

תרשומת שיחה עם ויקטורי

עורך התרשומת:	יותם כחן
נושא:	שופרסל - ניופארם
תאריך:	22/6/17
שעה:	18:00
שוחחתי עם:	אייל רביז, מנכ"ל
נוכחים מסעם הרשות:	יותם כחן, כלכלן
סלפון:	[REDACTED]

מירוט:

יותם: בימים אלו אנחנו בודקים את עסקת המיזוג של ניו פארם ושופרסל. במסגרתה אנחנו משוחחים עם מתחרים, כמו רשתות קמעונאיות אחרות, לגבי ממשק ורמת חפיפה. אנחנו בודקים את החשכות על התחרות. אתם מחשיבים את עצמכם כמתחרים של ניופארם?

אייל: מחשיב את עצמי מתחרה של קיוסק ופיצוציה, וגם מתחרה של ניופארם. כל עסק שמוכר מוצרים מקבילים הוא מתחרה שלי.

יותם: מבחינת המגוון ותמהיל המוצרים, אתם מוכרים את אותם המוצרים כמו ניופארם?

אייל: 50% מהמוצרים נמכרים אצלנו, למעט תרופות, איפור, קוסמטיקה וויטמינים. כל השאר יש לנו.

יותם: למה אתם לא נכנסים לתחומים של תרופות, איפור, קוסמטיקה וויטמינים?

אייל: אני סבור שסופרמרקט לא מתאים לדברים האלה.

יותם: ברמת התמחור, אתם מתסכלים על ניופארם כשאתם מתמחרים מוצרים שלכם? או רק מול רשתות מזון?

אייל: אנחנו מתמחרים מול רשתות המזון, וכשרשת פארם כזו או אחרת יורדת במחירים שלה, אנחנו יורדים גם. אנחנו בודקים גם את רשתות הפארם.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

אייל: יש לך 3 יבואנים גדולים, שסטובקי, דיפלומט. מי לא עובד איתם?

יותם: ומה עם האפשרות של היבוא המקביל?

אייל: אתה רואית יבוא מקביל? יש דבר כזה? יש אישורים?

יותם: אז אתה טוען שתצטרך לספוג עליות מחירים?

אייל: הספק יגיד לי או שאתה קונה או שאתה לא קונה. [REDACTED]

[REDACTED]

יותם: יש היום אפשרות לרשת קמעונאית לפתוח רשת פארם עצמאית?

אייל: אי אפשר להקים רשת פארם כי לא ניתן לקבל אישורי בית מרקחת.

יותם: למח לא?

אייל: כי חקופות לא נותנות. חקופה צריכה לתת לפארם אישור שהיא מאשרת לכבד מרשמים. גם

היום לא כל פארם מקבל כל קופח. חקופה תחליט איפה יקבלו ואיפה לא יקבלו. בגלל זה אנו

היתכנות לרשת פארם עצמאית.

[REDACTED]

עורך התרשומת:	יותם כהן
נושא:	שופרסל - ניופארם
תאריך:	16/7/17
שעה:	12:30
שוחחתי עם:	אייל רביד, מנכ"ל
נוכחים מטעם הישות:	יותם כהן, כלכלן
טלפון:	[REDACTED]

יותם: דיברנו בעבר בנוגע למיזוג ניופארם ושופרסל, אני מבקש לשאול מספר שאלות נוספות.

[REDACTED]

אייל: השוק סגור. ברגע שסגרת את השוק, אתה לא תרד בכמות. הכמות תישאר כמו שהיא. אתה בכל מקרה תצמצם שיניים, נכון?

יותם: כן, אבל לא בכל מקרה אצמצם בקולגייט. יש אחרות.

אייל: קולגייט 70% נתח שוק. שנמשיך?

יותם : ומח עם מוצרים אחרים שיש בהם יותר תחרות! נניח דיארדורנטים!

אייל : בדאורדורנטים AXE מחזיק 60% השוק סגור.

יותם : אתה רואה איזה הבדל בין סופרמרקט לחנות פארם? מבחינת חביקוש, מבחינת חסל

שרכשים בה?

אייל : לא, זה אותו לקוח, לא מביאים לקוח ממדינת אחרת.

יותם : אין איזה מאפיין ספציפי שגורם ללקוח לחיכנס לפה ולא לשם?

אייל : לא.

eyal@victory1.co.il