
2. לבחון את הקווים שמסיימים בסבידור ומגיעים מדרום (המסגר וכד') ולהעביר את נקודות הקצה שלהם למסופים חלופיים (הלוחמים, פנורמה)

לאחר הסכמה על הסטת השירות הבינעירוני – תיבחן ההתאמה הנדרשת בשירות העירוני

לצורך זיהוי הקווים המשמעותיים ביותר ואפיון דפוסי השימוש בהם מוצע לקיים סקר נוסעים בשני שלבים:

שלב I – ספירת כל הנוסעים בקווי האוטובוס הנכנסים אל תמח"ת

שלב II – ספירת נוסעים ברציפי הקליטה ותשאול נוסעים בקווים נבחרים

## מטרות הסקר

- אמידת היקף השימוש בכל קווי האוטובוס, בחלוקה לפי קו, סוג יום ותקופת היום
- יצירת בסיס נתונים לצורכי ניתוח, כולל ביקוש לפי מוצא-יעד, בקווים נבחרים

## 1. החלטה לגבי שלביות היישום ועיתוי היישום על סמך:

- מועד שדרוג המסוף החלופי (אם נדרש)
- מועד קבלת תקציב לתוספת התשומות שתידרש
- יכולת היערכות המפעיל
- שיתוף ציבור/מידע לציבור

## 2. מומלץ לרכז שינויים למקבצים (פעימות) לפי מפעילים ומסופים חלופיים



# מפת "טבעות" מטרופולין ת"א

• גלעין

• תל אביב, רמת גן, גבעתיים, בני ברק, חולון, בת ים

• טבעת קרובה

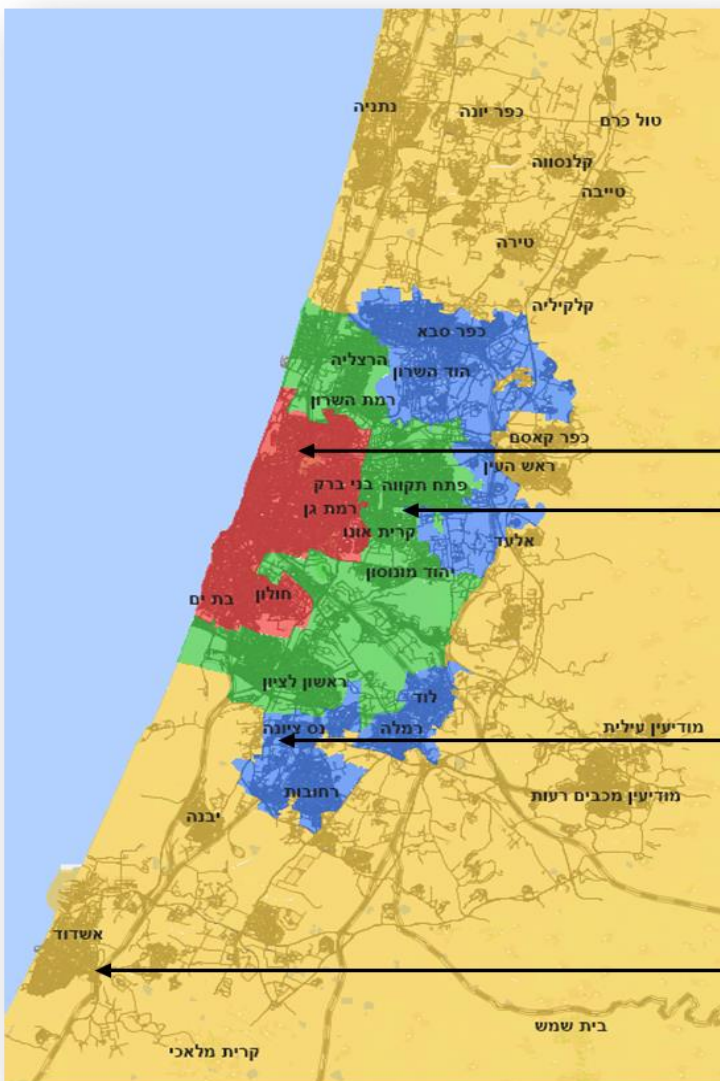
• הרצליה, רמת השרון, פתח תקווה, בקעת אונו, ראשון לציון

• טבעת תיכונה

• רעננה, כפר סבא, הוד השרון, לוד, רמלה, רחובות, נס ציונה

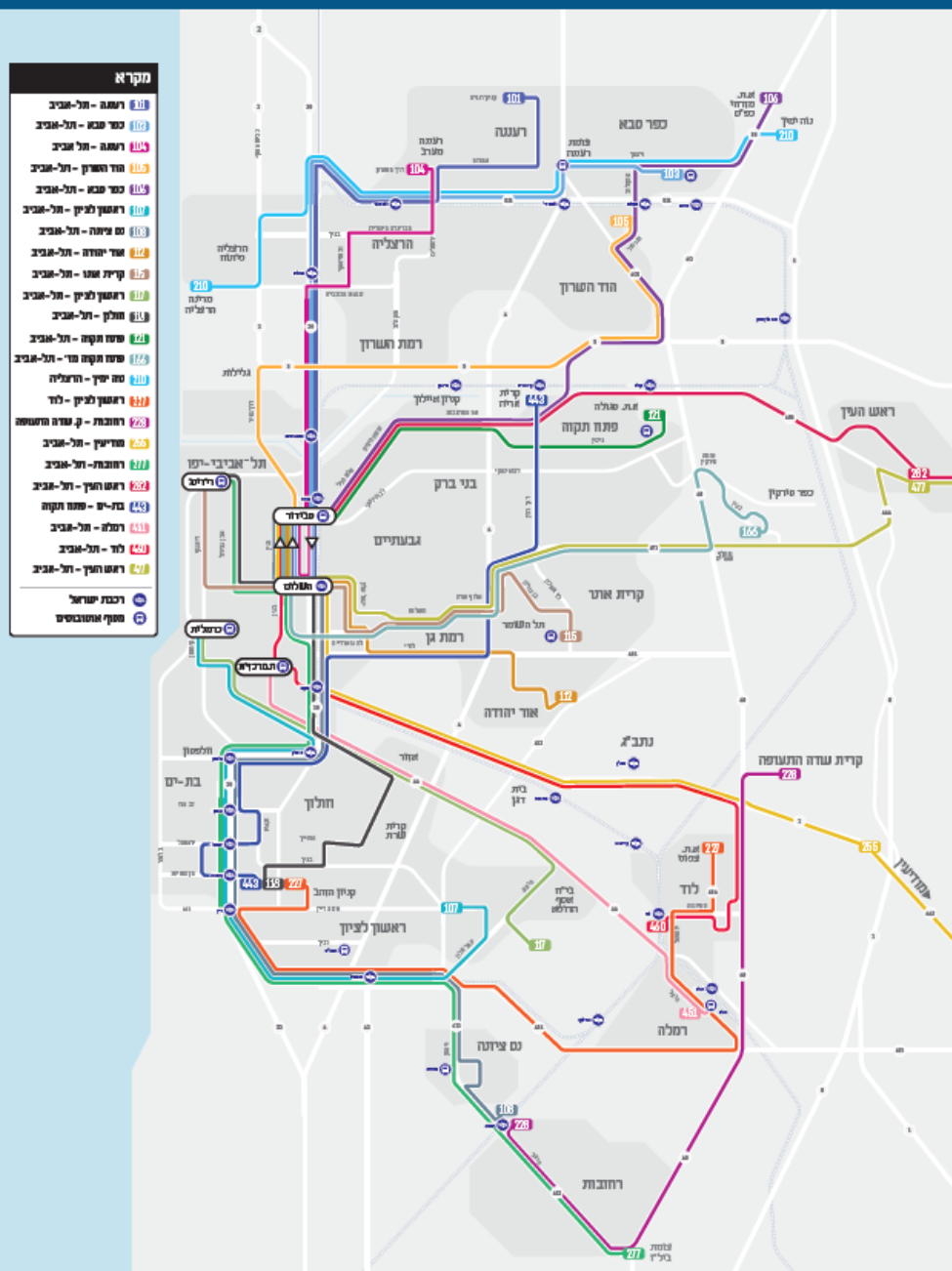
• ישובים רחוקים

• כל השאר



רשת תחבורה ציבורית

2025





**קווים נבחרים ברשת\***

**מקרא**

ישנם קווי אוטובוס נוספים שאינם מופיעים במפה, פרטים באפליקציות ובאתר משרד התחבורה

**מוקד כל-קו:**  
bus.gov.il | \*8787

**רכבת ישראל:**  
rail.co.il/en | \*5770

תל אביב ללא הפסקה:  
visit.tel-aviv.gov.il

## רשת תחבורה ציבורית

# 2025

# תכנון ראשוני למתקנים חלופיים:

## מסוף פנורמה



# גבולות

- סך השטח כ-36 דונם
- פוטנציאל לכ-11 דונם נוספים עם פינוי פולשים



בית קברות

פולשים



# סיור שטח

תצלום אוויר  
מינואר 2021

גבולות ביצוע



שד בן צבי

גבולות ביצוע

פולשים

בית קברות

נתיבי איילון

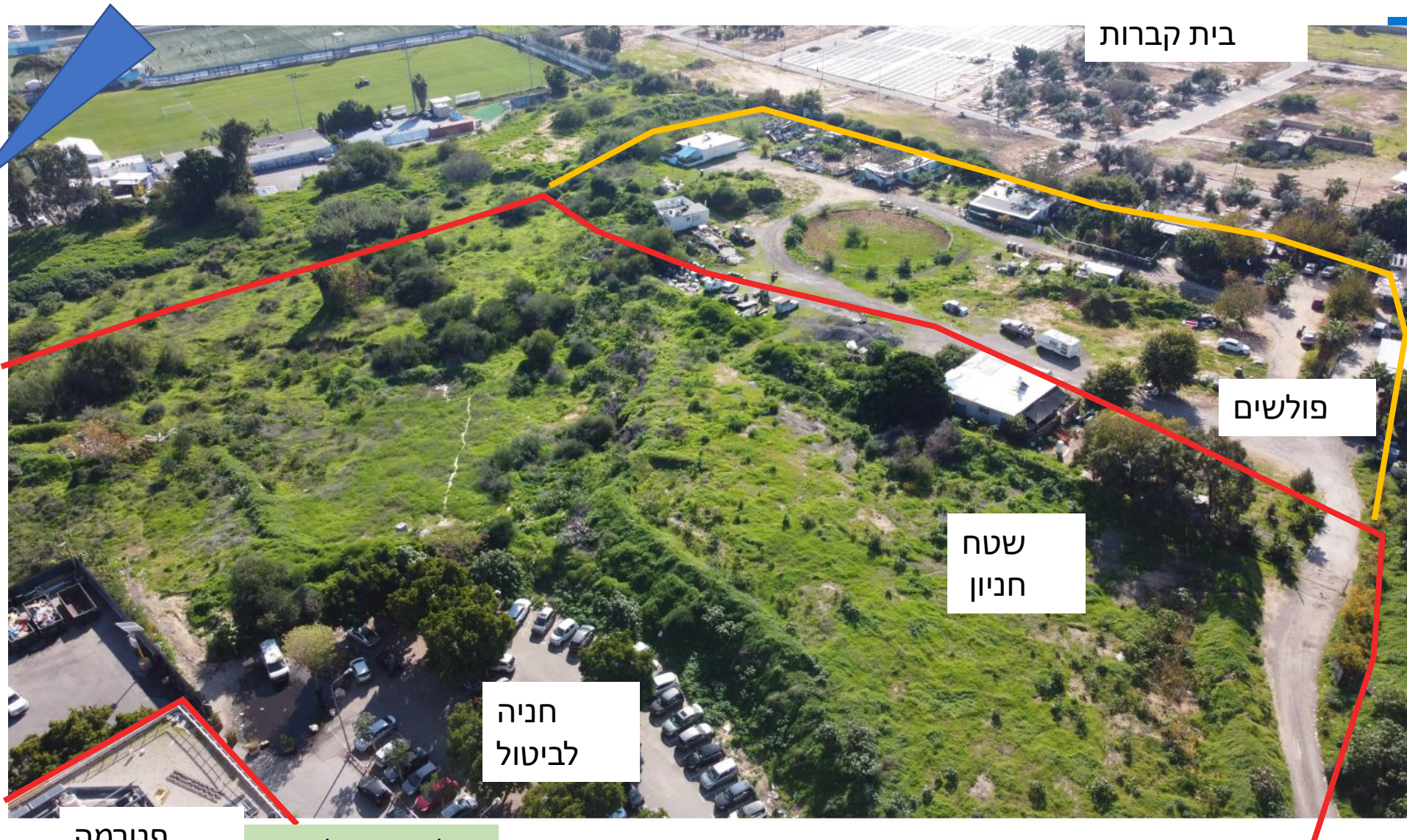
צולם עי נתנאל שפע  
ינואר 21



# סיור שטח

תצלום אוויר  
מינואר 2021

גבולות ביצוע



בית קברות

פולשים

שטח  
חניון

חניה  
לביטול

פנורמה

צולם עי נתנאל שפע  
ינואר 21



# סיור שטח

תצלום אוויר  
מינואר 2021

גבולות ביצוע



צולם עי נתנאל שפע  
ינואר 21



שד בן צבי

סיור שטח

תצלום אוויר  
מינואר 2021

גבולות ביצוע

אחזקה  
עת"א  
לפינוי

פנורמה

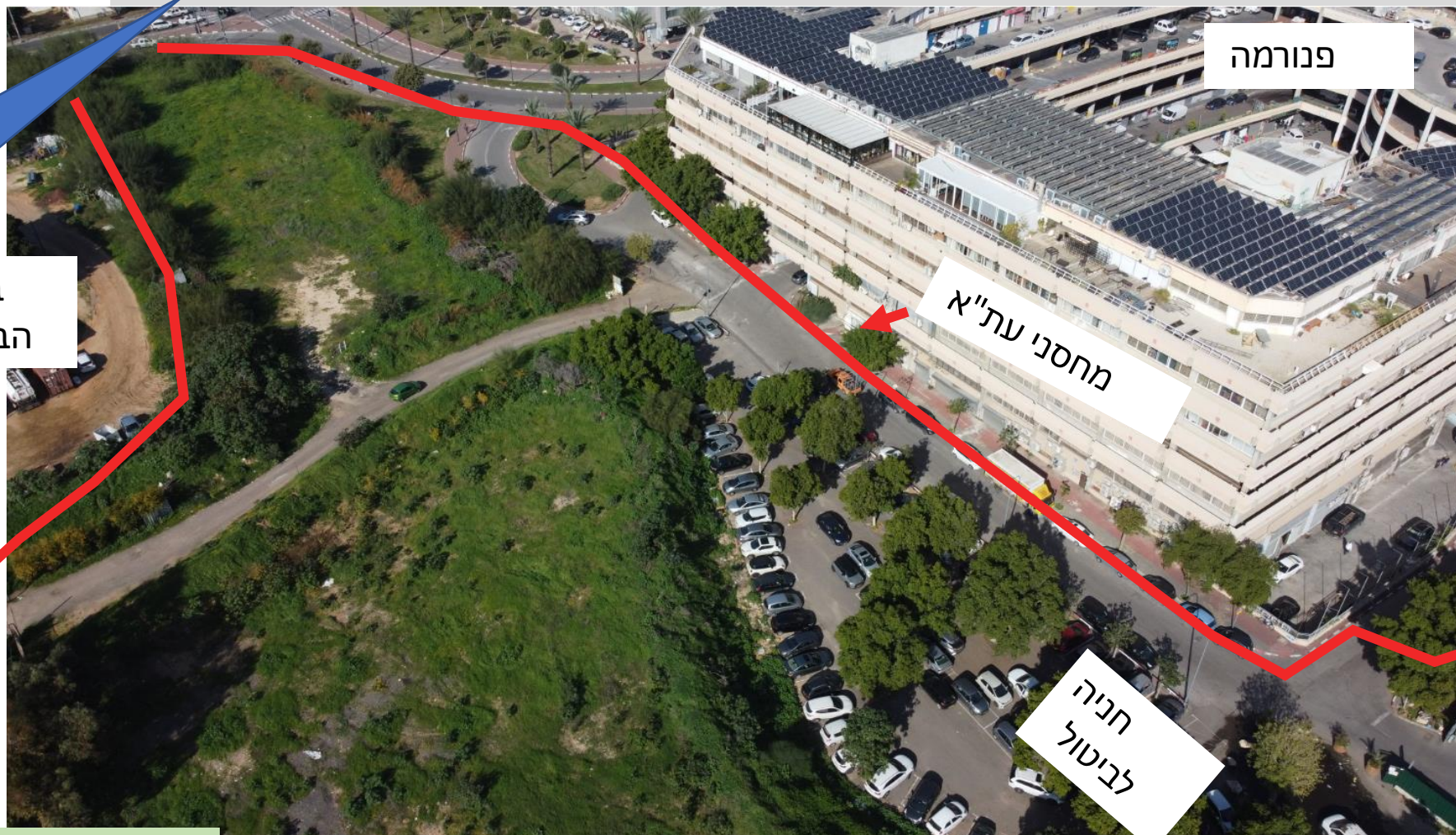
צולם עי נתנאל שפע  
ינואר 21



# סיור שטח

תצלום אוויר  
מינואר 2021

גבולות ביצוע



בית  
הבאר

פנורמה

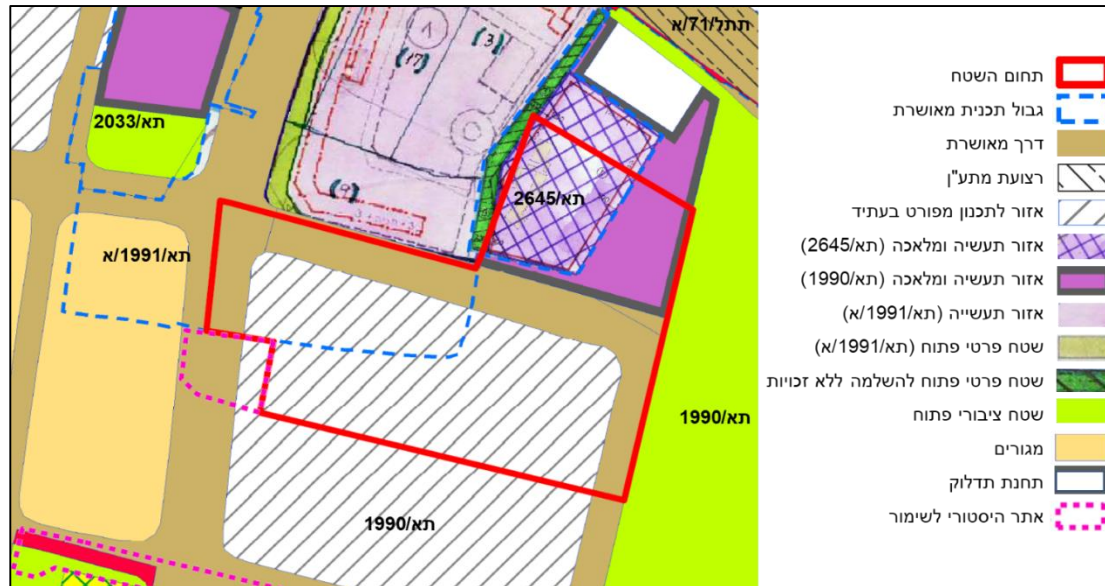
מחסני עת"א

חניה  
לביטול

צולם עי נתנאל שפע  
ינואר 21

# ממצאי הניתוח הסטטוטורי

## קומפליציית תוכניות מפורטות מאושרות



- השטח הצפוני הינו בייעוד תעשייה ומלאכה, וכולל 270% זכויות בניה
- השטח הדרומי הינו שטח "אזור לתכנון מפורט בעתיד", ללא זכויות בניה
- השטחים בבעלות רמ"י / עת"א
- לצורך קידום הפרויקט נדרש לקבל מהעירייה היתר לשימוש חורג



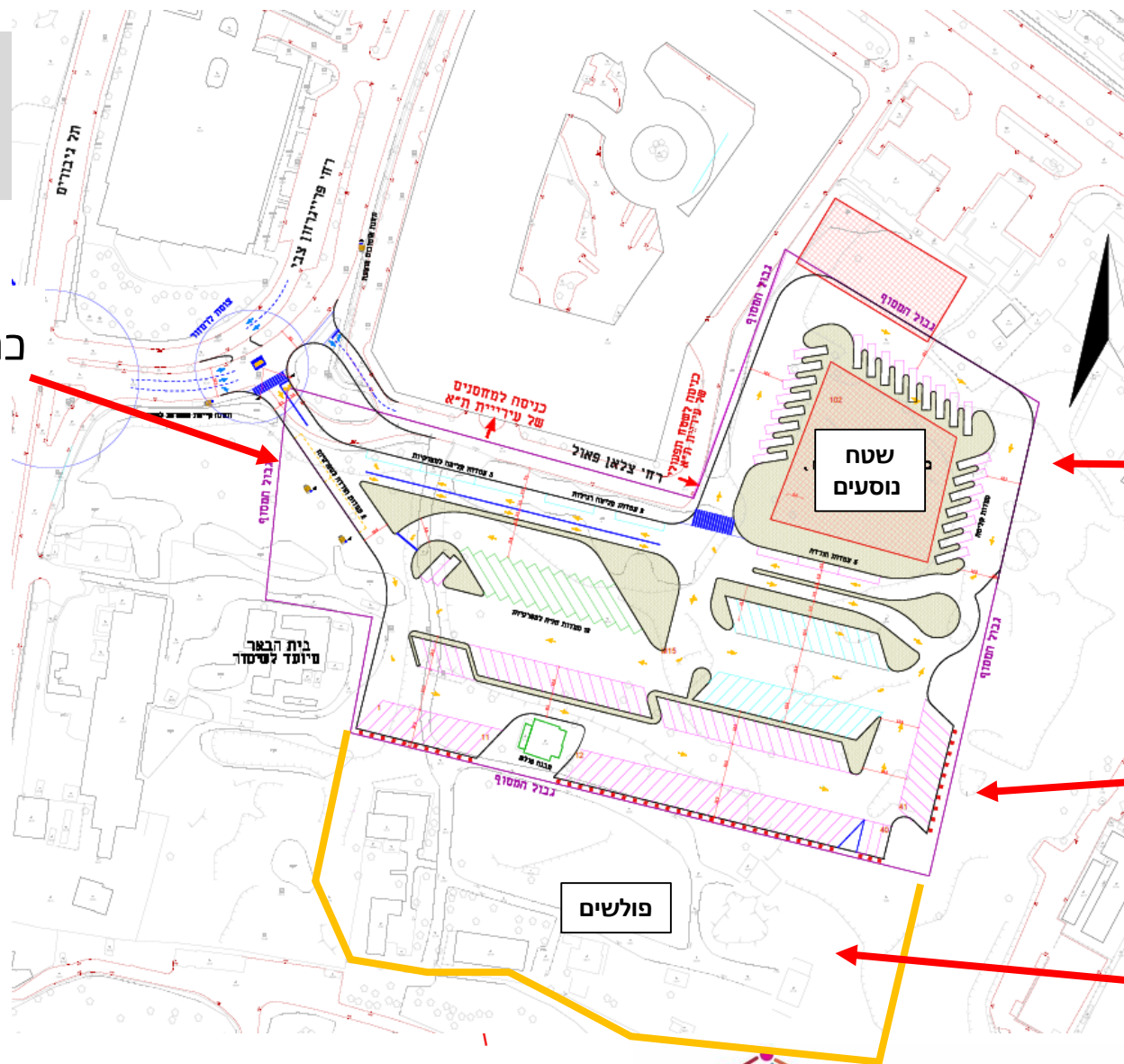
# תכנון תנועת ראשוני

כניסה ויציאה

אזור נוסעים – רציפי קליטה,  
סככות וחנות נוחות

אזור תפעולי – חניות, מבנה  
נהגים, תדלוק, שטיפה וטיפולים

פוטנציאל לתוספת כ-100 חניות  
באמצעות פינוי פולשים



| מרכיב                                   | עלות (מלש"ח) |
|-----------------------------------------|--------------|
| שלב א – עפר, פינוי פסולת, ניקוז ותשתיות | 27.8         |
| שלב ב – אספלטים, גידור בינוי            | 33.8         |
| הקצבים                                  | 6            |
| סה"כ אומדן קבלני                        | 67.6         |
| תכנון, נלוות ניהול 15%                  | 10           |
| בצמ 30%                                 | 23           |
| מעמ 17%                                 | 17           |
| <b>סה"כ*</b>                            | <b>117</b>   |

\* עבור תרחיש שאינו כולל פינוי פולשים

קבלת החלטה על מיקום המסוף  
אישור פרוגרמה ראשונה עי עירייה ומתח  
תכנון פרק א - עבודות עפר ביסוס , פינוי  
וכריתת עצים  
קבלת תקציב\* , מכרז ו ביצוע פרק א  
תכנון פרק ב - גיאומטריה עליונה ובינוי  
אישור סופי של הסדרי תנועה  
מכרז ותקצוב פרק ב  
ביצוע פרק ב (כולל בינוי מפלס 1)  
מצע א  
מערכת ביוב  
מערכת תחנת דלק תתק  
אבני שפה  
גידור  
גינן  
תשתיות תקשורת  
תחנות  
שילוט  
שערים  
תאורה  
**סככה**  
רצפה  
עמודים וקירות  
תקרה  
תאורה  
חשמל  
גגרות

# אבני דרך עקרוניות



# תכנון ראשוני למתקנים חלופיים: חניון הלוחמים



צולם עי נתנאל שפע  
ינואר 21







שד לוי אשכול



צולם עי נתנאל שפע  
ינואר 21

מבנה רישוי



שד לוי אשכול

רחוב הלוחמים



צולם עי נתנאל שפע  
ינואר 21

מבנה משרד הרישוי



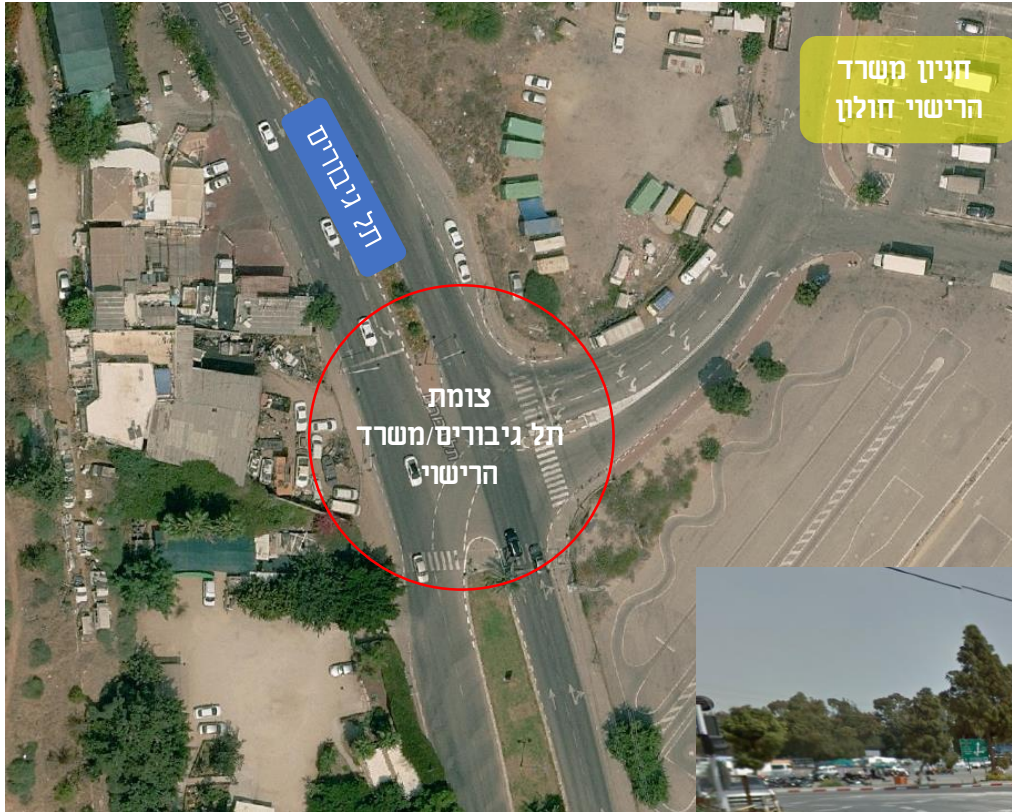
- חניון הלוחמים ממוקם על ייעוד קרקע "שטח לתכנון בעתיד"
- משרד הרישוי חולון ממוקם על ייעוד קרקע "שצ"פ"
- בהתאם לכך, דרכי הגישה לחניון הלוחמים ממוקמות גם הן על שצ"פ
- כל השטחים אינם כוללים זכויות בניה





# חסם – התנגדות עיריית חולון

48



- הכניסה לחניון הלוחמים היא דרך צומת תל גיבורים/משרד הרישוי
- צומת זה נמצא בתחום השיפוט של עיריית חולון
- עיריית חולון מתנגדת באופן נחרץ להעמסת צומת תל גיבורים/משרד הרישוי באוטובוסים

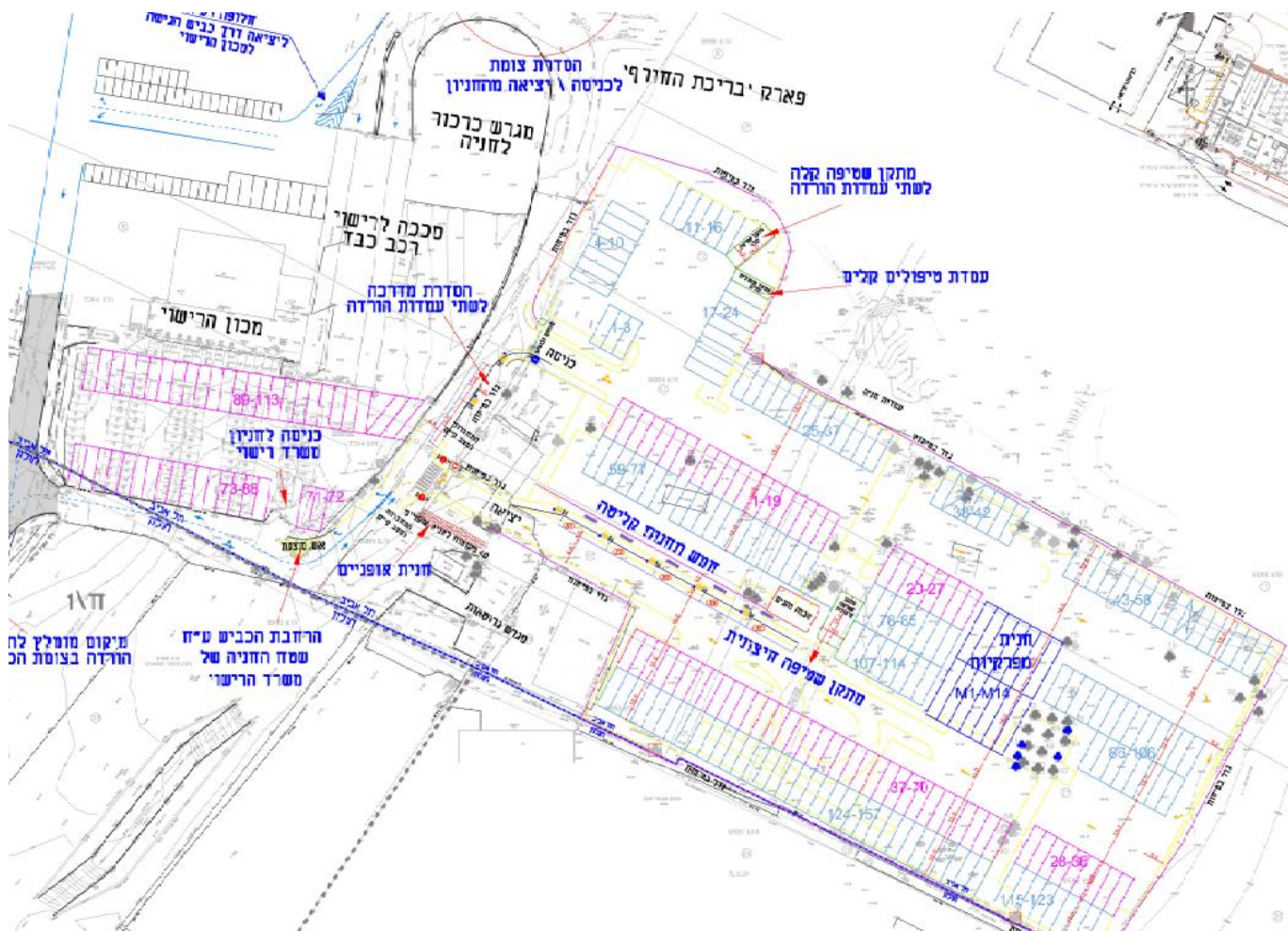


✓ ב-280 חניות (כולל חניות בפולות

✓ תחנת קצה – 5 עמדות קליטה ו-3 עמדות הורדה

✓ מתקני תדלוק, שטיפה וטיפול

✓ מבנים לנהגים





קבלת החלטה על מיקום המסוף  
אישור פרוגרמה ראשונה עי עירייה ומתח  
תכנון מפורט  
קבלת תקציב\*, מכרז  
**ביצוע**  
הריסות, פסולת וכו  
קיצוץ ריבוד  
סימון ותמרור  
**בינוי (שיפוץ)**  
הריסות  
בינוי מחיצות  
מיזוג  
אלומניום  
תחנת דלק  
בצ"מ  
מסירה והפעלה

\* מותנה בהסרת חסמים סטטוטוריים

| פרק                                     | מלשח      |
|-----------------------------------------|-----------|
| שלב א – עפר, פינוי פסולת, ניקוז ותשתיות | 1.6       |
| שלב ב – אשפלטים, גידור בינוי            | 25.4      |
| הקצבים                                  | 5         |
| סה"כ ביצוע לפני מעמ                     | 32        |
| תכנון, נלוות ניהול                      | 5         |
| בצ"מ 30%                                | 11        |
| מע"מ 17%                                | 8         |
| <b>סה"כ</b>                             | <b>56</b> |

\* ללא הליכים סטטוטוריים



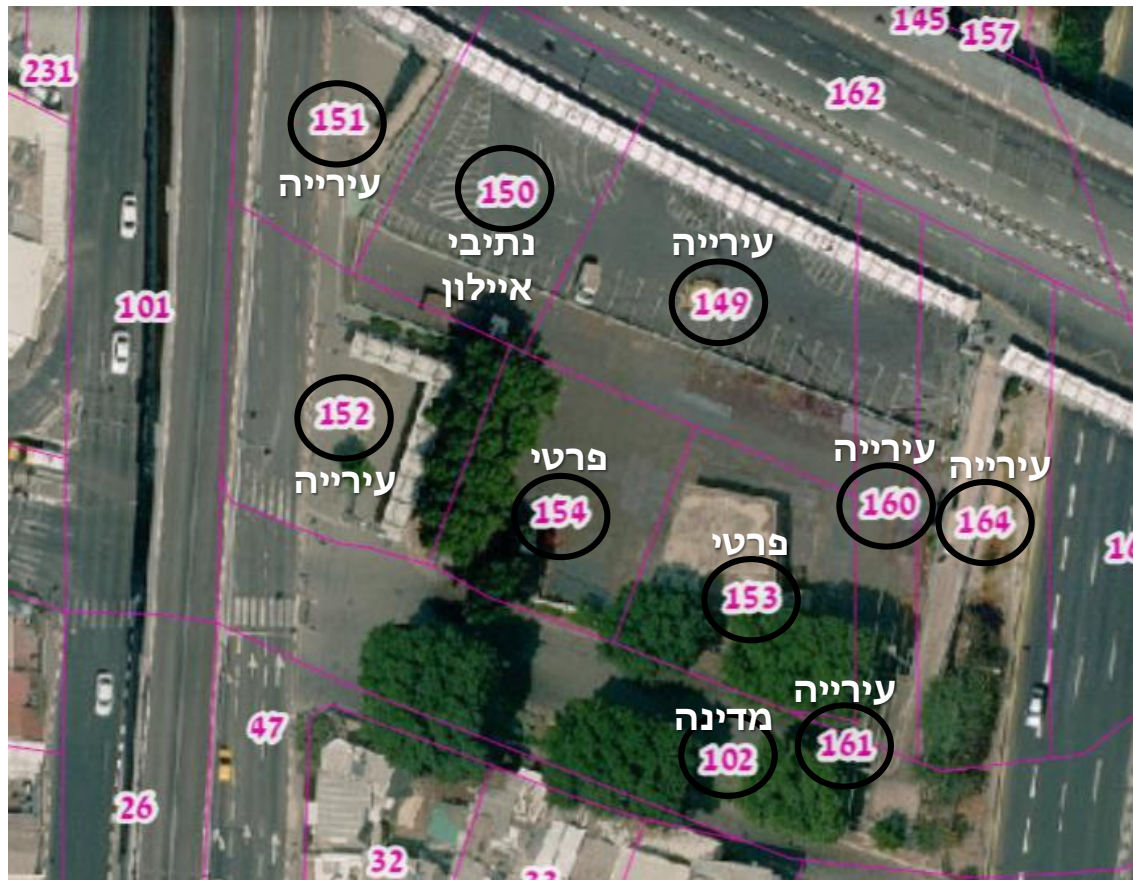
# תכנון ראשוני למתקנים חלופיים: מסוף החרש

# מסוף החרש



- **מסוף החרש** ממוקם בסמוך **לתחנת רכבת ההגנה ותחנה עתידית של הקו הסגול**, במרחק של כ-500 מ' מהתמח"ת
- התקיימו **ישיבות רבות בנושא בפורום רחב** הכולל את משרד התחבורה, הרשות לתחבורה ציבורית, נת"ע, נתיבי איילון ו**כל הגופים הרלוונטיים בעיריית תל אביב** – אגף תנועה, אגף תכנון עיר, אגף נכסים, מינהלת הרק"ל ועוד
- **הפרוגרמה למסוף אושרה על ידי הרשות לתחבורה ציבורית ועל ידי עיריית תל אביב** – יפו

# מסוף החרש – היבטים קנייניים וסטטוריים

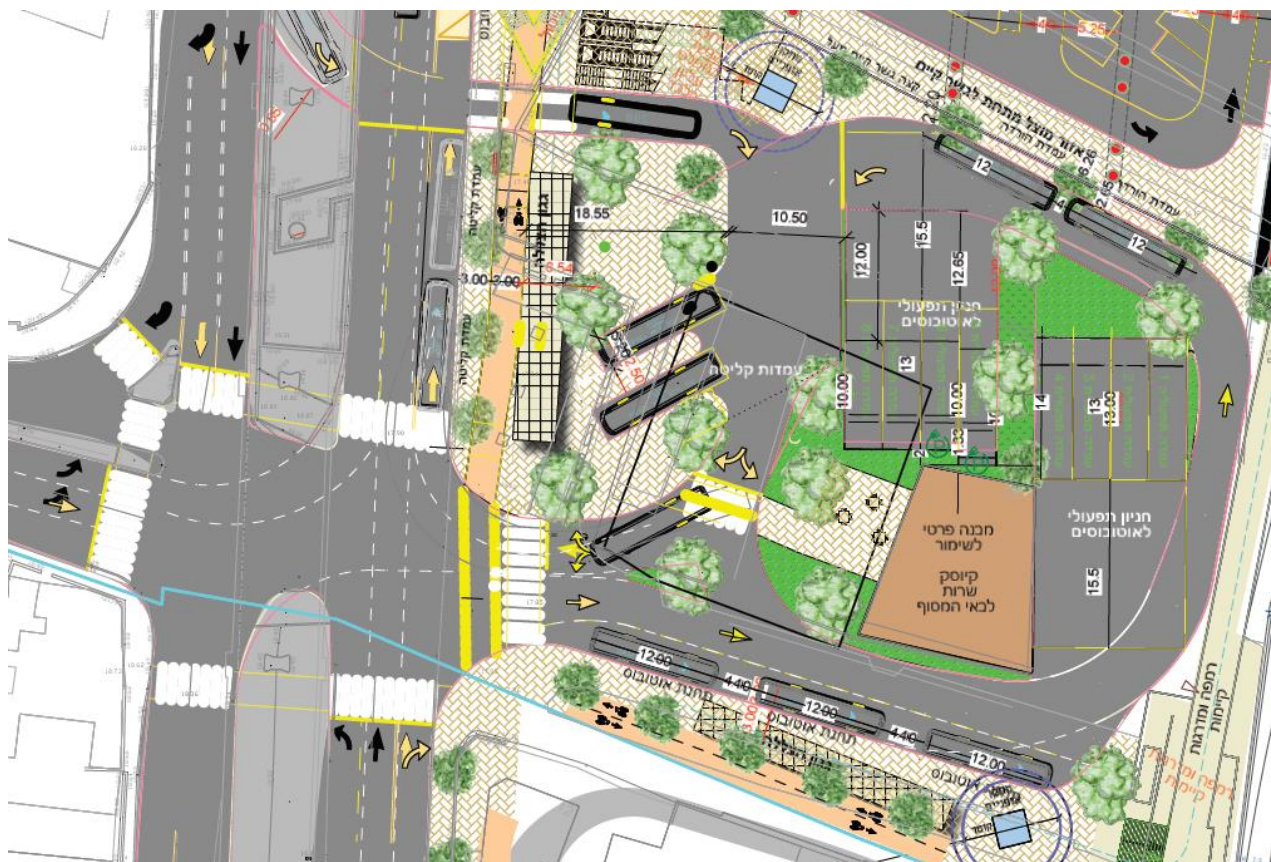


| חלקה | בעלות              |
|------|--------------------|
| 102  | מדינת ישראל        |
| 150  | נתיבי איילון       |
| 149  | עיריית תל אביב יפו |
| 151  |                    |
| 152  |                    |
| 160  |                    |
| 161  |                    |
| 164  |                    |
| 153  | פרטית              |
| 154  |                    |

- ב-09.08.2020 הגיעה עיריית תל אביב להסכמות עם בעלי הקרקע הפרטית לגבי השימוש בשטח
- מבחינה סטטוטורית השטח מיועד ל"דרך" ו"שטח לתכנון בעתיד" במסגרת תוכנית 1205



# מסוף החרש – תכנון ראשוני



- התכנון הראשוני למסוף כולל:
  - ✓ 8 חניות תפעוליות / עמדות טעינה
  - ✓ 4 עמדות לקליטת נוסעים
  - ✓ 2 מפרצי הורדה
  - ✓ הסדרת גישה למסוף דרך צומת קיים
  - ✓ שימוש במבנה קיים כמבנה לשירות הנוסעים ועבור מנוחת הנהגים
  - ✓ חניות לאופניים
- אומדן תקציבי ראשוני: 13.4 מלש"ח, מתוכם 1.6 מלש"ח לתכנון
- לו"ז ראשוני לסיום ביצוע: Q4/2022

# תודה!